





มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สืบสานพระราชปณิธาน สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และการดำเนินการในรอบ 5 ปี พ.ศ. 2541-2546

จัดพิมพ์เพื่อเป็นที่ระลึกเนื่องในวโรกาสที่
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ ทรงเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
วันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2547



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สืบสานพระราชปณิธาน สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และการดำเนินการในรอบ 5 ปี พ.ศ. 2541 - 2546

คณะกรรมการการจัดทำรายงานการดำเนินงาน 5 ปี มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประธานกรรมการ

รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ รองประธานกรรมการ

นางสาวทรงสรรค์ อุดมศิลป์

คณะกรรมการ

รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน นางสาวภัททิรา วิภวภิญโญ นายพลวัฒ ประพัฒน์ทอง นางสาวสุชาดา พัพฒนะ นางสาวรัชนี ณ ลำปาง นางสาวรัชติกาล ราชคม นางสาวรุ่งอรุณ รุ่งรัตนกาล นางพัชรินทร เหล็กงาม นายกวินทร์ วิชาลัย นางสาวอมรรัตน์ นุกูล

พิมพ์ครั้งที่ 1

มกราคม พ.ศ. 2547

จำนวนพิมพ์

1,800 เล่ม

พิมพ์ที่

โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ถ.พญาไท

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2218-3563, 0-2218-3557

บรรณาธิการ

นางสาวทรงสรรค์ อุดมศิลป์

©มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สงวนลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติ ISBN 974-91877-7-6



แถบประดับครุยวิทยฐานะมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้นำส่วนแถบประดับของตุง อันเป็นเครื่องหมายแห่งชัยชนะและความเป็นสิริมงคล
อันสูงยิ่ง มาประดับไว้ที่แถบครุยวิทยฐานะของมหาวิทยาลัย ในแถบตุงประกอบด้วย
ลายปราสาท ซึ่งหมายถึง สวรรค์ชั้นดาวดึงส์
ลายหนู หมายถึง ปีประสูติของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ซึ่งตรงกับปี พ.ศ. 2443
ลายพญานาค หมายถึง สัตว์ชั้นสูงในวัฒนธรรมล้านนา
ลายเสือ หมายถึง ปีก่อตั้งมหาวิทยาลัย ซึ่งตรงกับปีขาล พ.ศ. 2541



อาศิรวาท ไหว้สาแม่ฟ้าหลวง

สาธุสา วันทากราบน้อม
ใหว้องค์พุทธะ วรสัตถา
ใหว้แม่ฟ้าหลวง ปวงไทยน้อมเกล้า
พระเจ้าอยู่หัว สององค์อัคระ
มีแต่แม่ฟ้า สมภารส่องใส
ทรงเอื้ออาทร นิกรไพร่ฝ้า
ทรงพระเมตตา ประชาแช่ช้อง
คือสุริยะ อาทิตย์ส่องใส
น้ำพระทัย เหลือแม่กกก้อง
ทรงศึกษา บ่หย้านบ่คร้าน
ทรงมีพละ พลังกล้าแข็ง
ดอยตุงเคยเหลือ แต่หินแตกอ้า
ปล่องเปลวเหวผา
ทรงปลูกเพาะ ละเมาะไม้สูง
พระแม่ฟ้าหลวง ปวงไทยชื่นหน้า

พระแม่ฟ้าหลวง ปวงไทยชื่นหน้า
ชาวเชียงราย รักยิ่งชีวิต
ขอเทิดนามไว้ เป็นศักดิ์เป็นศรี
อัญเชิญนาม พระแม่อยู่เกล้า
มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงเพราะ

ัมหาวทยาลย แมฟาหลวงเพราะ ขอบุญแม่ท้าว ห่มเกล้าอุดหนุน ได้สืบได้สาน ปณิธานกล้า

เสกสร้างทางดี บ่มีเลี้ยวลด แม่ฟ้าหลวงไท้ ปวงลูกทั้งหลาย สาธุสา แม่ฟ้าหลวงเจ้า

สะบันงาเรื่อง จีเหลืองหล่นละ ก่อนแล นายเฮย

มือแต่งต้อม ตางดวงบุปผา ใหว้พระธรรมา แลสังฆะเจ้า ว่าเป็นมารดา แม่พระ บ่มีเน้อเจ้า เมืองใด แม่ฟ้าหลวงไทย เมืองเดียวแหล่งหล้า ทั่วโขงอาณา เทศท้อง บ่ว่าหลิ่งห้วย แดนใด ทั่วแคว้นแดนไทย บูเลือกแห่งห้อง แม่ของนองเนื่องอาจก๊าน บ่ถดถอยด้อย โรยแรง พระปัญญาแรง วิริยะกล้า บ่มีพนาป่าไม้ อาณาโหดไร้ พระทรงกอบกู้บำรุง ปลูกป่าดอยตุง เขียวเย็นแหล่งหล้า แม่หมู่ประชา ทั่วทิศ รักพระแม่เจ้า ชนนี พึ่งปารมี พระองค์แม่เจ้า มาเป็นชื่อนามจำเพาะ เหมาะสมเสกสร้อยนามบุญ พระวรคุณ เหลื่อมงำม่อนข้า แห่งพระมารดา ใหญ่ยศ หลู้หลิ่งเข้าอบาย ทั้งหญิงแลชาย ขอเทิดใส่เกล้า ขอไต่ทวยรอยแม่พระ ไหว้พระแม่ท้าวก็เท่าวางลง

มาลา คำจันทร์ ประพันธ์ในนามมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สารบัญ

	หน้า
สารจากนายกรัฐมนตรี	
สารจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ	
สารจากนายกสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
คำนำ	
เหรียญที่ระลึกพิธีเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
กำเนิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
บทนำ	
ความเป็นมา	
จุดหักเหสำคัญ	
การเตรียมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
การจัดหาสถานที่ตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	19
การดำเนินการออกพระราชบัญญัติและงบประมาณ	
การเตรียมการด้านงบประมาณ	
การเตรียมการด้านวิชาการ	
การดำเนินการหลังการตราพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
การจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
ปรัชญามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	29
การดำเนินงานมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	29
การเตรียมการออกแบบผังแม่บทการก่อสร้างและการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	32
การประกวดราคาและการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	35
การดำเนินการรับนักศึกษา	
งบประมาณมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	42
การดำเนินงานระหว่าง พ.ศ. 2541 - 2546	45
การดำเนินการในระยะแรก ปี พ.ศ. 2541	47
การพัฒนาด้านกายภาพ พ.ศ. 2541 - 2546	49
ระบบประปาของมหาวิทยาลัย	53
พรรณไม้ในมหาวิทยาลัย	54
พิธีวางศิลาฤกษ์	5.5
	personal distribution of the second

	หน้า	
การพัฒนาทางวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	58	
จำนวนนักศึกษา	60	
บัณฑิตรุ่นแรก	61	
การดำเนินงานด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ	62	
การพัฒนานักศึกษา	64	
พิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์	64	
โครงการร [ื] ณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเ <mark>สพติด (TO BE NUMBER ONE)</mark>	68	
ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร	69	
การบริหารมหาวิทยาลัย	77	
แนวทางการบริหารและโครงสร้างการบริหาร	79	
คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย	79	
คณะกรรมการสภาวิชาการ	81	
คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	81	
คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน	82	
คณะกรรมการบริหารงานบุคคล	82	
โครงสร้างการบริหาร	83	
การสนับสนุนการเรียนการสอน	84	
การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	84	
ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์ <mark>คอมพิวเตอร์</mark>	85	
ห้องปฏิบัติการเครื่องมือวิทยาศาสตร์	86	
ทรัพยากรสารสนเทศ	87	
ศูนย์พัฒนาการเรียนการสอน	88	
ความร่วมมือกับต่างประเทศ	89	
บนเส้นทางแห่งความสำเร็จ จากป่าเสื่อมโทรม สู่เมืองมหาวิทยาลัย		
บรรณานุกรม		
ภาคผนวก		



สารจากนายกรัฐมนตรี

เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์มาทรง ประกอบพิธีเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร และพระราชทาน ปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2545 ผมขอแสดงความชื่นชมยินดีมายัง คณะผู้บริหาร คณาจารย์ นักศึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ดำเนินงานให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นแหล่งขุมปัญญาของ ประเทศอีกแห่งหนึ่ง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับการสถาปนาขึ้นเพื่อเป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรัก ภักดีที่พสกนิกรชาวไทยมีต่อสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยมีปรัชญาและวิสัยทัศน์ ในการสืบสานพระราชปณิธาน ด้านการปลูกป่าและสร้างคน รวมทั้งให้เป็นศูนย์กลางการศึกษา ระดับอุดมศึกษาของกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงไปพร้อมๆ กัน นับเป็นมหาวิทยาลัย ที่ได้กำหนดแนวทางอันสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของชาติและของภูมิภาคในปัจจุบัน

บ้านเมืองต้องการคนเก่งและคนดีมาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญ ก้าวหน้ายั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข ซึ่งการศึกษาเป็นตัวจักรสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้เกิด ผลผลิตที่ทรงประสิทธิภาพนี้ได้อย่างพอเพียงและทันเวลา รัฐบาลและประชาชนจึงคาดหวัง ต่อการดำเนินการของสถาบันการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งมหาวิทยาลัย ว่าจะสามารถสร้างพลัง ความรู้ พัฒนาคน เป็นขุมปัญญาและเป็นที่พึ่งของชาติบ้านเมือง ดังนั้น การที่รัฐได้จัดตั้ง มหาวิทยาลัยแห่งใหม่ "มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง" ขึ้น ที่จังหวัดเชียงราย จึงเป็นการเพิ่ม ความหวังของพี่น้องประชาชนที่จะได้มีโอกาสส่งบุตรหลานเข้าศึกษาเล่าเรียนเพื่อพัฒนาเสริมสร้าง ความรู้ และเป็นพลังแผ่นดินที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

ผมขออวยพรให้คณะผู้บริหาร คณาจารย์ นักศึกษา และเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ และมีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง เพื่อร่วมกันพัฒนาสถาบันแห่งนี้ให้เป็นขุมพลังแห่งปัญญาของบ้านเมืองตลอดไป

พันตำรวจโท

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี



สารจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

ในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จ พระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จแทนพระองค์ทรงประกอบพิธีเปิดมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง เปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร และพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จ การศึกษา ประจำปีการศึกษา 2545 เป็นรุ่นแรก ในวันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ 2547 นี้

ผมขอแสดงความชื่นชมยินดีในความสำเร็จของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่เติบโตได้ อย่างรวดเร็ว และมีพัฒนาการทั้งทางด้านกายภาพ และด้านวิชาการที่ปรากฏให้เห็นเป็นรูปธรรม และขอชื่นชมในความวิริยะอุตสาหะ ตลอดจนความสามัคคีของคณะผู้บริหารและพนักงาน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงทุกท่าน ที่ได้ผนึกกำลังกันดำเนินการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการแก่สังคม และการดำเนินการด้านอื่นๆ เพื่อสืบสานพระราชปณิธาน ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในการที่จะ "ปลูกป่า สร้างคน" ด้วยการ ฟื้นฟูสภาพแวดล้อม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในภาคเหนือตอนบน ให้มี การศึกษาที่ดี ร่วมกันบุกเบิก สร้างสรรค์ และพัฒนาจนกระทั่งการดำเนินการด้านต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี จนมีพิธีเปิดมหาวิทยาลัยอย่างเป็นทางการในโอกาสนี้

ผมหวังเป็นอย่างยิ่งในอนาคตอันใกล้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะสามารถ พัฒนา ทั้งทางด้านกายภาพ และด้านวิชาการให้เจริญรุดหน้าทัดเทียมสถาบันการศึกษา ระดับอุดมศึกษาอื่นๆ ในประเทศไทยและในต่างประเทศ รวมทั้งมีมาตรฐานทางด้านวิชาการ และการวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผมขอให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งมหาวิทยาลัย และเป็น ศูนย์กลางการศึกษาในระดับอุดมศึกษาของภาคเหนือตอนบน และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงต่อไป

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ



สารจากนายกสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

นับเนื่องจากที่ได้มีการตราพระราชบัญญัติจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมาตั้งแต่ วันที่ 25 กันยายน 2541 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้เจริญเติบโตขึ้นเป็นลำดับ โดยมี การพัฒนาทั้งด้านกายภาพ วิชาการ และการบริหารมาอย่างต่อเนื่อง สภามหาวิทยาลัย และคณะผู้บริหารทุกท่านมีความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ที่จะให้มหาวิทยาลัยแห่งนี้ เป็น แหล่งสืบสานพระราชปณิธาน ปลูกป่าสร้างคน ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ตลอดไป และในขณะเดียวกัน ก็ได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็น มหาวิทยาลัยเห่งนี้ได้เป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรักภักดีที่ปวงชนชาวไทยมีต่อ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีอย่างเต็มภาคภูมิและสมเกียรติ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นที่ พระบาท สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์มาทรงเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในวันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2547 อันเป็นสิริมงคลยิ่ง แก่มหาวิทยาลัยบุคลากร และนักศึกษาทุกคนอย่างหาที่สุดมิได้

พลตำรวจเอก / 🗥 🎎

(เภา สารสิน)

นายกสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



คำนำ

การจัดตั้งมหาวิทยาลัยของรัฐขึ้นใหม่ โดยปกติแล้วเป็นเรื่องที่จะต้องผ่านกระบวนการ และขั้นตอนต่าง ๆ หลายขั้นตอน ทั้งทางด้านการศึกษาเหตุผลและความจำเป็นในการ จัดตั้ง การเตรียมการด้านการออกพระราชบัญญัติจัดตั้ง การเตรียมการด้านงบประมาณ การเตรียมการด้านสถานที่ และการเตรียมจัดหาผู้บริหารเป็นต้น ในการดำเนินการ

จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็เช่นเดียวกันที่ได้มีการเตรียมการทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบด้วยความ รวดเร็ว โดยนับตั้งแต่มีมติคณะรัฐมนตรีให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในเดือนกุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2540 เป็นต้นมา ได้มีการดำเนินการต่าง ๆ โดยเร่งรัดและมีการผลักดันไปอย่างรวดเร็วในทุกด้าน และหลังจากได้มีการ สถาปนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 25 กันยายน พุทธศักราช 2541 แล้ว มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็ได้เดินหน้าทั้งทางด้านกายภาพ การบริหาร และการจัดการศึกษาไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเจตนารมย์อันแน่วแน่ที่จะสนองตอบความต้องการศึกษาในระดับอุดมศึกษาของประชาชน โดยเฉพาะ ชาวเชียงรายบนพื้นฐานของความมีคุณภาพในการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา และตามความต้องการของ ประเทศ โดยมุ่งหมายที่จะให้มหาวิทยาลัยแห่งนี้ได้สืบสานพระราชปณิธาน "ปลูกป่า สร้างคน" ของสมเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี อย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์สุขของสังคมตลอดไป

การจัดตั้งและการดำเนินการที่ผ่านมาในระยะเวลา 5 ปีเศษ ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รับความ ร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากทุกหน่วยอย่างดียิ่ง ทำให้สามารถพัฒนาไปได้อย่างรวดเร็ว โดยมีเป้าหมาย ที่จะให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศ และของภูมิภาคในระยะเวลาต่อไป

บัดนี้การเตรียมการด้านต่าง ๆ ได้เสร็จสิ้น และได้มีการดำเนินการในเบื้องต้นไปเรียบร้อยแล้ว พร้อมที่ จะก้าวเดินไปสู่อนาคตตามปรัชญา และวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และร่วมเป็นส่วนหนึ่งของขุมปัญญาของ บ้านเมืองเพื่อที่จะเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศต่อไป

คณาจารย์ พนักงาน และนักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงทุกคน รวมทั้งพสกนิกรถ้วนหน้า รู้สึกสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นล้นพ้นอย่างหาที่สุดมิได้ ที่ได้ ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จแทนพระองค์มาทรงเปิด มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร และพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตรุ่นแรก ของมหาวิทยาลัย ในวันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2547 นับเป็นเหตุการณ์ประวัติศาสตร์ที่สำคัญ ที่สุดของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่จะได้บันทึกจดจำไปชั่วกาลนาน และชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ตั้ง ปณิธานอันแน่วแน่ที่จะจงรักภักดีและเทิดทูนไว้เหนือเกล้าเหนือกระหม่อม ตลอดไป

ในโอกาสอันเป็นมหามงคลนี้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดพิมพ์หนังสือที่ระลึกบันทึกประวัติ ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตั้งแต่แรกเริ่ม เพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงเชิงประวัติศาสตร์และ ใช้ศึกษาเป็นแนวทางการจัดตั้งมหาวิทยาลัยในอนาคตต่อไป มหาวิทยาลัยหวังว่าหนังสือเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ แก่ผู้สนใจโดยทั่วกันตามสมควร

(รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ศิริชนะ)

อธิการบดี

เหรียญที่ระลึกพิธีเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างมาตั้งแต่วันพฤหัสบดี ที่ 22 กรกฎาคม ปีพุทธศักราช 2542 และในระหว่างที่มีการก่อสร้างก็ได้มีการเปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2542 เป็นรุ่นแรก ควบคู่ไปกับ การพัฒนาด้านอื่น ๆ เมื่อมหาวิทยาลัยเปิดดำเนินการและเตรียมความ พร้อมเบื้องต้นมาเป็นเวลา 5 ปีแล้ว มหาวิทยาลัยจึงได้พิจารณาเห็นสมควรกราบบังคมทูลขอ พระราชทานอัญเชิญพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เสด็จพระราชดำเนินมาทรงประกอบพิธีเปิด มหาวิทยาลัย เปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร และ พระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จ การศึกษาเป็นวาระแรก และได้มีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จแทนพระองค์มาทรงประกอบพิธี ในวันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2547 อันนับเป็นพระมหากรุณาธิคุณแก่พนักงาน คณาจารย์ และนักศึกษา ของ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตลอดจนพี่น้องประชาชนชาวจังหวัดเชียงรายเป็นล้นพ้นอย่างหาที่สุด มิได้ และจะเป็นเหตุการณ์ประวัติศาสตร์ที่สำคัญ ของมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ที่จะได้รับการจารึก จดจำไปชั่วกาลนาน

ในโอกาสนี้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการจัดทำเหรียญเพื่อเป็นที่ระลึกในพิธีอันเป็น มหามงคลยิ่งนี้ ลักษณะของเหรียญประกอบด้วย ด้านหน้า เป็นพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี ด้านหลัง เป็นตรามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยจัดทำด้วยโลหะ 3 ชนิด คือ ทองคำ เงิน และทองแดง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.6 เซนติเมตร





เหรียญทองคำขัดเงา





เหรียญเงินรมควันพ่นทราย





เหรียญทองแดง





กำเนิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง





กำเนิดบหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

บทนำ

จังหวัดเชียงรายเป็นจังหวัดที่อยู่เหนือสุดของประเทศไทย และเป็นจังหวัดที่มีประวัติศาสตร์อันยาวนาน กล่าวคือ สร้างขึ้นเมื่อประมาณปีพุทธศักราช 1805 โดยพญามังราย กษัตริย์ในราชวงศ์ลาวจก ลำดับที่ 25 หลังจากนั้น พญามังรายจึงได้ไปสร้างเมืองเชียงใหม่เมื่อประมาณปีพุทธศักราช 1839

โดยลักษณะทางภูมิศาสตร์แล้ว เชียงรายเป็นเมืองยุทธศาสตร์ชายแดนที่มีอาณาเขตติดต่อกับประเทศ เพื่อนบ้านถึง 3 ประเทศ คือ พม่า ลาว และจีนตอนใต้ โดยมีแม่น้ำโขงเป็นจุดเชื่อมต่อพรมแดน ดังนั้น ไม่ว่าจะมองทางด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครอง เชียงรายก็จัดได้ว่า เป็นจังหวัดที่มีความสำคัญจังหวัดหนึ่งของประเทศ

แต่ปัจจุบันหากจะมองในแง่ของความเจริญเติบโตแล้ว เชียงรายยังมีความห่างไกลจากจังหวัดเชียงใหม่ อยู่เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นฐานะทางเศรษฐกิจ การศึกษา และสภาพความเป็นอยู่ของพี่น้องประชาชนก็ตาม ดังนั้น หากไม่กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงรายให้ถูกต้องแล้ว เชียงรายก็ไม่สามารถมีการพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

การศึกษาเป็นกลยุทธ์ประการสำคัญอย่างหนึ่ง ที่จะทำให้จังหวัดเชียงรายมีความยั่งยืนต่อไปได้ในอนาคต ดังจะเห็นได้จากในระยะกว่าทศวรรษที่ผ่านมา ประชากรของจังหวัดเชียงรายได้รับการศึกษาโดยรวมค่อนข้างน้อย ประชากรมีอาชีพเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ การพัฒนาในเชิงธุรกิจเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดแผนพัฒนาที่ชัดเจน ดังนั้น ในระยะที่ผ่านมาชาวเชียงรายจึงเรียกร้องที่จะให้มีสถาบันการศึกษาต่างๆ เกิดเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

ความเป็นมา

แนวคิดในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นในจังหวัดเชียงรายมีมาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2534 ได้มีการสัมมนาเรื่อง "เชียงรายในทศวรรษหน้า" ที่จังหวัดเชียงราย โดยมีผู้นำจากองค์กรท้องถิ่น 55 องค์กร ในจังหวัดเชียงราย ผู้แทนสถาบันวิจัยสังคม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และผู้แทนมูลนิธิเอเชียเข้าร่วม สัมมนาด้วย ซึ่งผลสรุปที่สำคัญประการหนึ่งในการประชุมคราวนั้นคือ การเห็นสมควรให้มีมหาวิทยาลัยขึ้นในจังหวัด เชียงราย เพื่อรองรับการขยายตัวทั้งทางด้านเศรษฐกิจและประชากรของจังหวัดเชียงราย หลังจากนั้นก็ได้มีการบรรจุ ประเด็นที่จะต้องมีมหาวิทยาลัยเข้าไว้ในแผนยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย พ.ศ. 2535 - 2545 ด้วย

แนวคิดในการที่จะให้มีมหาวิทยาลัยขึ้นในจังหวัดเชียงราย ในช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2534 - 2537 มี 2 แนวทางคือ 1) จัดตั้งเป็นวิทยาเขตของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 2) ยกฐานะวิทยาลัยครูเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย ซึ่งต่อมาทางมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ก็ประกาศชัดเจนว่า ไม่มีนโยบายจัดตั้งวิทยาเขตมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่จังหวัด เชียงราย ส่วนความพยายามที่จะยกฐานะวิทยาลัยครูเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย ของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และพรรรคชาติไทยในขณะนั้นก็ไม่ได้รับการพิจารณา ดังนั้น 2 แนวคิดนี้จึงไม่มีการดำเนินการต่อ



ความคิดที่จะให้มีมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย มิเคยจางหายไปจากความนึกคิดของคนเชียงราย กล่าวคือ ในปี พ.ศ. 2537 คนเชียงรายก็เริ่มมีความหวังอีกครั้ง เมื่อทบวงมหาวิทยาลัยประกาศแนวคิดที่จะเปิดมหาวิทยาลัยใหม่ อีก 5 แห่งในส่วนภูมิภาค โดยมีเหตุผลว่าเพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวโรกาสที่ทรง ครองราชย์ครบ 50 ปี ในปี พ.ศ. 2539 จากข้อมูลดังกล่าว ประชาคมเชียงรายจึงได้รวมตัวกันจัดตั้งคณะกรรมการ รณรงค์เพื่อมหาวิทยาลัยและรถไฟเชียงราย หรือ กมฟ. ขึ้น เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 โดยคณะกรรมการ ชุดนี้ มีหน้าที่รณรงค์และเคลื่อนไหวในทุกทาง เพื่อที่จะให้มีมหาวิทยาลัยและรถไฟมาถึงเชียงราย

ในระยะเวลาต่อมา ได้มีการปรับเปลี่ยนตัวรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยไปหลายครั้ง ทำให้นโยบาย การจัดตั้งมหาวิทยาลัยในภูมิภาค 5 แห่ง ที่เคยกล่าวไว้แปรเปลี่ยนไปเป็นการสนับสนุนให้มีการจัดตั้งวิทยาเขตของ มหาวิทยาลัยในจังหวัดต่าง ๆ แทน ทำให้ความหวังของคนเชียงรายที่จะมีมหาวิทยาลัยเกิดขึ้นตามนโยบายดังกล่าว จางไปอีก แต่คนเชียงรายก็ยังมิได้ย่อท้อ ยังคงมีการเคลื่อนไหวในรูปแบบอื่น ๆ อยู่ต่อไปอีกอย่างต่อเนื่อง



เสื้อยืดรณรงค์ให้จังหวัดเชียงรายมีมหาวิทยาลัย

จุดหักเหล่ำคัญ

ในพื้นที่ห่างไกลกรุงเทพมหานคร เช่น จังหวัดเชียงราย ความยากจนและความด้อยพัฒนามีให้เห็นโดยทั่วไป แต่ในขณะเดียวกันชาวเชียงรายมีโชค และโอกาสที่ดีที่สุดอย่างหนึ่งเหนือคนในจังหวัดอื่น ๆ กล่าวคือ สมเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี ได้ทรงเลือกที่จะมีบ้านส่วนพระองค์ขึ้นที่จังหวัดเชียงราย ณ บริเวณดอยตุง ทั้งนี้เนื่องมาจากได้เกิดมีโครงการพัฒนาดอยตุงขึ้น ดังที่ได้เคยทรงรับสั่งไว้ว่า

"ถ้าเผื่อไม่มีโครงการพัฒนาดอยตุง ก็ไม่มาสร้างที่นี่ ไม่มาอยู่ที่นี่ เพราะมีโครงการพัฒนาดอยตุงจึงได้มาอยู่ที่นี่"

(ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล : 2541, 629)

สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทรงเรียกพระตำหนักดอยตุงแห่งนี้ว่า "บ้านที่ดอยตุง" จึงอาจกล่าวได้ว่า ทั้งโครงการพัฒนาดอยตุงและพระตำหนักดอยตุงนั้นมีความสัมพันธ์กัน (เรื่องเดิม, 629)





พระตำหนักดอยตุง จังหวัดเชียงราย

ความสำเร็จของโครงการพัฒนาดอยตุง จังหวัดเชียงราย เป็นตัวอย่างการพัฒนาแบบผสมผสาน ระหว่างคนกับธรรมชาติ เป็นการแสดงออกซึ่งพระปรีชาสามารถและพระวิริยะ อุตสาหะอันยิ่งใหญ่ ที่สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทรงมีต่อผู้ยากไร้และให้ผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่นทุรกันดารได้มี ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการพัฒนาการศึกษาและอาชีพควบคู่กันไปกับการพัฒนาสภาพแวดล้อม ให้ฟื้นคืนสภาพอย่างยั่งยืน อันเป็นผลให้พื้นที่บริเวณดอยตุงและบริเวณใกล้เคียง ได้มีการพัฒนา ไปสู่สภาพที่ดีกว่าเดิมอย่างเห็นได้ชัด ประชาชนมีการศึกษาที่ดีขึ้น และมีอาชีพใหม่ที่ห่างไกลจาก การปลูกพืชเสพติด ที่เคยดำเนินมาแต่กาลก่อน

ความโศกเศร้าโทมนัสอย่างใหญ่หลวงได้เกิดขึ้นแก่ปวงชนชาวไทยทั่วประเทศ โ<mark>ดยเฉพาะประชาชน</mark> จังหวัดเชียงราย เมื่อสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ได้เสด็จสวรรคตเมื่อ<mark>วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 25</mark>38

ด้วยความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่มีต่อจังหวัดเชียงราย เป็นล้นพ้นหาที่สุดมิได้ ชาวเชียงรายจึงได้พร้อมใจกันที่จะเจริญรอยตามพระราชปณิธาน ปลูกป่า สร้างคน ต่อไปอย่างไม่หยุดยั้งความคิด ที่จะให้มีมหาวิทยาลัยเกิดขึ้นในจังหวัดเชียงรายก็ได้ถูกนำมาผนวกเข้ากับเหตุการณ์ ภายหลังการเสด็จสวรรคตของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยได้เกิดความคิดที่จะให้มีการจัดตั้ง สถาบันอุดมศึกษาขึ้น เพื่อเป็นพระราชานุสรณ์แด่สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และเป็นเครื่องหมาย แห่งความจงรักภักดีที่ประชาชนมีต่อพระองค์

ความเคลื่อนไหวดังกล่าวมีมาอย่างต่อเนื่อง มีการประชุมหลายครั้ง และล้มเลิกความตั้งใจไปก็หลายครั้ง จนกระทั่งประมาณปี พ.ศ. 2539 ก็ได้มีการประชุมประสานงานระหว่างฝ่ายจังหวัด ภาคเอกชน และสมาชิก สภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย รวมทั้งผู้แทนประชาชนในสาขาอาชีพต่าง ๆ ขึ้นอีกครั้งโดยมีนายณรงค์ วงศ์วรรณ ซึ่งขณะนั้น (พ.ศ. 2539) ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นประธานที่ปรึกษานายบรรหาร ศิลปอาชา นายกรัฐมนตรี ร่วมเป็นกำลังสำคัญอยู่ด้วย รวมทั้งสื่อมวลชนแขนงต่าง ๆ ในจังหวัดเชียงราย ก็ให้ความช่วยเหลืออย่างเข้มแข็ง



นายณรงค์ วงศ์วรรณ ได้เป็นผู้ประสานงานนำคณะกรรมการรณรงค์จัดตั้งมหาวิทยาลัยจังหวัดเชียงราย อันประกอบด้วยบุคคลหลายฝ่าย เช่น ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย ผู้บริหารส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น และสื่อมวลชน เข้าพบรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย และพลเอก ชวลิต ยงใจยุทธ ให้ช่วยนัดหมายให้พบกับนายกรัฐมนตรี (นายบรรหาร ศิลปอาชา) เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2539 เวลา 09.30 น. ณ ห้องสีม่วง ตึกไทยคู่ฟ้า ทำเนียบรัฐบาล*

ผู้ร่วมเข้าพบนายกรัฐมนตรีในครั้งนั้นเท่าที่รวบรวมได้ ประกอบด้วย

1.	นายณรงค์	วงศ์วรรณ

2. นายคำรณ บุญเชิด

3. นายเรียบ นราดิศร

4. นายสมบูรณ์ วันไชยธนวงศ์

นายยงยุทธ ติยะไพรัช

6. นายบัวสอน ประชามอญ

7. นางรัตนา จงสุทธนามณี

8. นายวันชัย จงสุทธนามณี

9. ด.ต. เย็น สืบคำแก้ว

10. นายวิวัฒน์ ศิริจางคพัฒนา

11. นายจรัญ วรรณวิไลย

12. นายโกวิท ศุภมงคล

13. ดร. ยิ่งยง เทาประเสริฐ

14. นายชูศักดิ์ ไตรศรีศิลป์

1<mark>5. นางครองเรือน กิ</mark>นาวงศ์

16. <mark>นายอินหวัน บั้งเงิน</mark>

17. น<mark>ายสุรพล เวียงนนท์</mark>

1<mark>8. นายทวี พุทธิจันท</mark>ร์

19<mark>. นายสมพล สุขโหตุ</mark>

ประธานคณะที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี

ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย

รองผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย

สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย

สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย

สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย

สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย

นายกเทศมนตรีเทศบาลเมืองเชียงราย

รองประธานสภาจังหวัดเชียงราย

ประธานหอการค้าจังหวัดเชียงราย

ศึกษาธิการจังหวัดเชียงราย

ประธานกรรมการรณรงค์เพื่อมหาวิทยาลัยและ

รถไฟเชียงราย (กมฟ.)

กรรมการรณรงค์เพื่อมหาวิทยาลัยและรถไฟเชียงราย (กมฟ.)

(รองอธิการบดีสถาบันราชภัฏเชียงราย)

กรรมการรณรงค์เพื่อมหาวิทยาลัยและรถไฟเชียงราย (กมฟ.)

กรรมการรณรงค์เพื่อมหาวิทยาลัยและรถไฟเชียงราย (กมฟ.)

กำนันตำบลแม่ข้าวต้มชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดเชียงราย

ตัวแทนสื่อมวลชนจังหวัดเชียงราย

(ประชาสัมพันธ์ สถาบันราชภัฏเชียงราย)

อดีตสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย

เร่งรัดพัฒนาชนบทจังหวัดเชียงราย

^{*}ข้อมูล<mark>ได้จากการสัมภาษณ์</mark>



ในการเข้าพบในครั้งนั้น นายณรงค์ วงศ์วรรณ ประธานที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษา ของคณะจังหวัดเชียงราย ได้พูดถึงวัตถุประสงค์ของการเข้าพบ เพื่อที่จะเสนอให้มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัด เชียงราย ซึ่งในเรื่องนี้นายคำรณ บุญเชิด ได้กล่าวไว้ว่า ได้มีการเสนอความคิดเห็นดังนี้

"อยากเห็นรัฐบาลจัดให้มีการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาที่มีฐานะเป็นมหาวิทยาลัยขึ้นที่ จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นอนุสรณ์และถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระศรีนครินทรา บรมราชชนนี และถ้ารัฐบาลรับและอยากทำโดยเร่งด่วน ก็ขอเพียงให้มีมติคณะรัฐมนตรีใน วันรุ่งขึ้น (5 มีนาคม พ.ศ. 2539) ที่จะมีการประชุมคณะรัฐมนตรี เพราะว่ารัฐบาลได้กำหนด พระราชพิธีถวายเพลิงพระศพแล้วในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2539 ถ้าเกินอีกสักอังคารถัดไป ก็จะเป็นอังคารที่ 12 จะซ้ำไป ดังนั้น ถ้าคณะรัฐมนตรีมีมติก่อนวันถวายพระเพลิงแล้ว จะได้เครดิตอย่างมาก" (คำรณ บุญเชิด : 2545)

นายคำรณ บุญเชิด ได้เล่าถึงเหตุการณ์ในการพบนายกรัฐมนตรี นายบรรหาร ศิลปอาชา ในวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2539 ดังนี้

"ท่านบรรหารบอกว่า ในการตั้งมหาวิทยาลัยต้องใช้เงินประมาณ 4 พันล้านบาท และจะนำไป ปรึกษาหารือผู้เกี่ยวข้อง คือ สำนักงบประมาณและทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งก็ถือว่าเป็นคำตอบ ที่ทำให้เราค่อนข้างมั่นใจ" (คำรณ บุญเชิด : 2545)



นายณรงค์ วงศ์วรรณ นำคณะจังหวัดเชียงรายเข้าพบรองนายกรัฐมนตรี พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ เพื่อขอความสนับสนุนในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2539



ดังนั้นเมื่อนายกรัฐมนตรีได้ปรารภว่า เรื่องนี้จะต้องนำไปปรึกษากับทบวงมหาวิทยาลัย และสำนักงบประมาณ อีกด้วย ซึ่งก็ทำให้คณะบุคคลจากจังหวัดเชียงรายต้องเข้าพบพลเอก ชวลิต ยงใจยุทธ รองนายกรัฐมนตรี เพื่อให้ พยายามผลักดันให้มีการเสนอเรื่องเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ซึ่งเรื่องนี้นายคำรณ บุญเชิด ได้กล่าว ไว้ดังนี้

"ในวันนั้นตั้งใจจะพบคนอยู่ 3 คน หรือ 3 ฝ่าย คือนัดหมายได้ชัดเจนก็คือ ท่านนายกรัฐมนตรี ซึ่งเป็นการนัดหมายล่วงหน้าเป็นทางการ คนที่ 2 ที่ต้องไปพบคือรัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย สมัยนั้นคือคุณบุญชู ตรีทอง ถามว่าไปพบคุณบุญชู ตรีทอง ทำไม ก็เพราะว่า มหาวิทยาลัยเกี่ยวข้องกับทบวงฯ สังกัดทบวงฯ ก็ขอให้ท่านได้สนับสนุน คนที่ 3 คือ ท่าน พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ ตอนนั้นท่านเป็นรองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวง กลาโหม ที่ต้องไปพบเพราะท่านเป็นหัวหน้าพรรคความหวังใหม่ ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวง ศึกษาธิการ คือคุณสุขวิช รังสิตพล พวกเราต้องการที่จะไปทำความเข้าใจว่าการตั้งมหาวิทยาลัย ขึ้นมานั้น มีความเป็นไปได้มีสองทางคือ ตั้งใหม่ หรือยกฐานะสถาบันราชภัฏ" (คำรณ บุญเชิด : 2545)

การประสานงานในการเข้าพบกับนายกรัฐมนตรีในวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2539 พร้อมทั้งยื่นหนังสือ เพื่อที่จะขอจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย ในวันนั้นผู้ที่มีบทบาทในการประสานงานกับนายกรัฐมนตรี นายบรรหาร ศิลปอาชา รองนายกรัฐมนตรี พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ และรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายบุญชู ตรีทอง คือ นายยงยุทธ ติยะไพรัช สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงรายในขณะนั้น ซึ่งได้ให้สัมภาษณ์ ถึงความรู้สึกในวันนั้นดังนี้

"ด้วยแววตาของ 2 ท่าน (ฯพณฯ บรรหาร ศิลปอาชา, พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ) ที่ให้ความ เชื่อมั่นและให้คำมั่นสัญญาแก่คณะทำงานที่ขอเข้าพบ นำโดย ท่านณรงค์ วงศ์วรรณ โดยผมเอง ได้รับมอบหมายให้ประสานและนำคณะเข้าพบ จึงเป็นความทรงจำทางประวัติศาสตร์ของการ จัดตั้งมหาวิทยาลัย แต่สิ่งที่สำคัญที่สุดของการริเริ่มก็คือ ความต้องการสถานศึกษา ที่สืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จย่า ที่มีพระประสงค์ ปลูกป่า สร้างคน จึงเป็นแรงบันดาล ที่ยิ่งใหญ่ต่อสถานศึกษาแห่งนี้" (ยงยุทธ ติยะไพรัช : 2546)

การเข้าพบนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ในวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2539 ได้ผลสำเร็จตามที่ได้ตั้งความหวังไว้ กล่าวคือในวันรุ่งขึ้น ก็ได้มีการนำเรื่องการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยที่จังหวัดเชียงรายเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะรัฐมนตรี โดยนายบรรหาร ศิลปอาชา ได้นำเสนอเป็น วาระจรด้วยตนเอง และคณะรัฐมนตรีได้มีมติในประเด็นสำคัญ คือ ให้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย โดยอาจยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยก็ได้

จากมติดังกล่าว ทบวงมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นเจ้าของเรื่องได้รับมอบหมายให้ไปศึกษารายละเอียด แล้วให้ น้ำกลับมาเสนอคณะรัฐมนตรีอีกครั้ง มติดังกล่าวนั้น สร้างความปลื้มปิติให้กับชาวเชียงรายเป็นอย่างยิ่ง ที่จะได้มี การสืบสานพระราชปณิธานในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และเป็นก้าวสำคัญก้าวหนึ่งของการก่อกำเนิด มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์เกี่ยวกับการยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ของทบวงมหาวิทยาลัย พร้อม ทั้งได้ดำเนินการศึกษาเพื่อกำหนดรูปแบบการดำเนินงาน การบริหารและระบบวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยลำดับ (สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา : กันยายน, 2541) ในเรื่องการเตรียมการยกฐานะสถาบัน ราชภัฏเชียงราย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ซึ่งขณะนั้นเป็นรองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ให้สัมภาษณ์ดังนี้

"หลังจากมีมติคณะรัฐมนตรีให้ยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงราย ขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย ผมก็ได้มาสำรวจพื้นที่ ได้พบกับอาจารย์สุเทพ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุเทพ พงค์ศรีวัฒน์ อธิการบดีสถาบันราชภัฏเชียงรายขณะนั้น) ก็ปรึกษากันว่าถ้าจะยกฐานะให้เป็นมหาวิทยาลัย ที่มีมาตรฐาน จะต้องใช้งบประมาณเท่าใด และจะต้องทำอย่างไรบ้าง ในที่สุดก็ได้คำตอบว่า จะต้องใช้เงิน ประมาณ 1,700 ล้านบาท ก็จะได้มหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐาน หลังจากนั้นก็มีการเตรียมร่างพระราชบัญญัติยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็น มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งเตรียมการด้านงบประมาณไปด้วย" (วันชัย ศิริชนะ : 2545)

การดำเนินการร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้กระทำอย่างรวดเร็ว โดยทบวง มหาวิทยาลัย ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในรูปแบบของการยกฐานะสถาบันราชภัฏ เชียงรายต่อคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2539 และคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในหลักการตามร่าง พระราชบัญญัติดังกล่าว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2539 หลังจากนั้นได้เสนอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณา ตรวจร่าง (สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา: กันยายน, 2541)

ต่อมาได้มีการอภิปรายไม่ไว้วางใจรัฐบาล ฯพณฯ นายบรรหาร ศิลปอาชา ในวันที่ 18 - 20 กันยายน พ.ศ. 2539 ส่งผลสุดท้ายให้มีการยุบสภาผู้แทนราษฎรในวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2539 ทำให้กระบวนการ พิจารณาออกพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่กำลังพิจารณาอยู่ที่คณะกรรมการกฤษฎีกาต้องยุติลง

หลังการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรอีกครั้ง เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2539 ได้มีคณะรัฐบาล ชุดใหม่ ที่มีพลเอกชวลิต ยงใจยุทธ เป็นนายกรัฐมนตรี และนายสุขวิช รังสิตพล เป็นรัฐมนตรีว่าการกระทรวง ศึกษาธิการอีกวาระหนึ่ง และนายมนตรี ด่านไพบูลย์ เป็นรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ได้มีการหยิบยกเรื่อง การจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย ขึ้นมาพิจารณาทบทวนอีก โดยรองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ซึ่งเป็นปลัดทบวงมหาวิทยาลัยขณะนั้น (มกราคม พ.ศ. 2540) ได้จัดเตรียมเรื่องเสนอรัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย (นายมนตรี ด่านไพบูลย์) เพื่อให้เสนอเรื่องเข้าพิจารณาในคณะรัฐมนตรีอีกครั้ง

ทั้งนี้ในระยะเวลานั้น เรื่องทุกเรื่องที่จะเสนอคณะรัฐมนตรี จะต้องเสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ กลั่นกรองฝ่ายสังคมก่อน โดยเรื่องร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามร่างเดิมได้มีการนำเสนอเข้าที่ประชุม คณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคม ในการประชุมครั้งที่ 4/2540 วันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540



โดยในการประชุมครั้งที่ 4/2540 ของคณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคมเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ที่ประชุมได้มีมติที่ต่างจากร่างที่เสนอไป ดังนี้

- 1.3.1 เห็นสมควรอนุมัติหลักการการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขึ้นที่จังหวัดเชียงราย โดย ไม่เปลี่ยนสถานะของสถาบันราชภัฏเชียงราย และให้ทบวงมหาวิทยาลัยรับไปพิจารณาจัดหาพื้นที่ สำหรับตั้งมหาวิทยาลัยใหม่
- 1.3.2 เห็นสมควรให้ทบวงมหาวิทยาลัย รับไปพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง พ.ศ. ตามหลักการข้อ 1.3.1 (นร 0206 (คกส.)/35, 14 กุมภาพันธ์ 2540)

จากนั้นทบวงมหาวิทยาลัยจึงได้นำเสนอร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. ที่แก้ไขปรับปรุงตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคม และนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรอง ฝ่ายสังคม ในการประชุมครั้งที่ 5/2540 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2540 พร้อมทั้งเสนอขออนุมัติให้ ทบวง มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขึ้นมาคณะหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และ ดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับมติดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคมได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 5/2540 เสนอต่อนายกรัฐมนตรี เพื่อเห็นสมควรนำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป ดังนี้

- 2.3.1 เห็นสมควรอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ....... ตามที่ทบวงมหาวิทยาลัยเสนอและให้ส่งสำนักงานกฤษฎีกาตรวจพิจารณา
- 2.3.2 เห็นสมควรให้ตั้งคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ ตามที่ทบวง <mark>มหาวิทยาลัยเสนอ (นร 0206 (คกส.)/35, 14</mark> กุมภาพันธ์ 2540)

สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ได้เสนอมติของคณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคมที่ประชุม
เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ดังกล่าว ต่อคณะรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ความเห็นชอบ
ตามเสนอในการประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ตามหนังสือที่ นร. 0204/2734 ลงวันที่
26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 นับได้ว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพราะเป็นมติที่ให้มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัย
ขึ้นใหม่ คือมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง แทนที่จะเป็นการยกฐานะสถาบันราชภัฏขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย ตามมติ
คณะรัฐมนตรีเดิม

ทบวงมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามมติคณะรัฐมนตรี ประกอบด้วยปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ) เป็นประธาน และคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิอีกจำนวนหนึ่งเป็นกรรมการ โดยมีผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา สำนักงานปลัดทบวง มหาวิทยาลัย ดร. สุเมธ แย้มนุ่น เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการมีหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์และจัดทำ โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พิจารณากำหนดที่ตั้งมหาวิทยาลัยให้เหมาะสม รวมทั้งแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อดำเนินการได้ตามความเหมาะสม รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ตามที่ทบวงมหาวิทยาลัย มอบหมาย (โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง : มิถุนายน 2540, 5)



ความเคลื่อนไหวของคนเชียงรายต่อมติคณะรัฐมนตรี

ในส่วนของจังหวัดเชียงรายนั้น นักศึกษาสถาบันราชภัฏเชียงรายและประชาชนทั่วไปยังคงมีความกังวลในมติ คณะรัฐมนตรีดังกล่าวว่า ในอนาคตจะมีการเปลี่ยนแปลงอีกหรือไม่ จึงได้มีการชุมนุมของนักศึกษาสถาบันราชภัฏ เชียงราย และประชาชนทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ระหว่างวันที่ 10 - 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 โดยในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ นั้น เป็นวันที่รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายมนตรี ด่านไพบูลย์ ได้เดินทางมาจังหวัดเชียงราย พร้อมด้วยปลัดทบวงมหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ เพื่อไปศึกษาข้อมูลและตรวจดูสถานที่ ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

จากเอกสารรายงานการเดินทางไปตรวจสถานที่ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ของรัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย ถึงเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2540 มีรายงานประเด็นสำคัญดังนี้

"ผู้นำชุมชนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนได้รวมตัวกัน ยื่นข้อเสนอเพื่อให้รัฐบาล ดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามมติคณะรัฐมนตรีโดยด่วน ทั้งนี้ชาวเชียงราย จะร่วมให้การสนับสนุน แก้ไขปัญหา รวมทั้งจัดตั้งกองทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการ ของรัฐบาลด้วยความเสียสละและเป็นเอกภาพ

ในส่วนของนักศึกษาสถาบันราชภัฏเชียงราย ที่ชุมนุมเรียกร้องให้รัฐบาลทบทวนมติ คณะรัฐมนตรี เพื่อให้ยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายเป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามเดิมนั้น รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยได้พบกับกลุ่มนักศึกษาดังกล่าว และได้ชี้แจงนโยบายรัฐบาล พร้อมทั้งตอบปัญหาของกลุ่มนักศึกษาจนเป็นที่เข้าใจเรียบร้อยแล้ว และไม่ติดใจในประเด็นเดิม แต่ได้ขอให้จัดทำสัญญาประชาคมที่กำหนดให้รัฐบาลเร่งรัดดำเนินการ เพื่อให้มีการพิจารณา ผ่านร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงโดยเร็ว รวมทั้งให้รัฐบาลกำหนดนโยบายเร่งด่วน ในการพัฒนาสถาบันราชภัฏเชียงราย ให้มีความก้าวหน้าและความแข็งแกร่งทางวิชาการ" (หนังสือที่ ทม. 0204(2)/5105 : ลงวันที่ 4 มีนาคม 2540, 2)

รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ขณะนั้นดำรงตำแหน่งปลัดทบวงมหาวิทยาลัย และอยู่ในเหตุการณ์ ของการชุมนุมนักศึกษาและประชาชนในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ด้วย ได้ให้สัมภาษณ์ว่า

"ผมมากับรัฐมนตรีฯ มนตรี ด่านไพบูลย์ ช่วงนั้นเป็นช่วงที่เรียกว่า คนเชียงรายมีความสับสน ว่ารัฐบาลจะตั้งมหาวิทยาลัยหรือไม่ตั้ง หรือจะตั้งในรูปแบบใดแน่ คุณมนตรีและผมลงจาก เครื่องบินมาเจอกับประชาชนเชียงราย และนักศึกษาจำนวนมากกว่า 500 คน พร้อมป้าย เรียกร้องให้จัดตั้งมหาวิทยาลัย จากนั้นจึงได้เดินทางไปประชุมกับทางจังหวัดเชียงรายและ ตัวแทนฝ่ายต่าง ๆ ที่ศาลากลาง ซึ่งที่นั่นก็มีประชาชนมาคอยอยู่อีกราว 500 คน ที่ ศาลากลางวันนั้นมีการพูดกันถึงแผนการจัดตั้ง และข้อเสนอเรื่องสถานที่จัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง จากผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย และในขณะที่ประชุมอยู่นั้น เจ้าหน้าที่ของจังหวัด เชียงราย ได้มารายงานว่ามีการชุมนุมของนักศึกษาและประชาชนคอยอยู่ที่โรงแรมลิตเติ้ลดั๊ก อีกประมาณ 600 - 700 คน โดยผู้ชุมนุมเรียกร้องให้รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยไปพบ



เมื่อประชุมที่ศาลากลางจังหวัดเสร็จ รัฐมนตรีฯ พร้อมผมและคณะได้ไปพบกับนักศึกษาที่ โรงแรมลิตเติ้ลดั๊ก เหตุการณ์ช่วงนั้นมีการซุลมุนค่อนข้างมาก โดยกลุ่มผู้ชุมนุมแสดงความ ไม่เชื่อถือว่าจะมีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยที่เชียงรายจริง โดยผู้ชุมนุมไม่ได้ติดใจในประเด็น ที่จะเป็นการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่หรือการยกฐานะสถาบันราชภัฏ ขอเพียงให้มีมหาวิทยาลัย ขึ้นที่จังหวัดเชียงรายเท่านั้นก็พอแล้ว รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายมนตรี ด่านไพบูลย์ ได้ชี้แจงกับผู้ชุมนุมว่าจะจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นจริง ขณะนี้กำลังดำเนินการอยู่ แต่ผู้ชุมนุม ยังไม่พอใจ และขอให้รัฐมนตรีลงนามในสัญญาประชาคมที่นักศึกษาจัดเตรียมมาแล้วว่า จะจัดตั้งมหาวิทยาลัยและเปิดสอนให้ได้ภายใน 2 ปี นับจากวันลงนาม ซึ่งผมก็ได้กราบเรียน ท่านรัฐมนตรีว่าให้ลงนามไปก่อน ทั้งนี้ความจริงแล้วในขณะลงนามนั้น เรายังมองไม่เห็นอนาคต ว่าจะจัดตั้งและเปิดสอนได้อย่างไรใน 2 ปี เพราะกฎหมายยังไม่รู้ว่าจะออกได้เมื่อใด งบประมาณไม่มี" (วันชัย ศิริชนะ: 2544)

สัญญาประชาคม

สัญญานี้เรียกว่าสัญญาประชากมเป็นข้อสัญญาระหว่างข้ามเจ้า นายบนศรี ต่านโพบุลย์ ในฐานะที่ข้ามเจ้าเป็นรัฐมนตรีว่าการทบางมหาวิทยาลัยและเป็นตำแทนของรัฐบาล ซึ่งประกอบ ไปด้วยพรรกการเมือง 5 แรรกการเมืองคือพรรกกวานหวังใหม่ พรรกชาติหัฒนา พรรกประชากร ไทย พรรกมาลชนและพรรกกิดสังคม ใต้ให้กำสัญญาใว้กับประชาชนชาวจังหวัดเชียงราย ตั้งนี้ ข้อการมดังต่อไปนี้

 ห้ามเจ้าและสณะรัฐบาล จะตำเนินการจัดตั้งแหาวิทยาลัยแม่ฝ้าหลางให้แล้วแหร็จและ สามารถรับนักศึกษาเข้าเรียนใต้ภายในปี แ.ศ.2542 ผมเท็ปคัญล่านอาไว้

 ข้าพเจ้าและคณะรัฐบาล จะปฏิบัติตามพระราชปณิธานของสมเด็จพระพรินครินทรา บรมราชชนนี ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่นเาดล้อม ตลอดจนทัฒนากุณภาพชีวิต และพัฒนาบุลกลากร สร้างแหล่งวิชาการเพื่อรองรับการพัฒนาในภูมิภาก โดยการสร้าง มหาวิทยาลัยในท้องอื่น

 ข้างเจ้าและคณะรัฐบาลในชุดปัจจุบันจะรับผิดชอบและผลักคันให้มีการสร้าง มหาวิทยาลัยแม่สำหลาง ฉึงแม้ว่าข้างเจ้าและคณะรัฐบาลจะหมดวาระลงไปด้วยกรณีใด ๆ ก็ตาม

ข้าหเจ้าขอสัญญาว่าข้าพเจ้าจะปฏิบัติตาบข้อสัญญาคั้งกล่าวอย่างเคร่งกรัต และจะปฏิบัติให้ สุล่วงไปตามสัญญาที่ได้ไก้ไว้กับประชาชนชาวเชียงราย

(นายมนครั ค่านไทบูลย์)

รัฐแนครีว่าการแนวงแหาวิทยาลัย

ผู้ให้กำสัญญาประชาฟุต

เนายาิลารณ์ ไชยนันทั**้ง**

ผู้ว่าราชการกับหาัดเชื่อบราย

345137

wa m



หลังจากลงนามในสัญญาประชาคมแล้วไม่นานก็มีการเปลี่ยนตัวรัฐมนตรีทบวงมหาวิทยาลัย จากนายมนตรี ด่านไพบูลย์ มาเป็น นาวาโทนายแพทย์เดชา สุขารมย์ แต่อย่างไรก็ตามสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัยก็ได้ดำเนินการ ตามกระบวนการนิติบัญญัติและเตรียมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงให้มีความคืบหน้ามาโดยตลอด

ตั้งแต่มีมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ทบวงมหาวิทยาลัยก็ได้ทำความ ตกลงกับสำนักงบประมาณ เพื่อเตรียมการด้านงบประมาณการจัดตั้งมหาวิทยาลัยพร้อมไปกับการเตรียมการด้าน กระบวนการนิติบัญญัติ เพื่อออกพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในที่สุดกระบวนการต่าง ๆ ก็เสร็จสิ้น ในขั้นตอนนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ กล่าวว่า

"นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญาประชาคมกับชาวเชียงราย ทบวงมหาวิทยาลัยก็เร่งรีบดำเนินการ ยกร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และจัดทำโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย เริ่มหาเงินมาใช้จ่ายเพื่อเตรียมการและของบประมาณ ตั้งแต่ปี 2541 ซึ่งสัญญาประชาคมที่ว่า จะเปิดภายใน 2 ปีนั้น ไม่เคยมีใครคิดว่าทำได้" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

การเตรียมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

หลังมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 แล้ว ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงชุดต่าง ๆ ขึ้น ได้แก่

คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งมีปลัดทบวงมหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ เป็นประธาน ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีรองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร เป็นประธาน และคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางวิชาการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีรองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ เป็นประธาน*

ในส่วนคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการจัดทำรายละเอียดโครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีประเด็นสำคัญตามเอกสารโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงของทบวงมหาวิทยาลัย ฉบับเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2540 ที่ระบุว่าได้วิเคราะห์ถึงศักยภาพ ทิศทาง แนวโน้ม และยุทธศาสตร์ของพื้นที่ตั้ง มหาวิทยาลัย คือจังหวัดเชียงราย ที่เชื่อมโยงกับจังหวัดภาคเหนือตอนบน และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงแล้ว สรุปได้ว่า

การจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงรายนั้น มีทิศทางที่สอดคล้องกับการตอบสนองความเป็นจริง ทางเศรษฐกิจ และสังคม ดังที่ประชาชนชาวเชียงรายต้องการ รวมถึงประเด็นสำคัญที่ต้องการสืบสานพระราชปณิธาน ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยมีการเสนอแนวคิดในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

1. เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งศึกษาวิเคราะห์และวิจัยพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อนำผลไปประกอบการกำหนดปรัชญาของมหาวิทยาลัย และการจัดหลักสูตรการเรียนการสอน ทิศทางการพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้ความเข้าใจในธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยจัดไว้ใน วิชาศึกษาทั่วไป

^{*} ดูภาคผนวกที่ 10



2. เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐส่วนภูมิภาค เน้นพื้นที่บริการเป้าหมาย ในภาคเหนือตอนบน ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน รวมทั้งพื้นที่ในกลุ่มประเทศสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ

3. เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยองค์ความรู้ (Knowledge Base) ที่อยู่บนพื้นฐาน ความต้องการของท้องถิ่นและสังคม มีการผสมผสานของคนรุ่นใหม่และภูมิปัญญาไทยที่สามารถถ่ายทอดไปสู่ชุมชน ท้องถิ่นและการแก้ปัญหาสังคมในปัจจุบันและอนาคต

4. เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งพัฒนาความเป็นเลิศในการปฏิบัติภารกิจ เพื่อให้เป็นศูนย์กลางวิชาการระดับ นานาชาติ ในการผลิตและพัฒนาบุคลากรระดับสูง โดยใช้การวิจัยเป็นกระบวนการพัฒนาความรู้และตำรา

5. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีขนาดกะทัดรัด คล่องตัวมีจุดเน้นและภารกิจชัดเจน

6. เป็นมหาวิทยาลัยของประชาชนโดยชุมชนท้องถิ่นกลุ่มต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมและมีบทบาทในการ บริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย

7. เป็นมหาวิทยาลัยที่สามารถดำเนินการเพื่อการพึ่งตนเองให้มากที่สุด โดยเน้นความร่วมมือกับเอกชน ผู้ประกอบการในลักษณะผู้ร่วมดำเนินการ (Partnership) โดยมุ่งเน้นให้ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการศึกษา เป็นผู้ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในสัดส่วนที่เหมาะสม

แนวคิดการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงดังกล่าว เป็นแนวคิดที่ได้จากการศึกษา วิเคราะห์ และสังเคราะห์ ข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้จากทุกแหล่ง รวมถึงพิจารณาแนวโน้มในอนาคตที่ประเทศคาดหวังจากมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นสถาบัน การศึกษาขั้นสูง รวมถึงประเด็นที่สำคัญคือการมุ่งศึกษาวิเคราะห์และวิจัยพระราชปณิธานสมเด็จพระศรีนครินทรา บรมราชชนนี เพื่อนำมากำหนดเป็นปรัชญามหาวิทยาลัย การจัดการเรียนการสอน ตลอดจนทิศทางการพัฒนา นักศึกษา ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่สำคัญของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแห่งนี้

ในโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงของทบวงมหาวิทยาลัย ฉบับเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2540 ยังได้เสนอ แนวคิดในการบริหารของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

1. เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มิใช่ส่วนราชการที่มีระบบการบริหารจัดการที่คล่องตัวมีประสิทธิภาพ

2. เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University)

3. พัฒนาสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมมีลักษณะเป็นเมืองมหาวิทยาลัย (Residential University) ที่สะท้อน ภาพลักษณ์ทางวิชาการโดยร่วมมือกับภาคเอกชนในการจัดบริการพื้นฐานให้แก่นักศึกษา บุคลากร เจ้าหน้าที่ อย่างสมบูรณ์

4. <mark>เป็นมหาวิทยาลัยประเภทวิทยาเขตเดียว แต่สามารถมีสถานที่ปฏิบัติการกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ</mark>

ตามค<mark>วามเหมาะสมในการปฏิบัติงาน</mark>

เ<mark>อกสารโครงการจัดตั้งนี้ ได้นำเสนอแผนการดำ</mark>เนินงานมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นแผนระยะยาว 10 ปี*

