



รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545–2549)



คำนำ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2545-2549) โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกหน่วยงานตั้งแต่ระดับสำนักวิชา ศูนย์ สำนักงาน วิชาการ สำนักงานบริหารกลาง โดยมีคัดหลักของความสอดคล้องของการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย กับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาของประเทศไทย ระยะที่ 9 (พ.ศ.2545-2549) และได้นำนโยบายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี มาเป็นกรอบและทิศทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2545-2549) ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการศึกษาเป็นสำคัญ รวมถึงการกระจายโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาขาวิชาที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศพร้อมกับการให้ความสำคัญต่อการวิจัยในสาขาวิชาต่างๆ ตลอดจนการพัฒนาระบบการบริหารให้มีความคล่องตัว มีการกระจายอำนาจและพร้อมรับการตรวจสอบจากภายนอก ด้วยการนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้อย่างเต็มระบบ

เพื่อประเมินผลสำเร็จตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 มหาวิทยาลัย จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาชุดหนึ่ง เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง (พ.ศ.2545-2549) ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนามหาวิทยาลัย วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค อันจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข และเป็นกรอบในการกำหนดนโยบาย การดำเนินงานในระยะต่อไป ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินงานทั้งในด้านการบริหารการจัดการ การจัดหาทรัพยากรเพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนา
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ.2545-2549)

สารบัญ

	หน้า
ค่ามีนา	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ง
บทที่ 1 บทนำ	
1. ความเป็นมา	1
2. วัตถุประสงค์	1
3. ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล	1
4. ขั้นตอน วิธีการติดตามและประเมินผล	2
บทที่ 2 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2545 - 2549	
1. วิสัยทัศน์	3
2. พันธกิจ	3
3. วัตถุประสงค์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัย	4
4. กลยุทธ์การพัฒนาและด้านความสำเร็จ	5
บทที่ 3 การดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2545-2549	
1. ด้านการพัฒนาวิชาการ	
1.1 การผลิตบัณฑิต	10
1.2 การวิจัย	23
2. ด้านการพัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร	
2.1 โครงสร้างองค์กรและระบบบริหาร	31
2.2 บุคลากร	36
2.3 กายภาพ	41
3. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	
3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	49
3.2 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	54
บทที่ 4 สรุปผลการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะ	56
ภาคผนวก	
1. บทสรุปสำหรับผู้บริหารผลการดำเนินงานในระยะครึ่งแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ พ.ศ. 2545-2549	
2. รายชื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2545 – 2549	

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน ปี พ.ศ. 2549 จำแนกตามระดับการศึกษา	10
2. จำนวนนักศึกษาใหม่ จำแนกตามระดับการศึกษา	11
3. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา จำแนกตามระดับการศึกษา	11
4. จำนวนนักศึกษา จำแนกตามระบบการรับเข้า	13
5. จำนวนทุนของมหาวิทยาลัย จำแนกตามประเภททุน	15
6. จำนวนงบประมาณในการจัดซื้อหนังสือและตีอิเล็กทรอนิกส์	16
7. จำนวนหลักสูตรที่มีการปรับปรุง จำแนกตามระดับการศึกษา	19
8. การพัฒนาคณาจารย์ จำแนกตามประเภทการพัฒนา	19
9. จำนวนหน่วยงานที่ให้ความร่วมมือในการประเมินคุณภาพของบัณฑิต	20
10. จำนวนโครงการและผู้เข้าร่วมในกิจกรรมที่สัมผัสกับชีวิตจริงของชุมชนและกลุ่มสังคมต่างๆ	21
11. จำนวนโครงการและผู้เข้าร่วมในกิจกรรมสร้างความผูกพันของนักศึกษากับมหาวิทยาลัย	22
12. จำนวนโครงการและผู้เข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน	22
13. จำนวนผลงานวิจัย จำแนกตามประเภทกลุ่มวิจัย	24
14. จำนวนหน่วยงานและกิจกรรมในการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	25
15. จำนวนทุนวิจัย และโครงการวิจัย	26
16. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารและประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	26
17. การสร้างความร่วมมือของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับหน่วยงานภายนอกในการสนับสนุนการวิจัย จำแนกตามลักษณะความร่วมมือ	29
18. จำนวนการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ จำแนกตามประเภทระเบียบและข้อบังคับ	32
19. อัตราส่วนของอาจารย์ต่อนักศึกษาเต็มเวลา ปีการศึกษา 2549 จำแนกตามสำนักวิชาและสาขาวิชา	32
20. การปรับมาตรฐานตำแหน่ง จำแนกตามประเภทพนักงาน	38
21. จำนวนบุคลากรเข้าร่วมโครงการพัฒนาบุคลากร จำแนกตามประเภทพนักงาน	40
22. จำนวนงบประมาณโครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จำแนกตามประเภทงานก่อสร้าง	42
23. รายชื่ออาคารสถานที่ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในปี พ.ศ. 2549	42
24. จำนวนงบประมาณของศูนย์บริการวิชาการ	50
25. จำนวนโครงการบริการวิชาการและผู้เข้าร่วมของศูนย์บริการวิชาการ	50