รูปแบบมห<mark>าวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ถูกกำหนดให้มีควา</mark>มคล่องตัวในการปฏิบัติงาน และเป็นอิสระในการบริหาร แต่ก็ยังเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ส่วนการกำหนดให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบนั้น เป็นการมองไปยังอนาคต ในลักษณะที่จะให้มีการจัดการศึกษาที่มีมาตรฐานในลักษณะหลากหลายสาขาวิชา รวมทั้งรูปแบบการบริการวิชาการด้วย ซึ่งเป็นแนวคิดสู่อนาคตของสถาบันการศึกษาแห่งนี้ ตั้งแต่แรกเริ่ม

^{*} ดูภาคผนว<mark>กที่</mark> 15



การจัดหาสถานที่ตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

การเดินทางมาจังหวัดเชียงรายของรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายมนตรี ด่านไพบูลย์ ปลัดทบวง มหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ และคณะเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 นอกจากจะมาฟัง ข้อเสนอของทางจังหวัด รับฟังข้อเรียกร้องและชี้แจงประเด็นต่าง ๆ กับนักศึกษา ประชาชน ที่ยังมีความกังวลใจแล้ว ยังมีอีกภารกิจหนึ่ง คือ การเดินทางไปดูสถานที่จัดตั้งมหาวิทยาลัยตามที่จังหวัดเสนอให้พิจารณาในเบื้องต้น โดยจังหวัดเชียงรายได้จัดหาสถานที่ให้สามแห่ง ซึ่งปรากฏตามรายละเอียดในเบื้องต้นตามรายงานของรัฐมนตรี ว่าการทบวงมหาวิทยาลัยต่อคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2540 ดังนี้

- 1. พื้นที่บริเวณจอมหมอกแก้ว อำเภอแม่ลาว ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ระยะทาง ประมาณ 23 กิโลเมตร ลักษณะพื้นที่เป็นป่าราบ มีเนินเขาและภูเขาทางทิศตะวันออก สูงจากระดับน้ำทะเล 480 492 เมตร พื้นที่ประมาณ 2,556 ไร่ ประกอบด้วยพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 1,000 ไร่ ป่าจำแนก 100 ไร่ และที่สาธารณะประโยชน์ มี น.ส.ล. 1,450 ไร่ มีระบบสาธารณูปโภคเข้าถึง พร้อมแหล่งน้ำธรรมชาติ มีผู้เข้าทำ ประโยชน์ 105 ราย รวม 264 ไร่
- 2. พื้นที่บริเวณดอยโตน อำเภอเวียงชัย ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ระยะทางประมาณ 19 กิโลเมตร ลักษณะพื้นที่เป็นภูเขาสลับที่ราบลุ่ม ประกอบด้วยป่าธรรมชาติ และป่าไม้ปลูก พื้นที่รวมประมาณ 3,500 ไร่ อยู่ในความดูแลของกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นเขตป่าอนุรักษ์ทั้งหมด มีราษฎรบุกรุกเข้าไปทำประโยชน์ 36 ราย ที่ 258 ไร่ ประเมินค่าชดเชย และค่าตอบแทนพื้นที่กรมป่าไม้ เป็นเงิน 38,207,500 บาท และชดเชยราษฎรที่เข้าไปทำกินเป็นเงิน 14,280,000 บาท และสาธารณูปโภคและการคมนาคม สะดวก มีหนองหลวง (พื้นที่ 9,196 ไร่) เป็นแหล่งน้ำธรรมชาติอยู่บริเวณเดียวกัน
- 3. พื้นที่ดอยแง่ม อำเภอเมือง ตั้งอยู่ห่างจากใจกลางเมืองเชียงราย ประมาณ 11.3 กิโลเมตร ห่างจาก สนามบินประมาณ 6 กิโลเมตร บนถนนพหลโยธิน เชียงราย แม่สาย ลักษณะพื้นที่เป็นเนินเขาและที่ลาดเชิงเขา พื้นที่ ประมาณ 3,500 ไร่ เป็นเขตป่าสงวน สามารถเข้าจากถนนพหลโยธินได้โดยมีความยาวประมาณ 2 กิโลเมตร ไม่มี ปัญหาผู้บุกรุก สามารถพัฒนาระบบสาธารณูปโภคเข้าพื้นที่ได้สะดวก (ที่ ทม. 0204 (2)/5105 ลงวันที่ 4 มีนาคม 2540, 2)

จากนั้นทบวงมหาวิทยาลัย จึงได้ออกคำสั่งทบวงมหาวิทยาลัยที่ 89/2540 เรื่องมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการ จังหวัดเชียงรายปฏิบัติราชการแทนปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ในการจัดหาที่ดิน เพื่อจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงสามแห่ง ดังนี้

1. พื้นที่ดอยแง่ม ตำบลแม่ข้าวต้ม อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

<mark>จำนวนประมา</mark>ณ 4,<mark>0</mark>00 ไร่

2. พื้นที่ดอยโตน อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย

จำนวนประมาณ 3,500 ไร่

3. พื้นที่จอมหมอกแก้ว อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย

<mark>จำนวนประมาณ 2,550 ไร่</mark>

้คำสั่งนี้เป็นการมอบหมายให้จังหวัดได้ศึกษาและหารายละเอี<mark>ยดในเบื้องต้น เพื่อการตัดสินใจ</mark>ต่อไ<mark>ป</mark>

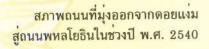


ในการเลือกสถานที่ตั้งมหาวิทยาลัยตามที่จังหวัดเสนอมานั้น รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย และคณะ ได้นั่งเฮลิคอปเตอร์ไปสำรวจสถานที่จริงทั้งสามแห่ง ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 เรื่องนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ ดังนี้

"ผมกับรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายมนตรี ด่านไพบูลย์ ได้นั่งเฮลิคอปเตอร์ ไปจาก จังหวัดทหารบกเชียงราย โดยมีผู้สื่อข่าวเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณ และผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ ไป ด้วย โดยใช้เฮลิคอปเตอร์ 2 ลำ ใช้เวลาดูประมาณ 1 ชั่วโมงเศษเสร็จสิ้นทั้ง 3 ที่ โดยเริ่มต้น ไปดูที่แม่ลาวก่อน ต่อด้วยดอยโตน แล้วมาดอยแง่ม ที่ดอยแง่มมีพื้นที่น่าสนใจเพราะอยู่ใกล้ ถนนพหลโยธิน จึงให้นักบินบินวนอยู่ 2 รอบ นักบินก์ใจดีบินเฉียดยอดดอยไปเลย ส่วนตอน ลงมติว่าจะเลือกพื้นที่ใดนั้นไปประชุมเลือกกันที่ทบวงฯ" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

หลังจากวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ได้มีตัวแทนประชาชน และกำนันผู้ใหญ่บ้านจังหวัดเชียงราย เดินทางไปที่ทบวงมหาวิทยาลัย เพื่อเสนอให้มหาวิทยาลัยเลือกพื้นที่ตั้งมหาวิทยาลัยในแต่ละแห่งเป็นที่จัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งทางทบวงฯ ก็ได้เสนอข้อมูลต่าง ๆ ทั้งจากการสำรวจและข้อเสนอของประชาชน ให้กับคณะกรรมการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเพื่อพิจารณา จากนั้นได้มีการพิจารณารายละเอียด ของพื้นที่ทั้ง 3 แห่ง หลายครั้ง จนในที่สุดได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2540 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2540 ว่า หลังจากพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ แล้ว เห็นสมควรให้ศึกษาความเป็นไปได้เฉพาะ 2 พื้นที่ คือ ที่ดอยแง่มและ จอมหมอกแก้ว โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพได้ประชุมทำความตกลงกับทางจังหวัดเชียงราย ว่าถ้าจะให้พื้นที่ดอยแง่มเป็นที่ตั้งหลัก ขอให้ทางจังหวัดจัดหาฟื้นที่ด้านติดกับถนนพหลโยธิน ที่มีสภาพเป็นพื้นที่ราบ ให้เพียงพอจัดตั้งมหาวิทยาลัย ซึ่งถ้าหากจังหวัดจัดหาได้ก็ควรจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่ดอยแง่มเป็นที่ตั้งหลัก (รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครั้งที่ 3/2540 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2540)

หลังจากที่ได้มีการเจรจากับกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และราษฎรบริเวณตำบลท่าสุด ตำบลนางแล และ ตำบลแม่ข้าวต้มหลายครั้ง ก็ได้ข้อสรุปว่า ทุกฝ่ายยินยอมให้ใช้พื้นที่บริเวณดอยแง่ม รวมแล้วคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 5,000 ไร่ ทบวงมหาวิทยาลัย จึงได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย ตามหนังสือที่ ทม 0204(3)/14113 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2540 ขอให้ทางจังหวัดยืนยันเรื่องการใช้ที่ดินบริเวณดอยแง่มเป็นที่ตั้งมหาวิทยาลัย ซึ่งทางจังหวัดก็ได้ยืนยันกลับมา รวมทั้งพื้นที่บริเวณอำเภอแม่ลาวอีกแปลงหนึ่ง ที่สำรองไว้เพื่อการขยายตัวต่อไป









การสำรวจที่ดินจัดสร้างมหาวิทยาลัยที่อำเภอแม่ลาว





การสำรวจที่ดินจัดสร้างมหาวิทยาลัยที่ดอยแง่ม อำเภอเมือง



ดอยแง่ม ปี พ.ศ. 2541



ประเด็นการเลือกพื้นที่ดอยแง่ม และการที่ทางจังหวัดต้องหาพื้นที่ราบให้เพียงพอกับการจัดตั้งมหาวิทยาลัย รวมถึงเรื่องทางเข้าสู่มหาวิทยาลัยจากด้านถนนพหลโยธินนั้น รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ ดังนี้

"ผมเข้ามาครั้งแรกนั้น ทางราษฎรจะให้พื้นที่ตั้งมหาวิทยาลัยเฉพาะเชิงดอยแง่มเท่านั้นเอง ออกมาจากตีนเขาสัก 200 - 300 เมตร ผมบอกว่าจะสร้างมหาวิทยาลัยอย่างไรบนเขา เขาบอกว่าข้างล่างเลยไปทางด้านหน้า (ทิศตะวันตก) ให้ไม่ได้ ชาวบ้านทำไร่กันหมดแล้ว เป็นไร่ข้าวโพด ทางเหนือก็เป็นสับปะรดแล้วยังมีสวนมะม่วงอีก เขาก็พยายามต่อรอง ผมก็บอกว่าถ้าไม่ให้ทำไม่ได้หรอก ในที่สุดก็ได้ขยายระยะห่างออกจากตีนดอยแง่มนื้ออกมา 1.2 กิโลเมตร และขยายออกไปทางทิศเหนืออีกเกือบ 2 กิโลเมตร ก็เป็นระยะที่ตกลงกันได้ เป็นพื้นที่ที่เราอยู่ปัจจุบัน ความจริงแล้วต่อรองกันอยู่นาน ชาวบ้านจะให้ที่เฉพาะด้านหลัง ดอยแง่ม ซึ่งด้านหลังดอยแง่มมีพื้นที่มากกว่าเป็นเนินเขาสวยกว่าข้างหน้า แต่ผมบอกเขาว่า ผมไม่อยากให้ใครเรียกว่ามหาวิทยาลัยหลังเขา ผมต้องการอยู่หน้าเขาหันหน้าออกทาง ถนนพหลโยธิน ซึ่งจะดูสง่างามกว่า ก็เลยได้ตามนี้ และผมให้เก็บต้นไม้ 2 ต้น ไว้ เพราะเมื่อมา ดูพื้นที่ครั้งใดก็จะต้องมาอยู่ใต้ต้นไม้ต้นนี้ทุกครั้ง ใต้ต้นไม้จะมีกระต้อบอยู่หลังหนึ่ง เป็นของคน ทำใร่ข้าวโพด และยังมียุ้งข้าวโพดเล็ก ๆ จุดนี้เป็นจุดที่ชาวบ้านจะต้องมาตั้งเต็นท์ต้อนรับทุกครั้ง ที่มาดูสถานที่เกือบทุกครั้งก็ต้องลุยโคลนลุยฝุ่นมา" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

ในช่วงระยะเวลาการหาที่ดินอยู่นั้น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการปักเสาพาดสายส่งแรงสูง พาดผ่านหน้าบริเวณดอยแง่ม ณ บริเวณซึ่งเป็นอาคารเรียนรวมในปัจจุบันนี้ ซึ่งต่อมาภายหลังการไฟฟ้าฝ่าย ผลิต ได้ดำเนินการย้ายสายส่งแรงสูงนี้ไปอยู่ด้านหลังดอยแง่ม

เมื่อการเตรียมการจัดหาที่ดินบริเวณดอยแง่มได้ตามประสงค์ของการจัดตั้งแล้ว ได้มีการนำเรื่องเสนอให้ ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในโอกาสที่คณะรัฐมนตรีมีการประชุมสัญจรที่จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 ซึ่งก็ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยมีมติ "อนุมัติให้ใช้พื้นที่ดอยแง่ม อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และพื้นที่ตำบลจอมหมอกแก้ว อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย เป็นสถานที่สำหรับการ ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงสองพื้นที่" ตามเสนอ (หนังสือที่ นร. 0205/11063 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2540)

รายละเอียดในเรื่องนี้ จังหวัดเชียงรายได้รายงานข้อมูลและแนวทางการดำเนินงานโดยมีข้อมูลของที่ดิน ซึ่งเป็นแนวถนนทางเข้ามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และพื้นที่ส่วนขยายเพิ่มเติมบริเวณหน้าดอยแง่มว่ามีราษฎรครอบครอง และมีเอกสารสิทธิอยู่จำนวน 27 ราย มีความประสงค์ขอค่าชดเชยที่ดินและค่าชดเชยไม้ยืนต้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 15,854,800 บาท (ราษฎรหลายรายยินดียกที่ดินให้เปล่า) และค่าก่อสร้างแนวถนนทางเข้าด้านหน้า มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งกันพื้นที่ไว้กว้าง 100 เมตร ยาวประมาณ 1.6 กิโลเมตร จำนวน 1,791,555 บาท ดังนั้นเมื่อรวมค่าใช้จ่ายในการชดเชยที่ดิน ค่าต้นไม้ และค่าก่อสร้างแนวถนนทางเข้ามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น 17,646,355 บาท แต่จากการประชุมตกลงกับเจ้าของที่ดินและจากการปรับแนวถนนทางเข้าใหม่ ทำให้ราคาประเมินที่ดินลดลง คงเหลือที่จะต้องจ่ายชดเชยจำนวน 9,686,100 บาท (รายงานการประชุมเพื่อ เตรียมความพร้อมด้านที่ดินสำหรับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 6 พฤศจิกายน 2540) ซึ่งยอดเงินจำนวนนี้รัฐบาลและ ทบวงมหาวิทยาลัยไม่มีงบประมาณให้



การประชุมความก้าวหน้า ในการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ณ โรงแรม Little Duck เชียงราย วันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ.2541











การสำรวจพื้นที่ดอยแง่ม เพื่อเตรียมการก่อสร้าง (พ.ศ. 2541)



ในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2541 จังหวัดเชียงรายและคณะกรรมการรณรงค์เพื่อสนับสนุนการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงของจังหวัดเชียงราย ได้มีมติเห็นชอบให้ขอรับบริจาคเงินสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าว จากส่วนราชการในจังหวัดเชียงราย ส่วนราชการท้องถิ่น ภาคธุรกิจ เอกชน บริษัท ห้างร้าน มูลนิธิ สมาคม ชมรม องค์กรทางศาสนา และพี่น้องประชาชนชาวจังหวัดเชียงรายทั่วไป และในที่สุดการบริจาคก็ได้เงินเพียงพอกับการชดเชย ที่ดิน รวมเป็นเงินประมาณ 16 ล้านบาท และภายหลังได้มีการเรียกร้องเพิ่มเติม ซึ่งมหาวิทยาลัยก็ได้จ่ายไปจนหมดสิ้น โดยงบประมาณของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นการแสดงออกถึงความร่วมแรงร่วมใจของพี่น้องชาวเชียงรายทุกหมู่เหล่า ที่มีเจตนารมณ์สืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระบรมราชชนนี ในการ ปลูกป่า สร้างคน ด้วยการสร้าง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อเป็นสถาบันการศึกษาของลูกหลานชาวเชียงราย

หลังจากที่ได้รับเงินบริจาค เพื่อสมทบทุนค่าก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในเบื้องต้นแล้ว จังหวัดเชียงราย และคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้จัดให้มีการปรับพื้นที่สร้างทางเข้ามหาวิทยาลัย จากถนนพหลโยธิน ไปยังบริเวณจุดก่อสร้างอาคาร เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2541 โดยสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท ดำเนินการร่วมกับ ภาคเอกชนของจังหวัดเชียงราย ในการจัดทำถนนทางเข้าพร้อมลาดผิวจราจรด้วยแอสฟัส

ต่อมาวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2541 เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก คณะกรรมการโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ทบวงมหาวิทยาลัย ร่วมกับจังหวัดเชียงราย ได้จัดให้มีการปลูกป่าที่บริเวณดอยแง่ม เพื่อเป็นการ ประชาสัมพันธ์การจัดตั้งมหาวิทยาลัย โดยได้รับความร่วมมือจากประชาชนในจังหวัดเชียงราย โดยเฉพาะจาก 3 ตำบล คือตำบลท่าสุด ตำบลแม่ข้าวต้ม และตำบลนางแล มาร่วมกันปลูกป่า โดยมีพื้นที่เป้าหมายปลูกป่าประมาณ 700 ไร่ ในวันนั้นมีผู้มาร่วมประมาณ 5,000 คน โดยนาวาโท นายแพทย์เดชา สุขารมย์ รัฐมนตรีว่าการทบวง มหาวิทยาลัย มาเป็นประธานในพิธี และมีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดเชียงราย อาทิ นายยงยุทธ ติยะไพรัช มาร่วมด้วย

กิจกรรมทั้งหลายนี้เป็นส่วนหนึ่งของการแสดงความร่วมมือร่วมใจของชาวเชียงราย ที่ต้องการให้มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงได้เกิดขึ้นเพื่อเป็นแหล่งสืบสานพระราชปณิธาน และเป็นสถานที่แห่งความภูมิใจของชาวเชียงราย

พื้นที่ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง บริเวณดอยแง่ม อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จากตัวเลขที่เป็นทางการ มีจำนวนทั้งสิ้น 4,997 ไร่ แต่เดิมพื้นที่เหล่านี้เป็นป่าสงวนแห่งชาติและที่สาธารณประโยชน์ที่มีราษฎรบุกรุก เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ยังมีพื้นที่อีกส่วนหนึ่งที่ใช้เป็นทางเข้าด้านหน้ามหาวิทยาลัย ซึ่งแต่เดิมมีราษฎรครอบครอง เป็นส่วนใหญ่ อีกประมาณ 55 ไร่ ซึ่งต้องจ่ายค่าชดเชยทั้งสิ้น และอีกพื้นที่หนึ่งที่ตำบลจอมหมอกแก้ว อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย มีพื้นที่ประมาณ 2,556 ไร่

เพื่อให้แนวเขตที่ดินบริเวณดอยแง่มมีความชัดเจน มหาวิทยาลัยได้ว่าจ้างให้สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท จัดทำแนวเขตที่ดินโดยรอบ พร้อมทั้งขอความร่วมมือกรมป่าไม้ให้ปลูกไม้ยืนต้นตามแนวเขตที่ดินไว้ด้วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2541 คุณหญิงศรีศิริ กฤษณจันทร์ ภริยาอดีตผู้บัญชาการ ทหารเรือ ได้น้อมเกล้าฯ ถวายที่ดินไร่ม่อนดินแดง อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย ประมาณ 700 ไร่ แด่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และต่อมาได้พระราชทานที่ดินแปลงนี้ให้กับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง นับเป็น พระมหากรุณาธิคุณแก่ชาวเชียงราย และมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างหาที่สุดมิได้



จากที่ดินทั้ง 3 แห่ง ที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับมาในเบื้องต้นนั้น จัดว่าเพียงพอต่อการขยายตัว ของมหาวิทยาลัยในอนาคต นับเป็นพระบารมีในองค์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีโดยแท้ที่ทำให้ การจัดหาที่ดินเพื่อจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นไปได้ด้วยความเรียบร้อย และมีความเหมาะสม สง่างามเป็นอย่างยิ่ง

สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

เพื่อให้การดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นไปด้วยความรวดเร็ว เรียบร้อย และเกิดผลดี ทบวงมหาวิทยาลัยได้จัดตั้งสำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตามคำสั่งทบวงมหาวิทยาลัยที่ 96/2540 ลงวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2540 โดยให้สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นหน่วยงานเฉพาะกิจ ในสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย

ที่ตั้งของสำนักงานดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารทบวงมหาวิทยาลัยในระยะแรก และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2540 ได้ย้ายไปเช่าพื้นที่ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ขนาดประมาณ 120 ตารางเมตร ที่อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท กรุงเทพมหานคร

สำนักงานโครงการจัดตั้งฯ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1. บริหารโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ให้เป็นไปตามนโยบายการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงกำหนด และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินการของทบวงมหาวิทยาลัย
- 2. ดำเนินการด้านการเงิน บัญชี งบประมาณ พัสดุ และทรัพย์สินโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด
- 3. จัดทำบัญชีทรัพย์สิน รายงานคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ภายใน 90 วัน ภายหลังยกเลิก สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ต่อมาได้มีการแต่งตั้ง รองศาสตราจารย์ ดร. ทองอินทร์ วงศ์โสธร รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่เป็น ผู้อำนวยการสำนักงานโครงการจัดตั้งฯ โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. มนัส วัฒนศักดิ์ ทำหน้าที่เป็นรองผู้อำนวยการ สำนักงานโครงการจัดตั้งฯ จากนั้น รองศาสตราจารย์ ดร. มณฑล สงวนเสริมศรี จากมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้รับการ แต่งตั้งเป็นรักษาการผู้อำนวยการสำนักงานโครงการจัดตั้งฯ ในเวลาต่อมาตามลำดับ

สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้มีบทบาทอย่างมากในระยะแรก ทั้งทางด้านการ ประสานงานกับทางจังหวัดเชียงราย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเตรียมการด้านวิชาการด้วย ในระยะแรก มีบุคลากรเป็นลูกจ้างชั่วคราวเพียง 2 คน เท่านั้น



การดำเนินการออกพระราชบัญญัติและงบประมาณ

ทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 โดยรวดเร็ว ได้เร่งรัดให้มีการยกร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับ พ.ศ. และมีการจัดเตรียม งบประมาณดำเนินการเบื้องต้นโดยเร่งด่วน ซึ่งกรณีนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ดังนี้

"การยกร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงนี้ ใช้แนวทางของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีเป็นหลัก แต่มาปรับแก้เป็นบางส่วน แล้วเร่งรัดเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา ซึ่งการยกร่างพระราชบัญญัตินี้มีผู้ร่วมงานหลายคน เช่น นายปราโมทย์ โชติมงคล รองปลัดทบวง มหาวิทยาลัย นายสุเมธ แย้มนุ่น และข้าราชการทบวงมหาวิทยาลัยหลายคน ได้เร่งรัดทำการ ยกร่างและเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งคณะรัฐมนตรีก็ให้ความเห็นชอบแล้วส่งไปให้คณะกรรมการ กฤษฎีกาพิจารณาตรวจร่างๆ จากนั้นจึงเสนอเข้าสภาผู้แทนราษฎรในวาระแรก ซึ่งในขณะนั้น ก็ยังมีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนว่า จะออกพระราชบัญญัติได้ทันในสมัยประชุมนั้นหรือไม่ เพราะเป็นช่วงที่มีความผันผวนทางการเมือง ด้วยอาจมีการยุบสภาๆ วันใดวันหนึ่งก็ได้ แต่ในที่สุด สภาๆ ก็ผ่านวาระที่ 1 ไปได้ด้วยดี ทั้งนี้ก็เพราะความร่วมมือร่วมใจของสมาชิก สภาผู้แทนราษฎร จังหวัดเชียงรายขณะนั้นที่ช่วยกันผลักดัน จากนั้นจึงได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมาธิการเพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยมี นาวาโท นายแพทย์เดชา สุขารมณ์ รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยในขณะนั้นเป็นประธาน และผมเป็นเลขานุการ คณะกรรมาธิการ" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

ในขั้นตอนของการดำเนินการของกรรมาธิการนั้น คณะกรรมาธิการฯ ได้พิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ ด้วยความรอบคอบแล้วเสนอกลับไปสู่กระบวนการพิจารณา ตามแนวทางนิติบัญญัติในวาระที่ 2 และ 3 ต่อไป ซึ่งคณะกรรมาธิการร่วมพิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าว ประกอบด้วยบุคคลดังรายนามต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมาธิการร่วมกัน ระหว่างสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา เพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ.

<mark>สภาผู้แทนราษฎร</mark>

- 1. นางกรุณา ชิดชอบ
- 2. น<mark>ายฉัฐวัสส์ มุตตามระ</mark>
- 3. นางสาวชรินรัตน์ พุทธปวน
- 4. นาวาโท นายแพทย์เดชา สุขารมณ์
- นายประมวลศิลป์ โภคสวัสดิ์
- 6. นายยง<mark>ยุทธ ติยะไพรัช</mark>
- 7. นางรั<mark>ตนา จงสุทธนาม</mark>ณี
- 8. นายวิสา<mark>ร เตชะธีราวัฒน์</mark>
- 9. น<mark>ายสมบูรณ์ วันไชยธนว</mark>งศ์
- 10. นายสัมพันธ์ เลิศนุวัฒน์

วุฒิสภา

- 1. นายเกษม สุวรรณกุล
- 2. นายโกวิทย์ วรพิพัฒน์
- 3. คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ
- 4. นายดำรง พุฒตาล
- บายธนู กุลชน
- 6. นายนรนิติ เศรษฐบุตร
- 7. นายวันชัย ศิริชนะ
- 8. นายวิจิตร ศรีสอ้าน
- 9. นายสิปปนนท์ เกตุทัต
- 10. นายสุรัฐ ศิลปอนันต์

(ตามหนังสือของรัฐสภา ที่ สผ. 0017.13/1318 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2541)



ในการน้ำร่างพระราชบัญญัติเข้าเสนอสภาผู้แทนราษฎรในวาระที่ 2 เพื่อพิจารณา และวาระที่ 3 เพื่อการลงมติ รับร่างพระราชบัญญัติ เรื่องนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ และนางรัตนา จงสุทธนามณี ซึ่งในขณะนั้น ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดเชียงราย ได้ให้สัมภาษณ์ตามลำดับ ดังนี้

"ผมจำได้ว่าวันนั้นเป็นวาระตอนท้ายของรัฐบาลพลเอกชวลิตแล้ว และมีปัญหาในเชิงสภา จำได้ว่าขณะนั้นมีวาระที่จะต้องเข้าประชุมสภาผู้แทนราษฎรเป็นสิบ ๆ วาระ แต่เราก็พยายาม หาทางที่จะเสนอให้ผ่านการพิจารณาของสภาให้ได้ เพราะรู้ดีว่าถ้าไม่ผ่านตอนนี้แล้ว ถ้ามีการ เปลี่ยนแปลงรัฐบาลจะต้องกลับไปทำใหม่ทั้งหมด แล้วอีก 2 ปี ก็ไม่รู้ว่าจะเสร็จหรือไม่" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

"เหตุการณ์การพิจารณาเพื่อลงมติรับร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดิฉัน เป็นผู้หนึ่งซึ่งเสนอร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เข้าสู่การพิจารณาของ สภาผู้แทนราษฎรในขณะนั้น และเป็นช่วงที่กังวลใจว่าพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงจะไม่ได้รับการพิจารณาทันสมัยประชุม อีกทั้งก่อนหน้าวาระของการลงมติรับร่าง พระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงนั้น มีวาระการพิจารณากฎหมายอื่นที่มีปัญหา มีการประท้วงและเดินออกจากห้องประชุม ซึ่งตัวดิฉันก็เป็น ส.ส. ฝ่ายค้านด้วย แต่ก็ต้อง เหมือนกับเป็นการฝืนมติของวิปฝ่ายค้าน ด้วยการต้องอยู่ในที่ประชุมในวาระต่อไปให้ได้ เพื่อให้ครบองค์ประชุมในวาระต่อไปที่จะมีการพิจารณาพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนั้นจึงพยายามขอร้องให้เพื่อน ส.ส. ฝ่ายค้าน ช่วยฝืนมติวิปฝ่ายค้าน ด้วยการนั่งอยู่เพื่อให้ ครบองค์ประชุม และในที่สุดร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ก็ผ่านการลงมติ มาได้ก่อนปิดสมัยสภาฯ ดิฉันยังจำได้ว่าในวันนั้นเห็นท่านวันชัย ศิริชนะ ซึ่งเป็นเลขาธิการ คณะกรรมาธิการ ได้พยายามเดินประสานกับคนหลายฝ่าย ส่วนอีกเหตุการณ์หนึ่งที่เกี่ยวข้อง กับ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นเหตุการณ์ที่ต่อเนื่องและเป็นความทรงจำที่ประทับใจ และรู้สึก ขอบคุณท่านสมาชิกฯ ในคณะกรรมาธิการงบประมาณด้วย ซึ่งขณะนั้นดิฉันเองก็เป็นหนึ่งใน คณะกรรมาธิการงบประมาณของสภาฯด้วย จึงได้มีโอกาสสนับสนุนการพิ<mark>จารณางบประมาณ</mark> ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ด้วยความร่วมมือของคณะกรรมาธิการงบประมาณหลายท่าน ทำให้ในที่สุดการพิจารณางบประมาณของมหาวิทยาลัยผ่านไปด้วยดี ซึ่งเป็นเรื่<mark>องที่ยาก</mark>มา<mark>ก</mark> เพราะเป็นช่วงภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ โครงการใหญ่และใหม่ ไม่ใช่<mark>จะเกิดได้ง่ายในขณะนั้น"</mark> (รัตนา จงสุทธนามณี: 2547)

ในที่สุดร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็ผ่านการพิจารณาของสภาฯ ทั้งสองสภาฯ และโปรดเกล้าฯ ลงพระปรมาภิไธย ให้เป็นกฎหมาย ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2541 ดังนั้นวันนี้ จึงถือเป็นวันสถาปนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง กระบวนการขั้นตอนต่างๆ ในรัฐสภานั้น ได้รับความร่วมมือจาก หลายฝ่าย มีการประสานงานระหว่างสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงรายกับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรคนอื่นๆ ให้ช่วยสนับสนุนร่างพระราชบัญญัติจนสามารถผ่านสภาฯ มาได้



นับตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2540 จนถึงวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2541 นับเป็นเวลารวม 581 วัน ในกระบวนการออกพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจนสำเร็จ แต่สิ่งซึ่งเป็นภาระที่คอยอยู่ข้างหน้า นั้นก็คือทำอย่างไรจึงจะเปิดรับนักศึกษาให้ได้ภายใน 2 ปี ตามที่มีสัญญาประชาคมไว้ในสมัยที่นายมนตรี ด่านไพบูลย์ เป็นรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งจะมีเวลาเหลืออยู่เพียง 248 วัน เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็ได้เร่งรัดดำเนินการอย่างเต็มที่ โดยทบวงมหาวิทยาลัยและ สำนักงบประมาณก็ได้ให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมงบประมาณในเบื้องต้นเป็นอย่างดี

เรื่องนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ไว้ว่า

"ทบวงมหาวิทยาลัยได้จัดเตรียมงบประมาณไว้เบื้องต้น ตั้งแต่เป็นโครงการการจัดตั้งแล้ว และมีการเตรียมการต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า เช่น การจัดหาและสำรวจพื้นที่ การจัดทำแผนแม่บท การออกแบบก่อสร้าง และการเตรียมการด้านวิชาการ เป็นต้น ดังนั้นเมื่อพระราชบัญญัติจัดตั้ง ออกแล้ว จึงเดินหน้าได้ทันที" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

การเตรียมการด้านงบประมาณ

จากรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครั้งที่ 2/2540 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2540 ปรากฏรายละเอียดเรื่องงบประมาณดังนี้

"ในปีงบประมาณ 2540 ทบวงมหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเงินอุดหนุน เฉพาะกิจหมวดรายจ่ายอื่น งานนโยบายและแผน โครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา ของจังหวัดเชียงราย (มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง) จำนวน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) ต่อมาได้มีการปรับลดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2540 เป็นจำนวนเงิน 52,384,000 บาท (ห้าสิบสองล้านสามแสนแปดหมื่น สี่พันบาทถ้วน) คงเหลืองบประมาณที่ได้รับจริง 47,616,000 บาท (สี่สิบเจ็ดล้านหกแสน หนึ่งหมื่นหกพันบาทถ้วน) เนื่องมาจากปัญหาภาวะวิกฤติด้านการเงินของประเทศขณะนั้น สำหรับแผนการใช้งบประมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

61 1	LIA DEEM MILLIA OD A D D OCTA LONG SAL	, 160,-1661,			
1.	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	(งวดที่ 1)	จำนวนเงิน	1,779,000	บาท
2.	<mark>ค่าใช้จ่ายในงบดำเนิ</mark> นการ	(งวดที <mark>่</mark> 2)	จำนวนเงิน	4,481,250	บาท
3.	ค่าใ <mark>ช้จ่ายครุภัณฑ์สำนักงาน</mark>	(งวดที่ 2)	จำนวนเงิน	5,355,750	บาท
4.	ค่าจ้ <mark>างออกแบบผังแม่บท</mark>	(งวดที่ 2)	จำนวนเงิน	6,000,000	บาท
5.	์ ค่าจ <mark>้างออกแบบอา</mark> คาร/	(งวดที่ 2)	จำนวนเงิน	30,000,000	บาท
	สิ่ง <mark>ก่อสร้างต่าง ๆ</mark>				

รวม 47,616,000 บาท"

(ที่มา : ที่ประชุมคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 2/2540)

ต่อม<mark>าในปังบประมาณ 2541 ก็ได้รับเพิ่ม</mark>เติมอีกจำนวนหนึ่ง เพื่อใช้ในการเตรียมการเบื้องต้น



ข้อสังเกตในเรื่องการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่สำคัญประการหนึ่ง คือ ได้มีการเตรียมการ ทั้งในเรื่องการออกพระราชบัญญัติ การเตรียมการดำนงบประมาณ และจัดทำผังแม่บทการออกแบบก่อสร้างไว้ เป็นอย่างดีล่วงหน้า ทำให้หลังจากตราพระราชบัญญัติจัดตั้งแล้ว มหาวิทยาลัยแห่งนี้สามารถดำเนินการในเวลา ต่อมา ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ได้มีการดำเนินการของบประมาณของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2542 เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการตราพระราชบัญญัติ โดยสำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งก็ปรากฏภายหลังว่าได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อการก่อสร้างอาคารของ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง นับว่ารัฐบาลขณะนั้นได้มีเจตนารมณ์อย่างแน่วแน่ที่จะจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ภายใต้การผลักดันอย่างเต็มที่ ของทบวงมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้กำหนดแนวคิดในการดำเนินการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยไว้ว่า ควรจะเร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามแบบก่อสร้างทั้งหมดไปในคราวเดียวกัน ภายในระยะเวลา 5 ปี โดยขอให้รัฐบาลอนุมัติเป็นงบผูกพันในการก่อสร้างทั้งโครงการ ทั้งนี้เพื่อมิให้ต้องทยอย ของบประมาณเป็นรายปี ซึ่งไม่มีความแน่นอนว่าจะได้ครบหรือไม่ อันจะเป็นอุปสรรคต่อการจัดตั้งใน ระยะยาว จึงจัดทำเรื่องของบประมาณทั้งหมดของโครงการไป ตั้งแต่ปังบประมาณ พ.ศ. 2542

กรอบงบประมาณในการก่อสร้างมหาวิทยาลัยที่ขอไปนั้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,904,395,000 บาท ในที่สุด ก็ได้รับงบประมาณมาเพื่อก่อสร้างมหาวิทยาลัยตามที่ประกวดราคาได้ในวงเงิน 2,325,500,000 บาท มีระยะเวลาการก่อสร้าง 5 ปี นับจาก วันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2542 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2547

การเตรียมการด้านวิชาการ

คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้เตรียมการกำหนดแนวทางด้านวิชาการของ มหาวิทยาลัยไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มีความพร้อมอย่างเต็มที่ก่อนเปิดดำเนินการ ทั้งนี้ได้มีการจัดระดมสมองเพื่อ กำหนดแนวทางการจัดทำหลักสูตร และจัดนิทรรศการแสดงความคืบหน้าของการเตรียมการด้านต่าง ๆ รวมทั้งการออกแบบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ณ โรงแรมริมกกรีสอร์ท อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ระหว่างวันที่ 12–18 กันยายน พ.ศ. 2541 โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาประมาณ 220 คน มีการระดมความคิดเห็นจาก ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เป็นนักวิชาการ นักธุรกิจ ประชาชน และผู้แทนจังหวัด ซึ่งพอจะรวบรวมเป็นประเด็นสำคัญ ๆ จาก รายงานสรุปผลการจัดสัมมนา เรื่องแนวทางการจัดทำหลักสูตรมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง วันที่ 12–18 กันยายน พ.ศ. 2541 ได้ดังนี้

รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ได้กล่าวบรรยายในคำกล่าวเปิดประชุม สรุปได้ว่า "หวังว่ามหาวิทยาลัยแห่งนี้จะรองรับความต้องการของประชาชนและประเทศชาติโดยเร็ว หากเป็น ไปได้ก็อาจเปิดดำเนินการตั้งแต่ปีการศึกษา 2542 ในส่วนเรื่องการจัดทำหลักสูตรนั้น การระดมความคิดเห็นจาก ผู้ทรงคุณวุฒิทุกฝ่าย จะทำให้กรอบการดำเนินงานชัดเจน ซึ่งเชื่อว่าหากได้หลักสูตรที่ดีและทันสมัยแล้ว จะ ทำให้ได้บัณฑิตที่ดีออกมาด้วย ดังนั้นจะต้องพัฒนาให้มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศอย่าง สมพระเกียรติ ที่ได้อัญเชิญพระสมัญญานามของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีมาเป็นนามมหาวิทยาลัย"



ม.ร.ว. ดิศนัดดา ดิศกุล ผู้อำนวยการโครงการพัฒนาดอยตุง ได้ให้ความเห็นว่า ปรัชญาการศึกษาของ สมเด็จย่า พระองค์ท่านต้องการให้เด็กทุกคนได้เรียน เพราะเป็นการสร้างพื้นฐานในการพัฒนา เพราะการเรียนแล้ว สามารถทำงานได้หรือไม่นั้นพระองค์สนพระทัยมาก พระองค์เคยรับสั่งว่าควรเรียนวิชาชีพเพราะมีงานรองรับ หากมุ่งแต่ปริญญาที่จบมาแล้วไม่มีงานทำก็ไม่คุ้ม นอกจากนี้พระองค์ทรงชอบศึกษาค้นคว้าด้วยพระองค์เอง ซึ่งน่าจะโยงไปสู่การจัดระบบการเรียนการสอนและวิธีสอนที่ส่งเสริมให้เด็กค้นคว้าหาความรู้ได้เอง

นายอมเรศ ศิลาอ่อน ได้กล่าวสรุปไว้ว่า ไม่มีอะไรที่มีคุณค่าเท่ากับการสร้างคนให้เป็นคนดี ในศตวรรษ ที่ 21 การเรียนการสอนจะต้องปรับเปลี่ยนจากการเรียนรู้เป็นผู้ฝึกความรู้ และรู้จักแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น นอกเหนือ จากตำราได้บอกไว้ ถ้านำแนวคิดเหล่านี้ มาจัดทำหลักสูตรจะทำให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีเอกลักษณ์ไม่เหมือน สถาบันอุดมศึกษาอื่นในโลก ทั้งนี้เพื่อสนองพระราชจริยวัตรของสมเด็จย่าอย่างแท้จริง

ดร. สุเมธ ตันติเวชกุล กล่าวสรุปไว้ว่า ไม่อยากเห็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเหมือนมหาวิทยาลัยอื่น มหาวิทยาลัยต้องสง่างาม มีเอกลักษณ์ของตนเอง และมุ่งคุณภาพมากกว่าปริมาณ ทุกพื้นที่ในสถาบันจะต้องเป็น ห้องเรียนได้หมด การจัดทำหลักสูตรต้องมุ่งฝึกบัณฑิตให้เป็นผู้ดี คือเห็นประโยชน์ส่วนรวม เสียสละ สื่อสารกับ ผู้อื่นได้ และสิ่งที่สำคัญคือควรนำปรัชญาหรือสิ่งต่างๆ ที่แสดงความเป็นไทยมาใส่ไว้ในระบบการจัดการศึกษาของ มหาวิทยาลัย ตั้งแต่หลักสูตร สภาพแวดล้อมในมหาวิทยาลัย บุคลากร นักศึกษา ต้องมีเอกลักษณ์เฉพาะ ต่างจาก มหาวิทยาลัยอื่นๆ

นายคำรณ บุญเชิด กล่าวให้ความเห็นสรุปได้ดังนี้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงไม่ควรจัดหลักสูตรที่ซ้ำซ้อน กับสถาบันอื่นและสิ่งสำคัญในการจัดตั้งคือ ควรเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน การจัดทำหลักสูตร ต้องประยุกต์ภูมิปัญญาไทยเชื่อมโยงความเป็นสากล และต้องจัดให้เป็นมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง

ศาสตราจารย์ ดร. วิจิตร ศรีสอ้าน ได้บรรยายเรื่องการจัดการศึกษาในหมวดการศึกษาทั่วไป สรุปได้ว่า วิชาการศึกษาทั่วไป ต้องสร้างทั้งความเป็นคนระดับสูง และความเป็นคน และต้องสะท้อนถึงปณิธานของ มหาวิทยาลัยนั้นๆ



การประชุมสัมมนาเรื่อง แนวทางในการจัดทำหลักสูตรมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง วันที่ 12 - 18 กันยายน พ.ศ. 2541 จัดโดย ทบวงมหาวิทยาลัย ณ โรงแรม ริมกก รีสอร์ท จังหวัดเชียงราย





รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ศิริชนะ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย บรรยายเรื่อง นโยบายการจัดทำหลักสูตร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ส่วนหนึ่งของบรรยากาศในการชมนิทรรศการมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง



นาวาโท นพ.เดชา สุขารมณ์ รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย





ส่วนหนึ่งของผู้เข<mark>้า</mark>ร่วมสัม<mark>มนา</mark>



การบรรยายเรื่องแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา: ประสบการณ์จากต่างประเทศ โดย ศาสตราจารย์ ดร.เมธี เวชารัตน์



จากนั้นคณะกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางวิชาการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รวบรวมความคิดเห็น นำไปจัดทำหลักสูตรและแผนการเปิดสาขาวิชาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยต่อไป

ในด้านวิชาการ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ไว้เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2544 ดังนี้

"แนวคิดในการเปิดดำเนินการนั้น อยากจะเน้นคุณภาพมากกว่าปริมาณ และจะเปิดเฉพาะ สาขาที่เป็นประโยชน์ต่อบ้านเมืองเท่านั้น สาขาใดที่สถาบันอื่นทำได้ดีอยู่แล้ว และเพียงพอ อยู่แล้ว เราก็ไม่เปิด แต่ถ้าเขาทำได้ดี แต่ยังไม่เพียงพอ เราก็อาจจะพิจารณาทำก็ได้ ดังนั้น ในเบื้องต้น จึงคิดจะเปิดเพียง 5 – 6 กลุ่มสาขาวิชา เช่น คอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรมเกษตร สิ่งแวดล้อม การจัดการท่องเที่ยว และภาษาต่างประเทศ ส่วนความคิดที่จะสอนโดยใช้ภาษา อังกฤษนั้นมาเกิดขึ้นภายหลัง เนื่องจากเห็นว่าจะเป็นประโยชน์กับนักศึกษาและบ้านเมือง ต่อไป"

แนวทางการดำเนินงานด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จึงสอดคล้องกับการจัดประชุมสัมมนา การจัดทำหลักสูตรที่ได้ดำเนินการก่อนเปิดรับนักศึกษา นับว่ามหาวิทยาลัยมีความต่อเนื่องในเชิงนโยบายและแนวทาง ที่ชัดเจนมาตั้งแต่เริ่มต้น

หลังจากนั้น ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรในสาขาวิชาต่าง ๆ โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาจาก หลากที่หลายแห่งทั่วประเทศ เพื่อให้ได้หลักสูตรที่มีคุณภาพอย่างแท้จริง

จากความฝันที่อยากให้มีมหาวิทยาลัยเกิดขึ้นในจังหวัดเชียงราย จากความพยายามของหลายฝ่าย ที่ช่วยผลักดัน จากความมุ่งมั่นของรัฐบาลและทบวงมหาวิทยาลัย จากความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่มีต่อปวงชนชาวไทยและชาวเชียงราย ได้เป็นพลังผลักดันให้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ถือกำเนิดมาด้วยความราบรื่นและรวดเร็วอย่างไม่น่าเชื่อ นับเป็นพระบารมี แห่งองค์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีโดยแท้ ที่ได้ดลบันดาลให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้เกิด และเติบโตอย่างมั่นคง นับเนื่องแต่วันที่ 25 กันยายน พุทธศักราช 2541 ที่ได้มีการตราพระราชบัญญัติ จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นต้นมา



การดำเนินการ หลังการตราพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง





ปรัชญามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยได้กำหนดปรัชญามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยมีความสอดคล้องกับหมายเหตุแนบท้าย พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

ให้เป็นแหล่งสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่จะปลูกป่า สร้างคนด้วยการอนุรักษ์และฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส ด้วยการให้การศึกษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพ แสวงหาองค์ความรู้ใหม่ รวมทั้งธำรงไว้ซึ่งประเพณีและศิลปวัฒนธรรมที่ดีงามของชาติพันธุ์ ต่าง ๆ ในเขตภาคเหนือและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน

ปรัชญามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงดังกล่าว ได้นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางการดำเนินการ ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในเวลาต่อมา

การดำเนินงานมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2541 ได้มีบท เฉพาะกาล ให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน หนี้สิน และเงินงบประมาณของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย เฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงรายไปเป็นของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และระหว่างที่ยังมิได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย ให้รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยเป็นนายกสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง และมีกรรมการสภาจำนวนหนึ่ง ตามที่ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ โดยคณะกรรมการสภาตามบทเฉพาะกาลนี้จะทำหน้าที่จนกว่าจะได้มีสภามหาวิทยาลัย ตามพระราชบัญญัตินี้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกิน 180 วัน ซึ่งในการดำเนินการต่อไปหลังจากมีสภามหาวิทยาลัย จะต้อง แต่งตั้งคณะผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

สภามหาวิทยาลัยตามบทเฉพาะกาลที่มีนายประจวบ ไชยสาส์น เป็นนายกสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยครั้งแรก ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อให้การบริหารมหาวิทยาลัยในระยะแรก ซึ่งเป็น หัวเลี้ยวหัวต่อที่สำคัญดำเนินไปได้โดยราบรื่น ควรมอบหมายให้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ปลัด ทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มาทำหน้าที่รักษาการ อธิการบดี ไปก่อน จึงได้มีมติแต่งตั้งให้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ เป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดีเป็น คนแรก ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่ 1/2541 เรื่องการแต่งตั้งรักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง โดยคำสั่งมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2541 เป็นต้นไป

ทั้งนี้โดยคำสั่งสภามหาวิทยาลัย ที่ 1/2541 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็ได้มีระบบบริหารอย่างเป็นทางการ โดยแปรสภาพจากโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างสมบูรณ์





การประชุมสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครั้งแรก 3 ธันวาคม พ.ศ. 2541 ณ ทบวงมหาวิทยาลัย







การส่งมอบงานตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระหว่าง นายประจวบ ไชยสาส์น รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยในขณะนั้น กับ พลตำรวจเอก เภา สารสิน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2543



การเตรียมการการออกแบบผังแม่บทการก่อสร้าง และการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ เป็นโอกาสของผู้ก่อตั้งที่จะได้สร้างมหาวิทยาลัยขึ้นในรูปแบบที่เหมาะสมกับ สภาพภูมิประเทศและการใช้งานมากที่สุด ดังนั้นการออกแบบผังแม่บท และการออกแบบอาคารต่าง ๆ จึงเป็นสิ่ง สำคัญที่จะต้องดำเนินการโดยรอบคอบตั้งแต่วาระแรก เพราะสิ่งเหล่านี้จะอยู่คู่กับมหาวิทยาลัยไปชั่วกาลนาน ซึ่งใน ประเด็นนี้ คณะกรรมการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งมีปลัดทบวงมหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ เป็นประธาน ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้อย่างมาก จึงได้วางกรอบแนวคิดการออกแบบ ไว้อย่างชัดเจน แต่แรกเริ่ม และได้กำหนดให้มีการคัดสรรผู้ออกแบบ โดยเปิดโอกาสให้กลุ่มสถาปนิกต่าง ๆ ได้เสนอตัวเข้ามาแข่งขันกันอย่างกว้างขวาง โดยมีข้อกำหนดเบื้องต้น ในการออกแบบไว้ว่า

- 1. จะต้องออกแบบให้กลมกลืนกับสภาพแวดล้อม
- 2. มีลักษณะที่ไม่ขัดแย้งกับสถาปัตยกรรมท้องถิ่นมากนัก
- 3. เน้นประโยชน์ใช้สอยและการประหยัดพลังงาน
- 4. มีความสง่างาม สมกับเป็นมหาวิทยาลัย

จากนั้นได้มีกลุ่มสถาปนิกเสนอเข้ามา 4 กลุ่ม ดังนี้

- 1. บริษัทสถาปนิก 110 จำกัด และคณะ
- 2. บริษัทโฟร์เอส จำกัด และคณะ
- 3. บริษัทนนท์-ตรึงใจ สถาปนิก และนักวางผัง จำกัด และคณะ
- 4. บริษัทภูมิวุฒิ จำกัด และคณะ

ทบวงมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกบริษัทสถาปนิกซึ่งขณะนั้นมี รองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร เป็นประธานคณะกรรมการ ในที่สุดคณะกรรมการก็ได้เลือกกลุ่มบริษัทสถาปนิก 110 จำกัด และคณะ เป็นผู้ทำหน้าที่ออกแบบผังแม่บทอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรมของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง โดยลงนามในสัญญาจ้าง วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2540 ตามสัญญาเลขที่ 8/2540 ในวงเงิน 39,754,000 บาท เรื่องนี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ ดังนี้

"มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ก่อนจะดำเนินการออกแบบ ได้ให้แนวคิดแก่ผู้ออกแบบก่อน แนวคิดแรกคือ เป็นมหาวิทยาลัยขนาดกลาง มีนักศึกษาไม่เกิน 10,000 คน สอง การสัญจร ไปมาภายในมหาวิทยาลัยนั้นต้องไปได้โดยสะดวก ไม่อยู่ห่างไกลกันมากนัก เพราะลักษณะ ภูมิประเทศเป็นภูเขา ถ้าแต่ละตึกอยู่ห่างไกลกัน การสัญจรจะไม่สะดวก ในส่วนข้อสามนั้น ได้ให้ แนวคิดว่าอยากให้ตึกมีลักษณะที่มีประโยชน์ใช้สอยเต็มที่และกลมกลืนกับลักษณะภูมิประเทศ ให้มากที่สุด เป็นการให้แนวคิดไปกว้าง ๆ นอกจากนั้นก็เป็นรายละเอียด เช่น อยากมี ห้องเรียน ขนาด 35, 70, 150, 300 และ 1,500 ที่นั่ง เป็นต้น เมื่อได้เกณฑ์แล้วจึงออก ประกาศรับสมัครบริษัทที่จะออกแบบ ถ้าผมจำไม่ผิดประมาณ 4 กลุ่มบริษัท เพราะโครงการ ใหญ่ ๆ อย่างนี้ บริษัทเดียวทำไม่ได้ เขามากัน 3-4 กลุ่ม เป็นการประกวดแบบ ในที่สุดบริษัท



สถาปนิก 110 จำกัด และคณะ เป็นผู้ชนะการประกวดแบบ ซึ่งในบริษัทสถาปนิก 110 จำกัด และคณะ จะประกอบด้วย 8 บริษัทที่มาร่วมกันออกแบบ บริษัทหนึ่งดูเรื่องอาคาร อีกบริษัท หนึ่งดูเรื่องระบบ อีกบริษัทดูเรื่องภูมิสถาปัตย์ บางบริษัทดูแลตึกเครื่องมืออะไรต่าง ๆ แยก แบ่งงานกัน ใช้เวลาออกแบบตอนนั้นประมาณ 5 เดือน" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

ก่อนการออกแบบอาคาร ได้มีการจัดทำผังแม่บทของการใช้พื้นที่ไว้ก่อน ซึ่งกลายมาเป็นแนวคิดในการ ออกแบบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

แนวคิดในการวางผังแม่บทมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จากสถานที่ที่ตั้งบนเชิงเขา มีดอยแง่ม เป็นจุดเด่น เป็นพื้นที่ที่สามารถมองเห็นได้ในระยะไกล พื้นที่ที่เชิงเขาลาดชันรายล้อมด้วย เนินเขาย่อย และร่องเขาธรรมชาติ ด้วยความจำกัดของภูมิประเทศจึงได้ออกแบบให้มีแกน หลัก (Axis) ของอาคารที่ตั้งมหาวิทยาลัย วางแนวตะวันออกและตะวันตกมีดอยแง่มเป็น ฉากหลัง ส่วนด้านหน้าหันเข้าทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือเพียงเล็กน้อย ไปทางด้านถนน พหลโยธิน ลำดับความสำคัญของแกนหลักนี้ จะเริ่มด้วยแกนเฉลิมพระเกียรติ (Ceremonial Axis) โดยมีที่ตั้งสำนักวิชาขนาบทั้งสองข้าง อีกแกนหนึ่งเป็นแนวเหนือ-ใต้ คือจากอาคาร วิทยบริการ (ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา) อาคารวิจัย โรงอาหาร ซึ่งแกนนี้จะพัฒนาเป็น แกนกิจกรรมนักศึกษา เป็นที่นัดพบ เป็นงานกิจกรรม จะทำให้เกิดชีวิตชีวาของวิถีชีวิตใน มหาวิทยาลัย (University Life) จากบริเวณนี้ต่อเนื่องไปจนถึงส่วนพักอาศัยในทิศเหนือและ ไปสิ้นสุดที่ส่วนกีฬาและสันทนาการ (เรียบเรียงจากแนวคิดในการออกแบบผังแม่บทในหนังสือ ที่ระลึก 2 ปี มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 2543, 14)

ผู้ที่เป็นประธานคณะอนุกรรมการดูแลด้านกายภาพและการออกแบบขณะนั้น คือ รองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร การออกแบบผังแม่บทดังกล่าว เน้นความ สง่างาม และความสะดวกในการสัญจรของผู้ใช้อาคารต่าง ๆ รวมทั้งการใช้ประโยชน์ของความสูงต่ำของภูมิประเทศ มาทำให้เกิดความสวยงาม และการใช้พื้นที่อย่างคุ้มค่า

การมีผังแม่บทของมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์ได้ทำให้การก่อสร้างอาคารเป็นไปอย่างมีแบบแผน และไม่ส่ง ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ทบวงมหาวิทยาลัยได้มีการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นเสร็จสิ้น ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2541 โดยได้ดำเนินการศึกษาในด้านต่าง ๆ คือ ด้านลักษณะภูมิประเทศ ธรณีสัณฐาน สภาพดิน อุทกวิทยา คุณภาพน้ำ การใช้พลังงาน สุนทรียภาพ ทัศนียภาพ ป่าไม้สัตว์ป่า การใช้ประโยชน์ที่ดิน การเปลี่ยนแปลงขยายตัว ของชุมชน การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ด้านประชากร การท่องเที่ยว โบราณคดี และประวัติศาสตร์ โดยผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

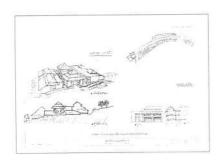
"การออกแบบโครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ให้คำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพ แวดล้อมของบริเวณดอยแง่มและบริเวณชุมชนใกล้เคียง ทั้งในระยะก่อสร้างและระยะหลัง ที่เปิดดำเนินการแล้ว นอกจากนี้ยังให้คำนึงถึงผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และ ความ เป็นอยู่ของชุมชนด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวจะต้องคำนึงถึงการขยายตัวของชุมชน ซึ่งต้องประสานกับจังหวัดและสำนักผังเมืองต่อไป"

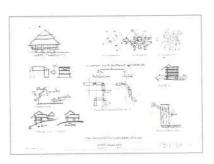




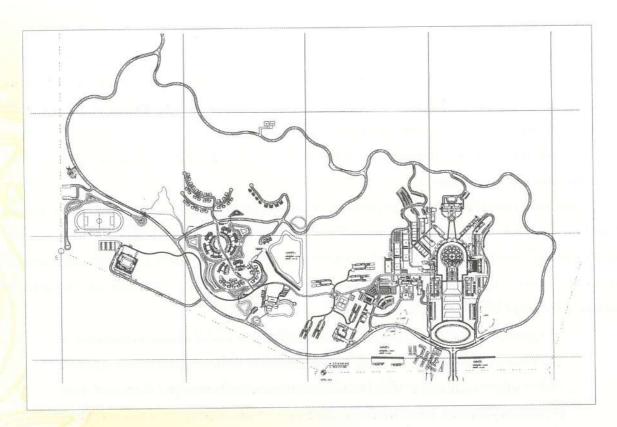


การประชุมเพื่อคัดเลือกผู้ออกแบบ









ผังการออกแบบของบริษัท 110 จำกัด และคณะ ที่ได้รับคัดเลือก



ในส่วนของภูมิสถาปัตย์ เมื่อมีการออกแบบอย่างละเอียดในภายหลัง ได้มีการปรับปรุงแบบด้าน ภูมิสถาปัตย์ โดยใช้แนวคิดในการปลูกป่าในพื้นที่ให้มากที่สุด ดังนั้นจะเห็นว่าจากพื้นที่ที่เป็นไร่ข้าวโพดเดิมได้ พลิกฟื้นเป็นไม้ยืนต้น ในเวลาถัดมาโดยรวดเร็ว ในลักษณะของการจำลองป่าธรรมชาติมาไว้ในมหาวิทยาลัย และ ไม้ที่ปลูกในพื้นที่จะเป็น ไม้เบญจพรรณหลากหลายชนิด เพื่อให้มีลักษณะสอดคล้องกับความเป็นป่าธรรมชาติ

ต่อมาแนวคิดนี้ได้เกิดเป็นกรอบความคิดใหม่ว่า "เราจะสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ให้เป็นมหาวิทยาลัย ในสวนให้ได้" (University in the Park)

ในที่สุดการออกแบบผังแม่บท การออกแบบอาคาร การออกแบบระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตย์ ของทั้งโครงการก็เสร็จสิ้นเรียบร้อย พร้อมดำเนินการเรียกประกวดราคาต่อไป

การประกวดราคาและการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ทบวงมหาวิทยาลัย ได้จัดทำโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงขึ้น ภายใต้การดูแลของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย และดำเนินการของบประมาณสนับสนุน การเตรียมการในเบื้องต้น และได้จัดทำแผนการดำเนินการดำนต่างๆ โดยมีคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงสร้าง ทางกายภาพ และคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางวิชาการ เป็นผู้จัดทำรายละเอียดให้แล้ว ได้จัดทำ แผนการเงิน เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะรัฐมนตรี ซึ่งคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2541 อนุมัติแผนการดำเนินการดังกล่าว พร้อมกรอบวงเงินค่าก่อสร้างมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง จำนวน 2,409,395,000 บาท

สำหรับการเตรียมการในะระยะเริ่มต้นนั้น โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับงบประมาณ ในปี พ.ศ. 2540 จำนวน 47,615,410 บาท จึงได้ใช้เงินงบประมาณในปีนี้จำนวน 39,754,000 บาท จัดจ้าง กลุ่มบริษัทสถาปนิก 110 จำกัดและคณะ ให้จัดทำแผนแม่บทและออกแบบอาคารที่ทำการของมหาวิทยาลัย ตามรายละเอียดที่กล่าวมาแล้ว ภายใต้กรอบของแผนงาน แผนการรับนักศึกษา และแผนโครงสร้างทางวิชาการ โดยให้สอดคล้องกับกรอบวงเงิน ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

เมื่อออกแบบการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความรอบคอบและโปร่งใส ทบวงมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการประกวดราคา จัดจ้าง รวม 4 ชุด คือ

- 1. คณะกรรมการจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา
- 2. คณะกรรมการกำหนดราคากลาง
- 3. คณะกรรมการรับและเปิดซอง
- 4. คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา

โดยคณะกรรมการทั้ง 4 ชุดนี้ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากนอกสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัยเป็น ส่วนใหญ่ และได้ทำหน้าที่เตรียมการด้านต่าง ๆ โดยรอบคอบ ได้มีการออกประกาศผลการประกวดราคาก่อสร้าง อาคารระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรมของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2541 โดยทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประกวดราคาตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2538 และ พ.ศ. 2539 มีผู้มาซื้อเอกสารการประกวดราคา 8 ราย ดังนี้



- 1. บริษัท สิทธิชัยเอนจิเนียริ่ง จำกัด
- 2. บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 3. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 4. บริษัท ที เอน อี อินเตอร์เนชั่นเนล คอนสตรัคชั่น จำกัด
- 5. บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอน คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) กิจการร่วมค้า
- 6. บริษัท นพวงศ์ก่อสร้าง จำกัด
- 7. บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด
- 8. บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

จากผู้มาซื้อแบบก่อสร้าง 8 ราย ได้มีผู้มายื่นชองประกวดราคา 4 ราย ดังนี้

- 1. บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 3. บริษัท สิทธิชัยเอนจิเนียริ่ง จำกัด
- 4. บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด

ในการพิจารณาครั้งแรก ปรากฏว่าทุกรายเสนอราคาสูงกว่าราคากลางและวงเงินงบประมาณที่มีอยู่ คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาจึงได้ให้ทั้ง 4 รายดังกล่าว เสนอราคาใหม่อีกครั้งหนึ่ง ซึ่งปรากฏว่า บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เสนอราคาต่ำสุด แต่ก็ยังสูงกว่าราคากลางอยู่ ดังนั้นคณะกรรมการฯ จึงได้เจรจาต่อรอง และในที่สุดต่อรองได้ในราคา 2,390,766,400 บาท ซึ่งต่ำกว่าราคากลางที่ได้กำหนดไว้ 18,281,189.75 บาท

ต่อมาเมื่อได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2541 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ประกาศใช้และมีผลแล้วตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2541 ดังนั้น งบประมาณและการดำเนินงานต่างๆ ที่กระทำโดยสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย จึงต้องโอนไปให้มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงดำเนินการต่อ ดังนั้นกรณีของการพิจารณาผลการประกวดราคาครั้งนี้ก็เช่นเดียวกัน ได้โอนมาให้ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงดำเนินการพิจารณาต่อ โดยผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้นำเสนอให้สภามหาวิทยาลัย พิจารณาในการประชุม ครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2541 ซึ่งในการประชุมสภาได้พิจารณาในหลาย ประเด็น มีความเห็นว่า เพื่อความรอบคอบถูกต้อง จึงเห็นสมควรตั้งคณะทำงานขึ้นคณะหนึ่ง ประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร. วิษณุ เครื่องาม เป็นประธาน นายสุนทร อรุณานนท์ชัย นายณรงค์ วงศ์วรรณ และนายคำรณ บุญเชิด เป็นคณะทำงานของสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในการพิจารณาความเหมาะสมถูกต้องของการประกวด ราคาสร้างที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยเฉพาะในประเด็นต่อไปนี้

- 1. ทบทว<mark>นผลการประกวดราคา ความเหมาะสม ความถูกต้องของการดำเนินการ</mark>
- 2. การที่จะไ<mark>ด้มีการประกาศใช้ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีฉบับใหม่นั้น จะมีผลกระทบต่อการดำเนินการ</mark> อย่างใดหรือไม่
- 3. ทบทวนผลดี ผลเสีย ของการดำเนินการก่อสร้างในขณะนี้ รวมทั้งหากต้องชะลอการดำเนินการ ก่อสร้างออกไปว่าจะมีผลกระทบอย่างไร



คณะทำงานดังกล่าว ได้พิจารณาและตรวจสอบหลักฐานเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ในการดำเนินการตั้งแต่ต้น จนถึงขั้นตอนการต่อรอง จนได้ราคาสุดท้ายที่เสนอให้สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงพิจารณา รวมทั้งได้ประมวล ข้อเท็จจริงต่าง ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมอบหมายแล้ว

จึงได้สรุปประเด็นความเห็นต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ว่าเห็นสมควรรับราคาของบริษัท ช.การช่าง จำกัด ในวงเงิน 2325 ล้านบาท และให้ดำเนินการต่อไป ดังรายละเอียดปรากฏในภาคผนวก

การดำเนินการรับนักศึกษา

จากสัญญาประชาคมที่ต้องเปิดรับนักศึกษาให้ได้ภายใน 2 ปี นับเนื่องจากวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ประกอบด้วยการเรียกร้องของประชาชนและฝ่ายต่าง ๆ ในจังหวัดเชียงราย ทำให้มหาวิทยาลัยต้องพิจารณา เปิดรับนักศึกษารุ่นแรก ในปีการศึกษา 2542 โดยสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบในเรื่องนี้ ในการประชุม สภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542

ผลจากการเตรียมความพร้อมทางวิชาการ และการรับบุคลากรมาส่วนหนึ่ง ในช่วงของการเป็นสำนักงาน โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแล้ว ทำให้มีความพร้อมที่จะเปิดรับนักศึกษาได้ในรุ่นแรก 2 สาขาวิชา คือ เทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีการอาหาร แต่อย่างไรก็ตาม ความพร้อมก็ยังไม่ถึงขั้นดีที่สุด เพราะบุคลากร ยังมีน้อย สถานที่เรียนยังไม่มี เมื่อตัดสินใจว่าจะเปิดดำเนินการ จึงได้เตรียมจัดหางบประมาณในเบื้องต้น ประมาณ 25 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างที่ทำการชั่วคราว ณ ดอยแง่ม แต่โดยที่อาคารชั่วคราวต้องใช้เวลา ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 4 เดือน มหาวิทยาลัยจึงได้ขอใช้อาคารโรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล จากเทศบาล เมืองเชียงรายที่เพิ่งก่อสร้างเสร็จใหม่ เป็นสถานที่จัดการศึกษาชั่วคราวก่อน ในภาคการศึกษาต้นของปีการศึกษา 2542

มหาวิทยาลัยได้ประกาศรับนักศึกษารุ่นแรก โดยเน้นนักศึกษาจากภาคเหนือเป็นหลัก มีเป้าหมายจะรับ 90 คน แต่มีผู้มาสมัครน้อยกว่าที่กำหนด ในที่สุดก็สามารถผ่านการคัดเลือกเพียง 62 คน สถานที่ใช้สอบสัมภาษณ์ นักศึกษารุ่นแรก เพื่อคัดเลือกเข้ามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงคือที่โรงเรียนเทศบาล 1 วัดศรีเกิด นับว่าเป็นงานหนัก ที่ ต้องแข่งขันกับเวลาเพื่อที่จะทำให้สำเร็จ เกี่ยวกับการรับนักศึกษารุ่นแรก รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ ให้สัมภาษณ์ไว้ดังนี้

"ในที่สุดสภามหาวิทยาลัยก็ตัดสินใจเปิดรับนักศึกษารุ่นแรก ก็ถือว่าเป็นเรื่องมหัศจรรย์ที่เริ่ม คิดตกลงกันเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ว่าจะเริ่มรับนักศึกษาในราวเดือนมิถุนายน เป็นรุ่นแรก มีการเตรียมการราว 4-5 เดือน ณ วันที่คิดจะรับนักศึกษานั้น เราก็คิดว่าต้อง สร้างอาคารเรียนชั่วคราวคือ ที่เป็นอาคารส่วนหน้าเวลานี้เป็นที่ทำการก่อน ผู้รับเหมาก็คาดว่า จะเสร็จภายใน 4 เดือน แต่เมื่อดำเนินการไปแล้ว 2 เดือน เรารู้ว่าไม่เสร็จแน่ ทางเทศบาล เมืองเชียงรายก็เอื้อเฟื้อ บอกว่าอย่างนั้นให้ไปอยู่ที่โรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล ก่อนใช้เป็นอาคารที่ทำการชั่วคราว ในขณะนั้นเขาสอบเอนทรานซ์กันเรียบร้อยหมดแล้ว เรา มาคัดเลือกนักศึกษาในช่วงประมาณเดือนพฤษภาคม ดังนั้นเราก็คัดเองและได้รับนักศึกษา รุ่นแรกที่ไม่ได้ผ่านกระบวนการเอนทรานซ์ แต่ให้โรงเรียนต่าง ๆ คัดมาให้พิจารณา ก็ได้มา 62 คน ถือว่าเป็นรุ่นแรก แล้วมีอาจารย์รุ่นแรกประมาณ 10 คน แล้วคนทำงานก็มีอยู่ ประมาณ 10 กว่าคน โดยใช้เวลา 8 เดือน หลังจากพระราชบัญญัติออก ก็เริ่มรับนักศึกษา รุ่นแรก" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)



เมื่ออาคารเรียนชั่วคราวที่ดอยแง่ม ซึ่งต่อมาเรียกกันว่าอาคารส่วนหน้าเสร็จสิ้นแล้ว จึงได้ย้ายเข้ามาทำ การเรียนการสอนภายในอาคารส่วนหน้า เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2542 โดยอาคารส่วนหน้าประกอบด้วย อาคารจำนวน 12 หลัง เป็นอาคารเรียน ห้องปฏิบัติการ ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา และสำนักงาน ในพื้นที่ ประมาณ 3,600 ตารางเมตร ในวงเงินค่าก่อสร้างประมาณ 26,000,000 บาท

เมื่อเริ่มจัดการเรียนการสอนและการบริหารงานในปีการศึกษา 2542 นั้น มีการดำเนินการอบรมเพื่อ ปรับระดับพื้นฐานความรู้ของนักศึกษารุ่นแรกของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระหว่างวันที่ 16-28 พฤษภาคม พ.ศ. 2542 ณ ศูนย์ส่งเสริมและผลิตพันธุ์พืชสวนเชียงราย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และมหาวิทยาลัยได้ จัดให้มีพิธีเปิดการศึกษาเป็นปฐมฤกษ์ พร้อมกับพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์ ประจำปีการศึกษา 2542 ขึ้นเมื่อ วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2542 ณ โรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล โดยในพิธีนั้น มีนายประจวบ ไชยสาส์น รัฐมนตรีว่าการทบวง มหาวิทยาลัย ในฐานะนายกสภามหาวิทยาลัย ได้มาร่วมในพิธีกับคณาจารย์ของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงด้วย ซึ่งนับเป็น วันประวัติศาสตร์อีกวันหนึ่งของมหาวิทยาลัย

การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่เปิดรับนักศึกษาได้ในปีการศึกษา 2542 นั้น นับเป็น การทำตามสัญญาประชาคมที่ทบวงมหาวิทยาลัยได้ให้ไว้กับชาวเชียงราย และถือว่าได้ดำเนินภารกิจลุล่วง ตามที่ได้สัญญาไว้





โรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล
ที่ทำการชั่วคราวแรกเริ่มของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



เข้าตรวจคว<mark>ามพร้อมในการจัดการ</mark>เรียนการสอน



การเรียนการสอนในห้องเรียนที่โรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล







นักศึกษารุ่นแรกเตรียมขึ้นรถไปดอยแง่ม



รศ. ดร. วันชัย ศิริชนะ พานักศึกษารุ่นแรกชมมหาวิทยาลัย



พานักศึกษารุ่นแรกชมอาคารส่วนหน้า







อาคารส่วนหน้าเมื่อแรกสร้างเสร็จ





ภาพนักศึกษารุ่นที่ 1







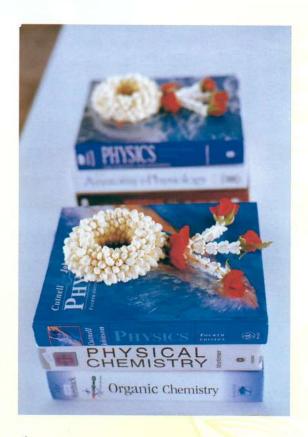












พิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์นักศึกษารุ่นแรก วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2542

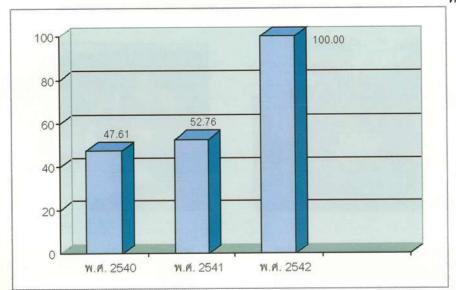


งบประมาณมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

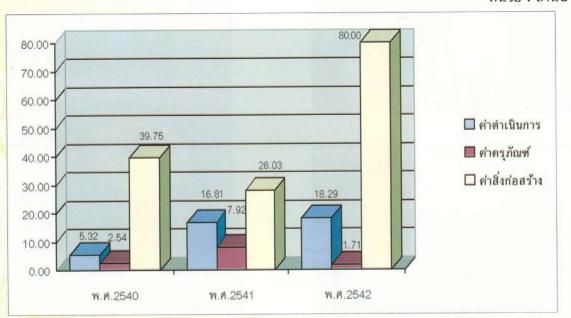
ทบวงมหาวิทยาลัย ได้จัดสรรงบประมาณให้กับโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 - 2542 หลังจากนั้นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จึงได้รับการจัดสรรงบประมาณโดยตรงตามรายละเอียด ดังนี้

แสดงงบประมาณที่ได้รับก่อนพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยประกาศใช้





หน่วย : ล้านบาท



ที่มา : รายงานประจำปี 2542 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



งบประมาณมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระหว่างปี พ.ศ. 2540 - 2546

	ปีงบประมาณ							
รายการ	*2540	*2541	2542	2543	2544	2545	2546	
งบดำเนินการ	43,335,900	9,731,160	20,000,000	47,820,700	65,801,400	76,101,600	95,604,900	
- งบบุคลากร		592,800		19,581,900	28,135,500	42,181,700	53,734,400	
- ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน		9,138,360		28,238,800	37,665,900	33,919,900	41,870,500	
งบลงทุน	4,280,100	40,268,840	80,000,000	636,537,100	746,101,800	747,198,400	576,985,100	
- ค่าครุภัณฑ์	4,280,100	4,541,600	·	28,457,900	86,039,400	72,906,200	90,000,000	
 ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง 		35,727,240		608,079,200	660,062,400	674,292,200	486,985,100	
รวมทั้งสิ้น	47,616,000	50,000,000	100,000,000	684,357,800	811,903,200	823,300,000	672,590,000	

หมายเหตุ * หมายถึง งบประมาณที่ได้รับก่อนพระราชบัญญัติประกาศใช้

งบประมาณที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติจัดสรร * ระหว่างปี พ.ศ. 2542 - 2546

รายการ	ปีงบประมาณ						
3 1011 13	2542	2543	2544	2545	2546		
งบดำเนินการ	21,961,440	52,481,140	78,060,440	110,906,370	148,029,535		
- งบบุคลากร	11,233,440	21,164,540	27,406,840	57,320,410	69,531,660		
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	10,728,000	31,316,600	50,653,600	53,585,960	78,497,875		
งบลงทุน	93,853,560	636,514,690	760,407,200	769,447,750	566,913,800		
- ค่าครุภัณฑ์	1,176,000	22,632,190	90,044,800	77,097,000	68,728,700		
 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง 	92,677,560	613,882,500	670,362,400	692,350,750	498,185,100		
เงินสำรองจ่าย	3,700,000	2,750,000	7,000,000	7,000,000	6,000,000		
รวมทั้งสิ้น	119,515,000	691,745,830	845,467,640	887,354,120	720,943,335		

หมายเหตุ *งบประมาณที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติ จะแตกต่างจากตัวเลขที่สำนักงบประมาณจัดให้ในแต่ละปี เนื่องจากมีการนำเงินรายได้อื่นของมหาวิทยาลัยมาสมทบด้วย









การดำเนินงาน ระหว่างปี พ.ศ. 2541 - 2546









สภาพพื้นที่ดอยแง่มและทางเข้าในขณะเริ่มก่อสร้าง ปี พ.ศ. 2542



การพัฒนาด้านกายภาพ พ.ศ. 2541 - 2546

ได้มีการสำรวจและออกแบบผังแม่บทของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงโดยละเอียด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2541 และ เริ่มก่อสร้างตามสัญญา เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2542

ในผังแม่บทได้กำหนดให้มีการพัฒนาพื้นที่ด้านหน้าดอยแง่มก่อน ส่วนด้านหลังดอยแง่มกำหนดให้ จัดสร้างเชื่อนกักเก็บน้ำเพื่อใช้ทำน้ำประปาของมหาวิทยาลัย ส่วนการพัฒนาอื่นใดอีกนั้น ให้เป็นการพัฒนาระยะ ที่ 2 ต่อไป

บริเวณด้านหน้าดอยแง่ม แบ่งพื้นที่ออกเป็น 5 ส่วน คือ

- 1. ถนนทางเข้ามหาวิทยาลัย ได้กันพื้นที่ไว้กว้างประมาณ 100 เมตร ระยะทางประมาณ 1.6 กิโลเมตร โดยตรงกลางกำหนดให้เป็นทางสัญจร เข้า-ออกหลักของมหาวิทยาลัย แบ่งเป็นทางเข้า 2 ช่องทางจราจร และทางออก 2 ช่องทางจราจร ส่วนบริเวณข้างซ้าย-ขวา ที่ติดกับที่ดินราษฎรได้กำหนดให้จัดสร้างเป็นถนนขนาดผิวจราจร 6 เมตร เพื่อให้ราษฎรที่มีที่ดินติดทางเข้า-ออก ของมหาวิทยาลัยใช้สัญจรได้ เพื่อมิให้มาร่วมใช้เส้นทางหลักตรงกลาง อันจะเป็นการเพิ่มความปลอดภัยให้นักศึกษา และผู้มาติดต่อกับมหาวิทยาลัยด้วย
- 2. บริเวณเขตการศึกษา กำหนดให้เป็นบริเวณก่อสร้างอาคารบริหาร อาคารเรียนรวม ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด อาคารศูนย์วิจัย หอประชุม อาคารสำนักงานวิชาการ อาคารบริหารกลาง โรงอาหาร อาคารกิจกรรม นักศึกษา พร้อมด้วยระบบภูมิทัศน์และสาธารณูปโภคที่เหมาะสม
- 3. บริเวณที่พักอาศัย กำหนดให้เป็นบริเวณหอพักนักศึกษา ที่พักบุคลากร สโมสรพนักงาน และ สิ่งอำนวยความสะดวกในการอยู่อาศัยต่างๆ
- 4. บริเวณสนามกีฬาและสันทนาการ กำหนดให้มีสนามฟุตบอล สนามกีฬาต่างๆ รวมทั้งอาคาร กีฬาอเนกประสงค์
- 5. บริเวณพื้นที่สำหรับการดำเนินการขยายตัวในอนาคต หรือจัดหาผลประโยชน์ในระยะยาว ซึ่งจะได้กำหนดตำแหน่งละเอียดในภายหลัง

การก่อสร้างอาคารทั้งหมดรวมทั้งระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตย์ มีมูลค่าตามสัญญาที่ทำไว้กับ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2542 เป็นเงิน 2,325 ล้านบาท

การก่อสร้างที่บริเวณดอยแง่มค่อนข้างลำบาก เพราะลักษณะภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นภูเขาและเป็นเนินดิน บางจุดจำเป็นต้องตัดเนินดินหรือภูเขาออก แต่ก็ได้พยายามรักษาสภาพเดิมไว้ให้ได้มากที่สุด

ในขณะที่เริ่มก่อสร้างระหว่างปี พ.ศ. 2542 - 2543 กรมชลประทานได้ให้ความอนุเคราะห์จัดสรร งบประมาณ เพื่อสร้างเขื่อนกักเก็บน้ำในบริเวณมหาวิทยาลัย 2 เขื่อน ซึ่งใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างดีในปัจจุบันนี้







เขื่อนหลังอาคารส่วนหน้า

การก่อสร้างโดยรวมได้คืบหน้ามาเป็นลำดับ และในปีการศึกษา 2544 นักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ก็ได้เริ่มเข้าใช้อาคารชุดแรกที่สร้างเสร็จ ได้แก่ อาคารเรียนรวม อาคารโรงอาหารและกิจกรรม อาคาร หอพักนักศึกษาชาย-หญิง 3 หลัง จากนั้นมาอาคารต่างๆ ก็เริ่มทยอยเสร็จตามลำดับ เช่น อาคารหอประชุม อาคารบริหารกลาง อาคารเรียนรวม อาคารศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา อาคารปฏิบัติการ และหอพักนักศึกษา ส่วนที่เหลือ

การก่อสร้างทั้งหมดจะเสร็จสิ้นตามสัญญาในวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2547



อาคารโรงอาหารและกิจกรรม (D1)



อาคารเรียนรวม (C1) และลานดาว





อาคารห้องปฏิบัติการที่ก่อสร้างให้กลมกลืนกับลักษณะภูมิประเทศ





ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2546 การก่อสร้างอาคารโดยรวมได้เสร็จสิ้นไปแล้วประมาณร้อยละ 95 ในส่วน ของภูมิสถาปัตย์ และระบบสาธารณูปโภค ได้มีการก่อสร้างและพัฒนาไปในแนวทางที่กำหนด ซึ่งคาดว่าในระยะ เวลาไม่เกินจาก 5 ปี จากนี้ไปพื้นที่บริเวณมหาวิทยาลัยจะปกคลุมด้วยป่าและไม้นานาพันธ์







จุดเด่นของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่สำคัญคือ การออกแบบอาคารให้กลมกลืนกับสภาพแวดล้อม ทั้งในด้านรูปแบบและสีของอาคาร มีการจัดวางตำแหน่งไว้อย่างเหมาะสม มีทางเดินเชื่อมต่อถึงกันหมด พนักงาน และนักศึกษาสามารถสัญจรและใช้ประโยชน์อาคารได้โดยสะดวก

ทางด้านภู<mark>มิสถาปัตย์นั้น ได้รับการยอมรับว่า</mark>มีความสวยงาม ทั้งบริเวณที่เป็นสวน บริเวณที่เป็นป่าปลูก และบริเวณที่เป็นป่าธรรมชาติ เชื่อว่าในระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า มหาวิทยาลัยแห่งนี้จะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสภาพ แวดล้อมดีที่สุดแห่งหนึ่ง

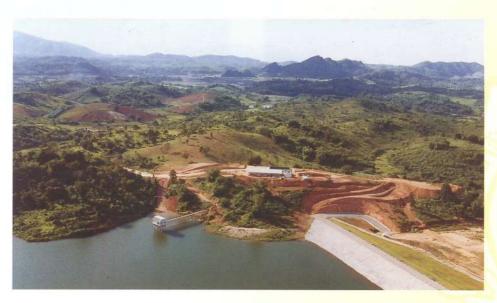
ทางด้<mark>านระบบสาธารณูปโภค ได้รับ</mark>การออกแบบและจัดสร้างเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นถนน ระบบไฟฟ้า ระบบโทรศัพท์ <mark>และระบบน้ำประปา โดยเน้นให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน</mark>



ระบบประปาของมหาวิทยาลัย

เมื่อเริ่มเข้ามาที่ดอยแง่ม มหาวิทยาลัยได้ใช้น้ำบาดาลซึ่งขุดไว้หลายบ่อเป็นน้ำใช้หลัก ต่อมาหลังจากการ ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำด้านหลัง ซึ่งสามารถกักเก็บน้ำจากดอยแง่มได้เกือบเต็ม ปริมาณ 1.6 ล้านลูกบาศก์เมตร และการก่อสร้างโรงกรองและผลิตน้ำประปาได้เสร็จสิ้น จึงเริ่มทำการผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2546 เป็นต้นมา





เขื่อนกักเก็บน้ำเพื่อใช้ภายในมหาวิทยาลัยด้านหลังดอยแง่ม



พรรณไม้ในมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการปลูกป่า โดยนำไม้นานาพันธุ์มาปลูกไว้ทั่วบริเวณที่ก่อสร้าง โดยระยะแรกเน้น กลุ่มไม้โตเร็ว หรือทนทานต่อสภาพแวดล้อม เช่น พญาสัตบัน ประดู่ ทองกวาว ไทรชนิดต่างๆ ยางนา ตะเคียน เต็ง ปีบขาว ปีบทอง สัก ประดู่แดง เป็นต้น









ในอนาคต<mark>มีแผนการที่จะปลูกไม้มีค่าให้ทั่</mark>วบริเวณต่อไป นอกจากนี้ในแต่ละปียังให้นักศึกษาใหม่ได้ร่วม ปลูกป่า ปร<mark>ะ</mark>จำรุ่นไว้ในพื้นที่ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยอีกด้วย



พิธีวางศิลาฤกษ์

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี เสด็จแทนพระองค์ ทรง วางศิลาฤกษ์การก่อสร้างอาคารมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันอังคารที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 นับเป็น พระมหากรุณาธิคุณแก่มหาวิทยาลัยและประชาชนชาวเชียงรายอย่างหาที่สุดมิได้

เหตุการณ์ในวันนั้น รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ศิริชนะ ได้เล่าให้ฟังเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2544 ว่า

"ในการวางศิลาฤกษ์นั้น เราเตรียมการกันด้วยความตื่นเต้น เพราะว่าเป็นงานพระราชพิธี แรกของมหาวิทยาลัย เราเพิ่งย้ายเข้ามาสู่อาคารชั่วคราวที่ดอยแง่ม ได้ประมาณ 5-6 เดือน เท่านั้นเอง แล้วเราก็ขอพระราชทานกราบบังคมทุล พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เสด็จ พระราชดำเนินมาประกอบพระราชพิธีวางศิลาถกษ์ เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่มหาวิทยาลัย พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม ให้สมเด็จ พระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี เสด็จเป็นผู้แทนพระองค์ทรงวาง ศิลาฤกษ์อาคารมหาวิทยาลัย ผมจำได้ว่าเราเตรียมการกันประมาณ 14 วัน เราเตรียมการ กันด้วยความเหนื่อยยากพอสมควร ตอนนั้นรองศาสตราจารย์ สูปรีชา หิรัญโร ซึ่งเป็น รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เป็นแม่งาน ก็ดำเนินการอย่างเร่งรีบ ช่วงนั้นเป็นช่วงหน้าร้อนกับ หน้าฝน ก่อนหน้าวันพิธี ฝนก็ตก ลมก็แรง เราไปกางเต็นท์ กางอะไรลมก็หอบไปทั้งหมด สถานที่ทำพิธีคือหน้าดอยแง่ม ตรงที่เป็นอาคารบริหารที่ตั้งสำนักงานอธิการบดีในปัจจุบัน ปรากฏว่าคืนก่อนหน้าวันพระราชพิธี เต็นท์ที่เราวางไว้ล้มหมดก็ได้เร่งไปจัดสถานที่กัน เรา ก็ได้จัดสถานที่ใหม่ เตรียมการกันใหม่ มีการบนบานศาลกล่าว ต้องใช้คำว่า "บนบาน ศาลกล่าว" เพราะกลัวว่าฝนจะตก แล้วจะทำให้พิธี เสียหายหมด ปรากฏว่ารุ่งขึ้นแดดจ้า แต่เช้า ร้อนจัด ทีนี้ตามธรรมเนียมจะต้องมีพิธีพราหมณ์ ก่อน โดยพิธีนี้ผมจะต้องไปบวงสรวง เจ้าที่เจ้าทางตอนเช้า และตอนประมาน 11 โมง ใกล้ๆ เที่ยง ซึ่งช่วงที่ผมไปบวงสรวงนั้น แดดร้อนจัด อากาศร้อนมาก และกำหนดการเสด็จฯ ประมาณบ่าย 3 โมง ทุกคนก็เป็น ห่วงว่าถ้าอากาศร้อนอย่างนี้ พระองค์ท่านจะมาประกอบพระราชพิธี<mark>วางศิลาฤกษ์จะ</mark>ทำ อย่างไร แขกผู้มีเกียรติก็มากันพร้อมหน้า คนมาคับคั่ง พร้อมราษฎรชาวเชียงรายประมาน 3,000 คน แต่พอถึงเวลาเสด็จพระราชดำเนิน รถขบวนเข้ามา ก็ปรากฏเหต<mark>ุอัศจ</mark>รรย์ขึ้น ้คือมีเมฆบังดวงอาทิตย์ไว้ แล้วร่มครึ้มไปหมด ตลอดเวลาพระราชพิธีพระอาทิตย์ก็ทร<mark>งกลด</mark> พอเสร็จพระราชพิธีแดดก็ออกตามเดิม นับว่า เป็นพระบุญญาบาร<mark>มีโดยแท้" (วันชัย ศิริชน</mark>ะ : 2544)

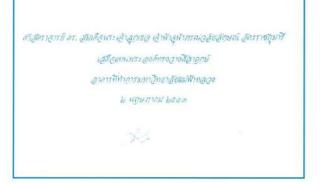






พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็<mark>จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ</mark>วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ <mark>วางศิลาฤกษ์อาคารที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าห</mark>ลวง เมื่อวันอังคารที่ 2 พฤษภาคม พุทธศักราช 2542







รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ กราบบังคมทูลถวายรายงานแผนการก่อสร้าง และแผนแม่บทมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง















การพัฒนาทางวิชาการและการจัดการเรียนการสอน

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้เปิดดำเนินการจัดการเรียนการสอน และรับนักศึกษารุ่นแรกในปีการศึกษา 2542 โดยเปิดสอน 2 หลักสูตร ใน 2 สาขาวิชา คือ

ระดับปริญญาตรี

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร

ในปีการศึกษา 2543 มหาวิทยาลัยได้เปิดหลักสูตรระดับปริญญาตรี อีก 2 หลักสูตรคือ

1. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาภาษาอังกฤษ

2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์

ในปีการศึกษา 2544 เปิดหลักสูตรอีก 2 หลักสูตรคือ

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว

2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ

ในปีการศึกษา 2545 เปิดหลักสูตรในระดับปริญญาตรี อีก 5 หลักสูตร และระดับบัณฑิตศึกษา 1 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต

สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

2. หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์

3. หลักสูตรบัญชีบัณฑิต

สาขาวิชาการบัญชี

4. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์

หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีการสื่อสารและสารสนเทศ

ระดับบัณฑิตศึกษา

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)

ใน<mark>ปีการศึกษา 2546 เปิดหลักสูตรในระดับปริ</mark>ญญาตรีอีก 2 หลักสูตร และระดับบัณฑิตศึกษา 3 หลักสูตร

คือ

คือ

ระดับปริญญาตรี

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยวและบรรจุภัณฑ์

2. หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต

ระดับบัณฑิตศึกษา

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาวัสดุศาสตร์

2. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเซรามิค

<mark>3. หลักสูตรวิทยาศาสตร</mark>มหาบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ



โดยสรุป ปีการศึกษา 2546 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีหลักสูตรระดับปริญญาตรีรวม 13 หลักสูตร และหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 4 หลักสูตร โดยมีนโยบายใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อในการเรียนการสอนในทุกหลักสูตร ยกเว้นหลักสูตรนิติศาสตร์และหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา แต่ในอนาคตจะให้ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อในระดับ บัณฑิตศึกษาทุกหลักสูตรด้วย

การเปิดสำนักวิชานิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้เปิดการเรียนการสอนหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต ในสำนักวิชานิติศาสตร์ขึ้น ในปีการศึกษา 2546 เนื่องจากภายหลังที่ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ฉบับปี 2540 มาแล้ว ได้มีการจัดตั้งองค์การใหม่ ๆ ตามรัฐธรรมนูญขึ้นเป็นจำนวนมาก ประกอบกับแนวโน้มทางด้านเศรษฐกิจ มีขอบเขต การค้ากับต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งมีข้อตกลงทางการค้าใหม่ ๆ เกิดขึ้นเป็นประจำ จึงทำให้มีความต้องการ นักกฎหมายเป็นจำนวนมาก ประกอบกับภาคเหนือตอนบนนั้นยังไม่มีมหาวิทยาลัยใดเปิดการเรียนการสอนหลักสูตร นิติศาสตรบัณฑิต ในระดับคณะหรือสำนักวิชาเลย ดังนั้นเพื่อตอบสนองการพัฒนาประเทศ และความต้องการ การศึกษาวิชากฎหมาย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจึงได้เปิดการสอนในหลักสูตรนี้ขึ้นในปีการศึกษา 2546







จำนวนนักศึกษา

นับตั้งแต่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเปิดรับนักศึกษารุ่นแรก ในปีการศึกษา 2542 จำนวนรวม 56 คน เป็นต้นมา จนกระทั่งปีการศึกษา 2546 สัดส่วนการรับนักศึกษาใหม่ได้เพิ่มขึ้นในอัตราที่รวดเร็ว ดังนี้

จำนวนนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2542 - 2546 จำแนกตามระดับการศึกษา

หน่วย : คน

ปีการศึกษา	นักศึกษาใหม่		รวม
	ระดับปริญญาตรี	ระดับบัณฑิตศึกษา	
2542	56	<u> </u>	56
2543	166	* ·	166
2544	298	-	298
2545	683	53	736
2546	1,046	109	1,155

ข้อมูล ณ วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2546

ดังนี้

เมื่อเปรียบเทียบกับนักศึกษารุ่นแรก ในปีการศึกษา 2542 จะเห็นว่า จำนวนนักศึกษาที่รับเข้ามา <mark>ในปีการศึกษา 2543 เพิ่มเป็น</mark> 3 เท่า (166 คน) ของปีการศึกษา 2542

ปีการศึกษา 2544 เป็นอัตราส่วน 1.8 เท่า (298 คน)

เมื่อเทียบกับปีการศึกษา 2543

<mark>ปีการศึกษา 2545 เป็นอัตราส่วน 2.5 เท่า (736 คน) เมื่อเทียบกับปีการศึกษา 2544</mark>

<mark>ปีการศึกษา 2546 เป็นอัตราส่วน 1.6 เท่า (1,155 คน)</mark>

เมื่อเทียบกับปีการศึกษา 2545

์ โดย<mark>เฉลี่ยแล้วสัดส่วนของนักศึกษาใหม่ที่รับเข้ามาเพิ่มขึ้นประมาณ 2.2 เท่า ในแต่ละปี</mark>

ใ<mark>นปีการศึกษา 2546 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลว</mark>งมีนักศึกษาทั้งสิ้น 2,326 คน จำแนกตามระดับการศึกษา

้<mark>น</mark>ักศึกษาระดั<mark>บปริญญาตรี จำนวน 2,234 คน</mark> <mark>นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 109 คน</mark>



ในบรรดานักศึกษาทั้งหมดที่กล่าวมาแล้ว เป็นนักศึกษาที่รับเข้ามาใหม่ในปีการศึกษา 2546 รวมทั้งสิ้น 1,155 คน และจากการศึกษาภูมิลำเนาของนักศึกษาใหม่เหล่านี้ พบว่ามีนักศึกษาที่มาจากทุกภูมิภาคของประเทศ

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยดำเนินภารกิจการอุดมศึกษา ทั้งการวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง รวมทั้ง มีการจัดสรรทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาในแต่ละปี

บัณฑิตรุ่นแรก

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีรุ่นแรก ในปีการศึกษา 2545 (รับเข้าศึกษา เมื่อปีการศึกษา 2542) จำนวนรวมทั้งสิ้น 46 คน จากสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร

จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2545 จำแนกตามสาขาวิชา

หน่วย : คน

ลำดับ	สาขาวิชา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา		
		ชาย	หญิง	รวม
1	เทคโนโลยีสารสนเทศ	7	25	32
2	เทคโนโลยีการอาหาร	3	11	14
	รวม	10	36	46

ข้อมูล ณ วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2546



การดำเนินงานด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ

งานวิจัยด้านวิชาการ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการสนับสนุนด้านการวิจัยในสาขาวิชาต่างๆ โดยมีโครงการที่ได้รับเงิน อุดหนุนการวิจัยจากมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปังบประมาณ พ.ศ. 2543 - 2546 รวมจำนวน 53 โครงการ และได้รับ เงินอุดหนุนการวิจัยจากภายนอก จำนวน 2 โครงการ

โครงการวิจัย ปังบประมาณ 2543 - 2546

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบแผ่นดิน	งบมหาวิทยาลัยสมทบ	รวม
2543	8	===	2,000,000	2,000,000
2544	15	3,300,000	700,000	4,300,000
2545	12	1,063,400	959,280	2,022,680
2546	10	495,000	2,135,000	2,630,000

งานวิจัยสถาบัน

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการวิจัยสถาบัน เพื่อนำผลการวิจัยไปใช้ในการบริหาร วางแผนและปรับปรุง การปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ได้ดำเนินการศึกษาดังต่อไปนี้

- 1. รายงานการศึกษาค่าใช้จ่ายนักศึกษาต่อหัว ปังบประมาณ 2542 2544
- 2. รายงานจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาและภาระงานสอนของอาจารย์ ปีการศึกษา 2544
- 3. รายงานข้อมูลนักศึกษาใหม่ปีการศึกษา 2544
- 4. รายงานการวิเคราะห์ประสิทธิผลของการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2545 ของ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- 5. รายงานการศึกษาค่าใช้จ่ายนักศึกษาต่อหัว ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 2546
- 6. <mark>รายงานการวิเคราะห์จำนวนนักศึกษาเ</mark>ต็มเวลาและภาระการสอนของอาจารย์ ปีการศึกษา 2545
- 7. รา<mark>ยงานข้อมูลนักศึกษ</mark>าใหม่ ปีการศึกษา 2545





การบริการวิชาการ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดให้มีโครงการบริการวิชาการแก่สังคม กำหนดไว้เป็นแผนการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปังบประมาณ 2543 ถึงปัจจุบัน การอบรมสัมมนา การบรรยายพิเศษทางวิชาการ และ การเป็นที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภายนอก สรุปได้ดังนี้

สรุปโครงการบริการวิชการ ปังบประมาณ 2543 - 2546

หน่วย : บาท

ปึงบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบแผ่นดิน	งบมหาวิทยาลัยสมทบ	รวม
2543	3	-	800,000	800,000
2544	18	495,000	62,000	557,000
2545	19	868,800	1,463,200	2,332,000
2546	24	755,500	2,192,050	2,947,550











การพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ปลูกฝังให้นักศึกษามีความศรัทธา มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม ครอบครัวและตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความมีคุณธรรมและความเสียสละเพื่อบ้านเมือง รวมทั้งให้ยึดมั่น ในพระราชปณิธาน ปลูกป่า สร้างคน ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

การที่จะพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพของมหาวิทยาลัยนั้น มหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางไว้ 4 ด้าน คือ

"แนวทางที่หนึ่ง พัฒนาความรู้ด้านวิชาการ เป็นหน้าที่ของการจัดระบบการเรียนการสอน ที่ต้องสร้างให้นักศึกษามีความรู้ แนวทางที่สอง การพัฒนาบุคลิกภาพและสร้างทัศนคติที่ดี ต่อสังคม แนวทางที่สาม ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรม ค่านิยม ของความเป็นชาติ ในหมู่นักศึกษา แนวทางที่สี่ สืบสานพระราชปณิธาน ปลูกป่า สร้างคน"

คุณสมบัติของบัณฑิตมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่พึงประสงค์

มหาวิทยาลัยได้กำหนดคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ไว้เพื่อใช้เป็น แนวทางในการพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัย ดังนี้

บัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ควรเป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในวิชาการที่ศึกษาอย่างเพียงพอ เหมาะสมกับ ระดับปริญญาที่ได้รับ ทั้งทางด้านภาษาและองค์ความรู้เฉพาะด้านที่ศึกษา สามารถเปลี่ยนแปลงหรือประยุกต์ใช้ความรู้ ที่มีอยู่ในการปฏิบัติภารกิจได้ด้วยภูมิปัญญา และภูมิธรรม มีความคิดริเริ่มที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเอง และหน้าที่ การงานอยู่เป็นนิจ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม มีมนุษยสัมพันธ์และคุณธรรม ในการดำรงชีวิต มีความคิดกว้างไกลและสอดคล้องกับทิศทางของประชาคมนานาชาติ พร้อมยึดมั่นในเอกลักษณ์ ของความเป็นไทย และมุ่งเห็นแก่ประโยชน์ของสังคมชาติเป็นหลัก

พิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์

มห<mark>าวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้จัดพิ</mark>ธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์ให้นักศึกษารุ่นแรก นับเป็นครั้งแรกของ มหาวิทยาลัย เมื่<mark>อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 254</mark>2 ณ โรงเรียนเทศบาล 6 สลากกินแบ่งรัฐบาล ซึ่งเป็นสถานที่ใช้ ศึกษาใน<mark>ระยะเริ่มต้น และเพื่อให้เกิดเป็นประเพณีที่จะสืบทอดกันต่อไป จึงได้กำหนดรูปแบบไว้ ดังนี้</mark>

นักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่เข้ามาใหม่ ทุกคนจะต้องผ่านพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์ของ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก่อน จึงจะถือว่าเป็นศิษย์ที่สมบูรณ์ โดยมีพิธีสำคัญคือการถวายราชสักการะสมเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี ด้วยพานพุ่มดอกไม้สด จากนั้นเป็นพิธีไหว้ครู โดยนักศึกษากล่าวคำไหว้ครูและ มอบพานดอกไม้ธูปเทียน แด่อธิการบดี ผู้บริหาร และคณาจารย์ จากนั้นเป็นพิธีรับเป็นศิษย์ โดยอธิการบดีจะเป็น ผู้กล่าวคำรับนักศึกษาทุกคนเป็น "ลูกศิษย์" จากนั้นจะทำพิธีจุดเทียนสัญลักษณ์ เป็นประเพณีในการเปิดการศึกษา ประจำปีของมหาวิทยาลัย เพื่อความเป็นสิริมงคล ได้สร้างเอกลักษณ์โดยการจุดเทียน จำนวน 9 เล่ม บนอ่างน้ำ ซึ่งลอยไว้ด้วยดอกกุหลาบสีแดง โดยมีนัยแฝงไว้ คือ



"ลูกศิษย์" จากนั้นจะทำพิธีจุดเทียนสัญลักษณ์ เป็นประเพณีในการเปิดการศึกษาประจำปีของมหาวิทยาลัย เพื่อความเป็นสิริมงคล ได้สร้างเอกลักษณ์โดยการจุดเทียน จำนวน 9 เล่ม บนอ่างน้ำ ซึ่งลอยไว้ด้วยดอกกุหลาบ สีแดง โดยมีนัยแฝงไว้ คือ

น้ำ ที่เต็มเปี่ยมอยู่ในภาชนะ เปรียบเสมือนความชุ่มเย็น และวิชาการความรู้ ตลอดจนคุณธรรมที่นักศึกษา จะได้รับการสั่งสมอย่างเต็มเปี่ยมเมื่อเข้ารับการศึกษาเล่าเรียนในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

เทียน 9 เล่ม "เทียน" คือ ความสว่างไสวในอนาคตของนักศึกษา ที่คณาจารย์ปรารถนาจะให้เกิดขึ้น นับ จากวันนี้ต่อไป "เลข 9" ถือเป็นเลขมงคล เพราะหมายถึงความก้าวหน้า ความเพิ่มพูน ความงอกงามแห่งชีวิต

ดอกกุหลาบสีแดง นอกจากจะหมายถึงความสดชื่นสวยงามแล้ว สีแดงยังเป็นสีที่ทรงโปรดของสมเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี ซึ่งชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้อาศัยอยู่ใต้ร่มพระบารมี และได้อัญเชิญ พระราชสมัญญานามเป็นชื่อของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงถือว่านักศึกษาทุกคนเป็น "ลูกศิษย์" มิใช่เป็นเพียง "ศิษย์" เท่านั้น เพราะคำว่า ลูกศิษย์ หมายถึงว่าเป็นทั้งลูกและศิษย์อยู่ในขณะเดียวกัน และมีความหมายมากกว่าการเป็นเพียง "ศิษย์" อย่างเดียว

ในพิธีใหว้ครูและรับเป็นศิษย์ในแต่ละปี มีคำกล่าวปฏิญาณตนและคำถวายราชสดุดีสมเด็จพระศรีนคริน – ทราบรมราชชนนี ซึ่งมีความหมายที่ดีและเป็นแนวทางให้นักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงยึดถือเป็นแนวทาง ตามที่ได้ให้คำปฏิญาณไว้ ดังรายละเอียดในภาคผนวก











การต้อนรับน้องใหม่









งานพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์











กีฬามหาวิทยาลัย



ไหว้สาแม่ฟ้าหลวง



ออกค่ายอาสาพัฒน<mark>า</mark>



โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (TO BE NUMBER ONE)

ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตน์ราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จพระราชดำเนินมาปฏิบัติพระกรณียกิจ ที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2546 ในโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (TO BE NUMBER ONE) นับเป็นการเสด็จพระราชดำเนินที่ยังความปลาบปลื้มแก่ชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และชาวจังหวัดเชียงรายเป็นอย่างยิ่ง และเป็นการกระตุ้นให้นักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และเยาวชนทั่วไป ละเลิกยาเสพติดได้อย่างมีประสิทธิภาพ นับเป็นพระกรุณาธิคุณแก่ปวงชนอย่างหาที่สุดมิได้











ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร Sirindhorn Chinese Language and Culture Center

เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 นายประจวบ ไชยสาส์น รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยพร้อมด้วย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัยและคณะ ได้เดินทางไปเยี่ยมเยือนและแสวงหา ความร่วมมือด้านการศึกษากับรัฐบาลและมหาวิทยาลัยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้มีโอกาสสนทนา แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ ฯพณฯ เฉิน จื้อลี่ (H.E. Madame Chen Zhilli) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนหลายเรื่อง และหนึ่งในหัวข้อสนทนานั้นได้มีการเสนอให้รัฐบาลประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน เข้ามาจัดตั้งศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน เพื่อเป็นการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาจีนใน ประเทศไทยขึ้นที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เนื่องในโอกาสที่จะมีการเฉลิมฉลองวันคล้ายวันพระราชสมภพของ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ครบรอบ 100 ปี ในปี พ.ศ. 2543 ด้วย

หลังจากการเจรจาในวันนั้นแล้ว ทบวงมหาวิทยาลัยก็ได้ติดตามความคืบหน้าในเรื่องนี้มาโดยตลอด จนกระทั่งระหว่างวันที่ 7–12 ตุลาคม พ.ศ. 2542 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ๆพณฯ เฉิน จื้อลี่ ได้มีโอกาสเดินทางมาเยือนประเทศไทยอย่างเป็นทางการ รัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย นายประจวบ ไชยสาส์น ได้หยิบยกประเด็นนี้ขึ้นมาเจรจาอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้กล่าวว่าได้มีการพิจารณาเรื่องนี้จากฝ่ายจีนแล้ว และมีความเป็นไปได้อย่างมากว่าจะเป็นไปตามความคาดหวัง และในโอกาสนี้รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ได้เชิญรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ไปเยี่ยมเยือนมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ในวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2542 ซึ่ง รองศาสตราจารย์ ดร. วันซัย ศิริชนะ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ในฐานะผู้รักษาการแทนในตำแหน่งอธิการบดี ได้นำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ไปตรวจดูสถานที่ก่อสร้างมหาวิทยาลัย และบรรยายถึงวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง รวมทั้งได้ไปทัศนศึกษาที่ดอยตุง เพื่อที่จะแสดงให้เห็นถึงความตั้งพระทัยของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่มุ่งมั่นจะพัฒนาสภาพแวดล้อม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตภาคเหนือตอนบน ซึ่งผลจากการที่ได้มีการเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย และได้เห็นถึงความตั้งใจของมหาวิทยาลัย และพี่น้องประชาชนชาวจังหวัดเชียงรายอย่างแท้จริงว่า ต้องการให้มีศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนเกิดขึ้นในประเทศไทยนั้น ทำให้ ฝ่ายจีนมีความเข้าใจในเหตุผล และความจำเป็นในการดำเนินงานมากขึ้น

หลังจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เดินทางกลับไปแล้ว จึงได้มีความคืบหน้าในการพิจารณาเรื่องนี้มาตามลำดับ และต่อมา พณฑ เฉิน จื้อลี่ ได้เดินทางมายังประเทศไทย อีกครั้ง เมื่อวันที่ 9 - 11 เมษายน พ.ศ. 2543 ในฐานะแขกของรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย และได้แจ้งให้ ทางฝ่ายไทยทราบว่า รัฐบาลประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ให้ความเห็นชอบในการก่อสร้างศูนย์ภาษาและ วัฒนธรรมจีน เป็นการช่วยเหลือแบบให้เปล่า และจะช่วยด้านวิชาการและการสอนด้วย ในที่สุดทบวงมหาวิทยาลัย ก็ได้รับแจ้งจากทางรัฐบาลประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ผ่านทางสถานทูตจีนในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2543 ว่าทางรัฐบาลจีนได้ให้ความเห็นชอบในการจัดตั้งศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน ที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแล้ว และกำลังอยู่ในขั้นตอนของการพิจารณาในรายละเอียดอยู่





H.E. Madame Chen Zhilli สนทนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ รักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่อาคารที่ทำการชั่วคราวดอยแง่ม

ข่าวนี้ได้สร้างความปลาบปลื้มและปีติยินดีให้กับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และพี่น้องประชาชนชาวจังหวัด เชียงรายรวมทั้งคนจีนที่อยู่ในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อเตรียมการรองรับการ จัดตั้งศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนขึ้นที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อสนองตอบต่อการดำเนินการในอนาคตของศูนย์นี้

ต่อมาได้มีการประสานงานกันอย่างต่อเนื่องในเรื่องนี้ จนกระทั่งวันที่ 7–27 สิงหาคม พ.ศ. 2543 รัฐบาล ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ส่งคณะศึกษาและสำรวจพื้นที่ก่อสร้างศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนจาก China Southwest Architectural Design and Research Institute เพื่อให้มาสำรวจและออกแบบการก่อสร้างอาคาร ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน ซึ่งหัวหน้าคณะที่มาดำเนินการเรื่องนี้คือ นายเฉิน ไค เม่ย (Mr. Chen Kai Mei) ได้มาปฏิบัติงานที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงประมาณ 20 วัน เพื่อดำเนินการสำรวจและออกแบบทางสถาปัตยกรรม

จึงอาจกล่าวได้ว่า ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนแห่งนี้ เกิดขึ้นจากความร่วมมือร่วมใจของรัฐบาลประเทศ ทั้งสอง ที่มีความปรารถนาดีให้มีการศึกษาทางด้านภาษาและวัฒนธรรมจีนเกิดขึ้นในประเทศไทย และที่สำคัญที่สุด นั้นก็คือรัฐบาลประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ตั้งใจมอบศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนแห่งนี้ให้เป็นของขวัญแก่ ประชาชนชาวไทย และเพื่อร่วมเฉลิมฉลองในวโรกาสครบรอบ 100 ปี แห่งวาระวันคล้ายวันพระราชสมภพของ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยคณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบเรื่องการให้ความช่วยเหลือแบบให้เปล่า ในการจัดตั้งศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน ณ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2543 ผู้ที่อยู่เบื้องหลังแห่งความสำเร็จของโครงการนี้อีกท่านหนึ่ง คือ ๆพณๆ ฟู ชื่อฉาง (H.E. Mr. Fu Xuezhang) เอกอัครราชทูตประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทยในขณะนั้น ซึ่งได้มีส่วนประสานงานและผลักดัน ในเรื่องนี้มาโดยตลอด

จากนั้นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม-ราชกุมารี เสด็จฯ วางศิลาฤกษ์การก่อสร้างอาคารศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2543 นำมาซึ่งความปลาบปลื้มแก่พสกนิกรทั้งชาวไทยและชาวจีน เป็นล้นพ้น

การก่อสร้างได้เริ่มเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2544 โดยบริษัทรับเหมาก่อสร้างจีนจากมณฑลยูนนาน ชื่อ China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation



ในที่สุด การก่อสร้างได้แล้วเสร็จในต้นเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2545 รวมเวลาการก่อสร้างประมาณ 8 เดือน ความสำเร็จทั้งหมดนี้เกิดจากความเอาใจใส่ของทุกฝ่ายที่ทุ่มเทความสามารถ ไม่เฉพาะแรงงานเท่านั้น แต่เต็มไปด้วย ความตั้งใจอย่างเต็มที่ในการดำเนินงาน นับเป็นสิ่งก่อสร้างอันมีคุณค่าและความภูมิใจของชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รัฐบาลประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนได้มีพิธีส่งมอบอาคารศูนย์ภาษาและ วัฒนธรรมจีนอย่างเป็นทางการให้กับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2545

ต่อมาวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2546 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ได้มีพระมหา– กรุณาธิคุณ เสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์เพื่อทรงเยี่ยมมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและทอดพระเนตร ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้พระราชทานลายพระหัตถ์พระนามาภิไธยภาษาจีน พระราชทาน ไว้ให้แก่ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน นับเป็นสิ่งพระราชทานที่ทรงคุณค่ายิ่ง

หลังจากการเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ.2546 แล้ว มหาวิทยาลัยได้กราบบังคมทูลขอพระราชทานนามศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนว่า "ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน สิรินธร" ซึ่งก็ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาต ตามหนังสือที่ รล 008/2300 ลงวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2546 ซึ่งนับเป็นพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้น เป็นสิริมงคลแก่ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนและมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงอย่างหาที่สุดมิได้

นอกจากนี้ ในโอกาสเดียวกันยังได้พระราชทานชื่อกองทุนการศึกษา ชื่อ "<mark>ทุนการศึกษาสิรินธร</mark>" ที่จัดตั้ง ขึ้น เพื่อส่งเสริมการศึกษาของนักเรียนชาวเขา หรือนักเรียนที่อยู่ในท้องถิ่นทุรกันดารที่ยากจนแต่เรียนดีอีกด้วย

ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง นับเป็นสถานที่แห่งเดียวในประเทศไทย และ ภูมิภาคที่รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนได้จัดสร้างขึ้นอย่างสมบูรณ์ และจัดหาคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิมาร่วมพัฒนา หลักสูตร และการเรียนการสอนภาษาจีนร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถสอน และศึกษา ภาษาจีนได้อย่างมีคุณภาพ





การลงนามให้ความเห็นชอบแบบก่อสร้างศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน







<mark>ทรงลงพระน</mark>ามในสมุดเยี่ยม



ทรงวางศิลาฤกษ์



ทอดพระเ<mark>นตรแบบจำลองบริ</mark>เวณมหาวิทยาลัย



อธิการบดีทูลเกล้าฯ ถวายของที่ระลึก



สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน เป็นการส่วนพระองค์ เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2546 นายกสภามหาวิทยาลัย และอธิการบดี ถวายการต้อนรับ



นายกสภามหาวิทยาลัย กราบบังคมทูล รายงานความเป็นมาของศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน



ทรงปลูกต้นหลิวเป็นที่ระลึก หน้าศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน







ลายพระราชหัตถ์ภาษาจีน





ตราสัญลักษณ์ภาษาจีน ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีน













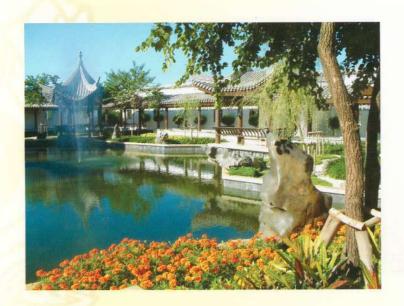
















การบริหารมหาวิทยาลัย







การบริหารมหาวิทยาลัย

แนวทางการบริหารและโครงสร้างการบริหาร

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2541 ได้กำหนด ให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีฐานะเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ที่มิใช่ส่วนราชการหรือที่เรียกกันโดยทั่วไปว่า มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งโดยฐานะดังกล่าว ทำให้มหาวิทยาลัยยังคงได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก รัฐเช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยของรัฐอื่น ๆ แต่มีความแตกต่างจากมหาวิทยาลัย ในระบบราชการในกรณีที่มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงจะปลอดจากระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ โดยสภามหาวิทยาลัย แต่อย่างไรก็ตามภายใต้ความ อิสระในการบริหารที่ปลอดจากระบบราชการดังกล่าว มหาวิทยาลัยก็ยังจำเป็นต้องดำเนินกิจการด้วยความ รอบคอบ โปร่งใส และต้องรับการ ตรวจสอบจากภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ และหน่วยงานตรวจสอบของรัฐอื่น ๆ

ในฐานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยจะมีความเป็นอิสระในทางบริหารอย่างน้อย 3 ด้าน คือ ด้านการเงินและทรัพย์สิน ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารวิชาการ จากความเป็นอิสระและ คล่องตัวดังกล่าว ทำให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงสามารถบริหารงานในระยะเริ่มแรกได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านการบริหารและวิชาการ รวมทั้งทางด้านอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความ สะดวกต่างๆ

นอกจากสภามหาวิทยาลัยที่เป็นองค์กรสูงสุดแล้ว มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงยังมีสภาวิชาการ ทำหน้าที่กำกับ ดูแลงานด้านวิชาการและมาตรฐานการศึกษา รวมทั้งการกำหนดทิศทางและนโยบายด้านวิชาการ การวิจัย ของมหาวิทยาลัยด้วย นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล และยังมีคณะกรรมการส่งเสริมกิจการของมหาวิทยาลัย ที่ทำหน้าที่ช่วยสนับสนุน การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยอีกด้วย

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นองค์กรการบริหารสูงสุดของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย นายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ได้แก่ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย อธิการบดี และ ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่คัดเลือกตามข้อบังคับ จำนวน 11 คน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 คน โดยคำแนะนำของรัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 คน ที่เลือกจากผู้บริหารมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่แต่งตั้งจากรองอธิการบดีคนใดคนหนึ่ง โดยคำแนะนำของอธิการบดี



คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัยที่บัญญัติไว้ใน มาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

- 1. วางนโยบายและอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของ มหาวิทยาลัย
- 2. วางระเบียบ ออกข้อบังคับ ข้อกำหนด และประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ของมหาวิทยาลัย และอาจมอบหมายให้ส่วนงานใดในมหาวิทยาลัยเป็นผู้วางระเบียบออกข้อบังคับ และประกาศ สำหรับส่วนงานนั้น เป็นเรื่อง ๆ ไปก็ได้
 - อนุมัติให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร
- 4. อนุมัติการจัดตั้ง การรวมและการยุบเลิกสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ รวมทั้งการแบ่งส่วนงานของส่วนงานดังกล่าว
 - 5. อนุมัติการรับเข้าสมทบหรือการยกเลิกการสมทบของสถาบันการศึกษาชั้นสูงและสถาบันวิจัยอื่น
- 6. อนุมัติการเปิดสอนและหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้ง การยุบ รวม และยกเลิกหลักสูตรและสาขาวิชา
- 7. พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งและถอดถอนอธิการบดี ศาสตราจารย์ และ ศาสตราจารย์พิเศษ
- 8. แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบันหรือศูนย์ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ และผู้ช่วย ศาสตราจารย์
 - 9. แต่งตั้งและถอดถอนประธานกรรมการและกรรมการส่งเสริมกิจการของมหาวิทยาลัย
- 10. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่ง อัตรา เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและประโยชน์อย่างอื่น การแต่งตั้งการให้ได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้าง การออกจากงาน วินัย การลงโทษ การร้องทุกข์และการอุทธรณ์ การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
 - 11. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดหารายได้ และการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคล
 - <mark>12. ออกข้อบังคับและวางระเบียบต่า</mark>ง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงานการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
 - 13. อน<mark>ุมัติการตั้งงบประมาณรายรั</mark>บ และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย
 - 14. แต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา 25 ให้รักษาการแทนอธิการบดี ในกรณีที่ตำแหน่งอธิการบดีว่างลง
- 15. แต่งตั้งคณะกรรมการ อนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจ และหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย
- 16. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์
 - 17. ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มิได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ



คณะกรรมการสภาวิชาการ

คณะกรรมการสภาวิชาการ ซึ่งประกอบด้วย อธิการบดี เป็นประธานสภาวิชาการ กรรมการสภาวิชาการ โดยตำแหน่ง ได้แก่ คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ กรรมการสภาวิชาการ ซึ่งคณาจารย์ประจำเลือก จากคณาจารย์ประจำของสำนักวิชา สำนักวิชาละ 3 คน และเลขานุการสภาวิชาการ แต่งตั้งจากรองอธิการบดี คนใดคนหนึ่ง โดยคำแนะนำของอธิการบดี

คณะกรรมการสภาวิชาการมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักสูตร การสอน และการวัดผลการศึกษา
- 2) เสนอการให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร
- 3) เสนอการจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ รวมทั้งการเสนอการแบ่งส่วนงานของส่วนงานดังกล่าว
- 4) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการรับเข้าสมทบหรือการยกเลิกการสมทบของสถาบันการศึกษาชั้นสูงและ สถาบันวิจัยอื่น
- 5) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์พิเศษ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์พิเศษ
- 6) จัดหาวิธีการอันจะทำให้การศึกษา การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเจริญยิ่งขึ้น
 - 7) พิจารณาให้ความเห็นแก่สภามหาวิทยาลัยในเรื่องเกี่ยวกับวิชาการของมหาวิทยาลัย
 - 8) ให้คำปรึกษาอธิการบดี และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยหรืออธิการบดีมอบหมาย
- 9) แต่งตั้งคณะกรรมการ อนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจ และหน้าที่ของสภาวิชาการ

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยประธานกรรมการซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง และกรรมการ โดยคำแนะนำของประธานกรรมการ

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มีหน้าที่ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัย ให้คำแนะนำปรึกษา แก่สภามหาวิทยาลัย และสนับสนุนการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัย



คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน

คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประกอบด้วย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ 1 คน เป็นประธานกรรมการ อธิการบดี เป็นรองประธานกรรมการ กรรมการ จำนวน 6 คน ประกอบด้วย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ 2 คน ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการ เงินและบัญชี 3 คน รองอธิการบดีที่อธิการบดีเสนอ 1 คน กรรมการและเลขานุการ แต่งตั้งจากรองอธิการบดี ที่อธิการบดีเสนอ 1 คน และผู้ช่วยเลขานุการ แต่งตั้งจากหัวหน้าส่วนงานที่ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าผู้อำนวยการ กองหรือเทียบเท่า ที่อธิการบดีเสนอไม่เกิน 2 คน

คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สิน เพื่อนำเสนอ สภามหาวิทยาลัยพิจารณา

ซึ่งนับตั้งแต่ พ.ศ. 2542 - 2546 ได้มีระเบียบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประกาศใช้แล้วทั้งสิ้น 22 ฉบับ (ดูรายละเอียดภาคผนวก)

คณะกรรมการบริหารงานบุคคล

คณะกรรมการบริหารงานบุคคล จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประกอบด้วย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ อธิการบดีเป็นรองประธานกรรมการ กรรมการ จำนวน 8 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก 4 คน ผู้แทนสภาวิชาการ 1 คน ผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์หรือเทียบเท่า 1 คน ผู้แทนพนักงานและลูกจ้างสายวิชาการ 1 คน ผู้แทน พนักงานและลูกจ้างสายปฏิบัติการ 1 คน กรรมการและเลขานุการ แต่งตั้งจากรองอธิการบดีที่อธิการบดีเสนอ 1 คน และผู้ช่วยเลขานุการ แต่งตั้งจากหัวหน้าส่วนงานที่ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่าที่ อธิการบดีเสนอไม่เกิน 2 คน

การเสนอตัวบุคคลประเภทผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้แทนพนักงาน ให้เป็นไปตามข้อบังคับของสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารงานบุคคล มีหน้าที่ ดังนี้

- 1. <mark>ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการ</mark>เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- 2. รับรองคุณวุฒิของผู้ได้รับปริญญา หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อประโยชน์ในการบรรจุแต่งตั้งและการ กำหนดอัตราเงินเดือนที่ได้รับ
- 3. ต<mark>ีความ<mark>วินิจฉัยปัญหาที่</mark>เกิดขึ้นจากการใช้ข้อบังคับนี้</mark>
- 4. เสนอแนะให้คำปรึกษาแก่สภามหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
- 5. รายงานผลการดำเนินงานต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับระบบการบริหารงาน บุคคล
- 6. <mark>แต่งตั้งคณะกรรมการหรืออนุกรรมการ เ</mark>พื่อทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 7. ปฏ<mark>ิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย</mark>จากสภามหาวิทยาลัย

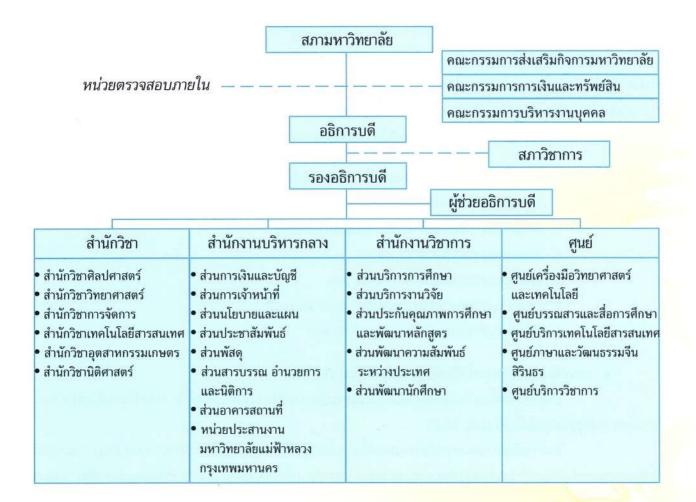


คณะกรรมการบริหารงานบุคคล เป็นกลไกที่สำคัญของมหาวิทยาลัยในการกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือวิธีปฏิบัติต่าง ๆ ในกระบวนการบริหารงานบุคคล ให้เป็นไปด้วยความยุติธรรมและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการ ทำงานของพนักงานในทุกระดับ

ระบบการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นระบบที่มีความคล่องตัว สามารถประยุกต์ หรือปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสภาพการจ้างงานได้อย่างรวดเร็วมากกว่าระบบราชการโดยทั่วไป แต่ในขณะเดียวกันก็มี ความเที่ยงธรรม สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 - 2546 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ประกาศระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และ วิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล รวมทั้งสิ้น 23 ฉบับ (ดูรายละเอียดภาคผนวก)

โครงสร้างการบริหาร





การสนับสนุนการเรียนการสอน

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ โดยให้ความ สำคัญกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ การเรียนการสอน การค้นคว้าและการวิจัย โดยได้จัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ ระบบเครือข่ายและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ และทรัพยากรสารสนเทศ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้สร้างระบบการสนับสนุนการเรียนการสอน โดยมีหน่วยงานต่าง ๆ ดูแลรับผิดชอบ คือ ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (The Center for Information Technology Services) ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (The Center for Scientific and Technology Equipment) และศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา (The Center for Learning Resources and Educational Media)

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Development)

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีโครงการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 – 2545 โดยวางแผนการจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาคุณภาพในทุกด้าน ตลอดจน การนำ เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในมหาวิทยาลัย เพื่อไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ การบริหาร และการจัดการ ด้านการเรียน การสอน การบริการข้อมูลข่าวสาร อย่างมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย เพื่อนำมหาวิทยาลัยไปสู่ระดับสากล และได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับนานาชาติ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณในการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี พ.ศ. 2543–2545 ในวงเงินทั้งสิ้น 52,200,000 บาท และเพื่อให้การบริการจัดการเรียนการสอนและการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ได้จัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยไว้ดังนี้

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับปฏิบัติการ

- 1. ระบบงานสารสนเทศหลักสูตร ทะเบียนนักศึกษา และทุนการศึกษา
- 2. ระบบงานสารสนเทศด้านการเงินและงบประมาณ
- 3. ระบบงานสารสนเทศด้านบุคลากร
- 4. ระบบงานสารสนเทศในระบบสารบรรณ
- 5. ระบบงานสารสนเทศในระบบบริหารอาคารสถานที่
- 6. ระบบงานสารสนเทศในระบบงานห้องสมุด

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร

ได้มีการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารงานไว้ทุกด้าน คาดว่าจะแล้วเสร็จ และ ดำเนินการ<mark>เ</mark>ต็มรูปแบบได้ในปี พ.ศ. 2547

ในการพัฒนาระบบงานสารสนเทศในระดับปฏิบัติการนั้น ได้ใช้ระบบฐานข้อมูลแบบรวมศูนย์ ซึ่งได้ออกแบบให้มีการทำรายงานสรุปของระบบงานแต่ละระบบ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลที่จำเป็น ในการ



นำมาวางแผนและตัดสินใจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย โดยระบบงานที่ออกแบบในส่วนนี้ จะมี การเชื่อมต่อกับระบบฐานข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย

• การพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์

ข้อสนเทศทางภูมิศาสตร์นี้จะนำมาใช้ในการวางแผนการใช้พื้นที่ภายในของมหาวิทยาลัย ให้มี ประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้การจัดเก็บข้อมูลของระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานภายในมหาวิทยาลัย และการพัฒนาข้อมูล สารสนเทศให้ใช้ได้ ในการพัฒนาพื้นที่ในภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชยกรรม ในพื้นที่ภาคเหนือ ตอนบนอีกด้วย

• การพัฒนาระบบเครือข่ายสื่อสารภายในมหาวิทยาลัย

เพื่อให้ระบบสารสนเทศที่จัดให้มีขึ้นสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยได้ติดตั้ง ระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยที่เป็นเครือข่าย ATM ซึ่งเป็นการต่อเชื่อมหน่วยงานที่สำคัญเข้าด้วยกัน และจาก จุดที่สำคัญเหล่านี้ก็ทำการเชื่อมโยงไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยให้ถึงกันทั้งหมด ทำให้ระบบสื่อสาร ภายในเป็นไปได้โดยสะดวก

ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้วางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ครอบคลุมทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ สามารถติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก ได้โดยสมบูรณ์ นอกจากการจัดวาง เครือข่ายหลักไว้แล้ว ยังจัดหาอุปกรณ์ เครื่องใช้ต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพการบริหารอีกด้วย และเครื่อง คอมพิวเตอร์ทั้งหมด สามารถเชื่อมโยงกับระบบอินเตอร์เน็ตได้ ทั้งนี้สัดส่วนผู้ใช้ต่อเครื่องคอมพิวเตอร์ของ มหาวิทยาลัย เป็นดังนี้

ผู้บริหารและอาจารย์	อัตราส่วน	1:1
พนักงาน	อัตราส่วนอย <mark>่างน้อย</mark>	2:1
นักศึกษา		
สาขาวิชาด้านวิทยาศาสตร์ประยุกต์	อัตราส่วน	3:1
สาขาวิชาด้านอื่น ๆ	อัตราส่วน	5:1
สำหรับค้นคว้าและสืบค้น	อัตราส่วน	20:1

งานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี การประสานงานและให้ บริการ งานคอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารและวิชาการ การฝึกอบรมทางคอมพิวเตอร์ การตรวจสอบและบำรุง รักษาระบบคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย อยู่ในความรับผิดชอบของศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (The Center for Information Technology Services)



ห้องปฏิบัติการเครื่องมือวิทยาศาสตร์

การเรียนการสอน และการวิจัย ในด้านวิทยาศาสตร์ของทุกหลักสูตร ใช้ห้องปฏิบัติการที่ศูนย์เครื่องมือ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (The Center for Scientific and Technology Equipment) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการรวม และให้บริการในการใช้เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ และห้องปฏิบัติการสำหรับการเรียนการสอนและการวิจัย ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสำหรับกลุ่มวิชา 5 กลุ่มหลัก คือ ฟิสิกส์-เคมี ชีววิทยาและจุลชีวิทยา เทคโนโลยีอาหาร วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ และการสื่อสารและสารสนเทศ โดยมีห้องปฏิบัติการจำนวน 7 ห้อง คือ

- 1. ห้องปฏิบัติการฟิสิกส์
- 2. ห้องปฏิบัติการเคมี
- 3. ห้องปฏิบัติการชีววิทยาและจุลชีววิทยา
- 4. ห้องปฏิบัติการเทคโนโลยีอาหาร
- 5. ห้องปฏิบัติการวัสดุศาสตร์
- 6. ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ
- 7. ห้องปฏิบัติการเครื่องมือชั้นสูง

ในแต่ละห้องปฏิบัติการจะมีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน พร้อมทั้งมีการจัดการด้านความ ปลอดภัย อาทิเช่น การฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้ห้องปฏิบัติการ การจัดเก็บสารเคมีที่ถูกวิธี การกำจัดของเสีย จากห้องปฏิบัติการอย่างมีมาตรฐาน









ทรัพยากรสารสนเทศ

การจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ และการให้บริการสื่อการเรียนรู้ต่างๆ อยู่ในความรับผิดชอบของ ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา (The Center for Learning Resources and Educational Media) ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุน การเรียนการสอน การค้นคว้า การวิจัย และการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน รวมทั้ง การให้บริการด้านสื่อทั้งในลักษณะการผลิตและการบริการสื่อการศึกษาต่างๆ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้จัดตั้งศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา ขึ้นในปี พ.ศ. 2542 พร้อมกับการเปิด ดำเนินการเรียนการสอน ปัจจุบันศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษาเปิดให้บริการ ณ ที่ทำการซึ่งเป็นอาคาร 5 ชั้น พื้นที่รวมทั้งสิ้น 11,484 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นที่นั่งอ่าน ค้นคว้า ห้องศึกษาส่วนบุคคล ห้องศึกษากลุ่ม ห้องมัลติมีเดียกลุ่ม ห้องฉายภาพยนตร์ ห้องอินเตอร์เน็ต และห้องประชุมภายในอาคารศูนย์บรรณสารและ สื่อการศึกษา ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการระบบเครือข่ายลักษณะไร้สาย (Wirless-Internet Access) ได้

ทรัพยากรสารสนเทศ ประกอบด้วย หนังสือ วารสาร สิ่งพิมพ์ ฐานข้อมูลลักษณะ CD-ROM ฐานข้อมูลออนไลน์ (On-line Database) สื่อและอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ ทั้งนี้การจัดระบบและวิเคราะห์ ทรัพยากรสารสนเทศ ได้ใช้ระบบการวิเคราะห์จัดหมวดหมู่ที่เป็นมาตรฐานห้องสมุดรัฐสภาอเมริกัน (Library of Congress) โดยการจัดเก็บและการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศดังกล่าว อยู่ในระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย เพื่อเอื้อให้ผู้ใช้บริการสามารถสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศได้โดยผ่านระบบอินทราเน็ต และอินเตอร์เน็ต เพื่อความ สะดวก รวดเร็ว โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ในขณะเดียวกัน ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษาของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ยังมีเครือข่ายความร่วมมือในการใช้และให้บริการทรัพยากรสารสนเทศกับสถาบันต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกประเทศ

นอกจากนี้แล้วมหาวิทยาลัยยังจัดให้มีทรัพยากรสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มพูนและ พัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ ภาษาฝรั่งเศส ภาษาจีน และภาษาญี่ปุ่น ตลอดจนทักษะทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศแก่นักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร ด้วยการบริการลักษณะเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Access Center)



ศูนย์พัฒนาการเรียนการสอน

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพการเรียนและการสอนของนักศึกษาและอาจารย์ เป็นอย่างยิ่ง ทำให้จำเป็นต้องมีการพัฒนารูปแบบและวิธีการของการศึกษาอย่างมีระบบอย่างต่อเนื่อง และทันสมัย จึงได้จัดให้มีการจัดตั้งศูนย์พัฒนาการเรียนการสอน (Teaching and Learning Development Center) ขึ้น ภายใต้ความรับผิดชอบของศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา โดยในระยะแรกได้จัดทำในรูปโครงการก่อน ซึ่งได้มีคำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำโครงการดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2546

เจตนารมณ์ในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาการเรียนการสอน มีดังนี้

- 1. ให้การจัดการเรียนการสอนของอาจารย์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2. ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้อย่างเต็มความสามารถ
- 3. เป็นหน่วยให้คำปรึกษาทางด้านการผลิต และการใช้สื่อการสอนของอาจารย์ผู้สอน
- 4. เป็นหน่วยศึกษา ค้นคว้า วิจัย ด้านวิธีการศึกษาและวิธีการสอนของอาจารย์ผู้สอน
- 5. ให้บริการด้านการฝึกอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอน
- 6. เป็นหน่วยที่ให้คำปรึกษาแก่อาจารย์ผู้สอนในการพัฒนาการสอน

ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบศูนย์พัฒนาการเรียนการสอน ครอบคลุมงานหลัก 4 ด้าน คือ

- 1. วิจัยและพัฒนาวิธีการเรียนการสอน เพื่อแสวงหารูปแบบกระบวนการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของผู้เรียนและผู้สอน โดยการศึกษา วิจัย และพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา ตลอดจนศึกษาปัญหา อุปสรรค และสภาพการณ์ในการสอน วิธีการสอน และการใช้สื่อต่าง ๆ
- 2. พัฒนาสื่อการเรียนการสอน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนประสิทธิภาพการเรียนรู้ ด้วยการพัฒนาสื่อการ เรียนการสอน แสวงหาเทคนิคและวิธีการต่าง ๆ ในการผลิตสื่อการเรียนการสอนแต่ละประเภทให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนจัดหาซอฟต์แวร์และระบบที่ทันสมัย เพื่อใช้ในการเรียนการสอนที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3. <mark>ฝึกอบรมการใช้สื่อและให้คำปรึกษา</mark> จัดให้มีการฝึกอบรมวิธีการสอน วิธีการเรียน และวิธีการ ใช้สื่อ เพื่อให<mark>ผู้สอนและผู้เรียนได้ปฏิบัติงาน</mark>ได้อย่างมีคุณภาพ
- 4. งานเผยแพร่ ดำเนินการเผยแพร่แนวคิด นวัตกรรม สื่อสิ่งพิมพ์ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมการเรียน การสอน เผยแพร่สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยเหมาะสม เผยแพร่สื่อเพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง และสื่อการ สอนที่พัฒนาโดยอาจารย์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตลอดจนเป็นหน่วยประสาน เพื่อให้มีเวทีแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นประสบการณ์ เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน



ความร่วมมือกับต่างประเทศ และสถาบันต่างๆ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้พัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา โดยการสร้าง ความสัมพันธ์กับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย รวมทั้ง การแลกเปลี่ยนข้อมูล ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- 1. Brock University ประเทศแคนาดา
- 2. สถาบัน Management Center Innsbruck (MCI) ประเทศออสเตรีย
- 3. TU Dresden และ Freie University Berlin ประเทศเยอรมัน
- 4. กระทรวงศึกษาธิการ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 5. Yunnan Normal University ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 6. Beijing Foreign Studies University (BFSU) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 7. Peking University
- 8. University of La Rochelle ประเทศฝรั่งเศส
- 9. University of Paris Sude Centre Orsay ประเทศฝรั่งเศส
- 10. Cranfield University สหภาพยุโรป
- 11. EU Asia Link สหภาพยุโรป
- 12. สถาบันคีนันแห่งเอเชีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 13. มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น
- 14. มูลนิธิ Japan Foundation ประเทศญี่ปุ่น
- 15. มูลนิธิ Rockefeller Foundation ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 16. สถาบัน ASIA-SEED ประเทศญี่ปุ่น
- 17. International Institute of Information Technology ประเทศอินเดีย
- 18. Fulbright Foundation
- 19. Asean University Network
- 20. Semeo RIHED





บนเส้นทางแห่งความสำเร็จ จากป่าเสื่อมโทรม สู่เมืองมหาวิทยาลัย







การสำรวจและออกแบบ



การสำรวจที่ดินที่ดอยแง่ม





การสำรวจที่ดินที่อำเภอแม่ลาว





จากผังแม่บทสู่ความเป็นจริง



การรับมอบงานจ้างการออกแบบผังแม่บทการออกแบบอาคาร ระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง วันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2541















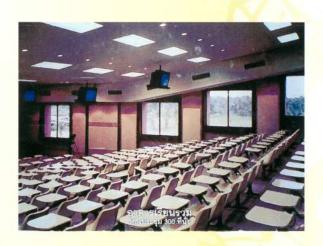














เปิดทางเข้ามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีนาคม 2541













รณรงค์ปลูกป่ามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 5 พฤษภาคม 2541















ทัศนียภาพ สถานที่ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง บริเวณดอยแง่ม ในวันที่ 5 มิถุนายน 2541



















ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. วันซัย ศิริชนะ นำผู้ทรงคุณวุฒิ พร้อมคณะ เข้าชมพื้นที่ก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง วันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2541











พิธีลงนามก่อสร้างกับบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2542





พิธีเบิกปฐพีเปิดการก่อสร้าง วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2543

















การก่อสร้างอาคารที่ทำการชั่วคราว 12 หลัง





พื้นที่ก่อสร้างระยะแรก



การก่อสร้างถนนไปสู่ด้านหลังดอยแง่ม

























การก่อสร้างสำนักงานอธิการบดี











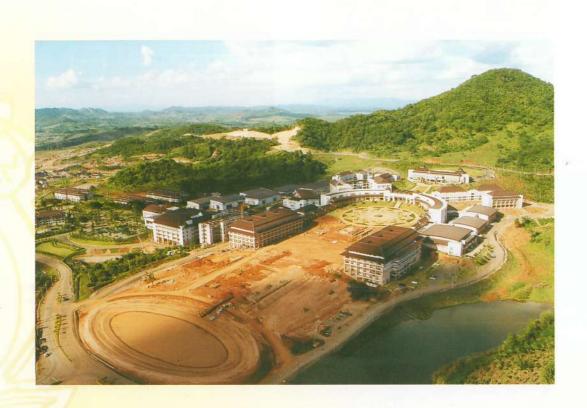






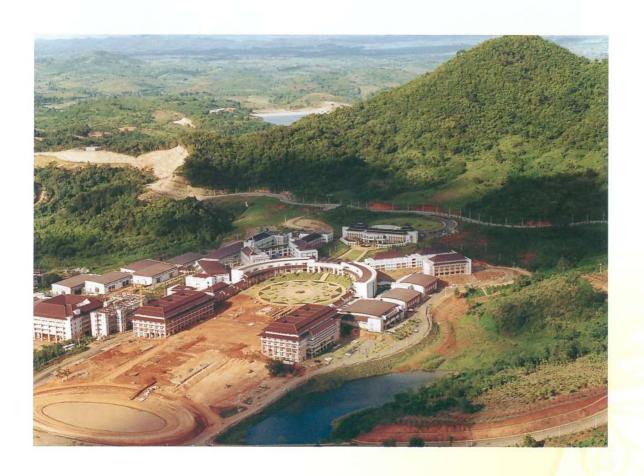
ภาพถ่ายทางอากาศ มิถุนานยน พ.ศ. 2546





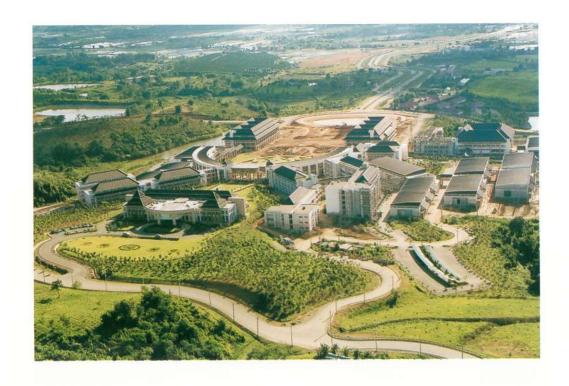


ภาพถ่ายทางอากาศ พ.ศ. 2546





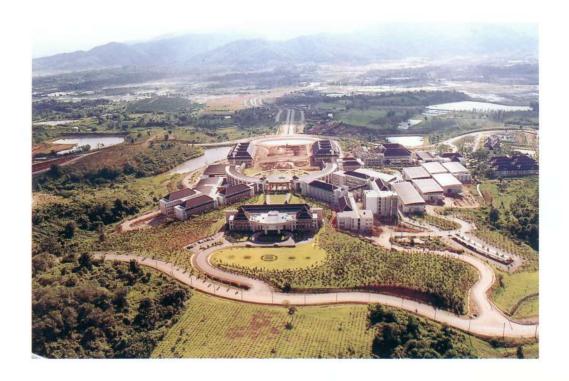
ภาพถ่ายทางอากาศ พ.ศ. 2546







ภาพถ่ายทางอากาศ พ.ศ. 2546







ทางเข้ามหาวิทยาลัย















ทางเข้ามหาวิทยาลัย











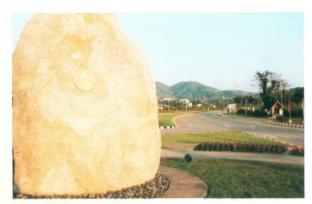






ทางเข้ามหาวิทยาลัยปัจจุบัน













ชีวิตการศึกษา



























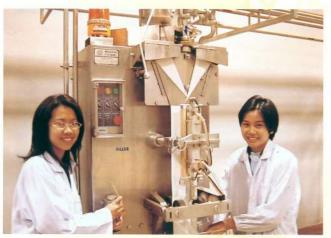












































ชีวิตในมหาวิทยาลัย



















ชีวิตในมหาวิทยาลัย

















หอพักนักศึกษา





นายกสภามหาวิทยาลัย และอธิการบดีตรวจความพร้อมของหอพักนักศึกษา









การเข้าพักหอพักมหาวิทยาลัยวันแรก





















































































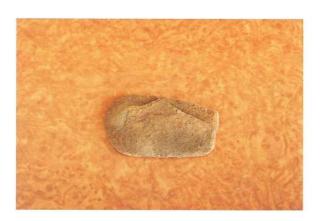






โบราณวัตถุที่พบในพื้นที่ก่อสร้าง











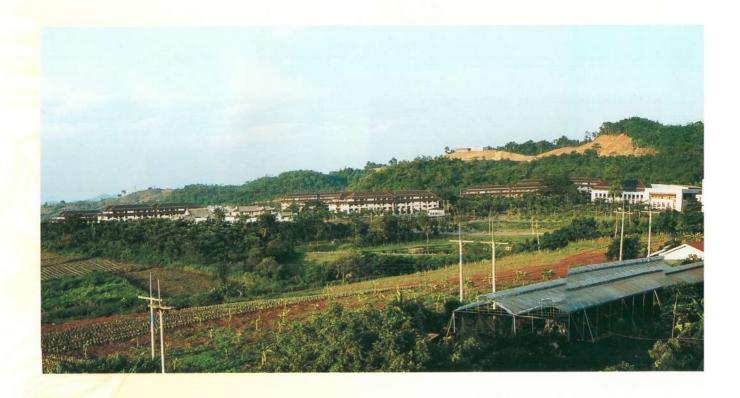


โครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ก่อสร้างในบริเวณที่เป็นชุมชนดั้งเดิม จากการที่ปรับสภาพพื้นดินได้พบเศษกระเบื้องและเครื่องมือหินกระจัดกระจายอยู่ทั่วไป

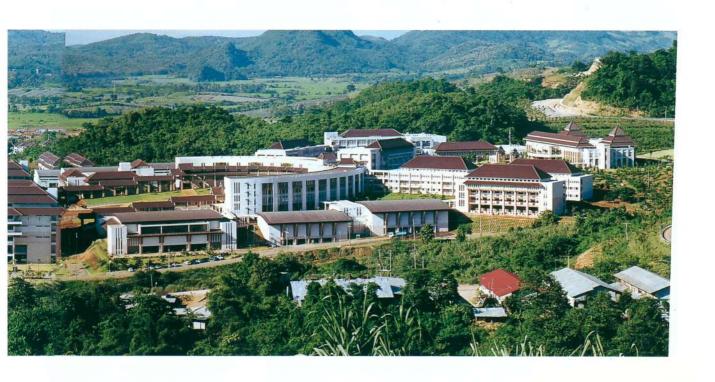


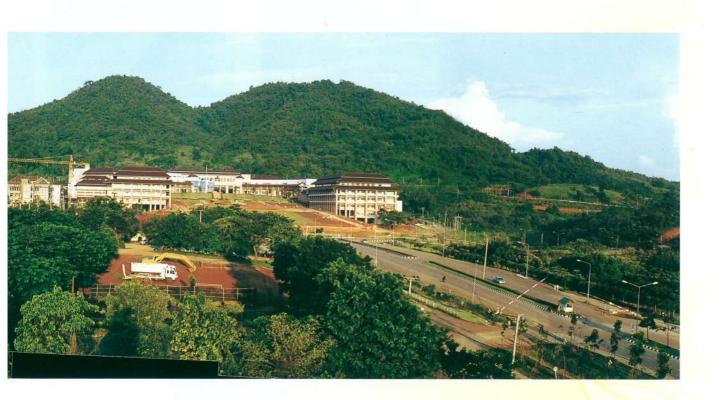
ทัศนียภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปัจจุบัน













ทัศนียภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปัจจุบัน





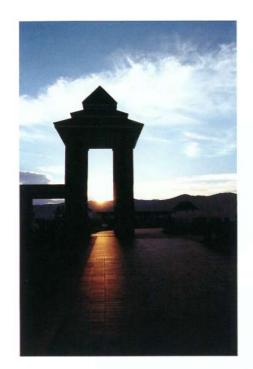


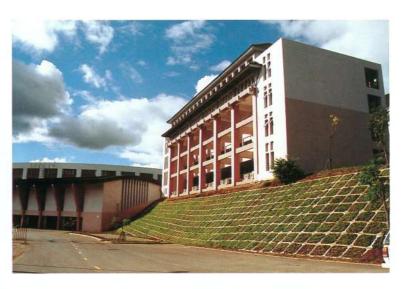






ทัศนียภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปัจจุบัน









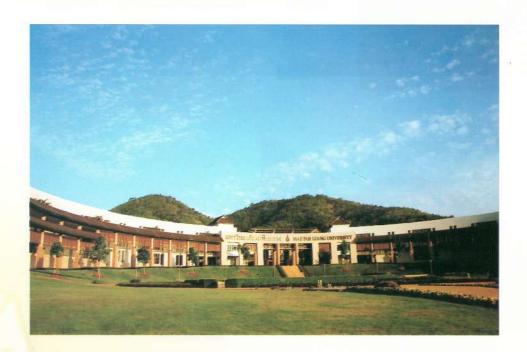




ทัศนียภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปัจจุบัน











ทัศนียภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปัจจุบัน

















บรรณานุกรม

เอกสารชั้นต้นที่ยังไม่เคยตีพิมพ์ ทบวงมหาวิทยาลัย. 2540. คำสั่ง มหาวิทยาลัย ที่ 85/2540 เรื่อง มอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัด เชียงราย. 26 กุมภาพันธ์. ___. 2540. ที่ ทม. 0204(2)/5105 เรื่อง รายงานการเดินทางไปตรวจดูสถานที่. 14 กมภาพันธ์. _____. 2540. ที่ ทม. 0204(3)/14113 เรื่อง ที่ดิน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. 23 มิถุนายน. ___. 2540. คำสั่งทบวงมหาวิทยาลัย ที่ 96/2540 เรื่อง การจัดสร้างสำนักงานโครงการ จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครั้งที่ 3/2540. 7 มิถุนายน. __. 2540. รายงานการประชุม คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครั้งที่ 2/2540 วันที่ 15 พฤษภาคม 2540. ___. 2540. สัญญาจ้างออกแบบผังแม่บทอาคาร สาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สัญญาเลขที่ 8/2540. 15 สิงหาคม. . 2541. รายงานสรุปผลการจัดนิทรรศการ และการประชุมสัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำ หลักสูตรมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 12 - 18 กันยายน 2541. มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. 2541. คำสั่ง สภามหาวิทยาลัย ที่ 1/2541 เรื่อง แต่งตั้งรักษาการอธิการบดี มหาวิทยาแม่ฟ้าหลวง. 3 ธันวาคม. . 2542. รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 1/2542 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 เรื่องสรุปการประชุมพิจารณา เรื่องขออนุมัติผลการประกวดราคางานก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม. รัฐสภา. 2541. ที่ สพ. 0017.13/1318 เรื่อง ร่าง พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ........ 6 พฤษภาคม. ้สำนักงานจังหวัดเชียงราย. 2540. รายงานการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมด้านที่ดินสำหรับมหาวิ<mark>ทยา</mark>ลัย แม่ฟ้าหลวง วันที่ 6 พฤษภาคม 2540. สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. 2540. ที่ นร. 0204/2734 เรื่อง <mark>ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย</mark> แม่ฟ้าหลวง พ.ศ...... 26 กุมภาพันธ์. _. 2540. ที่ นร. 0205/11063 เรื่อง ขออนุมัติใช้พื้นที่จัดต<mark>ั้ง</mark>มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงจังหวัดเชียงราย. 1 สิงหาคม. สำนักนายกรัฐมนตรี. 2540. ที่ นร. 004/2734 เรื่อง มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540. 26 กุมภาพันธ์. สำนักนายกรัฐมนตรี. 2540. ที่ นร. 0202/(คกส.)/35 เรื่อง ร่าง พระราชบัญญัติมหาว<mark>ิทยาลัยแม่ฟ้าห</mark>ลวง.

14 กุมภาพันธ์.



สำนักราชเลขาธิการ. 2543. ที่ รล. 0003/15257 เรื่อง พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้ อัญเชิญ พระนามาภิไธย ส.ว. ประกอบตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. 6 ตุลาคม. . 2546. ที่ รล. 0008/2300 เรื่อง การขอพระราชทานพระราชานุญาตจัดกิจกรรมเฉลิ
พระเกียรติ. 24 เมษายน.
สิ่งพิมพ์
ทบวงมหาวิทยาลัย. 2540. โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. มปท : มปพ.
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. 2543. รายงานประจำปี 2542. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
2543. หนังสือที่ระลึก 2 ปี มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่ง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
ยิ่งยง เทาประเสริฐ, ผู้เรียบเรียง. ข้อมูลแสดงศักยภาพและความเหมาะสมของการจัดตั้งมหาวิทยาลัย
แม่ฟ้าหลวง. เชียงราย : มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง.

พระราชกรณียกิจในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์กรุงเทพฯ (1984). สำนักงานโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. 2541. รายงานผลการวิเคราะห์นอกระบบสิ่งแวดล้อม เบื้องต้น โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. มปท :มปพ.

ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล, บรรณาธิการ. 2541. พระมลายโศกหล้า เหลือสุข: พระราชประวัติและ

สำนักงานจังหวัดเชียงราย. 2541. บรรยายสรุปประจำปี 2541. เชียงราย : มปพ. สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย. 2541. สรุปความเป็นมาและผลการดำเนินงานจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง. มปท: มปพ.

<u>ส้มภาษณ์</u>

คำรณ บุญเชิด. 2545. อดีตผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย. สัมภาษณ์. 14 พฤศจิกายน. ยงยุทธ ติยะไพรัช. 2546. เลขาธิการนายกรัฐมนตรีและสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย. สัมภาษณ์. 30 ตุลาคม.

รัตนา จงสุทธามณี. 2547. อดีตสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดเชียงราย. สัมภาษณ์. 7 มกราคม. วันชัย ศิริชนะ. 2544. อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง. สัมภาษณ์. 18 ตุลาคม.







ภาคผนวก 1

สัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 2

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 3

เพลงประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 4

คุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์

ภาคผนวก 5

คำถวายราชสดุดีสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีในพิธีถวายสักการะ

ภาคผนวก 6

คำปฏิญาณตนของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เนื่องในพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์

ภาคผนวก 7

ครุยวิทยฐานะมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 8

ชุดพื้นเมืองประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 9

พระราชสมัญญานาม "แม่ฟ้าหลวง"

ภาคผนวก 10

รายนามคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ภาคผนวก 11

ระเบียบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2542 - 2546)

ภาคผนวก 12

ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2542-2546)

ภาคผนวก 13

สรุปการพิจารณาเรื่อง การขออนุมัติผลการประกวดราคางานก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรมของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ภาคผนวก 14

ข้อมูลการก่อสร้าง

ภาคผนวก 15

โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และแผน 10 ปี (ฉบับเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2540)

กาดผมาก 16

พระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2541

ภาคผนวก 17

รายนามผู้<mark>บริจาคเงิน ที่ดิน การสนับสนุนทุนการศึกษา และการสนับสนุนการดำเนินการทั่วไป</mark>

สัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง





สัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นมหาวิทยาลัยใหม่ จำเป็นต้องจัดให้มีตราสัญลักษณ์ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องหมาย ของมหาวิทยาลัย ดังนั้นมหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการประกาศเชิญชวนให้ผู้สนใจเสนอแบบตราสัญลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยเข้ามาประกวด แต่ปรากฏว่าจากแบบที่ส่งเข้ามากว่า 60 ราย ไม่มีรายใดได้รับการคัดเลือก มหาวิทยาลัยจึงได้มอบหมาย ให้รองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร รองอธิการบดีฝ่ายบริหารขณะนั้น เป็นผู้ดำเนินการ ออกแบบตราสัญลักษณ์ขึ้น ซึ่งก็ปรากฏว่าเป็นแบบที่สวยงามและมีความหมายดี

ในการออกแบบตราสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยนั้น ได้บรรจุสิ่งต่าง ๆ ซึ่งล้วนมีความหมายทั้งสิ้น กล่าวคือ

- 1. มหาวิทยาลัยได้อัญเชิญพระนามาภิไธยของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีมาประดับไว้ใน ตราสัญลักษณ์ เพื่อความเป็นสิริมงคลและเป็นเครื่องหมายแห่งความจงรักภักดีของประชาชน บุคลากร และ นักศึกษา
- 2. สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทรงเป็นพระราชชนนีของพระมหากษัตริย์สองพระองค์ รัชกาล ที่ 8 และรัชกาลที่ 9 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ จึงได้บรรจุเลข 8 และเลข 9 ไว้ในตราสัญลักษณ์ และได้อัญเชิญฉัตร 7 ชั้น มาประกอบเป็นยอด เพื่อให้สมพระเกียรติ
- 3. ดอกไม้ ใบไม้ หมายถึง ความมุ่งมั่นของมหาวิทยาลัยที่จะพัฒนาและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและ พัฒนาคุณภาพชีวิตของปวงชนอย่างต่อเนื่อง
 - 4. สีประจำของมหาวิทยาลัย คือ สีแดงและสีทอง

 สีแดง แสดงถึง องค์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

 สีทอง แสดงถึง ความเจริญรุ่งเรืองของมหาวิทยาลัยอย่างไม่มีขอบเขต



ความเป็นมาของตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

การดำเนินการเรื่องตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีการดำเนินการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2542 โดยเปิดโอกาสให้บุคคลต่างๆ ส่งผลงานเข้าร่วมการประกวดตราสัญลักษณ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมความมีส่วนร่วม ของประชาชนและเพื่อเลือกเฟ้นหาสัญลักษณ์ที่เหมาะสม เพื่อใช้เป็นสัญลักษณ์ที่เป็นทางการของมหาวิทยาลัยต่อไป ในเรื่องตราสัญลักษณ์นี้ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ ได้ให้สัมภาษณ์ไว้ดังนี้

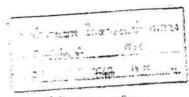
"มหาวิทยาลัยเคยออกประกาศให้คนส่งตราสัญลักษณ์เข้ามาประกวดครั้งหนึ่ง มีคนส่งเข้า ประกวดประมาณ 60-70 แบบ คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีแบบไหนเหมาะสม ในที่สุดก็มีคนภายในของเราคือ รองศาสตราจารย์สุปรีชา หิรัญโร ตอนนั้นผมขอยืมตัวมาช่วย เป็นรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ท่านเป็นสถาปนิก ท่านก็ไปขบคิดกับลูกศิษย์ท่านให้ร่วมกัน ออกแบบตราสัญลักษณ์ ที่แรกมหาวิทยาลัยก็ยังไม่ตัดสินใจ แต่หลังจากฟังความคิดเห็น จากใครต่อใครแล้วปรับโน่นแต่งนี่ จนกระทั่งเห็นพร้อมกันหมดแล้วจึงได้นำเสนอสภา มหาวิทยาลัย ขออนุมัตินำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เพื่อมีพระราช วินิจฉัย และพระบรมราชานุญาตให้มหาวิทยาลัยใช้ตราสัญลักษณ์ ก็นำขึ้นไปเป็นเวลา 3-4 เดือน และได้มีพระราชวินิจฉัยลงมา อนุญาตให้ตรานี้เป็นสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งถือว่าเป็นตราพระราชทาน" (วันชัย ศิริชนะ : 2544)

เมื่อมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงน้ำทูลเกล้าฯ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อทรงมีพระราชวินิจฉัย ตามหนังสือที่ ทม 5400/1571 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2543 ในที่สุดก็มีหนังสือตอบกลับจากสำนักราชเลขาธิการ หนังสือที่ รล 003/15257 ความสรุปว่า ตามที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ขอพระราชทานพระบรมราชานุญาต เชิญอักษรพระนามาภิไธย ส.ว. ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ประกอบตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีและเป็นสิริมงคลแก่มหาวิทยาลัย ทางสำนักราชเลขาธิการ ได้นำความกราบบังคมทูล ทราบฝ่าละอองธุลีพระบาทเพื่อขอพระราชทานพระบรมราชานุญาต แล้วทรงพระราชทานพระบรมราชานุญาต

การได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตนี้ ถือได้ว่าเป็นมงคลอันสูงสุดของมหาวิทยาลัย และเป็น พระมหา กรุณาธิคุณลันเกล้าล้นกระหม่อมแก่พนักงานและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างหาที่สุดมิได้ และตราสัญลักษณ์ที่ได้รับพระราชทานดังกล่าว ถือเป็นสิ่งที่ประชาคมมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ใช้เป็นศูนย์รวม น้ำใจตลอดไป



ที่ รถ 0003/15257



สำนักราชเลซาธิการ พระบรมมหาราชวัง กทม. 10200

่ ตุลาคม 2543

เรื่อง พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้เชิญอักษรพระนามาภิไธย ส.ว. ประกอบ ตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

เรียน อธิการบดื่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

อ้างถึง หนังสือที่ ทม 5400/1571 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2543

ตามหนังสือที่อ้างถึง ขอให้นำความกราบบังคมทูลพระกรุณาว่า มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย ขอพระราชทานพระบรมราชานุญาต เชิญอักษรพระนามาภิไธย ส.ว. ประกอบตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อเฉลิม พระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และเป็นสิริมงคลแก่มหาวิทยาลัย ๆ ตาม แบบที่ทูลเกล้า ๆ ถวาย ไปนั้น

ได้นำความกราบบังคมทูลพระกรุณาทราบฝ่าละอองธุลีพระบาทแล้ว พระราชทานพระบรมราชานุญาต

จึงเรียนมาเพื่อโปรศทราบ.

ขอแสดงความนับถือ

(นายอาสา สารสิน) ราชเลขาธิการ

กองการในพระองค์ โทร. 2253457 – 62 ต่อ 3306 โทรสาร 2243259

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สภามหาวิทยาลัยได้ประกาศให้ดอกหอมนวล หรือ ลำดวน ชื่อวิทยาศาสตร์ Molodorum Fruticosum Lour. เป็นดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยประกาศ ณ วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2545 โดยมีเหตุผลประกอบดังนี้

- 1. เป็นไม้ไทยยืนต้นไม่ผลัดใบ
- 2. เป็นดอกไม้ที่ปรากฏอยู่ในตราสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย





เพลงประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



เพลงประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จึงยังไม่มีเพลงประจำมหาวิทยาลัย ตาม ธรรมเนียม ทั่วไปของสถาบันอุดมศึกษาที่ควรจะมีเพลงประจำสถาบันที่สะท้อนและร้อยเรียงพันธกิจ และ วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสถาบัน จึงได้มีดำริจะสรรหาผู้แต่งเพลงประจำมหาวิทยาลัยขึ้น หลังจากความคิดนี้ เผยแพร่ไป ได้มีกลุ่มศิลปินเพลงจังหวัดเชียงราย ประกอบด้วย นายโกวิท เกิดศิริ นางธัญญาทิพย์ ธูปมงคล นาย แมน ฤทธิคุปต์ นางพัชรวัลย์ ต่านพินิจ และนายสมเกียรติ ทองสิทธิ์ ร่วมกันแต่งเพลงมอบให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ทั้งนี้ศิลปินทั้ง 5 คน เป็นผู้ประพันธ์คำร้อง ทำนอง และเรียบเรียงเสียงประสาน เพลงส่วนใหญ่เป็นทำนองเพลง ภาคเหนือ ผู้แต่งเพลงมีความตั้งใจอย่างมากที่จะแต่งเพลงให้กับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยไม่คิดมูลค่าจาก มหาวิทยาลัย เนื้อเพลงส่วนใหญ่มีความเป็นเอกลักษณ์ของล้านนา ศิลปินดังกล่าวได้แต่งเพลงให้กับมหาวิทยาลัยถึง 19 เพลง แต่ในเบื้องต้น มหาวิทยาลัยได้คัดมาเรียบเรียงเสียงประสานและบันทึกเสียงไว้ 7 เพลงก่อน

ต่อมามหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้ศิลปินจากกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย นายกฤตบุญ รณรื่น นายธานินทร์ เคนโพธิ์ นายณรงค์ สุขสมบท และนายฉัตรชัย ดุริยะประณีต แต่งเพลงเพิ่มขึ้น อีก 5 เพลง รวมเพลงประจำมหาวิทยาลัยในขณะนี้ที่ได้บันทึกเสียงแล้วทั้งสิ้น 12 เพลง ประกอบด้วย

- 1. มาร์ช มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- 2. ปฏิญญาแม่ฟ้าหลวง
- 3. สายใยแดงทอง
- 4. โอ้ .. ลานดาว
- 5. ลาแดนลำดวน
- 6. มาร์ช มฟล.
- 7. พี่รับน้อง
- 8. ม. แม่ฟ้า
- 9. ลานดาว
- 10. มฟล. รื่นเริง
- 11<mark>. รำวงสัมพันธ์ที่</mark>ลานดาว
- 12. <mark>แดนสวรรค์ ม. แม่ฟ้า</mark>

คุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์



คุณสมบัติของบัณฑิตที่พึงประสงค์

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้กำหนดไว้ว่าบัณฑิตที่จบการศึกษาควรจะต้องมีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ ดังนี้

บัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ควรเป็นผู้มีความรู้ในวิชาการที่ศึกษา อย่างเพียงพอ เหมาะสมกับระดับปริญญาที่ได้รับ ทั้งทางด้านภาษาและองค์ความรู้เฉพาะ สาขาที่ศึกษา สามารถเปลี่ยนแปลงหรือประยุกต์ใช้ความรู้ที่มีอยู่ในการปฏิบัติภารกิจได้ด้วย ภูมิปัญญาและภูมิธรรม มีความคิดริเริ่มที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเอง และหน้าที่การงาน อยู่เป็นนิจ มีมนุษยสัมพันธ์และคุณธรรมในการดำรงชีวิต มีความคิดกว้างไกล และสอดคล้อง กับทิศทางของประชาคมนานาชาติ ยึดมั่นในเอกลักษณ์ของความเป็นไทย และมุ่งประโยชน์ ของสังคมและชาติเป็นหลัก

(เรียบเรียงโดย รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ศิริชนะ)

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ใช้คุณสมบัติที่พึงประสงค์ของบัณฑิตดังกล่าว เป็นแนวทางในการพัฒนา คุณภาพบัณฑิตในเวลาต่อมา

คำถวายราชสดุดี สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในพิธีถวายสักการะ



คำถวายราชสดุดี สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในพิธีถวายราชสักการะแด่สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ข้าพระพุทธเจ้า นาย/นางสาว......นักศึกษาชั้นปีที่ 1 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งมาชุมนุมกันอยู่ ณ ที่นี้ ขอถวายราชสดุดี แด่สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อ เฉลิมพระบารมีให้ปรากฏ ทั้งพระเกียรติยศให้ขจรขจาย น้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวาย ด้วยความ จงรักภักดีสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่มีต่อพสกนิกรเพื่อเป็นอนุสรณ์แสดงกตัญญูกตเวทิตาคุณ

ตลอดพระชนม์ชีพ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทรงบำเพ็ญพระราชกรณียกิจ อัน เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ และประชาชน นานัปการ พระราชทานเมตตาต่อชนทุกชั้น ทุกวัย ไม่ว่าผู้นั้นจะมีเชื้อชาติหรือศาสนาใด ทรงเอื้ออาทรต่อทุกข์สุขโดยถ้วนทั่ว ทรงเพียรพยายามนำ ทรัพยากรธรรมชาติกลับคืนสู่แผ่นดิน ทรงช่วยยกฐานะสภาพความเป็นอยู่ของผู้ยากไร้ เปรียบได้ ดังดวงประทีปที่โชติช่วง ให้ทั้งความอบอุ่น และสว่างไสวแก่อาณาประชาราษฎรทั่วทั้งประเทศ พระบุญญาธิการ พระคุณูปการ และพระคุณธรรมลำเลิศ เป็นที่ประจักษ์แก่ชนทั้งหลายทั่วทั้งแผ่นดิน

การที่ข้าพระพุทธเจ้าทั้งหลายได้เข้ามาศึกษา ณ มหาวิทยาลัยที่ใช้พระราชสมัญญานาม "แม่ฟ้าหลวง" เป็นนามมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ถือเป็นสิริมงคลแก่ข้าพเจ้าทั้งหลายทั้งปวง ในวันนี้ ข้าพระพุทธเจ้าทั้งหลาย ได้พร้อมใจกันมาถวายราชสักการะ น้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกถึง พระมหากรุณาธิคุณ อันหาที่เปรียบประมาณมิได้ นอกจากมวลบุปผามาลัยอันเป็นเครื่องสักการะแล้ว ข้าพระพุทธเจ้าทั้งหลาย ขอถวายความจงรักภักดี และขอน้อมถวายความตั้งใจมุ่งมั่น ว่าจะ เล่าเรียนอย่างสุดความสามารถ จะเป็นผู้ที่ใฝ่รู้ และจะปฏิบัติตนเป็นคนดีของสังคม เพื่อให้ ได้ชื่อว่าได้ศึกษาในมหาวิทยาลัยอันมีเกียรติภูมิแห่งนี้สืบไป

คำปฏิญาณตน ของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เนื่องในพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์



คำปฏิญาณตนของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เนื่องในพิธีไหว้ครูและรับเป็นศิษย์

ข้าพระพุทธเจ้า นาย/นางสาว......ขอให้สัตย์ปฏิญาณต่อดวงวิญญาณของ พ่อขุนเม็งรายมหาราช พระผู้ปกบ้าน คุ้มครองเมืองเชียงราย และสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี แม่ฟ้าหลวงของปวงชนชาวไทยว่า

ข้าพเจ้าจะตั้งใจศึกษาเล่าเรียนด้วยความเพียรอย่างที่สุด ไม่หยุดยั้งที่จะแสวงหาความรู้ เพิ่มเติมอยู่เป็นนิจ จะเป็นศิษย์ที่ดีของอาจารย์ จะแน่วแน่ประพฤติตนอยู่ในกรอบของศีลธรรม และความดี พร้อมทั้งสามัคคีมีน้ำใจ และยึดมั่นในกตัญญู จะเคารพในกฎเกณฑ์และระเบียบวินัย จะห่างไกลจากสิ่งเสพติดและอบายมุขทั้งปวง จะมุ่งมั่นสั่งสมความรู้และประสบการณ์เพื่อให้มีความ เชี่ยวชาญและแตกฉาน จนสังคมเขากล่าวขานและเล่าลือ ว่าเรานี้คือ สมบัติอันมีค่าของบ้านเมือง

ขอพระบรมเดชานุภาพ และพระบุญญาบารมีอันแผ่ไพศาล ของพ่อขุนเม็งรายมหาราช และสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ได้ทรงพระเมตตาพระราชทานพรให้แก่ปวงข้าพระพุทธเจ้า ได้มีกำลังกาย กำลังใจ และสติปัญญาอันเฉียบคม สมประสงค์ในการศึกษาเล่าเรียนให้สำเร็จ ตามความมุ่งหมาย ถึงพร้อมด้วย ภูมิรู้และภูมิธรรมอย่างเต็มเปี่ยม มีความเป็นเยี่ยมในทุกด้าน เพื่อให้ในอนาคตจะได้ชื่อว่าเป็นบัณฑิต แห่งมหาวิทยาลัย ที่อยู่ภายใต้พระนาม "แม่ฟ้าหลวง" อย่างเต็มภาคภูมิ

(เรียบเรียงโดย รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ)

ครุยวิทยฐานะมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ครุยวิทยฐานะ

สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ออกข้อกำหนดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงว่าด้วยครุย ประจำตำแหน่ง ครุยวิทยฐานะ และเข็มวิทยฐานะของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2546 โดยประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546 ดังนี้

ครุยประจำตำแหน่ง

ครุยประจำตำแหน่ง มี 4 ประเภท คือ

ครุยประจำตำแหน่งคณาจารย์และผู้บริหาร เป็นเสื้อคลุมตัดเย็บด้วยผ้าทึบสีแดงทั้งตัว ลักษณะคล้าย ผ้าต่วนยาวครึ่งน่อง ตัวเสื้อผ่าอกตลอด มีแถบสำรดสีดำประดับด้วยลายตุงสีทอง กว้าง 10 เซนติเมตร โดยมี แถบสีทอง กว้าง 1 เซนติเมตร เย็บติดเป็นสาบตลอดด้านหน้าทั้งสองข้าง และมีแถบในสีทองเพิ่มอีก 1 แถบ กว้าง 1 เซนติเมตร ระยะห่างระหว่างแถบนอกและแถบในสีทองกว้าง 2 เซนติเมตร ชายเสื้อเป็นผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร และมีแถบสีทองสองข้าง กว้างข้างละ 1 เซนติเมตร รอบตลอดชายเสื้อ แขนยาวระดับข้อมือ ปลายแขนปล่อยกว้าง บริเวณต้นแขนและปลายแขนเป็นผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร มีแถบสีทองสองข้าง กว้างข้างละ 1 เซนติเมตร และมีแถบสีทองสองข้าง ลงยาสีแดงที่อักษร "ส" ประดับที่แถบผ้าสีทองกว้าง 3 เชนติเมตรตรงกลาง มีเข็มตรามหาวิทยาลัยเป็นดุนสีทอง ลงยาสีแดงที่อักษร "ส" ประดับที่แถบผ้าทั้ง 2 ข้าง ระดับอก

ครุยประจำตำแหน่งอธิการบดี มีลักษณะเช่นเดียวกันกับครุยคณาจารย์และผู้บริหาร ต้นแขนเป็นผ้าสีทอง กว้าง 1 เซนติเมตร จำนวน 4 ขีด เว้นระยะห่างเท่า ๆ กัน และบริเวณปลายแขนเป็นผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร มีแถบสีทองกว้าง 1 เซนติเมตร จำนวน 4 ขีด เว้นระยะห่างเท่า ๆ กัน มีเข็มตรามหาวิทยาลัย เป็นดุนสีทองลงยา สีแดงที่อักษร "ส" ประดับที่แถบผ้าทั้ง 2 ข้างระดับอก สังวาลคล้องคอลักษณะเป็นตรามหาวิทยาลัยสีทอง อยู่ในกรอบวงกลมร้อยเรียงเป็นเส้นและห้อยเหรียญตรามหาวิทยาลัยเป็นดุนสีทองลงยาสีแดงที่อักษร "ส" ความสูง 6 เซนติเมตร และมีแพรแถบสีแดงประดับบนบ่าทั้งสองข้าง

ครุยประจำตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย มีลักษณะเช่นเดียวกับครุยประจำตำแหน่งอธิการบดี มีสังวาลคล้องคอ ลักษณะเป็นตรามหาวิทยาลัยสีทองอยู่ในกรอบวงกลมร้อยเรียงเป็นเส้นและห้อยเหรียญตรา มหาวิทยาลัย มีลักษณะดุนสีทองลงยาสีแดงที่อักษร "ส" ความสูง 6 เซนติเมตร มีแพรแถบสีทองประดับบนบ่า ทั้งสองข้าง

คร<mark>ุยประจำตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัย</mark> มีลักษณะเช่นเดียวกับครุยประจำตำแหน่งอธิการบดี แต่ไม่มีสังวาลคล้องคอและไม่มีแพรแถบสีแดงประดับบนบ่าทั้งสองข้าง

ครุยวิท<mark>ยฐาน</mark>ะ

<mark>ครุยวิ</mark>ทยฐา<mark>นะ มี</mark> 3 ชั้น คือ

ครุยบัณฑิต เป็นเสื้อคลุมทำด้วยผ้าทึบสีแดงยาวครึ่งน่อง ตัวเสื้อผ่าอกตลอด มีแถบสำรดสีดำ ประดับด้วยลายตุงสีทองกว้าง 10 เซนติเมตร โดยมีขอบสีทองกว้างข้างละ 1 เซนติเมตร เย็บติดเป็นสาบตลอด ด้านหน้าทั้งสองข้าง ชายเสื้อเป็นแถบผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร มีขอบสีทองสองข้างกว้างข้างละ 1 เซนติเมตร

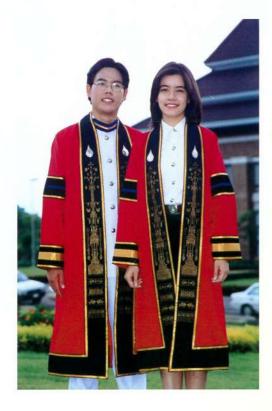


รอบตลอดชายเสื้อ แขนยาวระดับข้อมือ ปลายแขนปล่อยกว้าง แถบต้นแขนทำด้วยผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร มีขอบสีทองสองข้าง กว้างข้างละ 1 เซนติเมตร มีแถบผ้าเป็นสีประจำสำนักวิชา กว้าง 1 เซนติเมตร 1 ขีด อยู่ตรงกลาง ปลายแขนทำด้วยผ้าสีดำกว้าง 10 เซนติเมตร มีขอบสีทองสองข้าง กว้างข้างละ 1 เซนติเมตร และมีแถบสีทองตรงกลาง กว้าง 3 เซนติเมตร ติดเข็มตรามหาวิทยาลัยสีเงิน ความสูง 6 เซนติเมตร ที่แถบผ้า ทั้ง 2 ข้างระดับอก

ครุยมหาบัณฑิต มีลักษณะเช่นเดียวกับครุยบัณฑิต แต่มีแถบสีประจำสำนักวิชา กว้าง 1 เซนติเมตร 2 ขีด บริเวณแถบต้นแขนทั้งสองข้าง

ครุยดุษฎีบัณฑิต มีลักษณะเช่นเดียวกับครุยบัณฑิต แต่มีแถบสีประจำสำนักวิชา กว้าง 1 เซนติเมตร
3 ขีด บริเวณแถบต้นแขนทั้งสองข้าง











ครุยประจำตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย



ครุยประจำตำแหน่งอธิการบดี



ครุยประ<mark>จำตำแหน่งกรรมกา</mark>รสภามหาวิทยาลัย



ครุยประจำตำแหน่งคณาจารย์และผู้บริหาร

ชุดพื้นเมืองประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ชุดพิธีการพื้นเมืองประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้กำหนดให้มีชุดพิธีการพื้นเมืองของมหาวิทยาลัย เพื่อให้พนักงานใช้แต่งกาย ในโอกาสสำคัญต่าง ๆ เช่น กิจกรรมวันครบรอบการสถาปนามหาวิทยาลัย งานพิธีทานหาแม่ฟ้าหลวง การ ทอดกฐินประจำปี และร่วมกิจกรรมศิลปวัฒนธรรมต่าง ๆ

ູຈູປແນນ

เสื้อทั้งชายและหญิงตัดเย็บด้วยผ้าไหมสีแดงพาดสไบ ที่ออกแบบเฉพาะของมหาวิทยาลัย (หญิง พาดไหล่ขวา ชายพาดไหล่ซ้าย) สำหรับพนักงานหญิงนุ่งผ้าถุงลายพื้นเมืองล้านนา ส่วนพนักงานชายนุ่งกางแกงสีดำ







พระราชสมัญญานาม "แม่ฟ้าหลวง"



พระราชสมัญญานาม "แม่ฟ้าหลวง

"นอกจากคำว่า สมเด็จย่า แล้ว คำว่า "แม่ฟ้าหลวง" เป็นอีกคำหนึ่งที่ผู้คนรับรู้ตรงกัน หมายถึง สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี คำนี้เริ่มใช้กันมาตั้งแต่ต้น พ.ศ. 2510 แต่เป็นที่รู้จักกัน อย่างแพร่หลายทั้งในหมู่บ้านพื้นราบและชนบท หลังจากนั้นการจัดงานไหว้สาแม่ฟ้าหลวง ในปี พ.ศ. 2527 ในความคิดของพวกชาวเขา สมเด็จพระบรมราชชนนีเสด็จลงมาจากฟ้า ได้เข้ามา ช่วยเหลือผ่อนคลายความเดือดร้อน ความลำบากของชาวเขา พระองค์เสด็จมาเยี่ยมเยียน และช่วยเหลือจากฟ้าอันกว้างไกล จึงทรงเป็นประดุจแม่ฟ้าหลวง ผู้สูงส่งยังความสุข ความ สดใส และความหวังมาสู่ชาวเขา ชาวดอยต่าง ๆ ในถิ่นทุรกันดาร" (ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล: 2540, 547)

คำว่า "แม่ฟ้าหลวง" นี้ จากงานเขียนต่างๆ เกี่ยวกับสมเด็จพระบรมราชชนนี กล่าวถึงคำนี้แตกต่างกัน แม้แต่ชาวเขา ซึ่งอ้างกันว่าเป็นผู้บัญญัติคำนี้ขึ้นมาก็ให้ความหมายแตกต่างกันออกไป (ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล : 2540, 563) ซึ่งผู้เรียบเรียงและเขียนหนังสือพระมลายโศกหล้าเหลือสุข ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับต้นเค้าและ ความหมายของคำว่า "แม่ฟ้าหลวง" โดยได้จากการศึกษาค้นคว้าจากเอกสารและการสัมภาษณ์ชาวเขาหลายเผ่า สรุปได้ว่า

"สันนิษฐานที่คำว่า "แม่ฟ้าหลวง" คงเริ่มใช้กันมาตั้งแต่ต้นทศวรรษ 2510 และผู้บัญญัติคำนี้ ขึ้นน่าจะเป็นพวกตำรวจตระเวนชายแดนมีหลักฐานว่าประมาณ พ.ศ. 2505 ประชาชนใน ภาคเหนือใช้คำว่า "เจ้าพ่อหลวง" และ "เจ้าแม่หลวง" ในความหมายถึงพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ แล้วได้ใช้เป็นชื่อโรงเรียนพระราชทาน ที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ พระกรุณา พระราชทานพระราชทรัพย์จัดสร้างขึ้นตามโครงการจัดตั้งโรงเรียนชาวเขาและประชาชน ใกลคมนาคมของตำรวจตระเวนชายแดน ต่อมามีการให้คำว่า "เจ้าแม่ย่าหลวง" เป็น พระราชสมัญญาสมเด็จพระบรมราชชนนี เข้าชุดกับคำว่า "เจ้าพ่อหลวง" "เจ้าแม่หลวง" แต่ "เจ้าแม่ย่าหลวง" ที่บัญญัติขึ้นนี้ ดูจะไม่เป็นที่นิยมใช้จึงจางหายไป

ตามความคิดความเชื่อของชาวเขา ฟ้าเป็นสิ่งศักดิ์สิทธิ์สูงส่งที่มีความสำคัญต่อการ ดำเนินชีวิตของพวกเขา สมเด็จพระบรมราชชนนีทรงเป็นประดุจผู้สูงส่งที่เสด็จลงมาจากฟ้ากว้าง มาช่วยเหลือ ผ่อนคลายความเดือดร้อน ความลำบากของพวกเขา แล้วเสด็จจากที่มาเยี่ยมเยียน พระราชทานความช่วยเหลือจากฟ้าอันแสนไกล สันนิษฐานว่าพวกชาวเขาคงจะบอกเล่า ความคิดกับความผูกพันของพวกตนให้ตำรวจตระเวนชายแดนฟ้ง และตำรวจตระเวนชายแดน เป็นคนในพื้นที่ที่พวกเขามีความคุ้นเคยและติดต่อสมาคม และพวกตำรวจตระเวนชายแดน คงจะบัญญัติศัพท์ คำว่า "แม่ฟ้าหลวง" ขึ้นจากความคิดความเชื่อของพวกชาวเขา ให้เข้าชุด กับคำว่า "เจ้าพ่อหลวง" "เจ้าแม่หลวง" (ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล : 2540, 563–564)



ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล ได้ไปสัมภาษณ์ชาวเขาหลายเผ่า เกี่ยวเนื่องกับคำว่า "แม่ฟ้าหลวง" ในเชิงประเด็นที่มา ของคำนี้ โดยการสอบถามกลุ่มชาวเขา ว่าเรียกขานสมเด็จพระบรมราชชนนี ว่าอย่างไร ก็ได้ความดังนี้

"พวกชาวเขาเผ่าต่าง ๆ ที่ผู้เขียนไปสัมภาษณ์มาต่างพูดกันว่า พวกชาวเขามิได้เป็นผู้คิดคำว่า "แม่ฟ้าหลวง" คำนี้เป็นภาษาเหนือ พวกคนพื้นราบเป็นคนคิดขึ้นและใช้ก่อน แล้วค่อยแพร่ มาสู่พวกชาวเขาที่อยู่ในวัยหนุ่มสาวที่พูดและอ่านเขียนภาษาไทยได้ ส่วนพวกผู้เฒ่าผู้แก่ และพวกที่พูดภาษาไทยไม่ได้ ก็จะเรียกนามสมเด็จพระบรมราชชนนีตามภาษาและ วัฒนธรรมเผ่าตน" (ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล : 2540, 564)

ส่วนที่พวกชาวเขาบอกว่า คำว่า แม่ฟ้าหลวง น่าจะเป็นภาษาเหนือนั้น ผู้เขียนหนังสือพระมลายโศกหล้าเหลือสุข ได้นำเสนอ ความเห็นของศาสตราจารย์ ประเสริฐ ณ นคร ดังนี้

"คำศัพท์ แม่ฟ้าหลวง ไม่ใช่ภาษาเหนือ ชาวล้านนาเรียกเจ้าผู้ครองนครว่า เจ้าหลวง เรียกชายาว่า เจ้านาง ส่วนชาวไทยใหญ่และชาวไทยเราเรียกเจ้าผู้ครองนครว่า เจ้าฟ้า จารึกสุโขทัยเรียกเจ้าผู้ครองนครว่า ผีฟ้า ไม่ปรากฏคำว่า "แม่ฟ้า" ส่วนคำว่า หลวง ใช้กันอยู่ทั้งในภาษากลางและภาษาเหนือ ภาษากลางมีใช้คำว่า "หลวง" คำว่า "ฟ้า" มีใช้อยู่ในภาษากลางเช่นกัน แต่ไม่ปรากฏหลักฐานว่ามีผู้ใช้คำว่า "ฟ้า" กับ "หลวง" คู่กันมาก่อน" (ศุภรัตน์ เลิศพานิชกุล : 2540, 564)

จากข้อมูลดังกล่าว จึงสรุปได้ว่า คำว่า "แม่ฟ้าหลวง" น่าจะเป็นคำเกิดใหม่ เพื่อการถวายพระราชสมัญญา นามแด่องค์สมเด็จพระบรมราชชนนี เป็นคำที่ประชาชนทุกฝ่ายร่วมกันคิดและสังเคราะห์หล่อหลอมมาจากความ เคารพเทิดทูน แต่ที่แน่ชัดพื้นที่ที่เกิดคำนี้ น่าจะเป็นจังหวัดทางภาคเหนือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจังหวัดเชียงราย เมื่อพิจารณาคำศัพท์ คำว่าแม่ฟ้าหลวง เป็นการนำคำสามคำที่มีพลังยิ่งใหญ่มารวมกัน คือคำว่า "แม่" "ฟ้า" และ "หลวง" ดังนั้นพระราชสมัญญานามนี้ จึงยิ่งใหญ่สมกับความจงรักภักดีอย่างสูง

การนำคำว่า "แม่ฟ้าหลวง" มาเป็นชื่อของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จึงถือเป็นมงคลนาม และเป็น สิริมงคล อันยิ่งใหญ่แก่มหาวิทยาลัยแห่งนี้



รายนามคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



รายนามคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ตามบทเฉพาะกาล ในมาตรา 60 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2541 วาระการดำรงตำแหน่ง

ระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2541 ถึง วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2543

 รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย (นายประจวบ ไชยสาส์น)

ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
 (รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)

 ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย (นายวิจารณ์ ไชยนันทน์)

 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ศาสตราจารย์ โชติ ธีตรานนท์)

5. หม่อมราชวงศ์ ดิศนัดดา ดิศกุล

6. นายอมเรศ ศิลาอ่อน

7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล

8. นายวิษณุ เครื่องาม

9. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย

10. นายมีชัย วีระไวทยะ

<mark>11. นายณรงค์ วงศ์</mark>วรรณ

12. นายคำรณ บุญเชิด

1<mark>3. นายวันชัย จงสุทธนามณี</mark>

14. รอง<mark>ศาสตราจารย์ สงคราม เหลืองทองคำ</mark> (รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย)

รองศาสตราจารย์ มณฑล สงวนเสริมศรี

นายสำราญ ทองแพง

นายกสภามหาวิทยาลัย

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิภาคเหนือ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิภาคเหนือ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิภาคเหนือ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิภาคเหนือ

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย



รายชื่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ชุดที่ 1

ลำดัง	ป ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระดำรงตำแหน่งตั้งแต่
1.	พลตำรวจเอกเภา สารสิน	นายกสภามหาวิทยาลัย	22 ນີ້.ຍ. 43
2.	ศาสตราจารย์ วิษณุ เครื่องาม	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	22 ມີ.ຍ. 43
3.	ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
	(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)		
4.	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ	22 มิ.ย. 43 - 13 ก.พ. 44
	(นายสุนทร อรุณานนท์ชัย)		
5.	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ	14 ก.พ. 44
	(นายเอนก สิทธิประศาสน์)		
6.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
	(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ) รักษาการแ	ทน	
7.	นายสงคราม ชีวประวัติดำรงค์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
8.	นายเรียบ นราดิศร	กรรมการ	22 ນີ້.ຍ. 43
9.	นายสมชาย พงษธา	กรรมการ	22 ນີ້.ຍ. 43
10.	นายณรงค์ วงศ์วรรณ	กรรมการ	22 ນີ້.ຍ. 43
11.	นายคำรณ บุญเชิด	กรรมการ	22 ນີ້.ຍ. 43
12.	นายพูลทรัพย์ ปิยะอนันต์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
13.	ศาสตราจารย์ สุจินต์ จินายน	กรรมการ	22 ລີ.ຍ. 43
14.	ศาสตราจารย์ อมเรศ ภูมิรัตน์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
15.	ศาสตราจารย์ ยอดหทัย เทพธรานนท์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
16.	หม่อมราชวงศ์ดิศนัดดา ดิศกุล	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
17.	นายศรีสุข จันทรางศุ	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
18.	รองศาสตราจารย์ ยุทธนา สมิตะสิริ	กรรมการ	22 มิ.ย. 43 - 1 มี.ค. 45
19.	รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน	กรรมการ	5 มี.ค. 45
20.	นายศรัณย์ โปษยะจินดา	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
21.	นายรุ่งโรจน์ นิลทอง	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
22.	นางสาวศศิมา จารุบุษป์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 43
23.	นางสาวณัฐพรพรรณ ปิยะอารีกุล	กรรมการ	22 ມ <mark>ີ.</mark> ຍ. 43
24.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สมศักดิ์ เอี่ยมศรีทอง	กรรมการ	<mark>22 มิ.ย. 43 - </mark> 30 ก.ย. 44
25.	รองศาสตราจารย์ จุฑา เทียนไทย	กรรมการ	29 ธ.ค. 44
26.	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	เลขานุการสภามหาว <mark>ิทยาลัย</mark>	<mark>22 มิ.ย. 43 - 2 ธ.ค. 44</mark>
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปริตนา ประที่ปะเสน)		
27.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	เลขานุการสภามห <mark>าวิทยาลัย</mark>	3 ธ.ค. 44
	(รองศาสตราจารย์ เทอด เทศประทีป)		



รายชื่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ชุดที่ 2

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระดำรงตำแหน่งตั้งแต่
1.	พลตำรวจเอกเภา สารสิน	นายกสภามหาวิทยาลัย	22 ມີ.ຍ. 45
2.	ศาสตราจารย์วิษณุ เครื่องาม	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	22 ມີ.ຍ. 45
3.	เลขาธิการคณะกรรมการอุดมศึกษา	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	(ศาสตราจารย์ ร้อยตำรวจเอกวรเดช จันทรศร	i)	
4.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)		
5.	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ	16 ມີ.ຍ. 45
	(พลเอกสำเภา ชูศรี)		
6.	หม่อมราชวงศ์ดิศนัดดา ดิศกุล	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
7.	นายสุนทร อรุณานนท์ชัย	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	ศาสตราจารย์ นักสิทธิ์ คูวัฒนาชัย	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	ศาสตราจารย์ ยอดหทัย เทพธรานนท์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
10.	ศาสตราจารย์ สุจินต์ จินายน	กรรมการ	22 มิ.ย. 45 - 9 ม.ค. 46
11.	ศาสตราจารย์ ติน ปรัชญพฤทธิ์	กรรมการ	12 พ.ค. 46
12.	นายเรียบ นราดิศร	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
13.	นายสมชาย พงษธา	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นายคำรณ บุญเช <mark>ิด</mark>	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นายมารวย ผดุงสิทธิ์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นายสงคราม ชีวประวัติดำรงค์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นายวันชัย จงสุทธนามณี	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	รองศาสตราจารย์ตระกูล อร่ามรักษ์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
19.	<mark>ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปริตนา</mark> ประทีปะเสน	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	ผู้ช่ <mark>วยศาสตราจารย์ลักขณา</mark> รุจนะไกรกานต์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นาย <mark>รุ่งโรจน์</mark> นิลทอง	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	นางมณีรัตน์ ช่วยชูวงศ์	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45
	<mark>็นายสุรพงษ์ อุตมา</mark>	กรรมการ	22 ມີ.ຍ. 45 11 ເມ.ຍ. 46
	น <mark>างสาวจุฑามาศ นิวัฒน์</mark>	กรรมการ	12 พ.ค. 46
26.	ร <mark>องอธิการ<mark>บดีฝ่ายวิชาการและวิจัย</mark></mark>	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย	22 ມີ.ຍ. 45
	(<mark>ร</mark> องศาส <mark>ตราจารย์ เทอด เทศประที</mark> ป)	J	
	<mark>ผู้ว่ารา</mark> ชการจ <mark>ังหวัดเชียงราย</mark>	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย	10 เม.ย. 45
28.	<mark>นายพรชัย นุชสุวรรณ</mark>	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย	1 ต.ค. 45
	ผู้อำน <mark>วยการสำนักงบประ</mark> มาณ	dus	
	นายเอ <mark>นก สิทฐิประศาสน์</mark>	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย	16 ມີ.ຍ. 46
30.	็นา <mark>ยประจวบ ไชยสาส์น</mark>	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย	16 ມີ.ຍ. 46



รายชื่อคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ชุดที่ 1

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระดำรงตำแหน่งตั้งแต่
1.	นายเอนก สิทธิประศาสน์	ประธานกรรมการ	14 ม.ค. 44
2.	นายสำเริง บุญโยปกรณ์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
3.	นายมนตรี ด่านไพบูลย์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
4.	นายวันชัย จงสุทธนามณี	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
5.	นางเตือนใจ ดีเทศน์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
6.	นายสมชาย คูสุวรรณ	กรรมการ	20 มิ.ย. 44
7.	แพทย์หญิงเรณู ศรีสมิต	กรรมการ	20 ລີ.ຍ. 44
8.	นายไตรภพ ลิมปพัทธ์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
9.	นายอนันต์ เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการ	20 มิ.ย. 44
10.	นายแสวง เครือวิวัฒนกุล	กรรมการ	20 มิ.ย. 44
11.	นายหาญ จันทร์ตระกูล	กรรมการ	20 ລີ.ຍ. 44
12.	นายโกวิท ศุภมงคล	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
	นายวิวัฒน์ ศิริจางคพัฒนา	กรรมการ	20 ລີ.ຍ. 44
14.	นายอินหวัน บั้งเงิน	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
15.	นางครองเรือน กินาวงศ์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
16.	นายแพทย์กอบชัย จิตรสกุล	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
17.	นายแพทย์ปลื้ม ศุภปัญญา	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
18.	พันตรี นายแพทย์สกนต์ อภินิเวศ	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
19.	นายสัตวแพทย์ถนอมศักดิ์ เสรีวิชยสวัสดิ์	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
20.	นายธีรศักดิ์ เลาหะวีร์	กรรมการ	20 ນີ້.ຍ. 44
21.	นายนรินทร์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการ	20 ມີ.ຍ. 44
22.	นางอัมพวัน สิทธิวงศ์	กรรมการ	20 <mark>ມີ.ຍ</mark> . 4 <mark>4</mark>
23.	นายหมิน แช่ตั้ง	กรรมการ	20 <mark>ມີ</mark> .ຍ. 44
24.	นายวีระ รัตนศิริกุลชัย	กรรมการ	20 ນີ.ຍ. 44
25.	นายชัยสิน มณีนันทน์	กรรมการ	20 <mark>ລີ.</mark> ຍ. 44
26.	นายนิวัฒน์ ฤทธิ์วิวัฒน์	กรรมการ	20 ູນີ.ຍ <mark>.</mark> 44
27.	นายสุวิทย์ วงศ์วรกุล	กรรมการ	20 ລີ.ຍ <mark>.</mark> 44
28.	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการและเลขานุการ	20 ລີ.ຍ. 44



รายชื่อคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ชุดที่ 2

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระดำรงตำแหน่งตั้งแต่
1.	พลเอกสำเภา ชูศรี	ประธานกรรมการ	16 ນີ້.ຍ. 46
2.	นายสุเมธ ตันธุวนิตย์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
3.	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการ	11 ส.ค. 46
4.	นายวัชระ ตันตรานนท์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
5.	นายชเยนทร์ คำนวณ	กรรมการ	11 ส.ค. 46
6.	นายสัตวแพทย์สัมพันธ์ จารุมิลินท	กรรมการ	11 ส.ค. 46
7.	นายหาญ เชี่ยวชาญ	กรรมการ	11 ส <mark>.ค</mark> . 46
8.	รองศาสตราจารย์ ธัชชัย แสงสิงแก้ว	กรรมการ	11 ส.ค. 46
9.	นายวรวุฒิ โรจนพานิช	กรรมการ	11 ส.ค. 46
10.	นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
11.	นายชัย โสภณพนิช	กรรมการ	11 ส <mark>.ค. 46</mark>
12.	นายมนตรี ด่านไพบูลย์	กรรมการ	11 ส <mark>.ค</mark> . 46
13.	นายสนั้น อังอุบลกุล	กรรมการ	11 ส.ค. 46
14.	นายสมชาย คูสุวรรณ	กรรมการ	11 ส.ค. 46
15.	นายไตรภพ ลิมปพัทธ์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
16.	นายอนันต์ เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
17.	นายแสวง เครือวิวัฒนกุล	กรร <mark>ม</mark> การ	11 ส.ค. 46
18.	นายหาญ จันทร์ตระกูล	กรรมการ	11 ส.ค. 46
19.	นายวิวัฒน์ ศิริจางคพัฒนา	กรรมการ	11 ส.ค. 46
20.	นายอินหวัน บั้งเงิน	กรรมการ	11 ส.ค. 46
	<mark>นายแพทย์กอบชัย จิตรสกุล</mark>	กรรมการ	11 ส.ค. 46
22.	น <mark>ายแพทย์ปลื้ม ศุภปัญญา</mark>	กรรมการ	11 ส.ค. 46
23.	นาย <mark>สัตวแพทย์ถนอมศักดิ์</mark> เสรีวิชยสวัสดิ์	กรรมการ	11 ส.ค. 46
24.	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	11 ส.ค. 46
25.	Mr. BRIAN LINSAY MARCAR	กรรมการ	11 ส.ค. 46
26.	<mark>นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม</mark>	กรรมการ	11 ส.ค. 46
27.	<mark>ร</mark> องอธิก <mark>ารบดีฝ่ายปฏิบัติการ</mark>	กรรมการและเลขานุการ	11 ส.ค. 46



รายนามคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง วาระการดำรงตำแหน่ง ระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2545 ถึง วันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2547



พลตำรวจเอก เภา สารสิน นายกสภามหาวิทยาลัย



ศาสตราจารย์ วิษณุ เครื่องาม อุปนายกสภามหาวิทยาลัย







กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง

- 1. ศาสตราจารย์ ร้อยตำรวจเอก วรเดช จันทรศร เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา
- 2. รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- 3. พลเอกสำเภา ชูศรี ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย









































กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ

- 1. นายคำรณ บุญเชิด
- 2. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย
- 3. หม่อมราชวงศ์ ดิศนัดดา ดิศกุล
- 4. ศาสตราจารย์ นักสิทธิ์ คูวัฒนาชัย
- 5. ศาสตราจารย์ ยอดหทัย เทพธรานนท์
- 6. ศาสตราจารย์ ติน ปรัชญพฤทธิ์
- 7. นายมารวย ผดุงสิทธิ์
- 8. นายสมชาย พงษธา
- 9. นายเรียบ นราดิศร
- 10.นายสงคราม ชีวประวัติดำรงค์

กรรมการที่เสนอแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการ ทบวงมหาวิทยาลัย

- 1. รองศาสตราจารย์ ตระกูล อร่ามรักษ์
- 2. นายวันชัย จงสุทธนามณี

กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร

- 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปริตนา ประทีปะเสน
- 2. รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน
- 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ลักขณา รุจนะไกรกานต์

กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ

- 1. อาจารย์ รุ่งโรจน์ นิลทอง
- 2. อาจารย์ มณีรัตน์ ช่วยชูวงศ์
- 3. อาจารย์ จุฑามาศ นิวัฒน์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ เทอด เทศประทีป



รายนามคณะกรรมการสภาวิชาการ วาระการดำรงตำแหน่ง

ระหว่างวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2545 ถึง วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547

1.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	ประธานกรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)	
2.	รักษาการแทนคณบดีสำนักวิชาการจัดการ	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์)	
3.	คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
	(นาวาอากาศเอก ธงชัย อยู่ญาติวงศ์)	
4.	รักษาการแทนคณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์	กรรมการ
	(ศาสตราจารย์ สุจินต์ จินายน)	
5.	รักษาการแทนคณบดีสำนักวิชาศิลปศาสตร์	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์)	
6.	รักษาการแทนคณบดีสำนักวิชานิติศาสตร์*	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ชลอ ว่องวัฒนาภิกุล)	
7.	รักษาการแทนคณบดีสำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร	กรรมการ
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ลักขณา รุจนะไกรกานต์)	
8.	ผู้อำนวยการศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน)	
9.	ผู้อำนวยการศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ กัลณภา สาธิตธาดา)	
10.	ผู้อำนวยการศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	กรรมการ
	(นางสาวทรงสรรค์ อุดมศิลป์)	
11.	ผู้แทนสำนักวิชาการจัดการ	กรรมการ
	(นางสาวตรีสรา เนตตกุล)	
12.	ผู้แทนสำนักวิชาการจัดการ	กรรมการ
	(นางสาวณัฏฐิรา นนทิชาคร)	
13.	ผู้แทนสำนักวิชาการจัดการ	กรรมการ
	(นางสาวอิสรี แพทย์เจริญ)	
14.	ผู้แทนสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
	(นางสาวกรัญญา สิทธิสงวน)	
15.	ผู้แทนสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
	(นางเตือนจิต สุทธหลวง)	



16.	ผู้แทนสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
	(นายปิยะศักดิ์ เจียตระกูล)	
17.	ผู้แทนสำนักวิชานิติศาสตร์ *	กรรมการ
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อรรถสิทธิ์ ชื่นสงวน)	
18.	ผู้แทนสำนักวิชานิติศาสตร์ *	กรรมการ
	(นายวรวุฒิ ลีลาเวทพงษ์)	
19.	ผู้แทนสำนักวิชานิติศาสตร์ *	กรรมการ
	(นายพิศิษฐ์ กันธทิพย์)	
20.	ผู้แทนสำนักวิชาวิทยาศาสตร์	กรรมการ
	(นายเอกชัย ชูเกียรติโรจน์)	
21.	ผู้แทนสำนักวิชาวิทยาศาสตร์	กรรมการ
	(นายสุธี วัฒนศิริเวช)	
22.	ผู้แทนสำนักวิชาวิทยาศาสตร์	กรรมการ
	(นางดรุณี วัฒนศิริเวช)	
23.	ผู้แทนสำนักวิชาศิลปศาสตร์	กรรมการ
	(นางสาววรรณวลี อินทร์ปิ่น)	
24.	ผู้แทนสำนักวิชาศิลปศาสตร์	กรรมการ
	(นางสาวภัททิรา วิภวภิญโญ)	
25.	ผู้แทนสำนักวิชาศิลปศาสตร์	กรรมการ
	(นางมณีรัตน์ ช่วยชูวงศ์)	
26.	<mark>ผู้แทนสำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร</mark>	กรรมการ
	(นางสาวจุฑามาศ นิวัฒน์)	
27.	ผู้แทนสำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร	กรรมการ
	(นางสาวสายลม สัมพันธ์เวชโสภา)	
28.	<mark>ผู้แทนสำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร</mark>	กรรมการ
	(นา <mark>งสาวเนตรา สมบูรณ์แก้ว)</mark>	
29.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการและเลขานุการ
	(รองศาสตราจารย์ เทอด เทศประทีป)	

ห<mark>มายเหตุ * ดำรงตำแหน่งเมื่อการประชุมสภาครั้</mark>งที่ 4 วันพฤหัสบดีที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546



รายนามคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย วาระการดำรงตำแหน่ง ระหว่างวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2546 ถึงปัจจุบัน

1. พลเอก สำเภา ชูศรี	ประธานกรรมการ
2. Mr. BRIAN LINSAY MARCAR	กรรมการ
3. นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ
4. นายชเยนทร์ คำนวณ	กรรมการ
 นายชัย โสภณพานิช 	กรรมการ
6. นายไตรภพ ลิมปพัทธ์	กรรมการ
7. นายสัตว์แพทย์ถนอมศักดิ์ เสรีวิชยสวัสดิ์	กรรมการ
 นายทวิช เตชะนาวากุล 	กรรมการ
9. นายแพทย์กอบชัย จิตรสกุล	กรรมการ
10. นายแพทย์ปลื้ม ศุภปัญญา	กรรมการ
11. นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
12. นายมนตรี ด่านไพบูลย์	กรรมการ
13. นายวรวุฒิ โรจนพานิช	กรรมการ
14. นายวัชระ ตันตรานนท์	กรรมการ
15. นายวิวัฒน์ ศิริจางคพัฒนา	กรรมการ
16. นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการ
17. นายสมชาย คูสุวรรณ	กรรมการ
18. นายสัตว์แพทย์สมพันธ์ จารุมิลินท	กรรมการ
19. นายสุเมธ ตัณธุวนิตย์	กรรมการ
20. นายแสวง เครือวิวัฒนกุล	กรรมการ
21. นายหาญ เชี่ยวชาญ	กรรมการ
22. นายอนันต์ เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการ
23. นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์	กรรมการ
24. นายอินหวัน บั้งเงิน	กรรมการ
25. รองศาสตราจารย์ ธัชชัย แสงสิงแก้ว	กรรมการ
26. รองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ	กรรมการและเล <mark>ขานุ</mark> การ



รายนามคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน วาระการดำรงตำแหน่ง ระหว่างวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2545 ถึง วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2547

	1.	นายสุนทร อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการ
	2.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	รองประธานุกรรมการ
		(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)	
	3.	นายคำรณ บุญเชิด	กรรมการ
	4.	นายสงคราม ชีวประวัติดำรงค์	กรรมการ
	5.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์	กรรมการ
	6.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประวิตร นิลสุวรรณากุล	กรรมการ
	7.	นายทนง พิทยะ	กรรมการ
	8.	รองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ	กรรมการ
		(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปริตนา ประทีปะเสน)	
	9.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการและเลขานุการ
		(รองศาสตราจารย์ เทอด เทศประทีป)	
1	0.	นางสาวกัลยา ทับเกร็ด	ผู้ช่วยเลขานุการ
1	1.	นางสาวผ่องพรรณ นะติกา	ผู้ช่วยเลขานุการ



รายนามคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ชุดปัจจุบัน

1. นายคำรณ บุญเชิด	ประธานกรรมการ
2. อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	รองประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ วันชัย ศิริชนะ)	
 ศาสตราจารย์ ติน ปรัชญพฤทธิ์ 	กรรมการ
4. ศาสตราจารย์ ไชยยศ เหมะรัชตะ	กรรมการ
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประวิตร นิลสุวรรณากุล 	กรรมการ
6. นายสุเมธ แย้มนุ่น	ิกรรมการ
7. รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน	กรรมการ
8. นายศรัณย์ โปษยะจินดา	กรรมการ
9. นางสาวมัชฌิมา นราดิศร	กรรมการ
10. นางพัชรินทร เหล็กงาม	กรรมการ
11. รองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ	กรรมการและเลขานุการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปริตนา ประที่ปะเสน)	
12. นางสาวกัลยา ทับเกร็ด	ผู้ช่วยเลขานุการ
13. นางสาวกัญหา หยุ่นตระกูล	ผ้ช่วยเลขานการ



ผู้บริหารมหาวิทยาลัย



อธิการบดี รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปริตนา ประที่ปะเสน

รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและวิจัย รองอธิการบดี ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและวิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุนันทา ฟาเบรอ



ที่ปรึกษาอธิการบดี ด้านวิชาการและวิจัย ศาสตราจา<mark>ร</mark>ย์ ดร<mark>. สุจินต์ จินายน</mark>

รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์

ดร. เทอด เทศประที่ป



คณหเดิ



สำนักวิชาการจัดการ รองศาสตราจารย์ ตร. จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์ (รักษาการแทน)



สำนักวิชาศิลปศาสตร์ รองศาสตราจารย์ ดร. จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์



สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ นาวาอากาศเอก ดร. ธงชัย อยู่ญาติวงศ์



สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ ศาสตราจารย์ ดร. สุจินต์ จินายน (รักษาการแทน)



สำนักวิชานิติศาสตร์ รองศาสตราจารย์ ดร. ชลอ ว่องวัฒนาภิกูล



สำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ลักขณา รุจนะไกรกานต์ (รักษาการแทน)

ผู้อำนวยการ



ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ รองศาสตราจารย์ น.อ. ยุทธนา ตระหง่าน



ศูนย์บริการวิชาการ รองศาสตราจารย์ ตร.ปรีชา อุปโยคิน (รักษาการแทน)



ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี รองศาสตราจารย์ กัลณกา สาธิตธาดา (รักษาการแทน)



ศูนย์ภาษาและ วัฒนธรรมจีนสิรินธร รองศาสตราจารย์ ตร.ปรีชา อุปโยคิน (ผู้กำกับดูแล)



ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา นางสาวทรงสรรค์ อุดมศิลป์



หัวหน้าส่วน/หัวหน้าหน่วย



หัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี นางสาวผ่องพรรณ นะติกา (รักษาการแทน)



หัวหน้าส่วนการเจ้าหน้าที่ นางสาวกัญหา หยุ่นตระกูล



หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน นางพัชรินทร เหล็กงาม



หัวหน้าส่วนพัสดุ นางสาวกัลยา ทับเกร็ด



หัวหน้าส่วนสารบรรณ อำนวยการ และนิติการ นายวิเชียร ขานฤทธี



หัวหน้าส่วนอาคารสถานที่ นายธวัช ทิพย์วงค์ (รักษาการแทน)



หัวหน้าส่วนบริการการศึกษา นางสาวสุชาดา พัฑฒนะ



หัวหน้าส่วนพัฒนานักศึกษา นายสมบัติ มงคลอิทธิเวช (รักษาการแทน)



หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน นางสาวสุรดา คชเสนี



หัวหน้าหน่วยประสานงาน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (กรุงเทพฯ) นางสาวกัลยา ทับเกร็ด (รักษาการแทน)

ภาคผนวก 11

ระเบียบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สิน ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2542 - 2546)



ระเบียบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (2542 – 2546) วันที่ประกาศใช้ ชื่อระเบียบ ลำดับ ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การเงินและทรัพย์สิน 1 10 พ.ค. 2542 ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2542 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินยืมทดรองจ่าย 31 ก.ค. 2542 ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2542 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินสำรองจ่าย พ.ศ. 2542 31 ก.ค. 2542 3 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การเบิกจ่ายเงินของ 2 ธ.ค. 2542 4 มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2542 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม 17 ธ.ค. 2542 5 และอัตราเบี้ย พ.ศ. 2542 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย กองทุนเงินสะสมสมทบ 7 ก.พ. 2543 6 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การจ่ายเงินเดือนพนักงาน 7 และการให้พนักงานได้รับเงินเดือน พ.ศ. 2543 28 ก.พ. 2543 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย กองทุนยืมฉุกเฉินไทยช่วยไทย 26 พ.ค. 2543 8 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2543 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินอุดหนุนการวิจัย พ.ศ. 2543 21 ต.ค. 2543 9 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย กองทุนไทย – จีน สัมพันธ์ 28 ก.พ. 2544 พ.ศ. 2544 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินอุดหนุนการวิจัย 11 28 ก.พ. 2544 จากแหล่งทุนภายนอก พ.ศ. 2544 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การเงินและการงบประมาณ 12 26 เม.ย. 2544 องค์การนักศึกษา พ.ศ. 2544 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินอุดหนุนการวิจัย 16 ก.ค. 2544 13 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินสำรองจ่าย พ.ศ. 2542 7 พ.ย. 2544 14 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544) ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การทำงานล่วงเวลา พ.ศ. 2544 18 ธ.ค. 2544 15 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินสวัสดิการเกี่ยวกับ 18 ธ.ค. 2544 16 การรักษาพยาบาล พ.ศ. 2544 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 7 ม.ค. 2545 17 ไปปฏิบัติงาน พ.ศ. 2545 ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วยเงินสวัสดิการเกี่ยวกับ 9 ต.ค. 2545 18 การรักษาพยาบาล (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545



ระเบียบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (2542 – 2546)

ลำดับ	ชื่อระเบียบ	วันที่ประกาศใช้
19	ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินสมนาคุณผู้ทรงคุณวุฒิ ในการประเมินผลงานทางวิชาการเพื่อการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	21 มี.ค. 2546
	พ.ศ. 2546	
20	ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย สวัสดิการศึกษาบุตร	9 พ.ค. 2546
	ของพนักงาน พ.ศ. 2545	
21	ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย การจ่ายค่าทำขวัญและค่าทำศพ	11 ส.ค. 2546
	พ.ศ. 2546	
22	ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ว่าด้วย เงินสวัสดิการ เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546	14 ส.ค. 2546



ภาคผนวก 12

ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์
และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2542-2546)



ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (2542-2546)

ลำดับ	ชื่อระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์	วันที่ประกาศใช้
1	ข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2542	28 ມີ.ຍ. 2542
2	ระเบียบ ว่าด้วย บัตรประจำตัวผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ	11 ส.ค. 2542
	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2542	
3	ระเบียบ ว่าด้วย การสรรหา การเลือกสรร การคัดเลือก	20 ธ.ค. 2542
	และการทดลองปฏิบัติงาน พ.ศ. 2542	
4	ระเบียบ ว่าด้วย การลาของพนักงานและลูกจ้าง พ.ศ. 2542	20 ธ.ค. 2542
5	ระเบียบ ว่าด้วย กองทุนเงินสะสมสมทบ พ.ศ. 2543	7 ก.พ. 2543
6	ระเบียบ ว่าด้วย การจ่ายเงินเดือนพนักงานและการให้พนักงานได้รับ	28 ก.พ. 2543
	เงินเดือน พ.ศ. 2543	
7	ระเบียบ ว่าด้วย การจ้างผู้เกษียณอายุปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2543	31 ต.ค. 2543
8	ระเบียบ ว่าด้วย การสรรหา การเลือกสรร การคัดเลือก	6 ก.พ. 2544
	และการทดลองปฏิบัติงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544	
9	ระเบียบ ว่าด้วย การอุทธรณ์และการพิจารณาเรื่องอุทธรณ์ของพนักงาน	28 ก.พ. 2544
	พ.ศ. 2544	
10	ระเบียบ ว่าด้วย อำนาจการลงโทษพนักงาน พ.ศ. 2544	28 ก.พ. 2544
11	ระเบียบ ว่าด้วย การร้องทุกข์และการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ของพนักงาน	28 ก.พ. 2544
	พ.ศ. 2544	
12	ระเบียบ ว่าด้วย การสอบสวนพนักงานผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดวินัย	28 ก.พ. 2544
	พ.ศ. 2544	
13	ระเบียบ ว่าด้วย การสั่งพักงานพนักงาน พ.ศ. 2544	28 ก.พ. 2544
14	หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอน ผู้ช่วยศาสตราจารย์	5 มี.ค. 2545
	รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์	
15	ข้อบังคับว่าด้วยการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งบริหาร	16 ก.ค. 2544
	ในมหาวิทยาลัย	
16	ข้อบังคับว่าด้วยการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งบริหาร	18 ธ.ค. 2544
	ในมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 2)	
17	ระเบียบ ว่าด้วย การทำงานล่วงเวลา พ.ศ. 2544	18 ธ.ค. 2544
18	ระเบียบ ว่าด้วย เงินสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล	18 ธ.ค. 2544
19	ระเบียบ ว่าด้วย การไปศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน และปฏิบัติงานวิจัย พ.ศ. 2545	12 ก.ค. 2545
20	ระเบียบ ว่าด้วย เงินสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล (ฉบับที่ 2)	9 ต.ค. 2545
	พ.ศ. 2545	
21	ระเบียบ ว่าด้วย ที่พักพนักงาน พ.ศ. 2546	7 ม.ค. 2546
22	ระเบียบ ว่าด้วย สวัสดิการการศึกษาบุตรของพนักงาน พ.ศ. 2546	9 พ.ค. 2546
23	ระเบียบ ว่าด้วย เงินสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล (ฉบับที่ 3)	14 ส.ค. 2546
	พ.ศ. 2546	

ภาคผนวก 13

สรุปการพิจารณาเรื่องการขออนุมัติผลการประกวดราคา งานก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



สรุปการพิจารณาเรื่อง การขออนุมัติผลการประกวดราคา งานก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

โดย ศาสตราจารย์ ดร. วิษณุ เครื่องาม ประธานคณะทำงาน พิจารณาความเหมาะสมถูกต้องของการประกวดราคา

1. ความเป็นมา

การดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี มาเป็นลำดับ โดยรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขึ้น คณะหนึ่ง ประกอบด้วย ปลัดทบวงมหาวิทยาลัยเป็นประธาน ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้แทนจากจังหวัดเชียงราย เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดตั้งและเตรียมการด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง คณะกรรมการจัดตั้งฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 2 ชุด เพื่อจัดทำแผนพัฒนาทางด้านวิชาการและ แผนพัฒนาทางด้านกายภาพ รวมทั้งแผนกำลังคนและแผนงบประมาณของโครงการฯ

คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ใช้ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและแผน พัฒนาวิชาการ ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการเปิดหลักสูตรในช่วง 10 ปี จำนวน 26 สาขาวิชา และเป้าหมายการรับ นักศึกษา ประมาณ 9,840 คน ที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไว้แล้วยึดถือเป็นตัวตั้งในการจัดทำ TOR สำหรับ ออกแบบก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ตามวงเงินที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติเป็น ค่าก่อสร้างเบื้องต้นไว้ประมาณ 2,500 ล้านบาท

2. การจ้างออกแบบ

- 1) ทบวงมหาวิทยาลัยได้ประกาศประกวดราคาจ้างออกแบบอาคาร ระบบสาธารณูปโภคและ ภูมิสถาปัตยกรรม ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และได้ทำการคัดเลือกได้บริษัทสถาปนิก 110 จำกัด และคณะ เป็นบริษัทที่ปรึกษาจ้างออกแบบในวงเงิน 39,754,000 บาท
- 2) บริษัทที่ปรึกษาได้ดำเนินการออกแบบตาม TOR ที่คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงกำหนด ภายใต้โครงการที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไว้ เป็นผลให้ได้แบบก่อสร้างอาคารฯ รวม 14 รายการ ซึ่งได้นำเสนอ คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินค่าก่อสร้างรวม 2,409,395,000 บาท เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2541 ดังนี้

ปี 2542	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545	ปี 2546	รวม (ล้านบาท)
80.000	559.055	605.643	652.231	512.466	2,409.395

ทบวงมหาวิทยาลัยได้ขอตั้งงบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ ในที่สุดหลังจากผ่านกระบวนการทาง รัฐสภาแล้ว ได้รับการจัดสรรตามกรอบวงเงินที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติไว้คือ ในปี 2542 ได้รับจัดสรรเป็นค่าก่อสร้าง จำนวน 80 ล้านบาท



3. การประกาศประกวดราคา

ทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ที่ได้เสนอคณะรัฐมนตรีและชี้แจงต่อ คณะกรรมาธิการฯ งบประมาณและสำนักงบประมาณไว้ และโดยที่ช่วงนั้นงบประมาณตั้งไว้ที่สำนักงาน ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย และพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงยังไม่มีผลบังคับใช้ จึงเป็นหน้าที่ของ ทบวงมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการเตรียมการด้านต่างๆในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เช่นเดียวกับการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ในช่วงที่พระราชบัญญัติยังไม่มีผลบังคับใช้

- ทบวงมหาวิทยาลัยได้พิจารณาแล้วว่า เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของทบวงมหาวิทยาลัย ที่จะต้องดำเนินการต่อไป เพราะงบประมาณตั้งไว้แล้วที่สำนักปลัดทบวงมหาวิทยาลัย และพระราชบัญญัติก็ยังไม่มี ผลบังคับใช้ อีกทั้งไม่สามารถคาดการณ์ได้ด้วยว่าพระราชบัญญัติจะแล้วเสร็จเมื่อไร จึงได้ดำเนินการประกาศ ประกวดราคา เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2541 โดยอาศัยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2538 และ พ.ศ. 2539 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
- ก่อนดำเนินการประกาศฯ ได้ติดตามปรับปรุงแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุฯ พบว่า มีความแตกต่างเพียงเล็กน้อย และเวลานั้นก็อยู่ระหว่างการดำเนินการไปแล้ว ประกอบกับเห็นว่า การปรับปรุง ระเบียบนี้ ได้ผ่อนคลายเอื้อไว้ 2 ชั้น ได้แก่
- 1) กำหนดให้มีผลบังคับใช้หลังจากประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว 60 วัน เพราะเกรงว่าจะ กระทบกับเรื่องเดิมที่ได้ดำเนินการมาอย่างถูกต้องแล้ว
- 2) ระเบียบใหม่ข้อ 29 ได้กำหนดบทเฉพาะกาลว่า หากการดำเนินการตามระเบียบเดิมส่วนใด ยังไม่แล้วเสร็จในวันที่ระเบียบใหม่มีผลบังคับใช้ จึงจะให้ดำเนินการตามระเบียบใหม่ ส่วนข้อใดที่ดำเนินการ เสร็จสิ้นแล้วย่อมมีผลสมบูรณ์
 - ทบวงมหาวิทยาลัยได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ สรุปได้ดังนี้
- 1) ปริมาณงานที่จะใช้ในการประกวดราคาก่อสร้างทั้งพื้นที่อาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ตามเนื้องานที่คณะรัฐมนตรีได้พิจารณาเห็นชอบไว้แล้ว
- 2) วงเงินค่าก่อสร้างให้พิจารณาจากราคากลาง และวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามมติ คณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้ผูกพันงบประมาณไว้
- 3) การประกวดราคาให้ถือปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2538 และ พ.ศ. 2539 อย่างเคร่งครัด
- 4) การดำเนินการใด ๆ ก็ตาม ให้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการ โดยเชิญผู้รู้จากมหาวิทยาลัย และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาร่วมพิจารณาด้วย และการพิจารณาจะต้องให้ความยุติธรรมกับทุกฝ่าย โดยคำนึงถึง ประโยชน์ของราชการเป็นหลัก
 - ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานประกวดราคา

ทบวงมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมความพร้อม และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการประกวดราคาก่อสร้างฯ เพื่อปฏิบัติภารกิจความรับผิดชอบด้านต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1) คณะกรรมการจัดเตรียมเอกสาร มีรองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายปราโมทย์ โชติมงคล) เป็นประธาน ได้เตรียมเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติผู้ยื่นซองเสนอราคา โดยอาศัยระเบียบว่าด้วย การพัสดุฯ มติคณะรัฐมนตรี และระเบียบของทางราชการเป็นหลักในการปฏิบัติทั้งสิ้น



- 2) คณะกรรมการกำหนดราคากลาง มี รองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร จากคณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นประธาน ได้มีการประชุมกำหนดราคากลางตามหลักเกณฑ์ที่ ราชการกำหนด รวมทั้งมาตรฐานสินค้า และค่าแรงในปัจจุบัน เช่นเดียวกับการกำหนดราคากลางของส่วนราชการ ต่าง ๆ ถือปฏิบัติ
 - 3) คณะกรรมการตามระเบียบพัสดุฯ ประกอบด้วย
 - 3.1 คณะกรรมการรับและเปิดซอง
 - 3.2 คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา

คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาที่รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายปราโมทย์ โชติมงคล) เป็นประธาน ได้มีการพิจารณาผล โดยได้ทำการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นชองทุกราย เมื่อพบว่า ถูกต้อง และครบถ้วนตามประกาศฯ จึงได้พิจารณาราคาจากรายที่เสนอราคาต่ำสุดคือ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และได้ทำการต่อรองราคาขอให้ปรับราคาให้ต่ำลง โดยได้ประชุมรวม 5 ครั้ง จึงเป็นผลให้ได้ราคา สุดท้ายที่เป็นราคาที่ต่ำกว่าทั้งราคากลาง และราคาตามกรอบวงเงินที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ จึงได้นำเสนอรัฐมนตรี ว่าการทบวงมหาวิทยาลัยพิจารณา เมื่อรัฐมนตรีพิจารณาแล้ว ได้มีบัญชาให้ต่อรองราคาลงอีก คณะกรรมการ พิจารณาผลการประกวดราคา จึงได้เชิญผู้แทนบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) มาทำการต่อรองราคา อีกครั้ง เป็นผลให้ได้ราคาต่ำสุดในวงเงิน 2,390,766,400 บาท รัฐมนตรีจึงให้ความเห็นชอบให้นำเสนอสภา มหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

อนึ่งเรื่องนี้ ปกติแล้วเป็นอำนาจหน้าที่ของอธิการบดี แต่เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วง รอยต่อที่สภามหาวิทยาลัยยังไม่ได้แต่งตั้งผู้รักษาการในตำแหน่งอธิการบดี ประกอบกับเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการ ตามแผนการ บริหารงบประมาณในปีงบประมาณ 2542 ที่ได้รับงบประมาณมาแล้ว จึงต้องนำเสนอสภา มหาวิทยาลัยอนุมัติผลการประกวดราคา และอนุมัติงบประมาณตามมาตรา 17(13) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2541

คณะทำงานๆ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแต่งตั้งได้พิจารณาแล้ว ไม่พบว่าการดำเนินการ ใดผิดปกติหรือส่อไปในทางทุจริต เพราะได้ดำเนินการประกวดราคาถูกต้องตามวิธีการและขั้นตอนตามระเบียบ พัสดุ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องทุกประการ รวมทั้งวงเงินสุดท้ายก็ต่ำกว่าทั้งราคากลางและกรอบวงเงิน ที่คณะรัฐมนตรี อนุมัติ อีกทั้งหากยกเลิกการประมูลก็จะมีผลเสียแก่ทางราชการมากกว่าผลดี

4. ประเด็นการร้องเรียน

(1) สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ได้ร้องเรียนไปยัง ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ว่ามีการกำหนดคุณสมบัติ ของผู้เสนอราคาเป็นการเฉพาะเจาะจงกว่าการประกวดราคาอื่น ๆ โดยทั่วไป ซ้ำเป็นเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรม เป็นการ กีดกันผู้รับเหมาอื่น ๆ ไม่ให้มีสิทธิ์เข้าร่วมประกวดราคา ทำให้เหลือผู้รับเหมาเพียงไม่กี่รายที่ร่วมสมคบคิดกับ ข้าราชการ ผู้มีอำนาจของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดการสมยอมกันในการเสนอราคา พร้อมทั้งเสนอให้นายก รัฐมนตรีพิจารณายกเลิกประกาศดังกล่าวทั้งหมด และสั่งการกำหนดนโยบายให้ส่วนราชการทั้งหลายดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างใหม่ โดยกำหนดเงื่อนไขให้เป็นธรรมและเสรี เพื่อให้รัฐบาลสามารถใช้งบประมาณแผ่นดินได้ อย่างคุ้มค่ามากที่สุด

ทบวงมหาวิทยาลัยได้เรียนชี้แจงไปยัง ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีแล้วว่า ทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการต่าง ๆ ในรูปของคณ<mark>ะกรรมการฯ การที่ต้องกำหนดคุณสม</mark>บัติไว้สูง เป็นการดำเนินการตามระเบียบพัสดุและมติคณะ รัฐมนตรี ดังนี้



- 1) การกำหนดให้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 350 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 14.5 ของวงเงินก่อสร้าง การกำหนดวงเงินทุนจดทะเบียนไว้สูงขนาดนี้ ก็เพื่อที่จะได้ผู้รับเหมาที่มีขีดความสามารถ และความพร้อมเพียงพอที่จะดำเนินโครงการได้อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ อันจะเป็นการประกันความสำเร็จ ของโครงการได้ระดับหนึ่ง และได้ทำการตรวจสอบกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ทราบว่าผู้ประกอบธุรกิจก่อสร้างที่มีทุน จดทะเบียน 350 ล้านบาท ขึ้นไปนั้น มีจำนวนมากกว่า 40 ราย
- 2) การกำหนดให้มีผลงานก่อสร้างอาคารในวงเงินสัญญาเดียวไม่น้อยกว่า 800 ล้านบาท ก็เป็นหลักเกณฑ์ที่ไม่เกินกว่าวงเงินที่ทางราชการกำหนดไว้ให้ คือไม่เกินร้อยละ 50 ซึ่งเป็นเพียง 1 ใน 3 ของค่าก่อสร้าง (2,409 ล้านบาท)
- 3) การกำหนดให้มีธนาคารยอมให้สินเชื่อในวงเงิน 1,000 ล้านบาท ก็เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการ ขาดสภาพคล่องของผู้รับเหมา และเป็นการแสดงให้เห็นถึงฐานะความมั่นคงของผู้รับเหมา เพื่อกันไม่ให้การก่อสร้าง ต้องหยุดชะงักในช่วงเวลาก่อสร้างยาวถึง 5 ปี
- (2) บทความ "โอเอซีส" ในหนังสือฐานสัปดาห์วิจารณ์ บทความดังกล่าวได้ระบุว่า งบประมาณก่อสร้างฮั้ว "แบบใหม่" ระบาด ล๊อกสเปกต้นทาง ซึ่งทบวงมหาวิทยาลัยก็ได้ชี้แจงไปยังบรรณาธิการหนังสือฐานสัปดาห์วิจารณ์ แล้วสรุปได้ว่า
- 1) โครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นโครงการใหญ่ มีระยะเวลาก่อสร้าง 5 ปี จึงได้ กำหนดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในวงเงิน 350 ล้านบาท เป็นการคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการเป็นหลัก
- 2) การกำหนดมูลค่าของผลงานก็ได้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่กำหนดได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของค่าก่อสร้าง แต่ทบวงมหาวิทยาลัยได้ 800 ล้านบาท เป็นเพียงร้อยละ 33.33 ของมูลค่าก่อสร้างเท่านั้น
- 3) ทบวงมหาวิทยาลัยได้เคยดำเนินการประกาศราคาก่อสร้างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยกำหนด เงื่อนไขคุณสมบัติในลักษณะเดียวกันนี้แล้ว ซึ่งก็ได้ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยและได้ผลดีเป็นประโยชน์ ต่อทางราชการเป็นอย่างยิ่ง

5. สรุปผลการพิจารณา

คณะทำงานได้พิจารณาแล้วเห็นว่า

- 5.1 การดำเนินการประกวดราคา พบว่าไม่มีสิ่งใดส่อไปในทางทุจริต อีกทั้งทบวงฯ ก็ได้ดำเนินการเช่นนี้ กับ มหาวิทยาลัยอื่น ๆ ที่จัดตั้งใหม่ เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นต้น
- 5.2 สรุปผลสุดท้ายของการประกวดราคาก็เป็นวงเงินที่ต่ำกว่าราคากลาง หากทำการประกวดราคาใหม่ ก็ไม่มีใครยืนยันได้ว่าจะได้ราคาถูกกว่าเดิม แต่มีแนวโน้มที่จะแพงกว่าเดิม ยิ่งนานวันราคาวัสดุมีแต่จะสูงขึ้น จึงมีเหตุผลที่จะสนับสนุนการอนุมัติให้มีการดำเนินการก่อสร้างต่อไป ดังนี้
- 1) การดำเนินการต่าง ๆ ได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุฯ ทุกขั้นตอนแล้ว หากจะยกเลิกจะต้องมีเหตุผลที่ชัดเจนเพียงพอ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ฝ่ายใด
- 2) การออกแบบอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ได้จัดทำถูกต้องตามแผนการ ดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว โดยมีการคำนึงการใช้ประโยชน์ ใช้สอย ความสามารถในการปรับเปลี่ยนไปใช้ในภารกิจต่าง ๆ การประหยัดพลังงานและความสอดคล้องกับ สภาพแวดล้อม รวมทั้งภูมิประเทศโดยครบถ้วนตามหลักสถาปัตยกรรมแล้ว มีการกำหนดขนาดของอาคารเป็นไป ตามประมาณการจำนวนนักศึกษา และจำนวนสาขาวิชาที่จะจัดตั้งขึ้น



- 3) งบประมาณที่ได้รับจัดสรรมานั้น ผูกพัน 5 ปี ไปจนถึงปี 2546 หากต้องชะลอการก่อสร้าง ออกไปอีก ก็จะเป็นผลกระทบต่อแผนการรับนักศึกษาที่กำหนดไว้ และไม่สามารถบอกได้แน่นอนว่าจะสามารถ ดำเนินการได้เสร็จสิ้นเมื่อใด ทั้งนี้โดยสภาพงบประมาณที่ได้รับจัดสรรก็เป็นการทยอยสร้างอยู่แล้ว
- 4) การชะลอการก่อสร้างออกไป และประกวดราคาใหม่ จะต้องมีเหตุผลที่เพียงพอและชัดเจน ในการชี้แจงต่อคณะรัฐมนตรีและสภาผู้แทนราษฎรในการพิจารณางบประมาณปีต่อไป และไม่แน่ว่าจะยังคงได้รับการ จัดสรรงบประมาณต่อหรือไม่
- 5) ราคาสุดท้ายที่ประกวดราคาได้นั้นต่ำกว่าราคากลาง และอยู่ในวิสัยที่จะทำได้โดยราบรื่น การยกเลิกและประกวดราคาใหม่นั้นไม่สามารถคาดการณ์ราคาในอนาคตได้ และยังมีผลทำให้งานล่าซ้าออกไปอีก ไม่น้อยกว่า 9 เดือน
- 6) ในระยะที่ผ่านมาการดำเนินการได้รับการพิจารณากลั่นกรองโดยละเอียดหลายขั้นตอน และได้ ลงทุนด้วยการออกแบบไปแล้วเป็นจำนวนถึงประมาณ 39 ล้านบาท รวมทั้งได้มีการเตรียมการเบื้องต้นในการที่จะ เปิดรับนักศึกษาไปมากแล้ว การชะลอโครงการออกไปจะทำให้เสียโอกาสแก่ส่วนรวม
- 7) การพัฒนาเพื่อให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นคุณภาพนั้น สามารถพัฒนา ไปได้พร้อมกับการพัฒนาด้านกายภาพ โดยไม่มีการขัดแย้งกัน
- 8) หากไม่มีการเริ่มต้นการก่อสร้างที่เป็นรูปธรรมโดยเร็ว อาจไม่สามารถสร้างความมั่นใจให้แก่ บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่จะเข้ามาอยู่กับมหาวิทยาลัยได้
- 5.3 การก่อสร้างแบบค่อยเป็นค่อยไป ก็จะส่งผลกระทบด้านงบประมาณ เช่น หากไม่ได้รับจัดสรร งบประมาณ ตามแผน ก็จะส่งผลให้การพัฒนาล่าช้า ดังที่ปรากฏในกรณีมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี การจัดทำเป็น Package แบบนี้ได้ผลมาแล้ว ดังกรณีการก่อสร้างมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

จากข้อสรุปการพิจารณาเรื่องนี้ โดยศาสตราจารย์ ดร. วิษณุ เครื่องาม ดังกล่าว ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

- 1. อนุมัติผลการประกวดราคาก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม ของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ในวงเงิน 2,390,766,400 บาท
- 2. อนุมัติวงเงินงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารฯ ดังกล่าว ในปังบประมาณ 2542 จำนวน 80,000,000 บาท โดยขอให้ทำความตกลงและขออนุมัติเงินประจำงวดจากสำนักงบประมาณต่อไป

จากนั้นมหาวิทยาลัยก็ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาก่อสร้างกับบริษัทที่ได้รับการคัดเลือก คือ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตย์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตามสัญญาก่อสร้างเลขที่ 002/2542 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2542 โดยมีระยะเวลาก่อสร้าง 1,750 วัน นับถัดจาก วันที่ได้รับหนังสือแล้ว ให้เริ่มทำงานคือวันที่ 22 กรกฎาคม 2542 สิ้นสุดสัญญาก่อสร้างวันที่ 6 พฤษภาคม 2547 โดยมูลค่าตามสัญญา 2,325,500,000.00 บาท แยกเป็น

 งานก่อสร้างอาคาร 	1,647,440,209.26	บาท
 งานระบบสาธารณูปโภค 	517,219,521.23	บาท
 งานภูมิสถาปัตยกรรมและสนามฟุตบอล 	160,840,269.51	บาท



โดยมีบริษัทควบคุมงานก่อสร้างได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา TPFC ประกอบด้วย

- บริษัท ที่ปรึกษา ที.พี.เอฟ.ซี. จำกัด
- บริษัท ไตรเทค คอนซัลแตนส์ จำกัด
- บริษัท สำนักงานโฟร์เอส จำกัด
- บริษัท คอนซัลแทนท์ ออฟ เทคโนโลยี จำกัด
 ตามสัญญาที่ปรึกษา เลขที่ 003/2543 ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2542

ข้อมูลการก่อสร้าง

- 1. พื้นที่บริเวณดอยแง่ม 4,997 ไร่
- 2. สถาปนิกผู้ออกแบบผังแม่บทและอาคารสถานที่ : บริษัทสถาปนิก 110 จำกัด และคณะ
- 3. ระยะเวลาในการออกแบบ ทั้งสิ้น : 180 วัน
- 4. มูลค่าการก่อสร้างอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตย์ : 2,325 ล้านบาท
- 5. ระยะเวลาการก่อสร้าง : 22 กรกฎาคม 2542 ถึง 6 พฤษภาคม 2547
- 6. บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง : บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 7. บริษัทที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง : บริษัท TPFC จำกัด
- 8. จำนวนอาคาร : 81 หลัง ประกอบด้วยอาคารบริหาร อาคารที่ทำการ อาคารเรียนรวม อาคารศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา อาคารหอประชุม อาคารห้องปฏิบัติการ อาคารวิจัยและพัฒนา อาคารกิจกรรม อาคารหอพัก อาคารโรงอาหาร อาคารที่พักบุคลากร บ้านพักและสนามกีฬา
- 9. พื้นที่ใช้สอยภายในอาคาร : 139,685 ตารางเมตร
- แนวคิดในการออกแบบและก่อสร้าง : คำนึงถึงสภาพแวดล้อมเดิม กลมกลืนกับธรรมชาติ แต่ละอาคารมีความต่อเนื่อง มีลักษณะล้านนาประยุกต์ คำนึงถึงประโยชน์ในการใช้งาน
- 11. แนวคิดในการออกแบบภูมิสถาปัตย์ : สร้างความร่มรื่น สร้างสภาพป่าธรรมชาติให้เกิดขึ้นในบริเวณที่ว่างเปล่า ส่วนใกล้อาคารจัดเป็นสวนหรือสนามหญ้า เน้นการปลูกไม้เบญจพรรณที่โตเร็วในระยะแรก และไม้มีค่า ในระยะถัดไป
- 12. ระบบไฟฟ้า : ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 13. ระบบประปา : สร้างอ่างเก็บน้ำขนาดความจุประมาณ 1 ล้านเจ็ดแสนลูกบาศก์เมตร และมีระบบน้ำประปาของมหาวิทยาลัยเอง
- 14. การเดินสายไฟฟ้า : ในเขตการศึกษาวางสายใต้ดิน นอกเขตการศึกษาวางล<mark>อย</mark>
- 15. ระบบบำบัดน้ำเสีย : แยกน้ำใช้กับน้ำผิวดิน น้ำใช้จากอาคารได้รับการบำบัดจากโรงบำบัด 3 โรง ก่อนปล่อยลงสู่อ่างเก็บน้ำ

ภาคผนวก 15

โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และแผน 10 ปี (ฉบับเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2540)



โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

จัดทำโดย คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย มิถุนายน 2540



โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1. ชื่อและลักษณะโครงการ

1.1 ชื่อโครงการ โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1.2 ลักษณะโครงการ เป็นโครงการใหม่ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540

1.3 ระยะเวลาของโครงการ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2540

1.4 ที่ตั้งโครงการ ณ จังหวัดเชียงราย

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

2.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย

2.2 ผู้ดำเนินการ คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

3. เหตุผลความจำเป็นและหลักการในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่

3.1 ด้วยสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ได้ทรงประกอบพระราชกรณียกิจเป็นคุณประโยชน์ ประเทศชาติ และประชาชนทุกหมู่เหล่า ด้วยพระราชหฤทัยที่ทรงเอื้ออาทรต่อทุกข์และสุขของราษฎรในพื้นที่ภาคเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดเชียงราย ซึ่งได้รับพระมหากรุณาธิคุณให้เป็นสถานที่ตั้งของพระตำหนักดอยตุง และโครงการ พัฒนาดอยตุง อันเป็นต้นแบบของการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานพระราชปณิธาน "ปลูกป่า สร้างคน" ยังความ รุ่งเรื่องและความผาสุกมาสู่ชาวเชียงราย ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี คณะรัฐมนตรีจึงมีมติให้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย เพื่อการศึกษาค้นคว้าแนวพระราชดำริและ พระราชกรณียกิจของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และพระราชวงศ์ ในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน

นอกจากความสำคัญดังกล่าวแล้ว การเปิดประตูเศรษฐกิจพื้นที่อนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงที่มีเขตติดต่อ ทางภาคใต้ของประเทศจีน พม่าและประเทศสาว ทำให้จังหวัดเชียงรายเป็นศูนย์กลางความเจริญใหม่แห่งภาคเหนือ ของประเทศ และเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ และความเจริญที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม ในปี 2537 พบว่า จังหวัดเชียงรายมีเศรษฐกิจที่ก้าวหน้าขึ้นอย่างรวดเร็ว อันสืบเนื่องมาจากราคาสินค้าเกษตรค่อนข้างดี จำนวน นักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นถึง 800,000 คน มีการลงทุนของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นอย่างมากมาย รวมทั้งแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535 - 2539) ที่แม้จะกำหนดให้จังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลาง ความเจริญของภาคเหนือตอนบน แต่จากนโยบายในการเปิดประเทศเข้าสู่เศรษฐกิจระบบนานาชาติ รวมทั้งผลักดัน ความร่วมมือทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน 4 ประเทศ (ประเทศไทย ลาว พม่าและประเทศจีน) ทำให้จังหวัดเชียงรายเติบโตอย่างรวดเร็ว จนพัฒนาตนเองเป็นศูนย์กลางความเจริญใหม่ของภาคเหนือตอนบน และเป็นประตูการพัฒนาภูมิภาคอินโดจีน พม่า และจีนตอนใต้ ซึ่งจะส่งผลให้ภาคเหนือและประเทศไทยโดยรวม ได้รับประโยชน์จากการพัฒนานี้

3.2 การผลิตและพัฒนากำลังคนด้วยการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ ย่อมหมายถึงการขยายฐานการให้บริการ อุดมศึกษาแก่ประชาชนในเชิงปริมาณและคุณภาพ แต่จากสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา การปรับปรุงมหาวิทยาลัยหรือสถาบันเดิมที่มีอยู่เพื่อสร้างคุณภาพของบุคลากรตามแนวทางใหม่ย่อมมีข้อจำกัด แตกต่างไปจากการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ หลักการสำคัญในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ มีดังนี้



- 3.2.1 เป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาไปสู่ภูมิภาค หลักการดังกล่าวมีนัย สำคัญ 2 ประการ
 - 1) การกระจายสถาบันอุดมศึกษา ให้เกิดความเหมาะสมในระดับ ภาคพัฒนา และระดับ อนุภาคพัฒนา (Sub-Regional) โดยมุ่งให้สถาบันอุดมศึกษามีบทบาทในการสร้างสรรค์ และพัฒนาภูมิภาคควบคู่ไปกับการพัฒนาวิชาการ หรือองค์ความรู้
 - 2) การกระจายโอกาสการได้รับการศึกษาระดับอุดมศึกษาของประชากร เพื่อความ เสมอภาคและเป็นธรรม ได้แก่ การคัดเลือกนักศึกษา และการให้ความช่วยเหลือเฉพาะด้าน ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลเหล่านั้นได้เข้าศึกษา ในระดับอุดมศึกษา มากขึ้น
- 3.2.2 เป็นศูนย์กลางการสนับสนุนทางวิชาการในการผลิต และพัฒนากำลังคนในระดับสูง ให้สอดคล้องกับนโยบาย หรือแนวทางการพัฒนาภูมิภาคและการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวม มหาวิทยาลัยจึงเป็นผู้นำทางวิชาการ พัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ จัดการ ศึกษา จัดการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
- 3.3 การจัดตั้งมหาวิทยาลัยที่จังหวัดเชียงรายนั้น ได้พิจารณาถึงศักยภาพความพร้อมต่าง ๆ ของจังหวัด รวมทั้งสภาพแวดล้อมทั้งในปัจจุบันและอนาคต พบว่าจังหวัดเชียงรายได้กำหนด วิสัยทัศน์ ทิศทางการพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด จุดเน้นในแผนการลงทุนจังหวัดรวมทั้งแผนการลงทุนด้านการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย ของจังหวัดเชียงราย ดังนี้
 - 3.3.1 วิสัยทัศน์ของจังหวัดเชียงรายได้แก่
 - 1) เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวในภาคเหนือตอนบนและกลุ่มประเทศในลุ่มน้ำโขงตอนบน
 - 2) มีสถาบันการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย
 - 3) เป็นศูนย์กลางการพัฒนาสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ เนื่องจากมีเขตแดนติดต่อและสัมพันธ์ อย่างใกล้ชิด กับประเทศลาว พม่า และจีนตอนใต้
 - 4) เป็นศูนย์กลางวัฒนธรรม 5 เชียง
 - 5) มีอุตสาหกรรมที่เน้นการเพิ่มมูลค่าและไม่ก่อมลภาวะ เพื่อเป็นฐานรองรับอุตสาหกรรม พื้นฐานต่อเนื่องจากประเทศข้างเคียง
 - 6) มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง เป็นการมุ่งเน้นการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสืบสานพระราชปณิธาน
 - 3.3.2 ทิศทางการพัฒนาจังหวัดเชียงราย โดยความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชน ใน 3 ประเด็น คือ
 - 1) พัฒนาเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ประเพณี และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
 - 2) พัฒนาเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางการคมนาคม การค้า การศึกษาของ 4 ประเทศใน อนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน
 - 3) พัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าที่ไม่<mark>มีมลพิษเพื่อการส่งออก</mark>



3.3.3 ภารกิจของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงราย พ.ศ. 2536-2545 ได้แก่

ภารกิจหลักที่ 1 การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการเกษตรเพื่อการส่งออก

ภารกิจหลักที่ 2 การพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและส่งเสริมอุตสาหกรรม ในครัวเรือน

ภารกิจหลักที่ 3 การรักษาความสมดุลย์ของสิ่งแวดล้อม เน้นความเป็นธรรมในการ บริโภคทรัพยากร และเลือกสรรการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม

ภารกิจหลักที่ 4 การพัฒนาสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง

ภารกิจหลักที่ 5 การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตสำนึกทางการเมือง การปกครองของประชาชนอย่างทั่วถึง

ภารกิจหลักที่ 6 ส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์และบูรณะแหล่งศิลปกรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ ฟื้นฟูและปรับตัวทางวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เหมาะสมกับ ยุคสมัย

ภารกิจหลักที่ 7 การพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการคมนาคม อุตสาหกรรม การค้ำ การศึกษา และศิลปวัฒนธรรมระหว่าง 4 ประเทศในลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน

3.3.4 จุดเน้นในแผนการลงทุนจังหวัดเชียงราย พ.ศ.2537 พบว่า จากการวิเคราะห์นโยบาย ทางเศรษฐกิจ สังคม การเมืองของประเทศที่จะเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาเชียงรายศักยภาพ ความพร้อมต่าง ๆ แล้ว ประเภทการลงทุนในกิจกรรมเศรษฐกิจที่มีศักยภาพในจังหวัดเชียงราย ได้แก่

- 1) การลงทุนด้านการท่องเที่ยว
- 2) การลงทุนด้านอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าที่ไม่ก่อมลพิษ
- 3) การลงทุนด้านการศึกษาโดยจัดตั้งสถาบันการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย
- 4) การลงทุนด้านการคมนาคมทางรถไฟ
- 5) การลงทุนด้านการเกษตร
- 6) การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลพัฒนาอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน
- 7) การพัฒนาศูนย์โทรคมนาคมจังหวัดเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางการติดต่อของ ภูมิภาคนี้
- <mark>8) การจัดตั้งศูนย์พัฒนาท</mark>รัพยากรบุคคลในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน
- 9) การพัฒนาการใช้ที่ดินของจังหวัดเชียงราย
- 10) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของจังหวัดเชียงราย
- 3.3.5 แผนการลงทุนด้านการศึกษาระดับมหาวิทยาลัยของจังหวัดเชียงราย จะเป็นการสอดคล้อง กั<mark>บนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการขยายการศึกษาไปสู่ภูมิภาค และเป็นไปตามแผนอุดมศึกษา ระย<mark>ะยาว 15 ปี (พ.ศ. 2533 - 2547)</mark> ของทบวงมหาวิทยาลัย</mark>
- 3.3.6 ความพร้อมทางด้านประชากรและจำนวนนักเรียน พบว่า ในปี พ.ศ. 2535 มีประชากร ในเขตภาคเหนือตอนบน (เชียงใหม่ เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน) รวม 4,233,385 คน ในจังหวัดเชียงรายมีจำนวนประชากรรวม 1,229,415 คน และคาดว่าจะมีอัตราการเพิ่มในปี พ.ศ. 2540 ประมาณ 2.58 และในปี พ.ศ. 2545 ประมาณ 5.40 สำหรับการศึกษาในระดับ



มัธยมศึกษาตอนปลายในจังหวัดเชียงราย แพร่ น่าน พะเยา ในช่วงปี พ.ศ. 2537- 2547 พบว่ามี จำนวนผู้สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลายจะเพิ่มขึ้นจาก 8,196 คน เป็น 36,909 คน หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 4.5 เท่า ในช่วง 10 ปี ทั้งนี้หากรัฐบาลสามารถขยายการศึกษาภาคบังคับ ไปถึง 12 ปี จะทำให้เพิ่มขึ้นกว่านี้

3.4 ดังนั้น คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2539 ได้มีมติให้ทบวงมหาวิทยาลัยจัดตั้งสถาบัน อุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นการสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยอาจยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายเป็นมหาวิทยาลัยก็ได้ ซึ่งทบวงมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามมติดังกล่าว ร่วมกับสถาบันราชภัฏเชียงราย และต่อมาคณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540 ให้ความเห็นชอบ ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยอิสระมิได้ยกฐานะจากสถาบันราชภัฏเชียงราย และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยมีปลัดทบวงมหาวิทยาลัยเป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์และจัดทำโครงการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พิจารณากำหนดที่ตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงให้เหมาะสม ที่จังหวัดเชียงราย แต่งตั้งคณะอนุกรรมการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อช่วยดำเนินการได้ตามความเหมาะสม รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ อื่น ตามที่ทบวงมหาวิทยาลัยมอบหมาย

3.5 แนวคิดในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

- 3.5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งศึกษาวิเคราะห์ และวิจัยพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทรา บรมราชชนนี เพื่อนำผลไปประกอบการกำหนดปรัชญาของมหาวิทยาลัยและการจัดหลักสูตร การเรียนการสอน รวมถึงทิศทางการพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้ ความเข้าใจในธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยจัดไว้ในวิชาศึกษาทั่วไป
- 3.5.2 เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐส่วนภูมิภาค เน้นพื้นที่บริการเป้าหมายในภาคเหนือตอนบน ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย พะเยา แพร่ น่าน รวมทั้งพื้นที่ในกลุ่มประเทศสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ
- 3.5.3 เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยองค์ความรู้ (knowledge Based) ที่อยู่บนพื้นฐานความต้องการของท้องถิ่นและสังคม มีการผสมผสานความรู้ใหม่และภูมิปัญญาไทย ที่สามารถถ่ายทอดไปสู่ชุมชนท้องถิ่น และการแก้ปัญหาสังคมในปัจจุบันและอนาคต
- 3.5.4 เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งพัฒนาความเป็นเลิศในการปฏิบัติ<mark>ภารกิจ เพื่อให้เป็นศูนย์กลาง</mark>วิชาการ ระดับนานาชาติในการผลิตและพัฒนาบุคลากรระดับสูง โดยใช้การวิจัยเป็นกระบวนการพัฒนาความรู้ และตำรา
- 3.5.5 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีขนาดกระทัดรัด คล่องตัว มีจุดเน้นและภารกิจที่<mark>ชัดเจน</mark>
- 3.5.6 เป็นมหาวิทยาลัยของประชาชน โดยให้ชุมชนในท้องถิ่นกลุ่มต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม และมี บทบาทในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย
- 3.5.7 เป็นมหาวิทยาลัยที่สามารถดำเนินการเพื่อการพึ่งพาตนเองได้มากที่สุด โดยเน้นความ ร่วมมือกับภาคเอกชน หรือผู้ประกอบการในลักษณะผู้ร่วมดำเนินการ (Partnership) โดยมุ่งให้ ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการศึกษา เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในสัดส่วนที่เหมาะสม



3.6 รูปแบบทั่วไปของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

- 3.6.1 เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐมิใช่ส่วนราชการ มีระบบการบริหารจัดการที่คล่องตัว มีประสิทธิภาพ
- 3.6.2 เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University)
- 3.6.3 พัฒนาสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมมีลักษณะเป็นเมืองมหาวิทยาลัย (Residential University) ที่สะท้อนภาพลักษณะทางวิชาการ โดยร่วมมือกับภาคเอกชนในการจัดบริการพื้นฐานให้แก่นักศึกษา บุคลากร และเจ้าหน้าที่อย่างสมบูรณ์
- 3.6.4 เป็นมหาวิทยาลัยประเภทวิทยาเขตเดียว แต่สามารถมีสถานที่ปฏิบัติการกระจายอยู่ตาม ภูมิภาคต่าง ๆ ตามความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน

3.7 รูปแบบเชิงวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

- 3.7.1 เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้โดยสร้างสภาพแวดล้อม ให้มีระบบเครือข่ายเชื่อมโยงแหล่ง วิทยากรทั้งในและต่างประเทศ ให้สามารถเกิดการเรียนรู้ได้ทุกสถานที่ โดยไม่มีข้อจำกัด และมุ่ง พัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน
- 3.7.2 จัดระบบการศึกษาเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย ตั้งแต่ระดับประถมศึกษามัธยมศึกษาและ อุดมศึกษา เพื่อพัฒนาและยกระดับการศึกษาของภูมิภาคในระยะยาว
- 3.7.3 หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน จะต้องมุ่งพัฒนาคนให้มีขีดความสามารถ มีความรอบรู้ มีภูมิปัญญาอย่างองค์รวม (Holistic) ในลักษณะสาขาวิชา (Interdisciplinary) โดยเฉพาะ มีความเชี่ยวชาญในองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น จนสามารถเชื่อมโยงได้กับศาสตร์สากล ดังนั้นการจัดองค์กรวิชาการจึงควรมีลักษณะเป็นการจัดกลุ่มวิชาการที่มุ่งให้ความรู้ หรือการแก้ไข ปัญหา เพื่อตอบสนองความต้องการในด้านใดด้านหนึ่งร่วมกันและมีองค์ความรู้ที่หลากหลาย
- 3.7.4 เป็นมหาวิทยาลัยที่จัดบริการสนับสนุนวิชาการในลักษณะรวมบริการให้สนองภารกิจที่แตกต่าง กันของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 3.7.5 เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งประสิทธิภาพและคุณภาพการจัดการศึกษา ที่สนองความต้องการของ ชุมชน ประเทศชาติ และภูมิภาค โดยให้ความสำคัญกับการจัดหลักสูตรในลักษณะโปรแกรมการศึกษา (Program) หรือโมดูล (Module)

4. วัตถุประสงค์

<mark>การจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่จังหวัดเชียงราย มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้</mark>

- 4.1 เป็นม<mark>หาวิทยาลัยที่มุ่งพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ที่สอดคล้อง สนองตอบต่อแนวทางการพัฒนา ภาคเหนือและอนุภู<mark>มิภาคลุ่มแม่น้ำโขงของรัฐบาล</mark></mark>
- 4.2 ผลิตและพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐานที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคเหนือตอนบน
- 4.3 ดำเนินการจัดการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ ให้สามารถนำไปใช้ในการพัฒนา การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อให้ประเทศชาติสามารถแข่งขันในระดับนานาชาติ



- 4.4 ให้บริการทางวิชาการแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในด้านการให้คำปรึกษาแนะนำ การวิจัยและพัฒนา การทดสอบ การสำรวจ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ประเทศชาติและภูมิภาค
- 4.5 อนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมอันเป็นจารีตประเพณี เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์รวมของชุมชน และเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมในอนาคต

5. วิธีการดำเนินการ

5.1 ความเป็นมาของการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อ วันที่ 5 มีนาคม 2539 ให้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย โดยอาจ ยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายที่มีอยู่แล้วขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยก็ได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสืบสานพระราชปณิธานของ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชากรภาคเหนือโดยเฉพาะอย่างยิ่งของ จังหวัดเชียงราย

ทบวงมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับการยกฐานะสถาบันราชภัฏขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงแล้ว สรุปว่ามีความเป็นไปได้และสอดคล้องกับแนวทางในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ของทบวงมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งได้ดำเนินการศึกษา เพื่อกำหนดรูปแบบการดำเนินงานระบบบริหาร และระบบวิชาการของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงโดยลำดับ ทบวงมหาวิทยาลัยได้เสนอร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยยกฐานะ สถาบันราชภัฏเชียงรายต่อคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2539 และคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติใน หลักการ ตามร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2539 และเสนอให้คณะกรรมการกฤษฎีกา พิจารณาตรวจร่าง ต่อมาได้มีการยุบสภาผู้แทนราษฎร ทำให้ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ไม่ได้รับการพิจารณา

ต่อมาคณะกรรมการกลั่นกรองคณะรัฐมนตรีฝ่ายสังคมฯ ได้มีมติเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 มอบให้ทบวงมหาวิทยาลัยจัดหาที่ตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงใหม่ โดยไม่ยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงราย เป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ดังนั้น ทบวงมหาวิทยาลัยจึงได้เสนอร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ต่อคณะรัฐมนตรี และคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540 เห็นชอบในหลักการตามร่าง พระราชบัญญัติที่ทบวงมหาวิทยาลัยเสนอ พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อดำเนินการ ต่าง ๆ ให้เรียบร้อยและเสร็จสิ้นโดยเร็ว และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทบวงมหาวิทยาลัยจึงได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 ชุด คือ คณะอนุกรรมการการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางวิชาการ มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง

5.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

การดำเนินโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้ 5.2.1 ระยะที่ 1 ขั้นตอนการศึกษาวิเคราะห์และจัดเตรียมโครงการ (พ.ศ. 2539 - 2540)

1) การศึกษาวิเคราะห์เชิงวิชาการ

1.1) ศึกษาวิเคราะห์พระราชปณิธานและพระราชกรณี<mark>ยกิจของส</mark>มเด็จ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี เนื่องจากการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง แห่งนี้ มุ่งหวังที่จะนำพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี



มาเป็นปรัชญาหลักของมหาวิทยาลัยและมุ่งสืบสานพระราชปณิธานนั้น จากการ ศึกษาพบว่า สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีทรงมีพระราชกรณียกิจที่ สำคัญ 6 ประการ ได้แก่ การส่งเสริมการพยาบาลและการผดุงครรภ์ การ ส่งเสริมกิจการแพทย์อาสาสู่ชนบท การส่งเสริมการศึกษา การส่งเสริมการ เกษตรและการพัฒนาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาชนบทและภูมิภาค การส่งเสริม การตำรวจตระเวนชายแดน สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ได้นำมาประมวลและวิเคราะห์ กำหนดเป็นภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1.2) ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environment Scanning) จังหวัด เชียงราย และบริเวณ 4 จังหวัด ภาคเหนือตอนบน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมครั้งนี้ ครอบคลุมสถานภาพความเปลี่ยนแปลง ทางเศรษฐกิจ สังคม การเมืองของภาคเหนือตอนบน และเขตสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ แสดงให้เห็นว่าปัจจัยในเชิงบวก ประกอบด้วยสภาพภูมิอากาศภูมิประเทศ ทำให้ จังหวัดเชียงรายน่าอยู่และเป็นศูนย์กลางการคมนาคมในภูมิภาคเป็นศูนย์กลาง วัฒนธรรม 5 เชียง เป็นศูนย์กลางการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตร สามารถปรับตัว เข้ากับกระแสสากลด้านเทคโนโลยี เศรษฐกิจ การเงินการคลัง มีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินสูง ปัจจัยที่เป็นอุปสรรค ได้แก่ ความเปลี่ยนแปลงตามกระแส การเมือง มีการฉกฉวยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสิ้นเปลือง เป็นแหล่งผลิต ยาเสพติด ต้องอาศัยงานจากต่างประเทศ เป็นต้น

- 1.3) การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนระดับซาติ เนื่องจากปัจจุบัน ประเทศไทยยังประสบปัญหาการขาดแคลนกำลังคนระดับสูง ในบางสาขาที่รัฐบาล ต้องเร่งรัดให้มีการผลิตและพัฒนากำลังคนเป็นกรณีพิเศษ สาขาวิชาต่าง ๆ เหล่านี้ สมควรพิจารณานำมาผลิตในมหาวิทยาลัยแห่งนี้ด้วย ที่สำคัญได้แก่ กำลังคนในกลุ่ม เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (วิศวกรรมศาสตร์) ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านบัญชี และวิทยาศาสตร์สุขภาพบางสาขา
- 1.4) สรุปผลการศึกษาวิเคราะห์เชิงวิชาการ จากการวิเคราะห์สภาพรวม ทั้งหมดแล้ว จึงสามารถสรุปได้ว่า ในระยะแรกนี้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงสมควร จัดการเรียนการสอนในกลุ่ม 8 กลุ่มวิชา คือ กลุ่มวิชาพยาบาลศาสตร์ กลุ่มสาขาวิชา สหเวชศาสตร์และสาธารณสุขศาสตร์ กลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร กลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มสาขาริชาเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสารสนเทคโนโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสารสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสารสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโนโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาเทคโลยีสนาริชาส

2) การศึกษาวิเคราะห์โครงสร้างการบริหาร

2.1) ศึกษาวิเคราะห์มหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล 2 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เนื่องจากหลักการสำคัญของ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จะต้องดำเนินการในลักษณะมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล



เพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหาร อันจะทำให้เกิดประสิทธิภาพและคุณภาพ ในการปฏิบัติภารกิจ จากการวิเคราะห์โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พบว่าระบบบริหารส่วนใหญ่ มีความเหมาะสม สามารถนำมาปรับปรุงใช้ได้ทันที โดยมีข้อสังเกตที่สำคัญ 2 ประการคือ

- ก. บทบาทหน้าที่ของสำนักงานอธิการบดี จำเป็นต้องปรับปรุงให้มีความ เข้มแข็งในเชิงบริหาร ให้เป็นศูนย์กลางการตัดสินใจเชิงนโยบายทุกด้าน อันก่อให้เกิดเอกภาพการบริหารที่ชัดเจน จึงสมควรเปลี่ยนชื่อสำนักงาน อธิการบดี เป็นสำนักงานบริหาร
- ข. ในการบริหารวิชาการเห็นสมควรให้ สำนักวิชา มีอำนาจหน้าที่จัดการ ศึกษา ให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยเป็นหลัก ในระดับการจัด การเรียนการสอนให้แบ่งเป็น Module หรือ Program การศึกษาที่สามารถ ร่วมมือใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในมหาวิทยาลัยได้ ซึ่ง Module หรือ Program อาจเปลี่ยนแปลงไปได้ตลอดเวลาตามความต้องการของสังคม และนโยบาย ของมหาวิทยาลัย
- 2.2) สรุปผลวิเคราะห์โครงสร้างการบริหาร โดยทั่วไปโครงสร้างการบริหาร ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาลที่มีการพัฒนา ระบบบริหารให้มีความคล่องตัว และประสิทธิภาพสูงขึ้นไปอีกระดับหนึ่ง จากการ ที่มีมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาลดำเนินการแล้วอยู่ 2 แห่ง จึงสมควรปรับปรุง เฉพาะบทบาทของสำนักงานอธิการบดี และสำนักวิชา

3) การศึกษาวิเคราะห์เชิงกายภาพ

- 3.1) การวิเคราะห์ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ได้เสนอ สถานที่ให้เป็นที่ตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง รวม 3 แห่ง ประกอบด้วย พื้นที่ อำเภอเมืองบริเวณดอยแง่ม มีพื้นที่ 3,750 ไร่ พื้นที่อำเภอเวียงชัย บริเวณ ดอยโตน มีพื้นที่ 3,500 ไร่ และพื้นที่อำเภอแม่ลาวบริเวณจอมหมอกแก้ว มีพื้นที่ 2,950 ไร่ แต่การเลือกที่ตั้งมหาวิทยาลัยหลัก (Main Campus) จำเป็นต้อง พิจารณาอย่างรอบคอบอีกครั้งหนึ่ง ส่วนพื้นที่ที่เหลืออีก 2 แห่ง ยังคงศึกษา วิเคราะห์ เพื่อประโยชน์ในกิจการของมหาวิทยาลัยในอนาคต
- 3.2) การวิเคราะห์โครงสร้างทางกายภาพ จากการวิเคราะห์โครงสร้างทาง วิชาการ และโครงสร้างการบริหารแล้ว ข้อมูลดังกล่าวได้นำมาสังเคราะห์ ประกอบการดำเนินงานในการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพประกอบด้วย
 - ก. การจัดทำผังแม่บทมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (Main Campus)
 - ข. การจัดทำข้อกำหนดการออกแบบ<mark>อาคาร ชนิด/ประเภทต่าง ๆ</mark>
 - ค. การจัดทำข้อกำหนดการออกแบบระบบสาธารณูปโภค
 - ง. การจัดทำข้อกำหนดการออกแบบภูม<mark>ิสถาปัตยกรรม</mark>



- 4) การก่อสร้างอาคาร สาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม จากเป้าหมาย การรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2542 การก่อสร้างจะเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2540 เป็นต้นไป โดยจะเร่งดำเนินการก่อสร้างอาคารที่สำคัญก่อน เช่น อาคารบริหาร อาคารเรียนรวม และหอพักนักศึกษา
- 5) ผลการดำเนินงานในระยะที่ 1 จะได้รายละเอียดของโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง พร้อมทั้งผลการดำเนินงานในการจัดหาบริษัทที่ปรึกษาสำรวจออกแบบชัดเจน สามารถนำเสนอร่างโครงการเบื้องต้นที่มีรายละเอียดประมาณการค่าก่อสร้างทั้งโครงการ ดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานต่อไป
- 5.2.2 ระยะที่ 2 การจัดเตรียมความพร้อมในการจัดการศึกษา (พ.ศ. 2540 2549) จากการที่รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายการเปิดรับนักศึกษารุ่นแรกของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2542 (มิถุนายน 2542) การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ จะต้องได้รับการ จัดการอย่างรัดกุม รอบคอบ และมีระบบการติดตามกำกับดูแลอย่างชัดเจน และมี ประสิทธิภาพ การดำเนินการระยะที่ 2 กิจกรรมสำคัญมีดังนี้
 - 1) การจัดตั้งสำนักงานบริหารโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สำนักงาน จะหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในระยะแรกเริ่ม จนกว่าจะมีตราพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยมีสำนักนโยบายและ แผนอุดมศึกษาเป็นองค์ประสานงานกับทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยในระยะแรกเป็นไปด้วยความราบรื่น เมื่อพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงประกาศใช้แล้ว กิจการทั้งปวงรวมถึงทรัพย์สินต่างๆ ของสำนักงาน จะได้ โอนย้ายไปเป็นของมหาวิทยาลัยต่อไป
 - 2) การเตรียมการด้านวิชาการ ภารกิจที่สำคัญของการเตรียมการด้านวิชาการ ได้แก่การกำหนดหลักการและวิธีการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ระบบการศึกษา ระบบหลักสูตร ระบบการวัดและประเมินผล ตำรา คู่มือ การฝึกงาน การใช้เครื่องมืออุปกรณ์ ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาคอุตสาหกรรม อันก่อ ให้เกิดผลดีต่อการจัดการศึกษา รวมทั้งพัฒนางานวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และความร่วมมือกับต่างประเทศ
 - 3) การเตรียมการด้านบริหาร ประกอบด้วยการจัดเตรียมระบบการบริหารงานด้านต่าง ๆ ดังนี้
 - 3.1 ระบบการบริหารทั่วไป
 - 3.2 ระบบบริหารงานบุคคล
 - 3.3 ระบบบริหารการเงินและทรัพย์สิน
 - 3.4 ระบบริหารงานวิชาการและเทคโนโลยี



- 4) การเตรียมการด้านครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา ประกอบด้วยการศึกษา วิเคราะห์ความต้องการเชิงวิชาการ และการบริหาร เพื่อจัดเตรียมรายการครุภัณฑ์ และ อุปกรณ์การศึกษา พร้อมทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้างในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความต้องการ ในการใช้งานของมหาวิทยาลัย
- 5) การเตรียมการด้านการรับนักศึกษา ประกอบด้วยการศึกษาวิเคราะห์หลักสูตร คุณสมบัติของนักศึกษา เพื่อจัดระบบการรับนักศึกษา วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการจัดการ ศึกษา ประเมินผลการจัดการศึกษา พร้อมทั้งการจัดหอพัก และการดำรงชีวิตของ นักศึกษา จัดทำคู่มือการศึกษา วิธีการคัดเลือกนักศึกษา การจัดทำโควต้านักศึกษา และระบบข้อมูล ของนักศึกษาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริหาร

นักศึกษารุ่นแรกจะรับประมาณ 360 คน ในสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ สหเวชศาสตร์และสาธารณสุขศาสตร์ วิทยาการจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักวิชา เทคโนโลยีการเกษตร

อนึ่ง การดำเนินระยะที่ 2 นี้ จะเริ่มดำเนินการได้เมื่อประกาศใช้พระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีสภามหาวิทยาลัย สภาวิชาการและอธิการบดี ซึ่งเป็นองค์-ประกอบของอำนาจการกำหนดรายละเอียดการจัดการศึกษา แต่ในระยะก่อนที่จะ ประกาศใช้พระราชบัญญัติ สำนักงานบริหารโครงการอาจยกร่างเบื้องต้นไว้ก่อนก็ได้

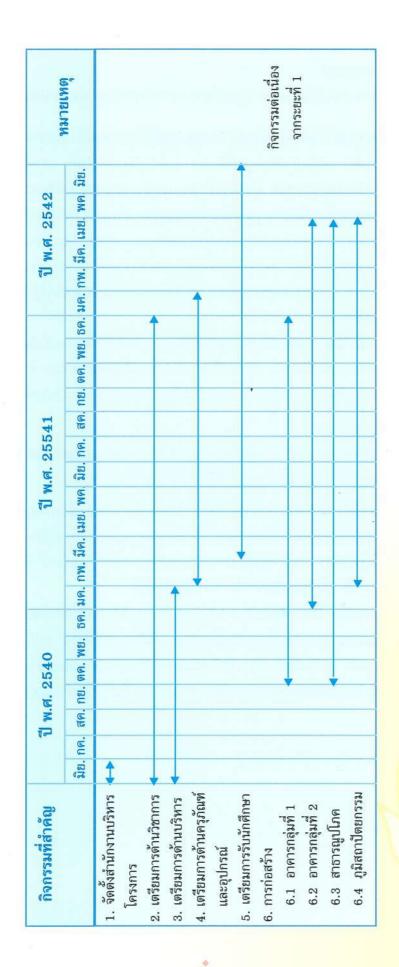


แผนภูมิที่ 1 แผนการดำเนินงานระยะที่ 1 โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (มีนาคม 2539 - พฤษภาคม 2540)

	สืด					1. 25	39					U	พ.ศ.	2010	Į.
-	N.YI.	ເນ.ຍ.	พ.ค.	ົນ.ຍ.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค
1. การศึกษาวิเคราะห์	Т														
เชิงวิชาการ															
1.1 การศึกษาวิเคราะห์													-	-	
พระราชปณิธานของ															
สมเด็จพระศรีนครินท	รา														
บรมราชชนนี															
1.2 ศึกษาวิเคราะห์สภาพ	4														
แวดล้อมด้านเศรษฐกิ	จ														
สังคม การเมือง															
1.3 ศึกษาวิเคราะห์ความ	4														
ต้องการกำลังคน															
ระดับชาติ															
1.4 สรุปผลการศึกษา														←→	
เชิงวิชาการ															
2. การศึกษาวิเคราะห์															
โครงสร้างการบริหาร															
2.1 ศึกษาวิเคราะห์															
มหาวิทยาลัยในกำกับ															
รัฐบาล															
2.2 สรุปโครงสร้างบริหาร														4	
3. การศึกษาวิเคราะห์															
เชิงกายภาพ															
3.1 วิเคราะห์สถานที่ตั้ง														4	
3.2 วิเคราะห์เพื่อจัดทำ															
ผังแม่บท															- 5
3.3 จัดทำข้อกำหนดอาคา	5														
ภูมิสถาปัตยกรรมและ														and the second	
สาธารณูปโภค															



แผนภูมิที่ 2 แผนการดำเนินงานระยะที่ 2 โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (มิถุนายน 2540 – มิถุนายน 2542)





6. โครงสร้างของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย

6.1 องค์กรบริหารสูงสุด

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้แบ่งองค์กรสูงสุดในการบริหารมหาวิทยาลัยออกเป็น 2 ส่วนได้แก่

- 6.1.1 สภามหาวิทยาลัย หมายถึง คณะบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหาร มหาวิทยาลัย รวมถึงการกำหนดนโยบาย ออกระเบียบข้อบังคับ การจัดตั้ง ยุบรวม และยกเลิก หน่วยงานในมหาวิทยาลัย มีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอนผู้บริหารและอาจารย์ รับรองการ สำเร็จการศึกษาในระดับต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดระเบี่ยบเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย และการแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลเพื่อรับผิดชอบงานเฉพาะกิจแทนสภามหาวิทยาลัย และภารกิจ อื่นที่เป็นบทบาทของสภามหาวิทยาลัย ได้แก่ การสนับสนุนภารกิจต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น การ ประสานสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถปฏิบัติภารกิจได้ตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์
- 6.1.2 สภาวิชาการ หมายถึง คณะบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่ดูแล และควบคุมมาตรฐาน การศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งรวมถึงการกำหนดหลักสูตรสาขาวิชา การวัดผล การประเมินผล การวิจัยและพัฒนา การบริการวิชาการ รวมทั้งเสนอความเห็นในเชิงวิชาการต่อสภามหาวิทยาลัย

6.2 โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างหลักในการบริหารมหาวิทยาลัย ได้กำหนดให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจของ มหาวิทยาลัย โดยแบ่งหน่วยงานสำคัญออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

- **6.2.1 สำนักงานบริหาร** มีหน้าที่ดำเนินการและประสานงาน เพื่อควบคุม ดูแลการบริหารงานของ มหาวิทยาลัยโดยทั่วไป ให้ดำเนินการไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- 6.2.2 สำนักวิชา มีหน้าที่หลักในการจัดการเรียนการสอน และการวิจัยเฉพาะสาขา โดยจัดให้มี โปรแกรมวิชา หรือโมดูลในการจัดการเรียนการสอน
- 6.2.3 สถาบัน มีหน้าที่หลักในการประสานงานการวิจัยในลักษณะสหสาขาวิชา ซึ่งเป็นโครงการ ความร่วมมือระหว่างสำนักวิชา รวมทั้งการกำหนดนโยบายการวิจัย การส่งเสริมและเผยแพร่งานวิจัย 6.2.4 ศูนย์ มีหน้าที่หลักในการสนับสนุนการเรียนการสอนของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย บริการวิชาการให้แก่ชุมชนและองค์กรภายนอก รวมทั้งส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม



แผนภูมิที่ 3 โครงสร้างการจัดองค์กรของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สภามหาวิทยาลัย

สภาวิชาการ

อธิการบดี

รองอธิการบดี

สำนักบริหาร	สำนักวิชา	สถาบัน	ศูนย์
มีหน้าที่ควบคุมดูแล	มีหน้าที่จัดการเรียน	มีหน้าที่อำนวยการด้าน	มีหน้าที่สนับสนุนการจัด
ดำเนินการเกี่ยวกับการ	การสอน และการวิจัย	การวิจัยและพัฒนา	การเรียนการสอน
บริหารงานทั่วไป	เฉพาะสาขา	ในลักษณะสหสาขาวิชา	ให้บริการพื้นฐาน
การกำหนดนโยบายและ		1	ทางการศึกษา และบริการ
การกำกับดูแลให้เป็นไป			ชุมชน รวมทั้งการส่งเสริม
ตามนโยบาย		A Comment	ศิลปวัฒนธรรม
		CALF COLUMN DE CO	
การแบ่งส่วนงานให้เป็นไป	การแบ่งส่วนงานให้เป็นไป	การแบ่งส่วนงานให้เป็นไป	การแบ่งส่วนงานให้เป็นไป
ตามประกาศของ	ตามประกาศของ	ตามประกาศของ	ตามประกาศของ
มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัย



6.3 โครงสร้างการแบ่งส่วนงานด้านการจัดการเรียนการสอน

การกำหนดโครงสร้างทางวิชาการซึ่งประกอบด้วยสำนักวิชา และหลักสูตรหรือโมดูล (Module) นั้น เป็นการจัดการศึกษาที่พิจารณาถึงเหตุผลหลักในเชิงวิชาการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหาร และการ เปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของศาสตร์ต่างๆ ตามสภาพการเปลี่ยนแปลงเชิงวิชาการ ในการกำหนดหลักสูตร การเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย ได้มุ่งนำพระราชปณิธานและพระราชภารกิจของสมเด็จพระศรีนครินทรา บรมราชชนนีในด้านต่างๆ มาประกอบการพิจารณาไว้ด้วยแล้ว รวมทั้งการพิจารณาถึงความต้องการกำลังคนเพื่อ ตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศและภูมิภาคเป็นสำคัญอีกด้วย

โครงสร้างทางวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในระยะแรกจึงประกอบด้วยสำนักวิชาจำนวน 8 สำนักวิชา และมีโปรแกรมวิชาดังนี้

- 6.3.1 สำนักวิชาศิลปศาสตร์ โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่
 - 1) ภาษา
 - 2) วิชาศึกษาทั่วไป
- 6.3.2 สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่
 - 1) คณิตศาสตร์
 - 2) เคมี
 - 3) ชีววิทยา
 - 4) ฟิสิกส์
- 6.3.3 สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
- 6.3.4 สำนักวิชาสหเวชศาสตร์และสาธารณสุขศาสตร์
- 6.3.5 สำนักวิชาวิทยาการจัดการ โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่
 - บัญชี
 - 2) เศรษฐศาสตร์
 - 3) บริหารธุรกิจ
 - 4) การจัดการสิ่งแวดล้อม
- 6.3.6 สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่
 - 1) วิทยาการสารสนเทศ (นิเทศศาสตร์)
 - 2) วิทยาการสารสนเทศ (MIS)
 - 3) วิทยาการสารสนเทศ (Information study)
- 6.3.7 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่
 - 1) เทคโนโลยีการผลิตพืช

 - 3) เทคโนโลยีชีวภาพ
 - 4) วิศวกรรมเกษตร



6.3.8 สำนักวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม โปรแกรมวิชาที่เปิดสอน ได้แก่

- 1) วิศวกรรมโยธา
- 2) วิศวกรรมไฟฟ้าและดิจิตอลเทคโนโลยี
- 3) วิศวกรรมเครื่องกล
- 4) วิศวกรรมเคมี
- 5) เทคโนโลยีอัญมณี

6.4 โครงสร้างการแบ่งส่วนงานด้านการวิจัยและบริการ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้กำหนดส่วนงานด้านการวิจัยและบริการเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- 6.4.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหน่วยงานของมหาวิทยาลัย มีหน้าที่ดำเนินการและประสานงาน วิจัย ในลักษณะสหสาขาวิชาหรือระหว่างสำนักวิชา รวมทั้งกำหนดแนวนโยบายทางด้านการวิจัย จัดสรรทุนอุดหนุน การวิจัย การเผยแพร่ผลงานวิจัย การจัดข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิจัยของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ ยังให้บริการการวิจัยในด้านต่าง ๆ สถาบันวิจัยและพัฒนาจะปฏิบัติภารกิจที่สอดคล้อง และประสานงานกับสถานวิจัย ในสำนักวิชา ทั้งนี้เพื่อให้แนวทางการพัฒนาการวิจัย สามารถสร้างความเป็นเลิศให้แก่มหาวิทยาลัย เกิดเป็น เอกภาพ และมีความชัดเจน
- 6.4.2 ศูนย์ การจัดตั้งศูนย์ต่างๆ เพื่อให้บริการการศึกษา บริการวิชาการ บริการเครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ จำนวน 5 ศูนย์ ได้แก่
 - 1) ศูนย์คอมพิวเตอร์ มีหน้าที่จัดหา บำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ทั้งเพื่อ การบริหาร และการจัดการเรียนการสอน จัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย รวมทั้ง การพัฒนาระบบงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย
 - 2) ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีหน้าที่จัดหา ซ่อม สร้างและบำรุงรักษา เครื่องมือ อุปกรณ์การเรียนการสอนทุกชนิด ที่สามารถใช้ร่วมกันระหว่างกลุ่มสาขาวิชา ที่จัดให้มีห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์พื้นฐานและห้องปฏิบัติการอื่นๆ อย่างเพียงพอ แก่ความต้องการ
 - 3) ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา มีหน้าที่จัดตำราและเอกสารต่าง ๆ เพื่อประกอบการ เรียนการสอน ผลิตเพื่อพัฒนาสื่อการสอนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการข้อมูลและ สารสนเทศทางการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
 - 4) ศูนย์บริการการศึกษา มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกนักศึกษาในระดับต่าง ๆ เข้าเรียน ดำเนินการเกี่ยวกับระบบงานทะเบียนและการวัดผลและการประเมินผล รวมทั้งการวิจัยและ พัฒนาแบบทดสอบความรู้ความสามารถทั่วไปของนักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการคัดเลือกนักศึกษาเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัย
 - 5) ศูนย์บริการวิชาการ มีหน้าที่จัดการและประสานงานเกี่ยวกับการให้บริการทางวิชาการ แก่มหาวิทยาลัยและองค์กร และหน่วยงานภายนอก ด้วยการพัฒนาระบบการให้บริการ การสร้างความสัมพันธ์กับองค์กรภายนอก เพื่อแสวงหาความร่วมมือในการจัดกิจกรรม บริการที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการ

โปรดดูโครงสร้างรายละเอียดและการแบ่งส่วนงาน ในแผนภูมิที่ 4



แผนภูมิที่ 4 โครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัย





7. เป้าหมายการดำเนินงาน

7.1 เป้าหมายการพัฒนาหลักสูตร

ในการพัฒนาหลักสูตร ได้กำหนดหลักการที่สำคัญ ไว้ดังนี้

7.1.1 สาขาวิชาศึกษาทั่วไปและวิชาพื้นฐานต่าง ๆ ในระยะแรก ควรมีสำนักวิชาที่รองรับ และให้ บริการการเรียนการสอน เนื่องจากเป็นวิชาที่สร้างสรรค์คุณสมบัติทั่วไปของบัณฑิต อันประกอบด้วย คุณธรรม และจริยธรรม และส่งเสริมบุคลิกภาพ ให้สามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างสมบูรณ์ โดยจะยังไม่ผลิตบัณฑิตของตนเอง ได้แก่ สำนักวิชาศิลปศาสตร์ และสำนักวิชาวิทยาศาสตร์

7.1.2 สาขาวิชาที่จะเปิดสอนในระยะแรก จะเป็นสาขาวิชาที่สะท้อนถึงพระราชปณิธานและ ภารกิจของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีในด้านต่าง ๆ ความต้องการบุคลากร ในสาขาวิชา ขาดแคลนที่ยังผลิตได้ไม่เพียงพอ และสามารถเปิดสอนได้ทันที รวมทั้งยึดภารกิจของมหาวิทยาลัย ในด้านการเรียนการสอน การวิจัยและพัฒนา การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลป-วัฒนธรรม

7.1.3 การเปิดหลักสูตรเพื่อจัดการเรียนการสอน ในระหว่างปี พ.ศ. 2542-2544 มหาวิทยาลัย จะไม่มีการรับนักศึกษาเพิ่ม แต่ในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 - 2549) จะมีการขยายสำนักวิชาและสาขาวิชาเพิ่ม เพื่อผลิตบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการ กำลังคน ตามสภาพความต้องการของประเทศ

7.2 เป้าหมายการรับนักศึกษาและจำนวนนักศึกษาระดับปริญญา

จากเป้าหมายในการพัฒนาหลักสูตร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ประมาณการแผนการรับนักศึกษา ในสำนักวิชาต่าง ๆ ในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระหว่าง พ.ศ. 2542-2549 โดยจะเริ่มรับนักศึกษาในปี พ.ศ. 2542 เป็นปีแรก การกำหนดแผนการจัดการเรียนการสอน นอกจากจะกำหนดเป้าหมายหลักสูตร (สาขา วิชา) แล้ว จำเป็นต้องกำหนดจำนวนนักศึกษาต่อห้องเรียน (Class Size) จำนวนนักศึกษาที่จะรับในแต่ละสาขา วิชา และปีที่เริ่มรับนักศึกษาตามความเหมาะสมและความเป็นไปได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นข้อมูลในการประมาณการจำนวน อาจารย์และบุคลากรสนับสนุนด้านต่าง ๆ

จำนวนการรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีตามหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งกลุ่มสังคมศาสตร์และกลุ่มวิทยาศาสตร์ กำหนดมาตรฐานชั้นเรียนละ 30 คน จะรับอย่างน้อย 2 ชั้นเรียน รวม 60 คน โดยประมาณการจำนวนนักศึกษาและ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีได้ ดังรายละเอียดในตารางที่ 1 และตารางที่ 2



ตารางที่ 1 เป้าหมายการรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีของมหาวิทยาลัย จำแนกตามสำนักวิชา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ. 2542 - 2551)

หน่วย : คน

สำนักวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. ศิลปศาสตร์	-	_	-	60	180	180	180	180	270	270	1,320
2. วิทยาศาสตร์	=:	-	-	60	240	240	240	240	360	360	1,740
3. พยาบาลศาสตร์	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
4. สหเวชศาสตร์และ	60	120	120	180	180	180	180	180	240	240	1,680
สาธารณสุขศาสตร์					-						
5. วิทยาการจัดการ	120	180	180	330	330	330	330	330	450	450	3,030
6. เทคโนโลยีสารสนเทศ	60	180	180	270	270	270	270	270	360	360	2,490
7. เทคโนโลยีการเกษตร	60	60	180	270	270	270	270	270	390	390	2,430
8. เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	120	240	420	420	420	420	420	570	570	3,600
นักศึกษาใหม่	360	720	960	1,680	1,980	1,980	1,980	1,980	2,760	2,760	17,160
นักศึกษารวม	360	1,080	2,040	3,720	5,340	6,600	7,620	7,920	8,700	9,480	
ผู้สำเร็จ	_	-	-	360	720	960	1,680	1,980	1,980	1,980	9,660



ตารางที่ 2 เป้าหมายจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี จำแนกตามโปรแกรมวิชา

สำนักวิชาศิลปศาสตร์

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2 550	2551	รวม
1. ศึกษาทั่วไป					ให้บ'	ริการ					
2. ภาษา	ใ	ห้บริกา	ร	60	60	60	60	60	90	90	480
3. มานุษยวิทยา	-	-	-	-	60	60	60	60	90	90	420
4. ศิลปวัฒนธรรม	1 <u>3.114</u>	2	2	-	60	60	60	60	90	90	420
นักศึกษาใหม่	-	-	-	60	180	180	180	180	270	270	1,320
นักศึกษารวม) to	-	-	60	240	420	600	720	810	900	
ผู้สำเร็จ	_	-	_	-	-	-	60	180	180	180	600

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. คณิตศาสตร์		ให้บริกา		60	60	60	60	60	90	90	480
2. เคมี		ให้บริกา	ร	-	60	60	60	60	90	90	420
3. ชีววิทยา	6	ให้บริกา	ร	=	60	60	60	60	90	90	420
4. ฟิสิกส์	6	ให้บริกา	ร	-	60	60	60	60	90	90	420
นักศึกษาใหม่		-	_	60	240	240	240	240	360	360	1,740
นักศึกษารวม	V.E	121	2	60	300	540	780	960	1,080	1,200	
ผู้สำเร็จ	-	-	-	_	-:	-	60	240	240	240	780



สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. การพยาบาล	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
นักศึกษาใหม่	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
นักศึกษารวม	60	120	180	270	300	330	360	360	390	420	
ผู้สำเร็จ	-	-	-	60	60	60	90	90	90	90	540

สำนักวิชาสหเวชศาสตร์และสาธารณสุขศาสตร์

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. สหเวชศาสตร์	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
2. สาธารณสุขศาสตร์	-	60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
นักศึกษาใหม่	60	120	120	180	180	180	180	180	240	240	1,680
นักศึกษารวม	60	180	300	480	600	660	720	720	780	840	
ผู้สำเร็จ	-	-	-	60	120	120	180	180	180	180	1,020



สำนักวิชาวิทยาการจัดการ

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. บัญชี	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
2. เศรษฐศาสตร์	_	60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
3. บริหารธุรกิจ	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
4. การจัดการสิ่งแวดล้อม	-	-	1-9	60	60	60	60	60	90	90	480
นักศึกษาใหม่	120	180	180	330	330	330	330	330	450	450	3,030
นักศึกษารวม	120	300	480	810	1,020	1,170	1,320	1,320	1,440	1,560	
ผู้สำเร็จ	=	_		120	180	180	330	330	330	330	1,800

สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. วิทยาการสารสนเทศ (นิเทศศาสตร์)	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
2. วิทยาการสารสนเทศ (MIS)	-	60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
3. วิทยาการสารสนเทศ (Information Study)	-	60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
นักศึกษาใหม่	60	180	180	270	270	270	270	270	360	360	2,490
นักศึกษารวม	60	240	420	690	900	990	1,080	1,080	1,170	1,260	
ผู้สำเร็จ	_	-	-	60	180	180	270	270	270	270	1,500



สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. เทคโนโลยีการผลิตพืช	60	60	60	90	90	90	90	90	120	120	870
2. เทคโนโลยีการอาหาร	_		60	60	60	60	60	60	90	90	540
3. เทคโนโลยีชีวภาพ	-	-	60	60	60	60	60	60	90	90	540
4. วิศวกรรมเกษตร	-	-	-	60	60	60	60	60	90	90	480
นักศึกษาใหม่	60	60	180	270	270	270	270	270	390	390	2,430
นักศึกษารวม	60	120	300	570	780	990	1,080	1,080	1,200	1,320	
ผู้สำเร็จ	_	-	-	60	60	180	270	270	270	270	1,380

สำนักวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

โปรแกรมวิชา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	รวม
1. วิศวกรรมโยธา		60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
2. วิศวกรรมไฟฟ้าและ	=4	60	60	90	90	90	90	90	120	120	810
ดิจิตอลเทคโนโลยี											
3. วิศวกรรมเครื่องกล	-	-	60	90	90	90	90	90	120	120	750
4. วิศวกรรมเคมี	21	-	60	90	90	90	90	90	120	120	750
5. เทคโนโลยีอัญมณี	-	-	_	60	60	60	60	60	90	90	480
นักศึกษาใหม่	-	120	240	420	420	420	420	420	570	570	3,600
นักศึกษารวม	-	120	360	780	1,200	1,500	1,680	1,680	1,830	1,980	
ผู้สำเร็จ	-	-	-		120	240	420	420	420	420	2,040



- 7.2.1 จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ จำนวนนักศึกษารับเข้าใหม่ในแผนพัฒนาการจัดการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 8 เป็นจำนวนรวม 2,040 คน และจะเพิ่มการรับนักศึกษาในแผนฯ ฉบับที่ 9 เป็นจำนวนรวม 9,600 คน เมื่อนับจำนวนรับนักศึกษาทั้งหมดใน 10 ปี จะมีจำนวนรวม 17,160 คน
- 7.2.2 จำนวนนักศึกษารวม จำนวนนักศึกษารวมจะเพิ่มขึ้นจาก 2,040 คน ในแผนฯ ฉบับที่ 8 และจะเพิ่มจำนวนขึ้นจนถึง 9,480 คน ในปีที่ 8 ซึ่งจะเป็นจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี สูงสุดของมหาวิทยาลัย
- 7.2.3 จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา จากแผนการรับนักศึกษาดังกล่าว หากการผลิตบัณฑิตเป็นไป อย่างสมบูรณ์ มหาวิทยาลัยจะมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ในระยะ 10 ปีแรก จำนวน 9,660 คน โดยจำแนกเป็นบัณฑิตในกลุ่มสังคมศาสตร์ จำนวน 2,400 คน และบัณฑิตในกลุ่ม วิทยาศาสตร์ 7,260 คน

หมายเหตุ โปรแกรมวิชาที่กำหนดไว้นี้เป็นการจัดการศึกษาในระยะเริ่มแรก ดังนั้น จำนวนนักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา จึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ เมื่อมหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นสมควรเพิ่มเติม โปรแกรมวิชาอื่น ๆ อีก

7.3 เป้าหมายด้านการวิจัยและพัฒนา

การวิจัยและพัฒนาเป็นบทบาทอันสำคัญยิ่งของมหาวิทยาลัย ทั้งในส่วนที่มุ่งพัฒนาความเป็นเลิศ ทางวิชาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้และภูมิปัญญาไทย และเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและ แก้ไขปัญหาสังคมในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ การกำหนดเป้าหมายการวิจัยเชิงปริมาณนั้นมิอาจกระทำได้ โดยง่าย จึงกำหนดเป็นเป้าหมายเชิงคุณภาพเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการของมหาวิทยาลัย ดังนี้

- 7.3.1 มุ่งวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสรรค์ความรู้ใหม่อันสืบเนื่องมาจากพื้นฐานความรู้ และความ เข้าใจดั้งเดิมของไทย
- 7.3.2 ดำเนินการวิจัยและพัฒนาในทิศทางที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาภูมิภาค และประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสนองความต้องการในการพัฒนาพื้นที่สี่เหลี่ยม เศรษฐกิจและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน 4 ประเทศ การแก้ไขปัญหาคุณภาพชีวิต การ ประกอบอาชีพ และการเสริมสร้างคุณธรรม และจริยธรรมในการดำรงชีวิต
- 7.3.3 ดำเนินการวิจัยและพัฒนาเพื่อสงวนรักษาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อใช้ ประโยชน์ให้คุ้มค่าและนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycling)
- 7.3.4 ร่วมมือกับองค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการวิจัยและพัฒนา ทั้งเพื่อก่อให้เกิด ความรู้ใหม่และการนำไปสู่การพัฒนาเชิงเศรษฐกิจ



7.4 เป้าหมายด้านบริการวิชาการและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

การบริการวิชาการและการอนุรักษ์ศิลป์วัฒนธรรม เป็นภารกิจหลักอีกประการหนึ่งของมหาวิทยาลัย ที่ต้องปฏิบัติ โดยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติเพื่อให้ได้คุณภาพนั้น จะต้องกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติ ดังนี้

- 7.4.1 การบริการวิชาการควรกำหนดให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกระดับ ทั้งในส่วนที่เป็น บริการวิชาการต่อสังคมโดยตรง และการบริการวิชาการที่มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจเป็นหลัก
- 7.4.2 ประสานงานบริการวิชาการกับการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม เพื่อให้บริการดังกล่าว ไปถึงประชาชนได้มากยิ่งขึ้น ให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปสู่การ พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม สงวนรักษามรดกทางวัฒนธรรมให้คงอยู่สืบไป
- 7.4.3 ปรับปรุงรูปแบบและวิธีการบริการวิชาการและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม รวมทั้งการ เผยแพร่ไปสู่ประชาชนให้มีประสิทธิภาพเป็นไปในเชิงรุกมากยิ่งขึ้น การดำเนินงานดังกล่าว นอกจากจะมุ่งเน้นการปฏิบัติตามภารกิจที่สมบูรณ์แล้ว ยังต้องแสวงหาแนวทางในการ พึ่งตนเอง หรือหาแนวทางในการสนับสนุนจากแหล่งต่าง ๆ
- 7.4.4 การบริการวิชาการควรมุ่งที่การพัฒนาอาชีพ พัฒนาจิตใจ พัฒนาสภาพแวดล้อม และ การใช้ ทรัพยากรเพื่อเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

8. ทรัพยากรที่ต้องการ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย เป็นมหาวิทยาลัยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จึงมีความจำเป็นที่ต้องจัดหา ทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานใหม่ทั้งหมด นับตั้งแต่การจัดหาสถานที่ตั้ง การปรับปรุงพื้นที่ การจัดเตรียมสิ่งสาธารณูปโภค อาคาร และครุภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งทางด้านวิชาการและบริหาร เพื่อให้มีศักยภาพความ พร้อมในการรับนักศึกษาได้ในปี 2542 ดังนั้นการวิเคราะห์ความต้องการทางด้านทรัพยากรจึงมีความสำคัญและ จำเป็นต้องรีบดำเนินการ

8.1 หลักการ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย ได้กำหนดรูปแบบให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) โดยเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มิใช่ส่วนราชการ มีการจัดการเรียนการสอนหลายสาขา วิชา ทำให้การศึกษาความต้องการทรัพยากรเพื่อจัดการเรียนการสอนมีความซับซ้อนและละเอียดอ่อนมากขึ้น หลักการในการวิเคราะห์ความต้องการทรัพยากรมีดังนี้

- 8.1.1 บุคลากรที่ปฏิบัติงานใมหาวิทยาลัยแห่งนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่
 - 1) บุคลากรสายวิชาการ ประกอบด้วย อาจารย์และนักวิชาการที่ช่วยปฏิบัติงาน วิชาการต่างๆ
 - 2) บุคลากรสายบริหารและธุรการ ประกอบด้วย บุคลากรประจำสำนักวิชา เจ้าหน้าที่ในฝ่าย บริหารงานบุคคล กิจการนิสิตนักศึกษา บริหารการเงิน งานผู้ช่วยบริหาร นักการภารโรง พนักงานขับรถ และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยต่าง ๆ



8.1.2 การกำหนดความต้องการบุคลากรในสายวิชาการ ใช้อัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา เป็นเกณฑ์ ดังนี้

1) ในกลุ่มสังคมศาสตร์/มนุษยศาสตร์

ใช้อัตราส่วน 1: 18

2) ในกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ใช้อัตราส่วน 1:10

3) ในกลุ่มพยาบาลศาสตร์ สหเวชศาสตร์ และสาธารณสุขศาสตร์

ใช้อัตราส่วน 1:10

8.1.3 ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ประกอบด้วย

- 1) งบลงทุนด้านอาคารสถานที่ ระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรม
- 2) งบลงทุนด้านครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา
- 3) งบลงทุนด้านการพัฒนาอาจารย์ บุคลากรและผู้บริหาร
- 8.1.4 งบดำเนินการ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ และเงินอุดหนุน โดยคิดคำนวณจากปริมาณนักศึกษา และภาระงานของมหาวิทยาลัย งบดำเนินการส่วนอื่น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของงบดำเนินการตามข้อ 1

8.2 ความต้องการบุคลากร

จากการประมาณการความต้องการบุคลากรพบว่า ในช่วง 10 ปีแรก ถ้ามหาวิทยาลัยสามารถพัฒนา การเรียนการสอนได้ตามเป้าหมาย จำนวนบุคลากรที่ต้องการทั้งหมดจะประมาณ 1,510 คน จำแนกเป็น บุคลากร สายวิชาการ จำนวน 1,023 คน และบุคลากรสายบริหารและธุรการ จำนวน 487 คน โดยในปีแรก ที่เริ่มดำเนินงาน มีความต้องการบุคลากรประมาณ 301 คน จำแนกเป็นบุคลากรสายวิชาการ 176 คน และบุคลากรสายบริหาร และธุรการ 125 คน รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 3

จำนวนบุคลากรทั้งหมดที่ต้องการในการดำเนินงานภายในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นการกำหนด เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติการ แต่การสรรหาบุคลากรอาจจำเป็นจะต้อง ดำเนินการก่อนถึงปีนั้น ๆ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับภาระงานของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้เนื่องจาก กระบวนการในการสรรหาอาจใช้เวลามาก และการฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นความจำเป็นอย่างยิ่ง สำหรับการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่



ตารางที่ 3 ความต้องการบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในช่วงแผนปฏิบัติการ 10 ปีแรก ของการดำเนินการ

หน่วย : คน

ประเภทบุคลากร	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	รวม
1. บุคลากรสายวิชาการ							, in				
1.1 สำนักวิชาศิลปศาสตร์	24	14	14	14	7	6	6	4	4	4	97
1.2 สำนักวิชาวิทยาศาสตร์	24	30	30	24	24	24	16	14	8	8	202
1.3 สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	10	9	5	5	5	-	-	-	-	-	34
1.4 สำนักวิชาสหเวชศาสตร์	20	15	10	8	7	6	4	3	3	-	76
และสาธารณสุขศาสตร์											
1.5 สำนักวิชาวิทยาการจัดการ	20	15	10	8	8	7	4	3	3		78
1.6 สำนักวิชาเทคโนโลยี	15	20	20	18	10	8	8	8	8	6	121
สารสนเทศ											- ',
1.7 สำนักวิชาเทคโนโลยี	15	20	20	16	12	8	8	8	6	6	119
การเกษตร											
1.8 สำนักวิชาเทคโนโลยี	10	20	24	24	20	20	16	16	16	12	178
อุตสาหกรรม				(111							
1.9 สถาบันวิจัยและพัฒนา	6	4	4	3	3	_	_		122	-	20
1.10 ศูนย์คอมพิวเตอร์	6	4	4	4	4	-	-	-	-	-	22
1.11 ศูนย์เครื่องมือ	10	6	5	4	4	3	2		-	-	34
วิทยาศาสตร์และ			The last	Ours.							
เทคโนโลยี				M = 1		44					Manual Property of the Party of
1.12 ศูนย์บรรณสารและ	10	5	4	3		m-0	-	-	-	-	22
สื่อการศึกษา		in Pa	l la par	pp of				m	(mei	-Total	r many
1.13 ศูนย์บริการการศึกษา	3	4	2	1	į = į	=	_	12		The state of	10
1.14 ศูนย์บริการวิชาการ	3	4	2	1	-	-	-	-	_	-	10
จำนวนรวม	176	170	154	133	104	82	64	56	48	36	1,023
จำนวนรวมสะสม	176	346	500	633	737	819	883	939	987	1,023	



ประเภทบุคลากร	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	รวม
2. บุคลากรสายบริหารและ											
ธุรการ				- 4					100		
2.1 สำนักบริหาร	30	24	24	20	20	20	20	20	10	7	195
2.2 สำนักวิชาต่างๆ (8)	24	16	8	8	8	8	8	. 8	12	-	88
2.3 สถาบันวิจัยและพัฒนา	5	4	4	1	-	-	-	-	-		14
2.4 ศูนย์คอมพิวเตอร์	10	6	6	6	2	-	-	-	-	-	30
2.5 ศูนย์เครื่องมือ	20	14	6	6	4		1_	_	-	_	50
วิทยาศาสตร์และ											
เทคโนโลยี			Alia:			m 8		-Mall			
2.6 ศูนย์บรรณสารและ	15	10	8	7	_	=		-	-	-	40
สื่อการศึกษา						ani		HE.			145
2.7 ศูนย์บริการการศึกษา	15	10	10	8	6	1	-	-	-	-	50
2.8 ศูนย์บริการวิชาการ	6	4	4	4	2	-	5	-	S - 1	100	20
0	405	0.0	=-0	0.0	10	0.0	0.0			-	
จำนวนรวม	125	88	70	60	42	29	28	28	10	7	487
จำนวนรวมสะสม	125	213	283	343	385	414	442	470	480	487	



8.3 ความต้องการด้านอาคารสถานที่และสาธารณูปโภค

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีความต้องการด้านอาคารสถานที่และสาธารณูปโภค จำแนกได้ ดังนี้

- 8.3.1 การสำรวจและออกแบบ รวมจำนวนเงิน 46,000,000.00 บาท
 - 1) ค่าจ้างสำรวจออกแบบผังแม่บท

6,000,000.00 บาท

2) ค่าจ้างสำรวจออกแบบอาคาร/สิ่งก่อสร้างต่าง ๆ

30,000,000.00 บาท

- 3) ค่าจ้างออกแบบระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรม 10,000,000.00 บาท
- 8.3.2 ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรม รวมเป็นเงิน

500,000,000.00 บาท

โดยมีรายการดังนี้

- 1) ถนนเข้าสู่มหาวิทยาลัย 4 ช่องจราจร รวมทั้งถนนภายในมหาวิทยาลัย ทางเดินเท้า ลานจอดรถ สะพาน
- 2) ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย
- 3) ระบบระบายน้ำ การจัดเก็บน้ำ การป้องกันน้ำท่วม
- 4) ระบบไฟฟ้า
- 5) ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
- 6) ระบบการกำจัดขยะ
- 7) ลานเอนกประสงค์
- 8) ลานภายในของกลุ่มอาคารต่างๆ
- 9) Green Belt ต่าง ๆ แนวต้นไม้บังลม เนินหญ้า คลองระบายน้ำธรรมชาติ และ ตกแต่งอ่างเก็บน้ำ
- 10) สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ
- 11) ประตูรั้ว ป้ายชื่อ ป้อมยาม แนวขอบเขตการควบคุม
- 8.3.3 ค่าก่อสร้างอาคาร รวมเป็นเงิน 2,100,992,060.00 บาท ประกอบด้วยรายการตามตารางที่ 4



ตารางที่ 4 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (หน่วย : บาท)

รายการ	พื้นที่ : ตารางเมตร	รวมเงิน
1. อาคารสำนักบริหาร	4,000	58,864,000
2. อาคารเรียนรวม	26,000	362,960,000
3. อาคารสำนักวิชา	30,000	380,820,000
4. อาคารศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	10,000	133,720,000
5. อาคารศูนย์บริการและการวิจัย		
5.1 ศูนย์บริการวิชาการ	1,500	19,005,000
5.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา	2,500	31,675,000
5.3 ศูนย์คอมพิวเตอร์	2,500	34,225,000
6. อาคารศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์	30,000	276,480,000
7. หอพักนักศึกษา		FTST .
7.1 หอพักชาย 10 หลัง	31,200	249,038,400
7.2 หอพักหญิง 10 หลัง	31,200	249,038,400
8. อาคารชุดที่พักอาจารย์และบุคลากร		1 1
8.1 บุคลากรโดย (60x40x1.3x3)	9,360	74,430,720
8.2 บุคลากรมีครอบครัว (80x40x1.3x2)	8,320	66,160,640
9. บ้านพักบุคลากร		-
9.1 บ้านพักอธิการบดี	300	2,892,900
9.2 บ้านพักรับรองพิเศษ	1,200	11,571,600
9.3 บ้านพักอาจารย์ระดับสูง (ซี9-10) (200x4)	800	6,700,800
9.4 บ้านพักอาจารย์ระดับกลาง (ซี8-9) (150x4)	600	5,025,600
9.5 บ้านพักอาจารย์ระดับต้น (ชี7-8) (100x90)	900	75,384,000
10. โรงอาหาร		
10.1 โรงอาหารนักศึกษา (1,500 x2)	3,000	18,900,000
10.2 โรงอาหารอาจารย์ และบุคลากร (สโมสร)	1,500	10,800,000
11. โรงงานซ่อมบำรุงและที่พักคนงาน	3.	7 *
11.1 บริเวณโรงงาน	300	1,890,000
11.2 บริเวณเก็บพัสดุ	300	1,890,000
11.3 เรือนแถวพักอาศัย (20x20)	400	2,520,000
12. อาคารกีฬาในร่ม	3,000	27,000,000
		2,100,992,060



8.3.4 ครุภัณฑ์สำคัญ จำนวนเงิน 417,000,000.00 บาท ประกอบด้วย

1) ครุภัณฑ์สำนักงาน (ปีละ 10 ล้านบาท)	100,000,000 บาท
2) ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการภาษาต่างประเทศ	24,000,000 บาท
3) ครุภัณฑ์โสตทัศนูปกรณ์	20,000,000 บาท
4) ครุภัณฑ์โรงงาน	24,000,000 บาท
5) ครุภัณฑ์ศูนย์เครื่องมือ	120,000,000 บาท
6) ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์พื้นฐาน	24,000,000 บาท
7) ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการงานเทคโนโลยีพื้นฐาน	45,000,000 บาท
8) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	50,000,000 บาท
9) ครุภัณฑ์และอุปกรณ์กีฬา	10,000,000 บาท

8.4 งบประมาณค่าใช้จ่ายตามโครงการในระยะ 10 ปี

จากการประมาณการความต้องการด้านบุคลากรและสิ่งก่อสร้าง อาคารสถานที่แล้ว สามารถประมวล ค่าใช้จ่ายตามโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,846,033,260.00 บาท จำแนกได้ดังต่อไปนี้

- 8.4.1 งบดำเนินการ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 3,782,041,200.00 บาท
- 8.4.2 งบลงทุน ประกอบด้วย การจัดหาและปรับปรุงพื้นที่ ระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรม ค่าก่อสร้างอาคาร และครุภัณฑ์ที่สำคัญ จำนวนเงิน 3,063,992,060.00 บาท รายละเอียดตามตารางที่ 5



ตารางที่ 5 ประมาณการค่าใช้จ่ายในโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะเวลา 10 ปี

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2541	2542	2543	2544	2545			2548	2549	2550	จำนวนเงินรวม
งบดำเนินการ	101.6484	101.6484 192.9564 273.6	273.6300	300 343.2072 396.5808 437.7996 471.0972 500.9676 523.6308 540.5232	396.5808	437.7996	471.0972	500.9676	523.6308	540.5232	3,782.0412
รินเดือน ค่าจ้าง	72.6060	137.8260	195.4500	245.1480		312.7140	283.2720 312.7140 336.4980	357.8340	374.0220	386.0880	2,701.4580
ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	29.0424	55.1304	78.1800	98.0592	113.3088	125.0856	134.5992	143.1336	149.6088	154.4352	1,080.5832
งบองทุน	373.0992	1,042.1968	373.09921,042.1968 985.7976	496.0984		41.7000	41.7000 41.7000 20.8500	20.8500	20.8500	20.8500	3,063.9920
ค่าก่อสร้างอาคาร	289.693	958.7968	289.6992 958.7968 944.0976	454.3984							2,646.9920
ระบบสาธารณูปโภค ภูมิสถาปัตยกรรม											
ครุภัณฑ์	83.4000	83.4000	41.7000	41.7000	41.7000	41.7000	20.8500	20.8500	20.8500	20.8500	417.0000
จำนวนรวม	474.7476	1,235.1532	474.7476 1,235.1532 1,259.4276	839.3056 438.2808 479.4996 491.9472 521.8176 544.4808 561.3732	438.2808	479.4996	491.9472	521.8176	544.4808	561.3732	6,846.0332



9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

การจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นการสืบสานพระราชปณิธานของ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชากรภาคเหนือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งของ จังหวัดเชียงราย อันสืบเนื่องมาจากที่จังหวัดได้รับพระมหากรุณาธิคุณให้เป็นที่ตั้งของโครงการพัฒนาดอยตุง และพระตำหนักดอยตุง ประกอบกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของสภาพโดยทั่วไปของภาคเหนือของประเทศ อันมีเชียงรายเป็นศูนย์ความเจริญใหม่ (New Growth Center) ของภาคเหนือตอนบน ซึ่งเป็นศูนย์กลางการพัฒนา ในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงหรือบริเวณสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ จึงจำเป็นต้องมีการผลิตบุคลากรสาขาต่าง ๆ เพื่อสนอง ตอบความต้องการของท้องถิ่น ประเทศชาติและภูมิภาค จากการพิจารณาศักยภาพความพร้อมต่าง ๆ ของจังหวัด รวมทั้งสภาพแวดล้อมทั้งปัจจุบันและอนาคต พบว่า จังหวัดเชียงรายได้กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัด จุดเน้นในแผนการลงทุนจังหวัด รวมทั้งแผนการลงทุนด้านการศึกษาระดับ มหาวิทยาลัยของจังหวัดเชียงรายไว้พร้อมแล้ว ดังนั้น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นผู้นำในการผลิตกำลังคน เพื่อตอบสนองการพัฒนาประเทศ เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนการพึ่งตนเองทางด้านเทคโนโลยี ให้บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน การจัดตั้ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย จะก่อให้เกิดประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

9.1 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในเชิงสังคมและการเมือง

- 9.1.1 การกระจายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา ทั้งปัจจุบันและอนาคต จะมีความ ต้องการทางการศึกษาเพิ่มมากขึ้นเป็นทวีคูณ การจัดตั้งสถาบันการศึกษาขึ้นใหม่ จะเป็น การเปิดโอกาสให้บุคคลต่าง ๆ ได้รับความเสมอภาคและความเป็นธรรม ในการเข้า ศึกษาระดับอุดมศึกษาเพิ่มมากขึ้น สถาบันอุดมศึกษาจะมีบทบาทในการสร้างสรรค์ และพัฒนาภูมิภาคควบคู่ไปกับการพัฒนาวิชาการหรือองค์ความรู้ ให้เหมาะสมกับ ความต้องการของชุมชนและประเทศชาติ
- 9.1.2 การแก้ไขปัญหาทางสังคมและการเมือง มหาวิทยาลัยนอกจากมีหน้าที่หลักในการ ผลิตบัณฑิตสาขาต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นแล้ว มหาวิทยาลัยยังควร เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลของชุมชนและสังคมที่อยู่โดยรอบ ดังนั้น อีกบทบาทของ มหาวิทยาลัย จึงควรมีส่วนร่วมในการช่วยแก้ไขปัญหาสังคมในด้านต่างๆ และเป็นส่วน ช่วยสนับสนุนการมุ่งแก้ไขปัญหาของรัฐบาลได้ทางหนึ่ง
- 9.1.3 การอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมอันเป็นจารีตประเพณี และเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ของประเทศชาติและภูมิภาค มหาวิทยาลัยจะเป็นศูนย์รวมของชุมชนในสังคม ที่มีบทบาทสำคัญต่อการอนุรักษ์ ส่งเสริมและรักษาให้คงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของ ภูมิภาคและประเทศชาติ โดยมหาวิทยาลัยจะเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม เป็นผู้ประสานงาน บริการวิชาการกับการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม เพื่อให้บริการ ดังกล่าวไปถึงประชาชนได้มาก ยิ่งขึ้น ให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปสู่การพัฒนา คุณธรรม จริยธรรม สงวนรักษามรดกทางวัฒนธรรมให้คงอยู่สืบไป



- 9.1.4 เป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น การจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นใหม่ จะเป็นการนำความเจริญก้าวหน้า ความรู้ใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ไปสู่ท้องถิ่นนั้นๆ ทั้งโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยประโยชน์ต่างๆ ซึ่งความก้าวหน้าเหล่านี้จะเป็นส่วนหนึ่ง ในการสร้างอาชีพเพื่อยกฐานะความเป็นอยู่ของบุคคลในแต่ละชุมชนให้ดีขึ้น และยัง เพิ่มโอกาสให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับผลประโยชน์ทางตรงด้วย เช่นกัน
- 9.1.5 การเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติ ตามนโยบายในการเปิดประเทศเข้าสู่เศรษฐกิจ ระบบนานาชาติและความร่วมมือในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน 4 ประเทศ ซึ่งจำเป็นต้อง มีมหาวิทยาลัยที่มีศักยภาพในการสร้างความเป็นเลิศในสาขาวิชาต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นส่วน ดึงดูดความสนใจของนานาชาติ อันจะเกิดคุณประโยชน์อย่างมหาศาลต่อการพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของชาติ ประการสำคัญจะเป็นการประสานความร่วมมือ และช่วยเหลือในระหว่างประเทศ ให้มีความผูกพันแน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น

9.2 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในเชิงเศรษฐกิจ

- 9.2.1 ตอบสนองและสอดคล้องต่อแนวทางการพัฒนาภาคเหนือตอนบนและอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขงตอนบน 4 ประเทศ หรือบริเวณสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ สภาพความเปลี่ยนแปลง และความเติบโตทางเศรษฐกิจของบริเวณภาคเหนือของประเทศ มีความก้าวหน้าอย่าง รวดเร็ว การกำหนดนโยบายในการเปิดประเทศเข้าสู่เศรษฐกิจระบบนานาชาติ รวมทั้งการ ผลักดันความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน 4 ประเทศ มหาวิทยาลัยจะเป็นกำลังสำคัญในการผลิตบุคลากร เพื่อรองรับกับความ ก้าวหน้าทางเศรษฐกิจได้ทันกาล และตอบสนองความต้องการแรงงานของชุมชนได้ ตามเป้าหมาย
- 9.2.2 การสนองตอบความต้องการในการพัฒนากำลังคน จากการเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างรวดเร็ว และการที่ภูมิภาคนี้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ประเพณีและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น มหาวิทยาลัยจะเป็นสถาบันสำคัญในการ ผลิตบุคลากรสนองตอบความต้องการแรงงานสาขาต่าง ๆ เพื่อให้มีจำนวนบุคลากรที่มี คุณภาพ ความสามารถเพียงพอ และเหมาะสมในการรองรับเศรษฐกิจที่มีการขยายตัวต่อไป
- 9.2.3 เร่งรัดให้เกิดการลงทุนพัฒนาอุตสาหกรรมในภูมิภาคมากยิ่งขึ้น การผลิตกำลังคนที่มี คุณภาพ โอกาสในการรับความรู้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนโอกาสของกลุ่มแรงงาน สาขาต่าง ๆ ที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จะเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการจูงใจ ให้เกิดการลงทุนในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจตามทิศทาง การพัฒนาจังหวัด นโยบายแผนการลงทุนของจังหวัด จะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้ผู้ลงทุน สามารถตัดสินใจได้เร็วขึ้น



- 9.2.4 การพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมการเกษตร ในเขตภาคเหนือนับว่าเป็นดินแดนหนึ่ง ที่มีผลผลิตทางการเกษตรหลากหลายและมีจำนวนมาก ซึ่งเป็นรายได้ที่สำคัญของประชากร การจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ จะเป็นผู้ศึกษาวิเคราะห์ เพื่อนำเทคโนโลยีและเทคนิคการผลิต ด้านเกษตรกรรมที่ทันสมัย เผยแพร่ผ่านกระบวนการการบริการวิชาการไปสู่ฝ่ายผลิต นอกจากจะเป็นการเพิ่มผลผลิตโดยส่วนรวมแล้ว ยังช่วยให้เกษตรกรได้รับการพัฒนา อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 9.2.5 เกิดการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยจะเป็น ศูนย์กลางของข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคม รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย จะช่วยให้จังหวัดเชียงราย เป็นศูนย์กลางของการสื่อสารโทรคมนาคมระหว่างประเทศ



รายนามคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1. รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย (นายมนตรี ด่านไพบูลย์)	กรรมการที่ปรึกษา
2. ศาสตราจารย์วิจิตร ศรีสอ้าน	กรรมการที่ปรึกษา
3. ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (รองศาสตราจารย์วันชัย ศิริชนะ)	ประธานกรรมการ
4. รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายปราโมทย์ โชติมงคล)	รองประธานกรรมการ
5. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
(นายณรงค์ นิตยาพร) แทน	
6. เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ	
(นางสาวเจือจันทร์ จงสถิตอยู่) แทน	กรรมการ
7. ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ (นายสมนึก พิมลเสถียร) แทน	กรรมการ
8. ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย (นายวิจารณ์ ไชยนันทน์)	กรรมการ
9. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	กรรมการ
(ศาสตราจารย์โชติ ธีตรานนท์)	
10. ประธานสภาจังหวัดเชียงราย (นายนุกูล วินิจวลัย)	กรรมการ
11. ประธานหอการค้าจังหวัดเชียงราย (นายธีระศักดิ์ เลาหะวีร์)	กรรมการ
12. ม.ร.ว.ดิศนัดดา ดิศกุล	กรรมการ
13. นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ
14. รองศาสตราจารย์เอนก เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการ
15. รองศาสตราจารย์ณอคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ
16. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	กรรมการและเลขานุการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายสุเมธ แย้มนุ่น)	
17. เจ้าหน้าที่สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นางอุไรพร พานิชอัตรา)	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
18. เจ้าหน้าที่สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นางไพลิน งามสนิท)	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
±34	



รายนามคณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1. ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (รองศาสตราจารย์วันชัย ศิริชนะ)	อนุกรรมการที่ปรึกษา
2. ศาสตราจารย์อรุณ ชัยเสรี	อนุกรรมการที่ปรึกษา
3. ศาสตราจารย์สุรินทร์ เศรษฐมานิต	อนุกรรมการที่ปรึกษา
4. รองศาสตราจารย์สุปรีชา หิรัญโร	ประธานอนุกรรมการ
5. ม.ร.ว.ทองใหญ่ ทองใหญ่	อนุกรรมการ
6. นายกี ขนิษฐานันท์	อนุกรรมการ
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิง คุณะวัฒน์สถิตย์ 	อนุกรรมการ
8. นายสมนึก พิมลเสถียร	อนุกรรมการ
9. นายจิโรจน์ สุภาพพงศ์	อนุกรรมการ
10. นายชาลี มงคลรัตน์	อนุกรรมการ
11. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
(นายสุชาติ เมืองแก้ว)	
12. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	อนุกรรมการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายสุเมธ แย้มนุ่น)	
13. เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	อนุกรรมการและเลขานุการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นางอุไร พานิชอัตรา)	
14. เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นางไพลิน งามสนิท)	
15. เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นางสาวมุกดา ญาณฐิตวัฒนา)	1 5 Heart Lips 1 15
16. เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายสุวรรณ มาศเมฆ)	



คณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างวิชาการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1.	ศาสตราจารย์วิจิตร ศรีสอ้าน	อนุกรรมการที่ปรึกษา
2.	ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (รองศาสตราจารย์วันชัย ศิริชนะ)	ประธานอนุกรรมการ
3.	รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (นายปราโมทย์ โชติมงคล)	รองประธานอนุกรรมการ
4.	ศาสตราจารย์กำพล อดุลวิทย์	อนุกรรมการ
5.	ศาสตราจารย์ไกรสิทธิ์ ตันติศิรินทร์	อนุกรรมการ
6.	ศาสตราจารย์พรชัย มาตั้งคสมบัติ	อนุกรรมการ
7.	ศาสตราจารย์ประสิทธิ์ ประพิณมงคลการ	อนุกรรมการ
8.	รองศาสตราจารย์ ณอคุณ สิทธิพงศ์	อนุกรรมการ
9.	รองศาสตราจารย์ เอนก เหล่าธรรมทัศน์	อนุกรรมการ
10.	รองศาสตราจารย์ ทนง ภัครัชพันธ์	อนุกรรมการ
11.	รองศาสตราจารย์ นคร ณ ลำปาง	อนุกรรมการ
12.	รองศาสตราจารย์ วิโรจน์ อิ่มพิทักษ์	อนุกรรมการ
13.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทวี เลิศปัญญาวิทย์	อนุกรรมการ
14.	รองศาสตราจารย์ เกษม ปราบริปูตลุง	อนุกรรมการ
15.	รองศาสตราจารย์ กริช สืบสนธ์	อนุกรรมการ
16.	รองศาสตราจารย์ สมบัติ ธำรงธัญวงศ์	อนุกรรมการ
17.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ยิ่งยง เทาประเสริฐ	อนุกรรมการ
18.	นายสมนึก พิมลเสถียร	อนุกรรมการ
19.	นายชุน นิมมานนิตย์	อนุกรรมการ
20.	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	
	(นายสุชาติ เมืองแก้ว)	อนุกรรมการ
21.	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	
	(นายสุเมธ แย้มนุ่น)	อนุกรรมการ
22.	เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
	(นายอุไร พานิชอัตรา)	และเลขานุการ
23.	เจ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษาสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
	(นางไพลิน งามสนิท)	และผู้ช่วยเลขานุการ
24. (จ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษาสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
	(นางสาวมุกดา ญาณฐิตวัฒนา)	และผู้ช่วยเลขานุการ
25. (จ้าหน้าที่สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษาสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
	(นายสุวรรณ มาศเมฆ)	และผู้ช่วยเลขานุการ
		•



ภาคผนวก 16

พระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2541



พระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2541





พระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

พ.ศ. ๒๕๔๑

ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๑ เป็นปีที่ ๕๓ ในรัชกาลปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการ โปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่า โดยที่เป็นการสมควรจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติขึ้นไว้โดยคำแนะนำและยินยอมของรัฐสภาดังต่อไปนี้ มาตรา ๑ พระราชบัญญัตินี้เรียกว่า "พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. ๒๕๔๑" มาตรา ๒ พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป มาตรา ๓ ในพระราชบัญญัตินี้ "มหาวิทยาลัย" หมายความว่า มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง "สภามหาวิทยาลัย" หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง "สภาวิชาการ" หมายความว่า สภาวิชาการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง "รัฐมนตรี" หมายความว่า รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ มาตรา ๔ ให้รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้



การจัดตั้ง วัตถุประสงค์ และอำนาจหน้าที่

มาตรา ๕ ให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นในจังหวัดเชียงราย เรียกว่า "มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง" มีฐานะเป็น มหาวิทยาลัยของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน และกฎหมายว่าด้วย การปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม อยู่ในกำกับดูแลของรัฐบาล

ให้มหาวิทยาลัยเป็นนิติบุคคล มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริม ประยุกต์ และพัฒนาวิชาการและวิชาชีพ ชั้นสูง ทำการสอน ทำการวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

มาตรา ๖ มหาวิทยาลัยอาจแบ่งส่วนงาน ดังนี้

- (๑) สำนักงานบริหารกลาง
- (๒) สำนักวิชา
- (๓) สถาบัน
- (๔) ศูนย์

มหาวิทยาลัยอาจให้มีส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ เพื่อดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๕ เป็นส่วนงานในมหาวิทยาลัยอีกได้

สำนักงานบริหารกลาง อาจแบ่งส่วนงานเป็นกองหรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง สำนักวิชาหรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา อาจแบ่งส่วนงานเป็นสำนักงาน สาขาวิชา สถานวิจัย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัย

สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสถาบันหรือศูนย์ อาจแบ่งส่วนงานเป็นสำนักงาน กอง ฝ่าย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากองหรือฝ่าย

สำนักงาน กอง ฝ่าย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักงาน กอง หรือ ฝ่าย อาจแบ่งส่วนงานเป็นแผนกหรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าแผนก

มาตรา ๗ การจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มี ฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ให้ทำเป็นข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยโดยประกาศในราชกิจจานเบกษา

การแบ่งส่วนงานเป็นสำนักงาน กอง ฝ่าย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่า<mark>งอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า</mark>กอ<mark>ง</mark>หรือฝ่าย ให้ทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยโดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา

มาตรา ๘ ภายใต้วัตถุประสงค์ตามมาตรา ๕ มหาวิทยาลัยจะรับสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันวิจัยอื่น เข้าสมทบในมหาวิทยาลัยก็ได้ และมีอำนาจให้ปริญญา อนุปริญญา หรือประกาศนียบัตรชั้นใดชั้นหนึ่งแก่ผู้สำเร็จ การศึกษาจากสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันวิจัยนั้นได้

การรับเข้าสมทบหรือการยกเลิกการสมทบ ซึ่งสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันวิจัย ให้ทำเป็นข้<mark>อ</mark>กำหนด ของ มหาวิทยาลัยโดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา

การควบคุมสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันวิจัยที่เข้าสมทบในมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามข้อบังคับของ มหาวิทยาลัย

มาตรา ๙ กิจการของมหาวิทยาลัยไม่อยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงานกฎหมาย ว่าด้วยแรงงานสัมพันธ์ กฎหมายว่าด้วยการประกันสังคมและกฎหมายว่าด้วยเงินทดแทน ทั้งนี้ พนักงานและลกจ้าง



ของมหาวิทยาลัยต้องได้รับประโยชน์ตอบแทนไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้ตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน กฎหมายว่าด้วยการประกันสังคมและกฎหมายว่าด้วยเงินทดแทน

มาตรา ๑๐ มหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่กระทำการต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในมาตรา ๕ อำนาจและหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

(๑) ซื้อ สร้าง จัดหา โอน รับโอน เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ แลกเปลี่ยน ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือมีทรัพยสิทธิต่าง ๆ ในทรัพย์สิน และจำหน่ายสังหาริมทรัพย์หรืออสังหาริมทรัพย์ทั้ง ภายในและภายนอกราชอาณาจักร ตลอดจนรับเงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุดหนุนหรืออุทิศให้

การจำหน่ายหรือแลกเปลี่ยนอสังหาริมทรัพย์ของมหาวิทยาลัย ให้กระทำได้เฉพาะอสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาตาม มาตรา ๑๒ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้จำหน่ายหรือแลกเปลี่ยนได้

- (๒) รับค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการในการให้บริการภายในอำนาจหน้าที่ของ มหาวิทยาลัย รวมทั้งทำความตกลงและกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับค่าตอบแทนและค่าบริการนั้น
- (๓) ร่วมมือกับหน่วยงานอื่นไม่ว่าจะเป็นของรัฐหรือของเอกชน หรือกับองค์การหรือหน่วยงานต่างประเทศ หรือระหว่างประเทศ ในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๕
- (๔) กู้ยืมเงิน ให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือทรัพย์ ร่วมลงทุนหรือลงทุน ทั้งนี้ ให้ประโยชน์ ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๕

การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การร่วมลงทุน หรือการลงทุน ถ้าเป็นจำนวนเงินไม่เกินหนึ่งในสี่ของจำนวน ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ต้องได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย ถ้าเป็นจำนวนเงินเกินหนึ่งในสี่ต้องได้รับ ความเห็นชอบจากรัฐมนตรี และถ้าเป็นจำนวนเงินเกินครึ่งหนึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีก่อน

- (๕) จัดให้มีทุนการศึกษาและทุนการวิจัยในสาขาวิชาต่าง ๆ
- (๖) จัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคลเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๕ มาตรา ๑๑ รายได้ของมหาวิทยาลัยมีดังนี้
- (๑) เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้
- <mark>(๒) ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง</mark> ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
- <mark>(๓) เงินและทรัพย์สินที่มีผู้อ</mark>ุดหนุนหรืออุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย
- (<u>๔) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้จากการลงทุนและจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย</u>
- (๕<mark>) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมหาวิทยาลัย ปกครอง ดูแล หรือใช้ประโยชน์</mark>
 - (๖) รา<mark>ยได้หรือผลประโยชน์อย่า</mark>งอื่น

เงินอุดหนุนทั่วไปตาม (๑) นั้น รัฐบาลพึงจัดสรรให้แก่มหาวิทยาลัยโดยตรง โดยการเสนอแนะของทบวง มหาวิทยาลัย เป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยที่ กำหนดในมาตรา ๕ และในการพัฒนาการอุดมศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัย

ให้มหาวิทย<mark>าลัยมีอำนาจในการปกครอง ดู</mark>แล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาประโยชน์จากทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย ทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่น

รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นรายได้ที่ต้องน้ำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและ กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ



ในกรณีรายได้ตามวรรคหนึ่งมีจำนวนไม่เพียงพอสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของมหาวิทยาลัยและ ค่าภาระต่าง ๆ ที่เหมาะสม และมหาวิทยาลัยไม่สามารถหาเงินจากแหล่งอื่นได้ รัฐบาลพึงจัดสรรเงินงบประมาณ แผ่นดินให้แก่มหาวิทยาลัยเท่าจำนวนที่จำเป็น

มาตรา ๑๒ บรรดาอสังหาริมทรัพย์ที่มหาวิทยาลัยได้มาโดยมีผู้อุทิศให้ หรือได้มาโดยการซื้อด้วยเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย หรือแลกเปลี่ยนกับทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๑๓ ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยไม่อยู่ในความรับผิดแห่งการบังคับคดีและบุคคลใดจะยกอายุความ ขึ้นเป็นข้อต่อสู้กับมหาวิทยาลัยในเรื่องทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมิได้

มาตรา ๑๔ บรรดารายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยจะต้องจัดการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของ มหาวิทยาลัยดังระบุไว้ในมาตรา ๕ และตามวัตถุประสงค์ที่ผู้อุดหนุนหรืออุทิศเงินหรือทรัพย์สินให้แก่มหาวิทยาลัย กำหนดไว้

หมวด ๒

การดำเนินการ

มาตรา ๑๕ ให้มีสภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย

- (๑) นายกสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง
- (๒) กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ได้แก่ ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย อธิการบดีและประธาน กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
- (๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัยจำนวนสามคน ซึ่งเลือกจากผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ สถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์
 - (๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัยจำนวนสามคน ซึ่งเลือกจากคณาจารย์ประจำของมห<mark>าวิทยาลัย</mark>
- (๕) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสิบเอ็ดคน ซึ่งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง จากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย โดยคำแนะนำของนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยตาม (๒) (๓) และ (๔)
- (๖) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสองคน ซึ่<mark>งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจาก</mark> บุคคล ภายนอกมหาวิทยาลัย โดยคำแนะนำของรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย และคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการเลือก กรรมการสภามหาวิทยาลัยตาม (๓) และ (๔) ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

การได้มาซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัยตาม (๑) และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิตาม (๕) ให้ใช้ วิธีการสรรหาตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

ให้สภามหาวิทยาลัยเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิคนหนึ่งเป็นอุปนายกสภามหาวิทยาลัย และให้อุปนายกสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย เมื่อนายกสภามหาวิทยาลัยไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ ได้ หรือเมื่อไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย

ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรองอธิการบดีคนหนึ่งเป็นเลขานุการสภามหาวิทยาลัย โดยคำแนะนำของอธิการบดี มาตรา ๑๖ นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) (๕) และ (๖) มีวาระการดำรงตำแหน่งสองปี แต่จะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรืออาจได้รับเลือกใหม่อีกได้



นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามวรรคหนึ่ง นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย ตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) (๕) และ (๖) พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ถอดถอน
- (๔) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยในประเภทนั้น ๆ
- (๕) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดอันได้กระทำโดยประมาทหรือความผิด ลหุโทษ
 - (๖) เป็นบุคคลล้มละลาย
 - (๗) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

ในกรณีที่นายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) (๕) และ (๖) พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ และได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือมีการเลือกผู้ดำรงตำแหน่งแทนแล้ว ให้ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งหรือผู้ซึ่งได้รับเลือกอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

ในกรณีที่นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) (๕) และ (๖) พ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังมิได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ หรือยังมิได้เลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยอื่นขึ้นใหม่ ให้นายกสภามหาวิทยาลัยหรือ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัย ซึ่งพ้นจากตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัย หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ หรือได้มีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยอื่นขึ้นใหม่แล้ว

มาตรา ๑๗ สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะมี อำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (๑) วางนโยบายและอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ใน มาตรา ๕
- (๒) วางระเบียบ ออกข้อบังคับ ข้อกำหนด และประกาศของมหาวิทยาลัยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ของมหาวิทยาลัย และอาจมอบหมายให้ส่วนงานใดในมหาวิทยาลัยเป็นผู้วางระเบียบออกข้อบังคับและประกาศ สำหรับส่วนงานนั้นเป็นเรื่องๆ ไปก็ได้
 - (๓) <mark>อนุมัติให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิ</mark>ต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร
- (๔) อนุ<mark>มัติการจัดตั้ง การรวม และการยุบ</mark>เลิกสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ รวมทั้งการแบ่งส่วนงานของส่วนงานดังกล่าว
 - (๕<mark>) อนุมั<mark>ติการรับเข้าสมทบหรือการยกเลิ</mark>กการสมทบของสถาบันการศึกษาชั้นสูงและสถาบันวิจัยอื่น</mark>
- (๖) อนุ<mark>มัติการเปิดสอนและหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ท^{ี่}บวงมหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้ง การยุบ รวม และยกเลิกหลักสูตรและสาขาวิชา</mark>
- (๗) พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งและถอดถอนอธิการบดี ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์พิเศษ
 - (๘) <mark>แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี</mark> ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หัวหน้าส่วนงานที่



เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์

- (๙) แต่งตั้งและถอดถอนประธานกรรมการและกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
- (๑๐) ออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่งอัตรา เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและประโยชน์อย่างอื่น การบรรจุ แต่งตั้ง การให้ได้รับเงินเดือนหรือ ค่าจ้าง การออกจากงาน วินัย การลงโทษ การร้องทุกข์ และการอุทธรณ์ การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง
 - (๑๑) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดหารายได้ และการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคล
 - (๑๒) ออกข้อบังคับและวางระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงานการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
 - (๑๓) อนุมัติการตั้งงบประมาณรายรับ และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย
 - (๑๔) แต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๕ ให้รักษาการแทนอธิการบดี ในกรณีที่ตำแหน่งอธิการบดีว่างลง
- (๑๕) แต่งตั้งคณะกรรมการ อนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจ และหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย
- (๑๖) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์
 - (๑๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มิได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ มาตรา ๑๘ ให้มีสภาวิชาการ ประกอบด้วย
 - (๑) ประธานสภาวิชาการ ได้แก่ อธิการบดี
- (๒) กรรมการสภาวิชาการโดยตำแหน่ง ได้แก่ คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ และศาสตราจารย์
- (๓) กรรมการสภาวิชาการ ซึ่งคณาจารย์ประจำเลือกจากคณาจารย์ประจำของสำนักวิชา สำนักวิชาละสามคน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกกรรมการสภาวิชาการตาม (๓) ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ให้สภาวิชาการแต่งตั้งรองอธิการบดีคนหนึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการสภาวิชาการโดยคำแนะนำของ อธิการบดี

มาตรา ๑๙ กรรมการสภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ (๓) มีวาระการดำรงตำแหน่งสองปี แต่อาจได้รับเลือก ใหม่อีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามวรรคหนึ่ง กรรมการสภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ (๓) พ้นจาก ตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสภาวิชาการในประเภท<mark>นั้น</mark>

ในกรณีที่กรรมการสภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ (๓) พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ และได้มีการเลือกผู้ดำรง ตำแหน่งแทนแล้ว ให้ผู้ซึ่งได้รับเลือกอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

ในกรณีที่กรรมการสภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ (๓) พ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังมิได้เลือกกรรมการ สภาวิชาการขึ้นใหม่ ให้กรรมการสภาวิชาการซึ่งพ้นจากตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะได้มีการเลือกกรรมการ สภาวิชาการขึ้นใหม่แล้ว



มาตรา ๒๐ สภาวิชาการมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (๑) พิจารณากำหนดหลักสูตร การสอน และการวัดผลการศึกษา
- (๒) เสนอการให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร
- (๓) เสนอการจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มี ฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ รวมทั้งการเสนอแบ่งส่วนงานของส่วนงานดังกล่าว
- (๔) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการรับเข้าสมทบหรือการยกเลิกการสมทบของสถาบันการศึกษาชั้นสูง และสถาบันวิจัยอื่น
- (๕) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง และถอดถอนศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์พิเศษ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พิเศษ และอาจารย์พิเศษ
- (๖) จัดหาวิธีการอันจะทำให้การศึกษา การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเจริญยิ่งขึ้น
 - (๗) พิจารณาให้ความเห็นแก่สภามหาวิทยาลัยในเรื่องเกี่ยวกับวิชาการของมหาวิทยาลัย
 - (๘) ให้คำปรึกษาแก่อธิการบดี และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยหรืออธิการบดีมอบหมาย
- (๙) แต่งตั้งคณะกรรมการ อนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจและ หน้าที่ของสภาวิชาการ

มาตรา ๒๑ การประชุมของสภามหาวิทยาลัยและสภาวิชาการให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย มาตรา ๒๒ ให้มีคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขึ้นคณะหนึ่ง ประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการอีกจำนวนหนึ่งซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยมีหน้าที่ให้คำแนะนำปรึกษาแก่สภามหาวิทยาลัยและสนับสนุน การดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัย

จำนวน คุณสมบัติ การได้มา วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตลอดจน การประชุมของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๒๓ ให้มีอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดและรับผิดชอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และจะให้มีรองอธิการบดีหรือผู้ช่วยอธิการบดี หรือมีทั้งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีตามจำนวนที่ สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่อธิการบดีมอบหมายก็ได้

มาตรา ๒๔ อธิการบดีนั้น จะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๕ อธิการบดีมีวาระการดำรงตำแหน่งสี่ปี และจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้

้น<mark>อกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามว</mark>รรคสอง อธิการบดีพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) ถูกจ<mark>ำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำค</mark>ุก เว้นแต่ในความผิดอันได้กระทำโดยประมาทหรือความผิด ลห**ุโท**ษ
 - (๔) เป็นบุคคลล้มละลาย
 - (๕) <mark>เป็นคนไร้ความสามารถหรือคน</mark>เสมือนไร้ความสามารถ



รองอธิการบดี ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งโดยคำแนะนำของอธิการบดีจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๕ ผู้ช่วยอธิการบดี ให้อธิการบดีแต่งตั้งจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๘ วรรคสอง เมื่ออธิการบดีพ้นจากตำแหน่ง ให้รองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีพ้นจากตำแหน่งด้วย

มาตรา ๒๕ อธิการบดีและรองอธิการบดีต้องมีคุณสมบัติได้รับปริญญาชั้นใดชั้นหนึ่งหรือเทียบเท่าจาก มหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหาร มาแล้วไม่น้อยกว่าห้าปี ในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง หรือมีประสบการณ์ ด้านการบริหารอื่นมาแล้วไม่น้อยกว่าห้าปี

มาตรา ๒๖ อธิการบดีมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (๑) บริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ รวมทั้งนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย
- (๒) ควบคุมบุคลากร การเงิน พัสดุ สถานที่ และทรัพย์สินอื่นของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย
 - (๓) แต่งตั้งและถอดถอนรองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์พิเศษ
 - (๔) แต่งตั้งและถอดถอนอาจารย์ประจำมหาวิทยาลัย
- (๕) บรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของมหาวิทยาลัย รวมทั้งดำเนินการบริหารงานบุคคล ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย
- (๖) จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยและปฏิบัติตามนโยบายและแผนงาน รวมทั้งติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
- (๗) จัดหาทรัพยากรจากแหล่งต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุ ความเป็นเลิศทางวิชาการ
 - (๘) เป็นผู้แทนของมหาวิทยาลัยในกิจการทั่วไป
 - (๙) เสนอรายงานประจำปีเกี่ยวกับกิจการด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลั<mark>ย</mark>ต่อสภามหาวิทยาลัย
- (๑๐) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามระเบียบและข้อบังคับของมหาวิทยาลัย หรือตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย มาตรา ๒๗ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองอธิการบดีเป็นผู้รักษาการ แทน ถ้ามีรองอธิการบดีหลายคนให้รองอธิการบดี ซึ่งอธิการบดีมอบหมายเป็นผู้รักษาการแทน ถ้าอธิการบดี มิได้มอบหมายให้รองอธิการบดีซึ่งมีอาวุโสสูงสุดเป็นผู้รักษาการแทน

ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี หรือไม่มีผู้รักษาการแทนอธิการบดีตามความในวรรคหนึ่ง หรือ มีแต่ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๕ เป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี

มาตรา ๒๘ ในสำนักวิชา ให้มีคณบดีคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของสำนักวิชา และ จะให้มีรองคณบดีตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณบดีมอบหมายก็ได้

คณบดีนั้น ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งจากผู้ซึ่งได้รับปริญญาชั้นใดชั้นหนึ่งหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัย หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสามปีในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง หรือมีประสบการณ์ด้านการ บริหารอื่นมาแล้วไม่น้อยกว่าสามปี



คณบดีมีวาระการดำรงตำแหน่งสี่ปี และอาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อ กันไม่ได้ และให้นำมาตรา ๒๔ วรรคสาม มาใช้บังคับกับการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระของคณบดีโดยอนุโลม

รองคณบดีนั้น ให้อธิการบดีแต่งตั้งและถอดถอนโดยคำแนะนำของคณบดีจากผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเช่นเดี๋ยวกับ คณาดี

การรักษาการแทนคณบดี ให้นำมาตรา ๒๗ มาใช้บังคับโดยอนุโลม เมื่อคณบดีพ้นจากตำแหน่ง ให้รองคณบดีพ้นจากตำแหน่งด้วย

มาตรา ๒๙ ในสำนักวิชาหนึ่ง ให้มีคณะกรรมการประจำสำนักวิชาประกอบด้วยคณบดีเป็นประธานกรรมการ และกรรมการอื่นอีกจำนวนหนึ่ง

จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการได้มา วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ ตลอดจนการประชุมของคณะกรรมการประจำสำนักวิชา ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๓๐ คณะกรรมการประจำสำนักวิชา มีอำนาจและหน้าที่พิจารณาดำเนินงานด้านบริหารและวิชาการ ของสำนักวิชา ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัย สภาวิชาการ และ อธิการบดีมอบหมาย

มาตรา ๓๑ ในกรณีที่มีการแบ่งสาขาวิชา สถานวิจัย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สาขาวิชา หรือสถานวิจัยในสำนักวิชา ให้มีหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่าง อื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัย แล้วแต่กรณี เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของสาขาวิชา สถานวิจัย หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัย และจะให้มีรองหัวหน้า สาขาวิชา รองหัวหน้า สถานวิจัย หรือรองหัวหน้าส่วนงานที่ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือ สถานวิจัยตามจำนวน ที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้า สถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่ เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัยมอบหมายก็ได้

หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชา หรือสถานวิจัย รวมทั้งผู้ดำรงตำแหน่งรองของตำแหน่งดังกล่าวให้แต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๘ วรรคสอง

หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชา หรือสถานวิจัย ให้อธิการบดีแต่งตั้งและถอดถอนโดยคำแนะนำของคณบดี ส่วนรองหัวหน้าสาขาวิชา รองหัวหน้าสถานวิจัย หรือรองหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือ สถานวิจัย ให้อธิการบดีแต่งตั้งและ ถอดถอนโดยการเสนอของคณบดีตามคำแนะนำของหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือ สถานวิจัย แล้วแต่กรณี

หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชา หรือสถานวิจัย มีว<mark>าระการดำรงตำแหน่งสี่ปี และอาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระ</mark> ติดต่อกันไม่ได้

การพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระของหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่อ อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัย และการรักษาการแทน ให้นำมาตรา ๒๔ วรรคสาม และมาตรา ๒๗ มาใช้บังคับโดยอนโลม

เมื่อหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สาขาวิชาหรือสถานวิจัยพ้นจากตำแหน่ง ให้รองหัวหน้าสาขาวิชา รองหัวหน้าสถานวิจัย หรือรองหัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัยพ้นจากตำแหน่งด้วย



มาตรา ๓๒ ในสถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือ ศูนย์ ให้มีผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ แล้วแต่กรณี เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของสถาบัน ศูนย์ หรือส่วนงานที่เรียกชื่อ อย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ และจะให้มีรองผู้อำนวยการสถาบัน รองผู้อำนวยการศูนย์ หรือรองหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ตามจำนวนที่สภา มหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้า ส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ มอบหมายก็ได้

ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๘ วรรคสอง

ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ มีวาระการดำรงตำแหน่งสี่ปี และอาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระ ติดต่อกันไม่ได้

รองผู้อำนวยการสถาบัน รองผู้อำนวยการศูนย์ หรือรองหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่า สำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ให้อธิการบดีแต่งตั้งและถอดถอนโดยคำแนะนำของผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ แล้วแต่กรณี

การพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระของผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ และการรักษาการแทน ให้นำมาตรา ๒๔ วรรคสาม และมาตรา ๒๗ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

เมื่อผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ พ้นจากตำแหน่ง ให้รองผู้อำนวยการสถาบัน รองผู้อำนวยการศูนย์ หรือ รองหัวหน้า ส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ แล้วแต่กรณี พ้นจากตำแหน่งด้วย

มาตรา ๓๓ การจัดให้มีคณะกรรมการประจำและการจัดระบบบริหารงานในสถ<mark>าบัน ศูนย์ หรือส่วนงาน</mark> ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ให้เป็นไป<mark>ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย</mark>

มาตรา ๓๔ ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชาหรือสถานวิจัย ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เต็ม เวลา และจะดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าหนึ่งตำแหน่งในขณะเดียวกันไม่ได้

ผู้ดำรงตำแหน่งตามวรรคหนึ่งอยู่หนึ่งตำแหน่งแล้ว จะรักษาการแทนตำแหน่ง<mark>ดังกล่</mark>าวอีกหนึ่งตำแหน่ง ก็ได้ แต่ต้องไม่เกินหกเดือน

มาตรา ๓๕ ให้มีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการ ศูนย์ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ ทั้งนี้ ตามวิธีการที่กำหนด โดยข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๓๖ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานในสำนักวิชา สถาบัน ศูนย์ ส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มี ฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ สาขาวิชา สถานวิจัย และส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สาขาวิชาหรือสถานวิจัย อธิการบดีจะมอบอำนาจให้ผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการศูนย์



หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา สถาบัน หรือศูนย์ หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าสถานวิจัย และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสาขาวิชา หรือสถานวิจัย ปฏิบัติงานแทนอธิการบดีเฉพาะใน ส่วนงานนั้นก็ได้

ให้ผู้ปฏิบัติงานแทนตามวรรคหนึ่ง มีอำนาจและหน้าที่ตามที่อธิการบดีกำหนด

มาตรา ๓๗ ให้ผู้ปฏิบัติงานแทนหรือผู้รักษาการแทนตามมาตรา ๒๓ มาตรา ๒๗ มาตรา ๒๘ มาตรา ๓๑ และมาตรา ๓๒ มีอำนาจและหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ซึ่งตนแทน

ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งใดเป็นกรรมการหรือมีอำนาจและหน้าที่อย่างใดให้ผู้ปฏิบัติงานแทน หรือ ผู้รักษาการแทน ทำหน้าที่กรรมการ หรือมีอำนาจและหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งนั้น ในระหว่างที่ปฏิบัติ งานแทน หรือรักษาการแทนด้วย แล้วแต่กรณี

หมวด ๓

การบัญชีและการตรวจสอบ

มาตรา ๓๘ ให้มหาวิทยาลัยวางและรักษาไว้ซึ่งระบบบัญชีอันถูกต้อง แยกตามประเภทงาน ส่วนที่สำคัญ มีสมุดบัญชีลงรายการรับและจ่ายเงิน สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงกิจการที่เป็นอยู่ตามความเป็นจริงและตามที่ควร ตามประเภทงาน พร้อมด้วยข้อความอันเป็นที่มาของรายการนั้น ๆ และให้มีการตรวจสอบบัญชีภายในประจำ

มาตรา ๓๙ ให้มหาวิทยาลัยจัดทำรายงานการเงินส่งผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัยภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี

มาตรา ๔๐ ให้สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัย และให้ทำการตรวจสอบ <mark>รับรองบัญชี และการเงินทุกประเภทของมหาวิทยาลัยทุกรอบปี</mark>

มาตรา ๔๑ ให้ผู้สอบบัญชีมีอำนาจตรวจสอบสรรพสมุดบัญชีและเอกสารหลักฐานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อการนี้ให้มีอำนาจสอบถามอธิการบดี รองอธิการบดี พนักงานและลูกจ้างรวมทั้งผู้ปฏิบัติงานอื่นของ มหาวิทยาลัย และเรียกให้ส่งสรรพสมุดบัญชี และเอกสารหลักฐานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเป็นการเพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น

มาตรา ๔๒ ให้ผู้สอบบัญชีทำรายงานผลการสอบบัญชีและการเงินเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยภายใน หนึ่งร้อยห้าส<mark>ิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี เพื่อ</mark>สภามหาวิทยาลัยเสนอต่อรัฐมนตรีภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับ รายงานผลการสอบบัญชีและการเงินจากผู้สอบบัญชี

หมวด ๔

การกำกับและดูแล

มาตรา ๔๓ รัฐมนตรีมีอำนาจและหน้าที่กำกับและดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๕ และให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

มาตรา ๔๔ บรรดาเรื่องที่มหาวิทยาลัยจะต้องเสนอไปยังคณะรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัตินี้ ให้รัฐมนตรี เป็นผู้เสนอ



ตำแหน่งทางวิชาการ

มาตรา ๔๕ คณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัยมีตำแหน่งทางวิชาการดังนี้

- (๑) ศาสตราจารย์
- (๒) รองศาสตราจารย์
- (๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์
- (๔) อาจารย์

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนคณาจารย์ประจำตามวรรคหนึ่ง ให้เป็นไปตาม ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๔๖ อธิการบดีโดยความเห็นชอบของสภาวิชาการอาจแต่งตั้งผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และ มิได้เป็นคณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัยเป็นรองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษหรืออาจารย์ พิเศษได้โดย คำแนะนำของคณบดีหรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งรองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และ อาจารย์พิเศษให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๔๗ ศาสตราจารย์พิเศษนั้น จะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งโดยคำแนะนำของสภา มหาวิทยาลัยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งศาสตราจารย์พิเศษ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๔๘ ศาสตราจารย์ซึ่งมีความรู้ความสามารถและความชำนาญพิเศษและพ้นจากตำแหน่งไปโดย ไม่มีความผิด สภามหาวิทยาลัยโดยคำแนะนำของสภาวิชาการอาจแต่งตั้งให้เป็นศาสตราจารย์เกียรติคุณใน สาขาวิชาที่ศาสตราจารย์ผู้นั้นมีความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นเกียรติยศได้

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งศาสตราจารย์เกียรติคุณ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย มาตรา ๔๙ บุคคลใดได้รับพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์พิเศษ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ หรือผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ ตามความในหมวดนี้ ให้มีสิทธิใช้ตำแหน่งทางวิชาการดังกล่าวเป็นคำนำหน้านาม เพื่อแสดงวิทยฐานะได้ตลอดไป

การใช้คำนำหน้านามตามความวรรคหนึ่ง ให้ใช้อักษรย่อ ดังนี้

ศาสตราจารย์ ใช้อักษรย่อ ศ.

ศาสตราจารย์พิเศษ ใช้อักษรย่อ ศ. (พิเศษ)

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ใช้อักษรย่อ ศ. (เกียรติคุณ)

รองศาสตราจารย์ ใช้อักษรย่อ รศ.

รองศาสตราจารย์พิเศษ ใช้อักษรย่อ รศ. (พิเศษ)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ใช้อักษรย่อ ผศ.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ ใช้อักษรย่อ ผศ. (พิเศษ)



ปริญญาและเครื่องหมายวิทยฐานะ

มาตรา ๕๐ ปริญญามีสามชั้น คือ

ปริญญาเอก เรียกว่า ดุษฎีบัณฑิต ใช้อักษรย่อ ด.

ปริญญาโท เรียกว่า มหาบัณฑิต ใช้อักษรย่อ ม.

ปริญญาตรี เรียกว่า บัณฑิต ใช้อักษรย่อ บ.

มาตรา ๕๑ มหาวิทยาลัยมีอำนาจให้ปริญญาในสาขาวิชาที่มีการสอนในมหาวิทยาลัย การกำหนด ให้สาขาวิชาใดมีปริญญาชั้นใด และจะใช้อักษรย่อสำหรับสาขาวิชานั้นอย่างไรให้ตราเป็นพระราชกฤษฎีกา

มาตรา ๕๒ สภามหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับกำหนดให้ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีได้รับ ปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง หรือปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับสองได้

มาตรา ๕๓ สภามหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และ ประกาศนียบัตร สำหรับสาขาวิชาใดได้ ดังนี้

- (๑) ประกาศนียบัตรบัณฑิต ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาใดวิชาหนึ่งภายหลังที่ได้รับ ปริญญาแล้ว
- (๒) อนุปริญญา ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรในสาขาวิชาใดวิชาหนึ่ง ก่อนถึงขั้นได้รับ ปริญญาตรี
 - (๓) ประกาศนียบัตร ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาเฉพาะวิชา

มาตรา ๕๔ มหาวิทยาลัยมีอำนาจให้ปริญญากิตติมศักดิ์แก่บุคคลซึ่งสภามหาวิทยาลัยเห็นว่าทรงคุณวุฒิ สมควรแก่ปริญญานั้น ๆ แต่จะให้ปริญญาดังกล่าวแก่คณาจารย์ประจำผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยหรือ กรรมการสภามหาวิทยาลัยในขณะดำรงตำแหน่งไม่ได้

<mark>ชั้น สาขาของปริญญา และวิธีก</mark>ารให้ปริญญากิตติมศักดิ์ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๕๕ มหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีครุยวิทยฐานะหรือเข็มวิทยฐานะเป็นเครื่องหมายแสดง
วิทยฐานะของผู้ได้รับปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร และอาจกำหนดให้มี
ครุยประจำตำแหน่ง กรรมการสภามหาวิทยาลัย ครุยประจำตำแหน่งผู้บริหาร หรือครุยประจำตำแหน่งคณาจารย์
ของมหาวิทยาลัยได้

การกำหนดลักษณะ ชนิด ประเภท และส่วนประกอบของครุยวิทยฐานะ เข็มวิทยฐานะ และครุยประจำ ตำแหน่ง ให้ทำเป็น<mark>ข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยโดย</mark>ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

ค<mark>รุยวิทยฐานะ เข็มวิทยฐานะ และครุย</mark>ประจำตำแหน่งจะใช้โอกาสใดโดยมีเงื่อนไขอย่างใดให้เป็นไป ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๕๖ สภามหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยหรือ ส่วนงานในมหาวิทยาลัยได้ โดยทำเป็นข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยและประกาศในราชกิจจานุเบกษา

สภามหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับให้มีเครื่องแบบ เครื่องหมาย หรือเครื่องแต่งกายนักศึกษาได้โดย ประกาศในราชกิจจานุเบกษา



บทกำหนดโทษ

มาตรา ๕๗ ผู้ใดใช้ ปลอม เลียน ซึ่งตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยหรือส่วนงาน ใน มหาวิทยาลัย ไม่ว่าจะทำเป็นสีใด หรือทำด้วยวิธีใด ๆ หรือทำให้ปรากฏที่วัตถุหรือสินค้าใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาต จากมหาวิทยาลัยต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี หรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาทหรือทั้งจำทั้งปรับ

ผู้ใดใช้ครุยวิทยฐานะ เข็มวิทยฐานะ ครุยประจำตำแหน่ง เครื่องแบบ เครื่องหมาย หรือเครื่องแต่งกาย นักศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยไม่มีสิทธิที่จะใช้ หรือแสดงด้วยประการใด ๆ ว่าตนมีปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา ประกาศนียบัตร หรือตำแหน่งของมหาวิทยาลัย โดยที่ตนไม่มีสิทธิ ถ้าได้กระทำเพื่อให้บุคคลอื่น เชื่อว่า ตนมีสิทธิจะใช้ หรือมีวิทยฐานะหรือตำแหน่งเช่นนั้น ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน หรือปรับไม่เกิน ห้าหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

บทเฉพาะกาล

มาตรา ๕๘ ให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน และเงินงบประมาณของสำนักงานปลัด ทบวงมหาวิทยาลัย เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยที่จังหวัดเชียงราย ไปเป็นของมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ตามพระราชบัญญัตินี้

มาตรา ๕๙ ระหว่างที่ยังมิได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือเลือกนายกสภามหาวิทยาลัยและ กรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ ให้สภามหาวิทยาลัยประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย เป็นายกสภามหาวิทยาลัย ปลัดทบวงมหาวิทยาลัยเป็นอุปนายกสภามหาวิทยาลัย ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยแต่งตั้งจำนวนเก้าคน ตามคำแนะนำของคณะกรรมการทบวงมหาวิทยาลัย โดยแต่งตั้งจากบุคคลในภาคเหนือจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย และรองปลัดทบวงมหาวิทยาลัยคนหนึ่ง ซึ่งปลัดทบวงมหาวิทยาลัยมอบหมาย เป็นกรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ จนกว่าจะได้มีสภามหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่ง ต้องไม่เกินสองปี นับตั้งแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

มาตรา ๖๐ ระหว่างที่ยังไม่มีสภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ ให้ผู้ซึ่งปฏิบัติหน้าที่สภามหาวิทยาลัย ตาม มาตรา ๕๙ หรือคณะกรรมการซึ่งสภามหาวิทยาลัยมอบหมาย ทำหน้าที่สภาวิชาการตามมาตรา ๑๘ จนกว่า จะมีสภาวิชาการตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

ผู้รับสนองพระบรมราชโองการ ชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรี



<u>หมายเหตุ</u> เหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ โดยสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มีพระราชปณิธานอันแน่วแน่ที่จะปลูกป่า สร้างคน เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งการธำรงไว้ซึ่งประเพณีและศิลปวัฒนธรรม ที่ดีงามของชาติพันธุ์ต่าง ๆ ในภาคเหนือและอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน จึงเห็นสมควรจัดตั้งมหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงขึ้นในจังหวัดเชียงรายเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ เพื่อเป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรักภักดีของ ปวงชนชาวไทยที่มีสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และให้สถาบันนี้เป็นแหล่งที่จะสืบสานพระราชปณิธาน ของพระองค์ต่อไป โดยมหาวิทยาลัยแห่งนี้จะดำเนินการด้านการเรียน การสอน การวิจัย การให้การศึกษาทาง ด้านวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง การบริการวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยให้มีการบริหาร ที่มีอิสระ มีความคล่องตัว และไม่อยู่ในระบบราชการ จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้



ภาคผนวก 17

รายนามผู้บริจาคเงิน ที่ดิน การสนับสนุนทุนการศึกษา และการสนับสนุนการดำเนินการทั่วไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
	(บาท)	3970	(บาท)
อธิบดีกรมศิลปากร	10,000.00	สถานีวิทยุ 914 สน.ภ.3	640.00
มูลนิธิบรรหาร – แจ่มใส ศิลปอาชา	500,000.00	สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงราย	10,000.00
เงินบริจาคในงานพิธีเปิดการไถปรับ	5,044.00	คณะข้าราชการตำรวจ กองร้อย ตชด.ที่ 327	1,000.00
แนวถนน	1	ฝูงบิน 416 เชียงราย (น.ต.ถวิล นามวงศ์)	500.00
ผจก.ร.ร. เชียงรายบริหารธุรกิจ	30,000.00	สำนักงานสาธารณสุข จ.เชียงราย	10,000.00
บ. จักรวาลพาณิชย์ จำกัด	10,000.00	สำนักงานสรรพากร จ.เชียงราย	2,000.00
ชมรมรามคำแหง จ. เชียงราย	25,00.00	สำนักงานทะเบียนการค้า จ.เชียงราย	500.00
คุณประดิษฐ์ – คุณปทุมมา กาวีวงศ์	1,000.00	สำนักงานสรรพสามิต จ.เชียงราย	2,000.00
ราษฎร ต.ศรีดอนมูล อ.เชียงแสน	3,641.00	สำนักงานพัฒนาชุมชน จ.เชียงราย	16,000.00
ศูนย์วิจัยพืชสวน จ.เชียงราย	300.00	คณะข้าราชการ กอ.รมน.จว.ชร.	1,000.00
ข้าราชการประปา จ.เชียงราย	2,000.00	คณะข้าราชการ อ.พญาเม็งราย	5,000.00
ข้าราชการสำนักงานขนส่ง จ.เชียงราย	500.00	ที่ทำการปกครองและราษฎร อ.เวียงแก่น	4,020.00
บ.เมืองทองพลาสติก จำกัด	3,000.00	ที่ทำการปกครอง อ.แม่ฟ้าหลวง	18,295.50
คุณสุภาพร เฮงตระกูล	1,000.00	ที่ทำการปกครอง อ.ขุนตาล	2,000.00
หจก.ภคพรปิโตรเลียม	1,000.00	โครงการชลประทานเชียงราย	1,000.00
(คุณกฤษฎา อนุสรราชกิจ)		สำนักงาน รพช.เชียงราย	5,000.00
หน่วยปฏิบัติการตามลำน้ำโขงเขตเชียงราย	1,000.00	คณะกรรมการสุขาภิบาลแม่คำ อ.แม่จัน	1,200.00
สถานีทดลองข้าวพาน	1,000.00	คณะกรรมการสุขาภิบาลสันทราย	1,000.00
คุณมานิตย์ อภิโช (ด่านศุลกากรเชียงของ)	2,000.00	คณะกรรมการสุขาภิบาลจันจว้า	1,100.00
คุ <mark>ณพนม กะรีบุตร</mark>	1,000.00	ผู้จัดการบริษัทการบินไทย จำกัด มหาชน	500.00
(ททท.สนง.ภาคเหนือ เขต 2)		(เชียงราย)	
บ.ทร <mark>ัพย์เชียงราย จำกัด</mark>	2,000.00	ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน อ.แม่จัน	10,000.00
รา <mark>ยได้จากยอดขายเทปเพลง</mark> เมืองเชียงราย	2,750.00	ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน อ.เวียงชัย	3,000.00
สรรพากร จ.เชียงราย	2,000.00	ชมรมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มช. ใน จ.เชียงราย	10,000.00
บ.ส <mark>ยามล</mark> าน <mark>นาแก๊ส จำกัด</mark>	1,000.00	ชมรมศิษย์เก่าวนศาสตร์เชียงราย – พะเยา	5,000.00
สมาค <mark>มฌาป</mark> น <mark>กิจสงเคราะห์สหกรณ์การเกษ</mark> ตร	1,000.00	ชมรมลูกเสือชาวบ้านรุ่นที่ 7727/1 ชร. 345	1,000.00
อ. <mark>พญาเม็งราย</mark>	-	อ. พญาเม็งราย	
สโมสรโร <mark>ตารี่ จ.เชียงราย</mark>	100,000.00	ชมรมลูกเสือชาวบ้านรุ่นที่ 6924/1 ชร.	1,000.00
คณะ <mark>ข้าราช</mark> การ <mark>ด่า</mark> นต <mark>รวจคนเข้าเมือง</mark>	10,000.00	ต.ไม้ยา	
อ. <mark>แม่สาย</mark>		ชมรมชาวแปดริ้ว จ.เชียงราย	100,000.00
ร.ร.ด <mark>ำ</mark> รงร <mark>าษฎร์สงเคราะห์เชียงราย</mark>	20,000.00	สภาอุตสาหกรรม จ.เชียงราย	50,000.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
u e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	(บาท)	All Colds	(บาท)
ร.ร.ศึกษาสงเคราะห์แม่จัน	2,000.00	ชมรมร้านอาหาร จ.เชียงราย	10,000.00
ร.ร.เวียงป่าเป้าวิทยาคม	1,000.00	ชมรมร้านขายยา จ.เชียงราย	20,000.00
(คุณบุญภพ ชัยศิลปิน)		ชมรมพ่อค้าแม่ค้าตลาดสด	25,090.00
ชมรมธนาคาร อ.แม่สาย	5,000.00	เทศบาลเมืองเชียงราย	п.,
สโมสรฝึกการพูดเชียงราย	10,000.00	นางนงลักษณ์ ชุ่มใจ (ร้านเชียงรายวีโอ)	500.00
ชมรมพ่อค้าเทิง	1,000.00	คุณกุลพันธ์ – ลินจง ขันติวรยศ	1,000.00
สมาคมดนตรีเชียงราย	30,000.00	(ร้านโลตัสเบเกอรี่ จำกัด)	1 4,
สมาคมหยูนหนาน อ.แม่สาย	25,500.00	คุณสมชาย รัตนอุดมสวัสดิ์ (ร้านฟ้าหลวง)	1,000.00
สมาคมผู้ปกครองและครู	2,000.00	อ.เมืองเชียงราย	
ร.ร. ดำรงราษฎร์สงเคราะห์	27	หจก.โรงสีเจียงท่งเส็ง	25,000.00
สมาคมผู้ปกครองและครู ร.ร. เวียงชัยวิทยาคม	1,000.00	บ.ไทยพัฒนาพืชผล (2525) จำกัด อ.แม่ลาว	10,000.00
สมาคมผู้ปกครองและครู	1,000.00	บ.มัณฑเลย์ จำกัด อ.แม่สาย	25,000.00
ร.ร. เวียงป่าเป้าวิทยาคม		หจก.กฤษณาเครื่องเรือน	1,000.00
สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์การเกษตร	500.00	หจก.บุญวราภรณ์ก่อสร้าง	2,000.00
แม่สรวย จก.		(คุณถาวร จันทร์เต็ม)	
สมาคมเชียงรายนำเที่ยวและ	3,300.00	ร.ร.เชียงรายวิทยาคม	20,000.00
อนุรักษ์วัฒนธรรมไทย		ธนาคารกรุงไทย จำกัด มหาชน	1,050.00
มูลนิธิการศึกษา อ.แม่สาย	2,000.00	สาขาตลาดป่าก่อ	
มูลนิธินักเรียนเก่าสามัคคีวิทยาคม	100,000.00	โรงแรมริมกกรีสอร์ท เชียงราย	10,000.00
มูลนิธิสาธารณกุศลส่งเคราะห์เชียงราย	500,000.00	โรงแรมวังคำ โดยคุณแสวง เค <mark>รือวิวัฒนกุล</mark>	50,000.00
มูลนิธิวัดมหาชินธาตุเจ้าดอยตุง อ.แม่สาย	100,000.00	โรงแรมลิตเติ้ลดั๊กเชียงราย	50,000.00
มูลนิธิพ่อขุนเม็งรายมหาราช	100,000.00	โรงแรมยูนาน อ.แม่สาย	3,000.00
หจก.เชียงรายปิโตรเลียม อ.แม่ลาว	1,000.00	โรงแรมเวียงอินทร์ โดยคุณประเสร <mark>ิฐ จิตรสก</mark> ุล	500,000.00
หจก.ป.ต้นยางค้าวัสดุ	500.00	บริษัทเทิงสยาม	500.00
บ.นอร์ทแลนด์แอนแทรคเตอร์ จำกัด	2,000.00	คุณเรียบ อภัยพนันท์ อ.แม่สรวย	2,000.00
บ. อภิพลาซ่า จำกัด อ.เมืองเชียงราย	20,000.00	คุณสุรัจ ทาอุปรงศ์	500.00
ร้านสมบูรณ์มอเตอร์ไซค์ (นางพรรณี ตะสุข)	2,000.00	คุณสมจิตร กล้ำบุญ	1,000.00
บ.นาทรายทอง จำกัด อ.เมืองเชียงราย	10,000.00	คุณสมพร อารีย์	600.00
ร.ร. พณิชยการเชียงราย	30,000.00	คุณจือ แช่โช้ง	500.00
หจก.เชียงรายพรเจริญ อ.แม่ลาว	3,000.00	คุณหน่อคำ กันคำ	2,000.00
ร้านเมืองทองภัตตาคาร อ.เมืองเชียงราย	5,000.00	คุณเต็ง แช่ว่าง	100.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
	(บาท)		(บาท)
บ.สินธานี จำกัด อ.เมืองเชียงราย	100,000.00	คุณแจ่มจิตต์ เทพนามวงค์	500.00
แม่สลองวิลล่า อ.แม่ฟ้าหลวง	5,500.00	คุณยี่ แซ่เล้า	50.00
หจก.เชียงรายวิวัฒน์ อ. เมืองเชียงราย	1,000.00	คณะครู – อาจารย์ ร.ร.เชียงรายวิทยาคม	17,900.00
บ.โรงสีกำพล จำกัด อ.เมืองเชียงราย	50,000.00	คณะนักเรียน ร.ร.เชียงรายวิทยาคม	7,200.00
บ.สหทวีกิจเจริญทรัพย์ จำกัด อ.เมือง	11,000.00	คุณอุ่น อินยะ	300.00
เชียงราย		คุณปั้น ยงใจเพชร	2,000.00
ผจก.บ.ศรีเพื่องฟุ้ง จำกัด	1,000.00	พตอ.บุญแล ยิ้มอยู่	1,000.00
คุณบัวผัด วิทยาคุณ	10,000.00	คุณสุวิทย์ ทรัพย์อนันต์กุล	100,000.00
คุณทรงทรัพย์ จอมกัน อ.แม่สรวย	3,000.00	คุณเจียมจิตต์ บุญสม (ประมง จ.เชียงราย)	10,000.00
คุณณัฐพงษ์ ชัยชนะมงคล อ.แม่สรวย	1,000.00	คุณพ่อปลัดสมัคร ภักดี	10,000.00
คุณอรรถพงษ์ โรจนพิบูลธรรม	5,000.00	คุณแม่ยุพดี ภักดี	10,000.00
คุณแสง จันทิมา อ.แม่ลาว	5,000.00	คุณชูศักดิ์ ไตรศรีศิลป์	10,000.00
คุณมะลิวรรณ์ ดวงเพ็ชร	50,000.00	ราษฎร อ.ขุนตาล	6,480.00
คุณธวัชชัย อินต๊ะซัยวงค์	1,000.00	ราษฎร หมู่ 8 บ้านศรีถ้อย อ.แม่สรวย	6,550.00
สตอ.ชาญณรงค์ สิทธิสม	10,000.00	ราษฎร ต.เทอดไทย อ.แม่ฟ้าหลวง	8,908.00
คุณชาติ สุภารัตน์ อ.แม่ลาว	2,000.00	ราษฎร ต.แม่สลองใน อ.แม่ฟ้าหลวง	13,020.00
คุณอ้าย สุคำ อ.แม่ลาว	2,000.00	ราษฎร ต.แม่สลองนอก อ.แม่ฟ้าหลวง	33,179.00
คุณพะวงศ์ ดวงจันทร์	1,000.00	ราษฎร ต.แม่ฟ้าหลวง อ.แม่ฟ้าหลวง	5,000.00
<mark>คุณจันทรา จอมกัน</mark>	3,000.00	ราษฎรบ้านพญาไพรเล่ามา อ.แม่ฟ้าหลวง	5,000.00
<mark>คุณจะจู จะกะ</mark> จอง	3,000.00	ราษฎรบ้านพญาไพรเล่ามา อ.แม่ฟ้าหลวง	15,460.00
<mark>คุณคล้าย แซ่เล้ง</mark>	500.00	ราษฎรบ้านแม่หม้อ อ.แม่ฟ้าหลวง	8,600.00
คุณก่าจี๊ แซ่เล้ง	100.00	ราษฎรบ้านห้วยอื่น ต.แม่สลองใน	2,000.00
คุณรถ เชื้อเมืองพาน	2,000.00	อ.แม่ฟ้าหลวง	
คุณว <mark>งศ์ ติ๊บคำ</mark>	2,000.00	คุณสุวรรณ ปรีดีประเสริฐศรี	2,000.00
คุณช <mark>าติ</mark> ชาย <mark> แช่ส่ง</mark>	200.00	(กำนั้น ต.แม่สลองใน)	
คุณ <mark>เจ</mark> ือะ แช่ <mark>ส่ง</mark>	100.00	คุณทรงชัย พรภาวรสุข	1,000.00
คุณส <mark>าย</mark> คึ้ แช่ว่าง	1,000.00	(ผญบ.ห้วยผึ้ง ต.แม่สลองใน)	Ye It
คุณพยุง แก้ <mark>ว</mark> จำปา	500.00	คุณอาหลู่ (บ้านหินแตก ต.แม่สลองใน)	1,000.00
คุณ <mark>ย</mark> งยุท <mark>ธ</mark> โ <mark>รจนค<mark>ีรีสันติ</mark></mark>	1,000.00	คุณจั่ว แช่โซ้ง	1,000.00
คุณเฉลิม <mark>แซ่โซ้</mark> ง	1,000.00	ครอบครัวคุณพิชัย ถาแปง	535.00
คุณแป่ง <mark>ห</mark> ลี แช่ห <mark>ึก</mark>	1,000.00	คุณสักถีรา สิริสิทธิวงค์	1,000.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
M & 11 A		તા ૫ પ્રમા	
คุณแม่ไพบูลย์ ภู่ประเสริฐ	1,000.00	ลูกเสือชาวบ้านและราษฎรบ้านห้วยไร่	10,000.00
คุณศุภชาดา แท้ตระกูล	1,000.00	อ.แม่จัน	NAT SCALINGER CHARGE
คุณศักดา แท้ตระกูล	1,000.00	คุณศรีทน เมืองอินทร์	2,000.00
คุณบุญพัธ์ ผลพลายตา	500.00	คุณธวัช หล้านามวงค์	2,000.00
คุณบุญมี ปิยะปัญญานนท์	5,000.00	ราษฎรบ้านหัวยผึ้ง ต.แม่สลองใน	6,980.00
คุณวินัย ทิพย์คูนอก	5,000.00	อ.แม่ฟ้าหลวง	
คุณราเมศร์ วะแชร์	1,000.00	ราษฎรบ้านม้งเก้าหลัง	13,000.00
นายอำเภอเวียงป่าเป้า	1,000.00	คุณวิไล โรจนประวัติ	500.00
คุณลักษมี สุริยโชติ	500.00	(สถานีอนามัยสันตาลเหลือง)	TE IN
(สถานีอนามัยสันตาลเหลือง)		คณะครูและนักเรียนชั้น ม.4, ม.5.5	1,244.00
คุณลัดดา แช่ลี้ อ.เมืองเชียงราย	500.00	ร.ร.เมืองเชียงราย	ha()
สจ.วันเพ็ญ ชวรางกูร	2,000.00	บ.เวียงพิงค์นคร จำกัด สาขาเชียงราย	2,000.00
บ.สินแม่ลาว จำกัด	1,000.00	ชมรมจตุภัณฑ์เชียงราย 2523	20,000.00
หจก.เวียงป่าเป้ากิจชาลี	1,000.00	พนักงานโรมแรมอินคำและเรือนทิพย์	5,000.00
ข้าราชการเรือนจำกลางเชียงราย	1,000.00	สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์การเกษตร	200.00
คุณจันทร์สวย เจริญศัสตรารักษ์	5,000.00	อ.เวียงป่าเป้า	dine i
ร.ร.สามัคคีวิทยาคม	1,000.00	ชมรมชาวไทยอินเดีย เชียงราย	1,100.00
สมาคมครู – ผู้ปกครอง ร.ร.สามัคคีวิทยาคม	1,000.00	โรงพยาบาลแม่จัน	1,000.00
สมาคมศิษย์เก่า ร.ร.สามัคคีวิทยาคม	1,000.00	ข้าราชการและประชาชน กิ่ง อ.ดอยหลวง	1,660.00
สนง.อุตสาหกรรม จ.เชียงราย	1,080.00	ราษฎรบ้านป่าซาง ต.เม็งรา <mark>ย อ.พญาเม็งราย</mark>	1,015.00
โรงแรมกรุงทอง	1,000.00	คณะข้าราชการสังกัด สปจ.ชร.	42,181.00
คุณแมน สปริงเกอร์ และคุณธัญญาทิพย์	1,300.00	คุณแมน สปริงเกอร <mark>์ และคุณธัญญาทิพย์</mark>	759.00
(จากการขายเทปและซีดี)	**	สมาคมกลุ่มชาวบ้านโป่งผึ้ <mark>งสามัคคี อ.เทิง</mark>	500.00
คุณมนัส – คุณเรือนคำ จิตรบุญเรือง	100,000.00	ร.อ.ปิติ มากไมตรี	500.00
(ห้างทองสุขสมบูรณ์)		นางราศรี มากไมตรี	500.00
ข้าราชการ สนง.ที่ดิน จ.เชียงราย	10,000.00	ชมรมผู้สูงอายุ จ.เชียงราย	3,000.00
คุณยงค์ ศรีพันธ์ (หจก.ย่งสะเส็ง)	10,000.00	นางอินอยู่ หลวงสอน	300.00
คุณแชวเลา ทศคีรี	2,000.00	ข้าราชการด่านศุลกากรเชียงแสน	1,300.00
(สารวัตรกำนั้น ต.แม่สลองใน)		คุณวัลลพ พูลศิริ	200.00
กลุ่มชาวเขาเขตหัวยแม่เป่า อ.พญาเม็งราย	10,820.00	คุณธวัชชัย เนตตกุล	1,500.00
ชมรมกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน อ.ขุนตาล	2,000.00	ชมรมร้านทอง จ.เชียงราย	30,000.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
	(บาท)		(บาท)
สนง.ป่าไม้ จ.เชียงราย	5,000.00	คณะข้าราชการและลูกจ้างด่านศุลกากรแม่สาย	8,200.00
แผนกสัสดี จ.เชียงราย	4,200.00	หจก.อ.โชคชัย จำกัด อ.แม่สาย	2,000.00
มูลนิธิพล.ต.ท.ศรีเดช ภูมิประหมั่น	1,000.00	บ.เชียงรายวัฒนาพร จำกัด	2,000.00
คณะครู ร.ร.เทศบาล 5	1,000.00	บ.เวียงพิงค์การสุรา อ.เวียงป่าเป้า	100.00
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จ.เชียงราย	2,720.00	พระสุนทรปริยัติวิธาน (วัดพระสิงห์)	5,000.00
ศูนย์สงเคราะห์และฝึกหัดอาชีพสตรี	300.00	สโมสรโรตารี่แม่จัน	10,500.00
จ.เชียงราย		สโมสรโรตารี่พาน	10,000.00
ชมรมชาวพิจิตร จ.เชียงราย	10,000.00	สโมสรโรตารี่เชียงราย	100,000.00
าพณา ณรงค์ วงศ์วรรณ	1,000,000.00	คณะข้าราชการและราษฎร อ.เทิง	34,200.00
แม่ผัด สมศักดิ์ อ.พญาเม็งราย	1,000.00	ร.ร.แม่จันวิทยาคม	6,004.00
บ.เชียงรายอักษรศิลป์ จำกัด	2,000.00	ชมรมร้านทองแม่จัน	7,000.00
ชมรมนิสิตเก่าจุฬาฯ เชียงราย	100,000.00	หจก.ริมคำท่าทราย	1,000.00
นายวิสิทธิ์ ยามี	2,000.00	ราษฎรบ้านผาเรือ ต.ท่าข้าวเปลือก	431.00
นางสังวาลย์ กุลลังกา	2,000.00	ราษฎรหมู่ที่ 4 ต.ตาดควัน อ.พญาเม็งราย	1,100.00
นางอุษา ชัยทะ	2,000.00	พระครูไพศาลพัฒนาภิรัต วัดพระธาตุผาเงา	5,000.00
ข้าราชการฝ่ายป้องกันจังหวัดและสมาชิก	3,000.00	มูลนิธิหลวงพ่อผาเงา	5,000.00
อส.จ.ชร.ที่1 และ 2		หจก.เกษมชัย (1994)	10,000.00
วิทยาลัยการอาชีพเชียงราย	3,999.00	หจก.เชียงราย วี.อาร์มอเตอร์	3,000.00
ร.ร.เวียงแก่นวิทยาคม	3,784.00	ราษฎรบ้านห้วยสัก ม.1 ต.หนองป่าก่อ	500.00
นางพนาวัลย์ – ด.ญ.ชนาภา – ด.ช.สมัชชา	2,000.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
หล้านามวงศ์		ราษฎรบ้านป่าชางงาม ม.2 ต.หนองป่าก่อ	420.00
สมา <mark>คมวัฒนธรรมหญิง จ.เชีย</mark> งราย	5,000.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
ราษฎรห้วยมุ อ.แม่ฟ้าหลวง	3,600.00	ราษฎรบ้านดอย ม.3 ต.โชคชัย	558.00
ราษฎ <mark>รบ้านทุ่งกวาง ต.โชคชัย</mark>	100.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
ราษฎรบ้านห <mark>ัวยไร่ ต.ปงน้อย</mark>	100.00	ราษฎรบ้านหนองด่าน ม.6 ต.โชคชัย	222.00
ราษฎรบ้านหน <mark>องป่าก่อ ม.3 ต.หนอง</mark> ป่าก่อ	100.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	en mm
ราษฎรบ้านทุ่งโป่ <mark>ง ม.9 ต.หนองป่าก่อ</mark>	163.00	คณะข้าราชการและลูกจ้าง สปก.จ.เชียงราย	3,537.00
ข้าราชการ <mark>พัฒนาชุมชนจังหวัด ผู้ดูแลเด็กและ</mark>	16,000.00	คณะครูและนักเรียน ร.ร.เทศบาล 4	1,290.00
ศูนย์พั <mark>ฒนาเด็กเล็ก จ.เชียงราย</mark>		นางจันทร์หอย ไชยวาฤทธิ์	200.00
นายสิริสิญ <mark>ภูริโส</mark> ภณ	2,000.00	นายสมคิด ตันโย	1,000.00
คณะข้ารา <mark>ช</mark> การและ <mark>ราษฎร อ.เมืองเชียงราย</mark>	380,000.00	ญาตินายปั้น บอกบุญ	100.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้ไม่ประสงค์ออกนามจาก อ.แม่จัน	1,000.00	ศรัทธาวัดปงสนุก ม.2 ต.ปงน้อย	800.00
นางกาณจนา พันธ์เจริญ	200.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
ไม่ทราบนามผู้บริจาค	2,000.00	คณะสงฆ์กิ่ง อ.ดอยหลวง	710.00
ไม่ทราบนามผู้บริจาค	2,000.00	นางมณี ปงชาคำ ต.ปงน้อย กิ่ง อ.ดอยหลวง	50.00
ไม่ทราบนามผู้บริจาค	1,000.00	อุทิศแด่แม่อุ้ยหล้า พรมแสน ม.2 ต.ปงน้อย	20.00
นต.ถวิล นามวงศ์	500.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
กลุ่มพัฒนาสตรี อ.แม่จัน	10,029.00	อุทิศแด่นายสมศักดิ์ บัวอินทร์	50.00
ไม่ทราบนามผู้บริจาค	100.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
นายจันปั่น สุวรรณ	500.00	อุทิศแด่นางจุมปี ธงสวัสดิ์ บ้านดอยงาม	100.00
นายศรีทน เมืองอินทร์	2,000.00	กิ่ง อ.ดอยหลวง	
ราษฎร อ.ขุนตาล	1,750.00	อุทิศแด่นางตุ๊ด มะโนวรรณ กิ่ง อ.ดอยหลวง	50.00
สมาคมแม่จัน (มูลนิธิศาลเจ้า)	25,000.00	MAR OF THE STATE O	100.00
กลุ่มโรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษา	23,140.00	้ บ้านดอยงาม กิ่ง อ.ดอยหลวง	
จ.เชียงราย		ชมรมพ่อค้า อ.เทิง	1,000.00
นายทา – นางบุ อิ่นคำ	1,000.00	บ.เทิงสยาม จำกัด	500.00
ศิษย์เก่า ร.ร.ดำรงราษฎร์สงเคราะห์ รุ่น 2517	3,000.00	ราษฎร อ.เทิง	885.00
คณะครูและนักเรียน ร.ร.เทศบาล 1 ศรีเกิด	5,000.00	คณะข้าราชการสำนักงานการประถมศึกษา	7,487.00
สำนักงานยาสูบ จ.เชียงราย	20,000.00	จ.เชียงราย	
ชมรมชาวปักษ์ใต้ใน จ.เชียงราย	10,000.00	น.ส.จารุณี ใจกุศลสกุลยิ่ง	500.00
นายสาคร สุริยะโชติ	50,000.00	The state of the s	500.00
นายสุรเดช พนาเกษมศานต์	50,000.00	นายเหวินห้าน แซ่ลี้	500.00
นายมานิตย์ แช่เตียว	25,000.00	น.ส.จิงเหม่ย แซ่ลี้	500.00
นายฉัตรชัย พัฒนานุภาพ	20,000.00	นางจันทร์ฟอง แซ่ลี	500.00
ราษฎรบ้านถ้ำสันติสุข ต.โป่งงาม	18,180.00	นายประเสริฐ แซ่ลี	500.00
ราษฎรบ้านป่าแดง ต.เกาะช้าง	1,500.00	นายเล่าเอ๋อ แซ่ซู	500.00
นายกกิ่งกาชาดแม่สาย	1,000.00	นายหลีเฟิง แซ่หม่า	500.00
ราษฎรบ้านห้วยช้างลอด ม.7 ต.โชคชัย	519.00	น.ส.เพ็ญศิริ แช่ย่าง	500.00
กิ่ง อ.ตอยหลวง		สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์	500.00
ราษฎรบ้านขุนบง ม.9 ต.โชคชัย	195.00	สหกรณ์การเกษตรแม่สาย	
กิ่ง อ.ดอยหลวง		มูลนิธิพระบรมธาตุดอยตุง	100,000.00
กลุ่มไทลื้อ อ.แม่สาย	2,270.00		10,600.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
สำนักงานเกษตร จ.เชียงราย		น.ส.ศิริเพ็ญ แซ่หวัง	500.00
ชมรมชาวน่านใน จ.เชียงราย	3,000.00	นางศิริลักษณ์ แซ่หวัง	500.00
บ.น้ำดื่ม D.D. อ.แม่จัน	5,000.00	น.ส.ปวีณา ใจเจริญก้าวหน้า	500.00
ราษฎรชาวเขา 33 หมู่บ้านในเขต อ.แม่จัน	13,273.00	น.ส.กาแสง แช่หวู	500.00
ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน อ.เวียงแก่น	4,120.00	น.ส.แสงน้อย แซ่หวู	500.00
นายมานิตย์ ชินะข่าย	300.00	นายสมชาย แซ่หวู	500.00
อ.พญาเม็งราย	2,200	นายเม่ยหลัน แช่ลี้	500.00
ผญบ./ผช.ผญบ./กก.หมู่บ้าน หมู่ 6	1,200	นายฉางฟะ แซ่หลี	500.00
ต.หนองป่าก่อ		นางอาเชียง แช่หยาง	500.00
แม่อุ้ยเสาร์ ใจยะรัตน์	100.00	น.ส.วัชรี แซ่ฟ่ง	500.00
น.ส.นอไว มีปัญญา	100.00	นางไท่ชิว แช่จาง	500.00
ราษฎรบ้านร่มแก้ว ต.ปงน้อย	120.00	นางอาเฟิ่ง แซ่ซู	500.00
สภาทนายความ จ.เชียงราย	10,000.00	น.ส.กาญจนา แซ่ย่าง	500.00
ราษฎรบ้านเย้านิคม ต.ป่าซอง อ.แม่จัน	330.00	นายชอกุ้ย แซ่ซู	500.00
คณะราษฎร อ.เชียงของ	7,780.00	นายมนิ แซ่ฟู	500.00
นางจึงก้วย แช่คาง	500.00	น.ส.ทิวาพร แซ่ฟู	500.00
น.ส. เหม่ยตี่ แช่ลี้	500.00	นายยี่ชาง แซ่หลิน	500.00
นายฝานหมิน แช่ล <mark>ี้</mark>	500.00	นายกวางขวา แซ่เฉิน	500.00
น.ส.ทิพย์วรรณ ใจเกษมสุขดี	500.00	นายยี แช่หลิว	500.00
นายก๋ <mark>วยหมิง แช่ลี</mark>	500.00	อุทิศกุศลให้พ่อจันทร์ จับใจนาย	
<mark>นายยี่ชิง แช่เหอ</mark>	500.00	กิ่ง อ. ดอยหลวง	100.00
นาย <mark>จาฉาย แซ่เหอ</mark>	500.00	นายไศลยนต์ – นางอัมพร ศรีสมุทร	50,000.00
น <mark>ายเจิงหง แช่ก๋อ</mark>	500.00	นายคำสุข แช่เติน ต.ปอ	500.00
นางจั <mark>นดี แช่หวาง</mark>	500.00	นายก่อหยี แซ่หว่าง ต.ปอ	500.00
น.ส.ค <mark>ำจันทร์ แซ่หลู้</mark>	500.00	นายสุรินทร์ แซ่หลู้	500.00
น.ส. <mark>อ</mark> มาพร ใ <mark>จกุศลสกุลเลิศ</mark>	500.00	นายเชียงชื่อ แช่สีร์	500.00
น.ส.เป <mark>รมใจ แช่ลี</mark>	500.00	นายยีจง แช่หลี้	500.00
น.ส.จิรา <mark>พร แดนว<mark>นาขจี</mark></mark>	500.00	นางก๋อง แซ่เกา	500.00
นายสมชาย <mark> แช่ห</mark> วัง	500.00	นางสี แซ่เย้า	500.00
นายอาหลง <mark>แช่หวัง</mark>	500.00	นายสุภาพ รุ่งธิวัฒน์ (มาบตาลา)	1,100.00
นายอ <mark>า</mark> เฮือง แซ่หวัง	500.00		- " - T

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
au a asigm umberg		ร้านกระเบื้องเรือนคำเชียงราย	
น.ส.สมจิต แซ่หลู้ นางมะลิวัลย์ แซ่หยาง	500.00	คุณสมาน – คุณอรสา กำลังประสิทธิ์	20,000.00
1949-1979-1979-1979-1979-1979-1979-1979-	500.00		1,000.00
น.ส.หมินหวา แซ่หลิน	500.00	ร้านชัยสินกรอบรูป (เด่นห้า) พรรคชาติไทย	1,000.00
น.ส.จงแดง แซ่ฟู	500.00		100,000.00
น.ส.จงฟัง แช่ฟู	500.00	ชมรมกำนั้น – ผู้ใหญ่บ้าน อ.ขุนตาล	2,000.00
นายไท่โป่ง แซ่หลี้	500.00	มูลนิธิทองดี ดวงเนตร	10,000.00
นายไท่ชาง แซ่หลี้	500.00	นายทน ทองเลิศ	100.00
น.ส. หยินลา แซ่หลี้	500.00	นายใบ จาจุมปา	60.00
นางหมิงหยาง แซ่ฟัง	500.00	นายทองอินทร์ ไชยยศ	100.00
น.ส.ยี่เหว่ย แช่หลิน	500.00	นางกาญจนา ยอดมูลดี	50.00
น.ส.หลี่ลี แช่หลี้	500.00	นายวร คุณสุข	40.00
นายเจิ้น แซ่จาง	500.00	นายบัวเงิน พูนพันธ์	50.00
นางยี่ แซ่เล่า	500.00	นายอมรเพท ทุมมาตร	50.00
น.ส.ยี่ชิง แช่หลิน	500.00	นายอู๊ด อนุกันทาง	50.00
มูลนิธิกวงเม้ง อ.แม่สาย	50,000.00	นายยรรยงค์ พรหมใจ	20,000.00
คณะข้าราชการเรือนจำ อ.เทิง	7,000.00	นายโกเมศ ขุนศรี	1,000.00
คณะราษฎร ต.ปอ. อ.เวียงแก่น	33,000.00	นางลอย อ้วนวุฒิ	200.00
ครอบครัวประสงค์ – จิราภรณ์ ไชยเลิศ	1,000.00	มูลนิธิพ่อขุนเม็งราย	100,000.00
และคุณประสมพร		พ.ญ.เรณู ศรีสมิต	10,000.00
อ.เมืองเชียงราย	45,453.00	ศูนย์สงเคราะห์ชาวเขา จ.เชียงราย	16,212.00
ราษฎรบ้านหัวยไร่ ต.ปงน้อย	300.00	ครอบครัวพรหมใจ (อุทิศให้คุณยายจันทรา)	2,000.00
ราษฎรบ้านไทรทอง ต.ปงน้อย	500.00	ราษฎรบ้านหัวยไร่ ต.ปงน้อย	300.00
อุทิศกุศลให้นางมี อภิวงค์งาม	129.00	นายอ้าย มะโนใจ	50.00
กิ่ง อ. ดอยหลวง	220.00	เงินรับบริจาคจากตู้บริจาคห้าง Big C	93,710.75
นายเชียวเหวิน แซ่หลี ต.ปอ	500.00	อบต.แม่เจดีย์	20,000.00
นายก่อหยี แช่หวาง ต.ปอ	500.00	ชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อ.แม่สาย	84,021.00
ราษฎรบ้านคีรีสุวรรณ ต.หนองป่าก่อ	520.00	พ่อดวง – แม่จันทร์เป็ง นพวงศ์	10,000.00
ราษฎรบ้านใหม่พัฒนา ต.หนองป่าก่อ	250.00	นายสุรพล มณีรัตน์	20,000.00
ชมรมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มช.	10,000.00	รับบริจาคเงินในงานพ่อขุนเม็งราย ปี 2542	
อมวมพอบเการูพาสพาร มช. คณะเจ้าหน้าที่ประชาสงเคราะห์ จ. เชียงราย	1 220/20*ABY 2 354/25 10	นายมูล ชมภู อ.เวียงแก่น	383.50
	1,000.00	นายคำแก้ว บุตรดี	200.00
คณะครูและนักเรียน ร.ร.เทศบาล 3	3,979.25	MIGNIPHIA MAIAN	200.00

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
	(บาท)	3	(บาท)
นายบุญรัตน์ บุตรดี	200.00	สุขาภิบาลเวียงเชียงแสน	30,000.00
นายอูป ใจภัณฑ์	200.00	สุขาภิบาลป่าแดด อ.ป่าแดด	30,000.00
นางจาม ยาวิเลิง	200.00	สุขาภิบาลป่าแงะ อ.ป่าแดด	30,000.00
แม่อุ้ยมี อินต๊ะ	100.00	สุขาภิบาลเวียงชัย	30,000.00
นายสุนทร อินเทพ	500.00	สุขาภิบาลบุญเรื่อง	30,000.00
นางบัวลอย นุธรรม	100.00	สุขาภิบาลบ้านต้า	30,000.00
นายสมาน แสงธรรม	100.00	สุขาภิบาลศรีถ้อย	30,000.00
นายทูลสวัสดิ์ ยอดมณีบรรพต	500.00	องค์การบริหารส่วนตำบลรอบเวียง อ.เมือง	30,000.00
นายยอด ไชยลังการ	100.00	องค์การบริหารส่วนตำบลดงมะดะ อ.เมือง	20,000.00
นายจันทร์ผล นุธรรม	200.00	องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู อ.เมือง	20,000.00
นายสาธิต สมควร	500.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ข้าวต้ม อ.เมือง	100,000.00
นายบุญเชิด ทนันชัย	200.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่กรณ์ อ.เมือง	20,000.00
นายบุญรัตน์ บุตรดี	500.00	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านดู่ อ.เมือง	30,000.00
นางฉายหลาน แช่เจิง	500.00	องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยสัก อ.เมือง	30,000.00
พ่อวิโรจน์ ช่างต่าย	100.00	องค์การบริหารส่วนตำบลนางแล อ.เมือง	30,000.00
ผู้ไม่ประสงค์ออกนาม	900.00	องค์การบริหารส่วนตำบลริมกก อ.เมือง	30,000.00
บ.มีเดียร์ ออฟ มีเดียร์ จำกัด	149,700.00	องค์การบริหารส่วนตำบลสันทราย อ.เมือง	30,000.00
นายบุญยก อุตสาสาร	600.00	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทราย อ.เมือง	20,000.00
ชมรมธรรมศาสตร์ จ.เชียงราย	50,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่จัน อ.แม่จัน	20,000.00
สโมสรโรตารี่ จ.เชียงราย	100,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่คำ อ.แม่จัน	20,000.00
ค่ <mark>าจำหน่ายเทปเพลง</mark> ม.แม่ฟ้าหลวง	209,600.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าชาง อ.แม่จัน	30,000.00
ราษ <mark>ฎรชาวไทลื้อ บ้านวังลาว</mark>	3,500.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ไร่ อ.แม่จัน	20,000.00
องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย	1,000,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าวเปลือก	20,000.00
เทศบ <mark>าลเ</mark> มือ <mark>งเชียงราย</mark>	2,100,000.00	อ.แม่จัน	
่สุขาภิบ <mark>า</mark> ลแม่ <mark>จัน</mark>	30,000.00	สุขาภิบาลสันทราย อ.แม่จัน	30,000.00
สุขาภ <mark>ิบาลแม่ขะจาน</mark>	30,000.00	สุขาภิบาลเมืองพาน	50,000.00
สุขาภิบ <mark>าล</mark> บ้านเหล่ <mark>า</mark>	30,000.00	สุขาภิบาลห้วยไคร้	30,000.00
สุขาภิบาล <mark>แ</mark> ม่ล <mark>าว</mark>	30,000.00	สุขาภิบาลเวียงป่าเป้า	30,000.00
สุขาภ <mark>ิบาลป่</mark> าก่ <mark>อด</mark> ำ <mark>อ.แม่ลาว</mark>	30,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด้าย อ.แม่สาย	20,000.00
สุขาภ <mark>ิบ</mark> าลแ <mark>ม่</mark> สรวย	30,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงพางคำ	20,000.00
สุขาภิบาล <mark>พ</mark> ญาเม็ง <mark>ราย</mark>	30,000.00	อ.แม่สาย	

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
องค์การบริหารส่วนตำบลโป่งงาม อ.แม่สาย	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลโรงซ้าง อ.ป่าแดด	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพาน อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแงะ อ.ป่าแดด	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลสันติสุข อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลสันมะค่า อ.ป่าแดด	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงห้าวอ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลผางาม อ.เวียงชัย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าหุ่ง อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงซัย อ.เวียงชัย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เย็น อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงเหนือ	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญเมือง อ.พาน	20,000.00	อ.เวียงชัย	
องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงคำ อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองชุม อ.เวียงชัย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลธารทอง อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลดอนศิลา อ.เวียงชัย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลสันมะเค็ด อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สรวย อ.เวียงชัย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลศรีถ้อย อ.แม่สรวย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลหัวง้ม อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก อ.แม่สรวย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าก๊อ อ.แม่สรวย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลทานตะวัน อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแดด อ.แม่สรวย	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลทรายขาว อ.พาน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้ว	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่อ้อ อ.พาน	20,000.00	อ.แม่ลาว	
องค์การบริหารส่วนตำบลดอยฮาง	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าก่อดำ อ.แม่ลาว	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าอ้อดอนชัย	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลบัวสลี อ.แม่ลาว	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงกาหลง	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลโป่งแพร่ อ.แม่ลาว	20,000.00
อ.เวียงป่าเป้า		องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตาล อ.ขุนตาล	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลต้า อ.ขุนตาล	20,000.00
อ.เวียงป่าเป้า	-	องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงยาย อ.เวียงแก่ <mark>น</mark>	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง อ.แม่จัน	30,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านโป่ง	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลสันทราย อ.แม่จัน	20,000.00	อ.เวียงป่าเป้า	
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สาย อ.แม่สาย	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ใหม่	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไคร้ อ.แม่สาย	20,000.00	อ.เวียงป่าเป้า	
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองชุม อ.แม่สาย	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลสันส <mark>ลี อ.เวียงป่า</mark> เป้า	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแชว	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่างิ้ว อ.เวีย <mark>งป</mark> ่าเป้า	20,000.00
อ.เชียงแสน		องค์การบริหารส่วนตำบลเวียง อ.เชีย <mark>ง</mark> แสน	30,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแดด อ.ป่าแดด	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลศรีดอนมูล	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะช้าง อ.แม่สาย	20,000.00	อ.เชียงแสน	

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
	(บาท)		(บาท)
องค์การบริหารส่วนตำบลเม็งราย	20,000.00	สุขาภิบาลเวียงเทิง	30,000.00
อ.พญาเม็งราย		สุขาภิบาลปล้อง	30,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลตาดควัน	20,000.00	ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน จ.เชียงราย	5,000.00
อ.พญาเม็งราย		ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน กิ่ง อ.เวียงเชียงรุ้ง	3,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต่ำ	20,000.00	ชมรมกำนัน – ผู้ใหญ่บ้าน อ.เมืองเชียงราย	5,000.00
อ.พญาเม็งราย		องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม อ.เวียงแก่น	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ยา	20,000.00	ององค์การบริหารส่วนตำบลปอ อ.เวียงแก่น	20,000.00
อ.พญาเม็งราย		องค์การบริหารส่วนตำบลหล่ายงาว	20,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลปงน้อย	20,000.00	อ.เวียงแก่น	
อ.ดอยหลวง		องค์การบริหารส่วนตำบลเทอดไทย	30,000.00
องค์การบริหารส่วนตำบลโชคชัย อ.ดอยหลวง	20,000.00	อ.แม่ฟ้าหลวง	
องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งก่อ	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน	20,000.00
กิ่ง อ.เวียงเชียงรุ้ง		อ.แม่ฟ้าหลวง	
องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองนอก	30,000.00
กิ่ง อ.เวียงเชียงรุ้ง		อ.แม่ฟ้าหลวง	
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง	20,000.00	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง อ.แม่จัน	30,000.00
กิ่ง อ.เวียงเซียงรุ้ง		องค์การบริหารส่วนตำบลป่าสัก อ.เชียงแสน	20,000.00
สภาตำบลท่าสุด อ.เมือง	20,000.00	กลุ่มพัฒนาสตรี อ.พาน	10,000.00
สภาตำบลแม่ฟ้าหลวง อ.แม่ฟ้าหลวง	20,000.00	สมาคมจงหัวซังหุ้ย อ.เมืองเชียงราย	30,000.00
ส <mark>ภาตำบลศรีโพธิ์เงิน</mark> อ.ป่าแดด	20,000.00	สมาคมท่องเที่ยวเชียงราย	10,000.00
<mark>องค์การบริหารส่วนตำบลเ</mark> วียงเทิง	20,000.00	ราษฎรบ้านเย้านิคม ต.ป่าซาง อ.แม่จัน	330.00
อ <mark>งค์การบริหารส่วนตำบลเชียงเคียน</mark>	20,000.00	คณะราษฎร อ.เชียงของ	7,780.00
อ <mark>งค์การบริหารส่วนตำบล</mark> หูงาว	20,000.00	คณะราษฎร อำเภอเวียงแก่น (ต.ปอ)	32,500.00
องค์ก <mark>ารบริหารส่วนตำบลง</mark> ิ้ว	20,000.00	คณะราชการเรือนจำจังหวัดเทิง	7,000.00
องค์กา <mark>ร</mark> บริห <mark>ารส่วนตำบลตับเต่า</mark>	20,000.00	คณะราษฎร ต.ปอ อ.เวียงแก่น	3,300.00
องค์ก <mark>ารบริหา<mark>รส่วนตำบลแม่</mark>ลอย</mark>	20,000.00	ครอบครัวประสงค์ + จิราภรณ์ ไชยเลิศ	1,000.00
องค์กา <mark>รบริหารส่วนตำบลศรีดอนไชย</mark>	20,000.00	อำเภอเมืองเชียงราย (แคชเชียร์เช็ค)	4,5453.00
องค์การ <mark>บริหารส่วนตำบลปล้อง</mark>	20,000.00	คณะราษฎรบ้านหัวยไร่ ต.ปงน้อย	300
องค์การบร <mark>ิหารส่</mark> วน <mark>ตำบลสันทรายงาม</mark>	20,000.00	คณะราษฎรบ้านไทรทอง ต.ปงน้อย	500
องค์ก <mark>า</mark> รบร <mark>ิห</mark> ารส่วน <mark>ตำบลหนองแรด</mark>	20,000.00		
องค์ก <mark>า</mark> รบร <mark>ิหารส่วนตำบลยางฮอม อ.เมือง</mark>	20,000.00		

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



จำนวน (ไร่)
790
600
6
70
10
3
2
1
2
7
537
500
663
มอบที่ดินที่ทับซ้อนกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

^{*} รายชื่อผู้บริจาครวบรวมได้จากข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนี้ หากผู้ใดพบว่ามีรายชื่อใดที่มิได้ปรากฏตามรายการที่จัดพิมพ์ไว้นี้ กรุณาแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบด้วย เพื่อจักได้จัดทำให้ครบถ้วนต่อไป



รายนามผู้ให้การสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย* (ปี พ.ศ. 2542-2546)

รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	
(นิติบุคคล)	(บาท)	(นิติบุคคล)	(บาท)	
กองทุนดร.จุฑา - ฆรณี เทียนไทย	20,000	บริษัทเชียงรายสันติบุรี กอล์ฟคลับ จำกัด	20,000	
กองทุนอนุสรณ์อุบล จิตรสกุล	30,000	บริษัทเด่นชัยเทรดดิ้ง จำกัด	5,000	
ชมรมธนาคารจังหวัดเชียงราย	10,000	บริษัททีพีเอฟซี ที่ปรึกษา	50, 000	
	สนับสนุนรถรับส่ง	บริษัทไทยบริดสโตน จำกัด	220,000	
	้ นักกีฬา	บริษัทไทยยูเนี่ยน โฟเซ่นต์ โปรดักส์ จำกัด	1,200,000	
เทศบาลเมืองเชียงราย	30,000	(มหาชน) โดยคุณไกรสร จันศิริ		
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด สาขาเชียงราย	135,795	บริษัทน้ำมันปิโตรเลียม จำกัด	10,000	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	100,000	บริษัทพรจรัสกุล จำกัด	8,000	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	257,000	บริษัทยอดเหนือ ปริโตเลี่ยม จำกัด	10,000	
บริษัท เค ที อินเตอร์โมลาส จำกัด	200,000	บริษัทสหทวีกิจ จำกัด	100,000	
โดยนางสาวนัยนา สุทธิเลิสวรกุล		กลุ่มบริษัทสินธานีอิเลคโทรนิคส์ จำกัด	35,000	
บริษัท ดีลแฮล์ม จำกัด	10,000	โดยคุณธีระศักดิ์ เลาหะวีร์	n mbra	
บริษัท ทิพมาศ จำกัด	200,000	บริษัทเอสแควร์ จำกัด	10,000	
โดยคุณสุนทร อรุณานนท์ชัย		บริษัทฮาตาริ อิเลคทริค จำกัด	150,000	
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	สนับสนุนน้ำดื่ม	มูลนิธิ บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	22,000	
บริษัท บิ๊กซี เชียงราย จำกัด	47,243	มูลนิธิจุมภฎ พันธ์ทิพย์	24,000	
บริษัท บุญศิริการพิมพ์	150,000	มูลนิธิช่วยนักศึกษาที่ขาดแคลน (มนข.)	25,000	
โดยคุณมนต์ชนก - ศิริพร ศิริชนะ	50.	มูลนิธิโตโยต้า ประเทศไทย	1,500,000	
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	5,000	มูลนิธิทาคาฮาชิ	22,000	
<mark>บริษัท อุตสาหกรรม</mark> สยามเฟรม จำกัด	50,000	มูลนิธิท่านน้อย เปาโรหิตย์	30,000	
โดยคุณสวัสดิ์ ปฏิภาณประเสริฐ		และพระยามุขมนตรี		
บร <mark>ิษัท เอส แอนด์ ดี</mark> อิน ดัสทรี จำกัด	50,000	มูลนิธิพระสังฆราช	30,000	
โดยคุณแสงชัย โสตถีวรกุล	**	มูลนิธิพะเยาสงเคราะห์	10,000	
บริษัท <mark>เอส. เค.เพาเวอร์เอเบิล จำกั</mark> ด	อุปกรณ์ตัดสิน	โดยคุณจรัล เยาวรัตน์		
	้ กีฬาบาสเก็ตบอล	มูลนิธิพุทธิวงศ์วิวัฒน์ วัดพระแก้ว	40,000	
กอง <mark>ทุ</mark> นบริษัท <mark>เอสโซ่</mark>	15,000	มูลนิธิสมเด็จพระสังฆราช (วาสนมหาเถระ)	60,00	
สมโภชน์กรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี		มูลนิธิสาธารณกุศลสงเคราะห์เชียงราย	203,000	
บริษัท แ <mark>อล</mark> วีซี ดีเว <mark>ลลอปเมนท์ จำกัด</mark>	1,000,000	ร้านพรชัย โฟโต้	560	
บริษัท ฮาต <mark>า</mark> ริอิเล็กท <mark>ริค</mark>	150,000	โรงเรียนเทศบาล 6	ขอใช้	
โดยคุณ <mark>จุน - คุณสุนทรีย์ วนวิทย์</mark>			โรงยิมเนเชี่ยม	
บริษัทเครื <mark>อ</mark> เจริญโ <mark>ภคภัณฑ์</mark>	20,000	โรงเรียนเม็งรายมหาราชวิทยาคม	ขอใช้สนามกีฬ	

^{*} การสนับสนุนอาจเป็นรูปของทุนการศึกษา หรือการสนับสนุนการดำเนินการทั่วไป



รายนามผู้ให้การสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย* (ปี พ.ศ. 2542-2546)

รายชื่อผู้บริจาค (นิติบุคคล)	จำนวนเงิน (บาท)
โรงเรียนแม่จันวิทยาคม	ขอใช้สนามกีฬา
โรงแรมอินคำ จังหวัดเชียงราย	10,000
วิทยาลัยทองสุข	20,000
วิทยาลัยเทคนิคเชียงราย	ขอวิทยากรกีฬา
สมาคมชาวเหนือแห่งรัฐอิลลินอยส์	72,333
สมาคมตระกูลหวางแห่งประเทศไทย	10,000
สมาคมไทยแนะแนวการศึกษาต่อต่างประเทศ	66,600
สมาคมนักวิชาชีพไทยในสหรัฐอเมริกาและแคนาดา (ATPAC)	300,000
สมาคมฮงสุนเชียงราย	20,000
สโมสรโรตารี่เชียงราย โดยคุณณัฐยา ผลพิสิทธิ์	130,000
สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเชียงราย	ยืมอุปกรณ์กีฬา
สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	80,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัด แพร่ ธำรงวิทย์	100,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัด แมคโคร มาร์เก็ตติ้ง (1987)	6,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัด กรีนวิง มาร์เก็ตติ้ง	สนับสนุนชุดกีฬา จำนวน 400 ตัว
	และโต๊ะปิงปอง 10 ตัว
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชนะยนต์ อิมปอร์ต เอ็กซ์ปอร์ต	12,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัดเชียงรายสหชัย	10,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ยุวกรศุภกัณฑ์	2,000
ร้านอาหารว่างและเครื่องดื่ม โดยคุณสุมาลี สีห์ประเสริฐ	1,000
บริษัท คอมพิวเตอร์และวีซ่า จำกัด	5,000
บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)	90,000
บริษัท หงส์ศรีสุวรรณ จำกัด	10,000
บริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น จำกัด โดยคุณสุนทร อรุณานนท์ชัย	1,000,000
บริษัท น้ำตาลเพชรบุรี จำกัด โดยคุณสุนทร อรุณานนท์ชัย	10,000
บริษัท เอสโซ่	40,000

^{*} การสนับสนุนอาจเป็นรูปของทุนการศึกษา หรือการสนับสนุนการดำเนินการทั่วไป



รายนามผู้ให้การสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย* (ปี พ.ศ. 2542-2546)

รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน	รายชื่อผู้บริจาค	จำนวนเงิน
(บุคคล)	(บาท)	(บุคคล)	(บาท)
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	20,000	รศ. ยุทธนา สมิตะสิริ	30,640
สยามบรมราชกุมารี		คุณจินดารัตน์ ดาวเจริญ	13,000
พล.ต.อ.เภา สารสิน	280,000	คุณหมิน แช่ตั้ง	50,000
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	สนับสนุนน้ำดื่ม	ผศ.อนงค์รัตน์ สุขุม	3,000
	3,400 ขวด	คุณพิบูล ตรังรัฎฐทิพย์ และคณะ	6,000
คุณมารวย ผดุงสิทธิ์	24,800	คุณเวโรจน์ ลอวรเกียรติ	40,000
รศ. ดร. วันชัย ศิริชนะ	45,000	คุณสมสาย นาคำ	100
รศ. ดร. เทอด เทศประทีป	5,600	สมาคมพยาบาลไทยแห่งรัฐอิลลินอยส์	37,420
ดร. ทนง พิทยะ	7,500	โดยคุณอภิญญา กุลประทีปปัญญา	
คุณประทีป ต่ายใหญ่	33,333	คุณสาธุ ศรีเสริมโภค	6,490
คุณอำพล พรรณเชษฐ์	20,000	คุณจุน วนวิทย์	60,000
คุณสงคราม ชีวประวัติดำรงค์	1,100,000	คุณวิทยา - คุณศิริวรรณ พาณิชตระกูล	30,000
คุณรัชนี ศรีศิลป	500,000	คุณวิสุทธิ์ ศรีพลากิจ	1000
คุณหาญ จันทร์ตระกูล	210,000	คุณศรีสุข จันทรางศุ	14,390
คุณสมชาย คูสุวรรณ	200,000	คุณสิริฉัตร อรรถเวทวรวุฒิ	3,600
คุณวิวัฒน์ ศิริจางคพัฒนา	100,000	คุณวิชาญ ศิริชัยเอกวัฒน์	6,390
คุณแสวง เครือวิวัฒนกุล	120,000	คุณพิพัฒน์ ตรีระพงษ์และคณะ	90,000
	และสนับสนุน	อาจารย์มัลทิกา ศิริพิศ	2,000
	เครื่องดนตรีสากล	คุณสมศักดิ์ - คุณวาณี เอี่ยมศรีทอง	10,000
คุณยงยุทธ อินทรวิทักษ์	100,000	คุณชาตรี โสภณพานิช	20,000
คุณรุ่งโรจน์ ศรีผดุงพร	100,000	พันตำรวจโท ดร.ทักษิณ ชินวัตร	10,000
คุณลิชิต จตุพล	100,000	ผศ. ปริตนา ประที่ปะเสน	4,526
คุณ <mark>อุบล ศรีนนท์</mark>	100,000	คุณพิชัย อัศรีสกร	20,000
คุณส <mark>รวงสุดา เอื้ออัมพร</mark>	100,000	ศาสตราจารย์ยอดหทัย เทพธรานนท์	4,526
คุณมาน <mark>ิตย์ แซ่เตียว</mark>	100,000	คุณเรียบ นราดิศร	25,000
คุณบุญเลิศ <mark>เตชะเจริญวิกุล</mark>	100,000	ศาสตราจารย์ ร.ต.อ. วรเดช จันทรศร	2,000
คุณกิ <mark>มเฮี้ยง แซ่ตั้ง</mark>	100,000	คุณหญิงศรีศิริ กฤษณจันทร์	10,350
คุณวิธาน คิวสุวร <mark>รณ</mark>	100,000	คุณอารักษ์ ตรียาภรณ์	10,000
คุณสุนทร อรุณานนท์ชัย	20,000	ผู้ไม่ประสงค์ออกนาม	10,000

^{*} การสนับสนุนอาจเป็นรูปของทุนการศึกษา หรือการสนับสนุนการดำเนินการทั่วไป



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง อ.เมือง จ.เชียงราย
Mae Fah Luang University Tasud, Muang, Chiang Rai
www.mfu.ac.th
E-mail: inter@mfu.ac.th