ตารางที่

หน้า

26. จำนวนการให้บริการวิชาการ จำนวนตามประเภทการให้บริการวิชาการ	51
27. จำนวนรายรับในการค่าเนินงานให้บริการวิชาการ	52
28. จำนวนหน่วยงานและคณะบุคคลเขียนชมและศึกษาดูงานมหาวิทยาลัย	53
29. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	54

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

คามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545 – 2549)

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545 – 2549) เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทในการกำกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยดังกล่าว ได้ดำเนินการมาครบระยะเวลา ๕ ปี จึงกำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ และบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 10 ท่าน คณะกรรมการฯ ได้ตั้งเป้าหมายของการติดตามและประเมินผลไว้ 3 ประการ คือ (1) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ. 2545-2549) ตามวัตถุประสงค์ นโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ (2) การติดตามและประเมินผลเป็นในลักษณะการรวมข้อมูลวิเคราะห์เบริยนเทิบกับดัชนีชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ (3) วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อหาข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุงแก้ไข และเป็นข้อมูลสำหรับสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2545-2549 ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของการดำเนินงานที่ระบุไว้ในแผนพัฒนาฯ ๓ ด้าน คือ (1) ด้านการพัฒนาวิชาการ (2) ด้านการพัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร (3) ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2545-2549 พร้อมทั้งมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ด้านการพัฒนาวิชาการ

1.1 การผลิตบัณฑิต

มหาวิทยาลัยมีการจัดตั้งสำนักวิชาใหม่และเปิดหลักสูตรใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการ และสามารถรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรีได้สูงกว่าแผน แต่ในระดับบัณฑิตศึกษา รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผน การให้โอกาสทางการศึกษาได้กำหนดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน และได้สนับสนุนทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง มีการจัดหาอุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอนอย่างเพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการ สนับสนุนให้อาชารย์พัฒนาสื่อการสอนที่ทันสมัย โดยนักศึกษาสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตลอดเวลา ส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์อย่างเต็มที่ทั้งในรูปแบบของทุนการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ มีการจัดกิจกรรมนักศึกษาจำนวนมากครอบคลุมการพัฒนานักศึกษาทุกด้าน แต่ความเชื่อมโยงการดำเนินการระหว่างส่วนกลางกับสำนักวิชาอย่างไม่ชัดเจน

1.2) การวิจัย

มหาวิทยาลัยได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัย ซึ่งครอบคลุมทั้งการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ ส่วนใหญ่ทุนวิจัยได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก อีกทั้งมีการทำวิจัยสถาบันอย่างต่อเนื่อง มีการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอกในลักษณะการสนับสนุนงานวิจัยและการร่วมวิจัย แต่การเผยแพร่องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยยังไม่แพร่หลายมากนัก และบุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดความเชี่ยวชาญในการทำวิจัย

คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านการพัฒนาวิชาการ ดังนี้

1) การผลิตบัณฑิต

- 1.1) การกำหนดเป้าหมายการรับนักศึกษาในแผนระยะต่อไป ควรพิจารณาจากศักยภาพของสำนักวิชาและความต้องการของตลาด และควรติดตามผลการดำเนินงานของสำนักวิชาอย่างต่อเนื่อง
- 1.2) ควรทบทวนการจัดตั้งหน่วยพัฒนาการเรียนการสอน
- 1.3) ควรพัฒนาระบบการรับเข้าศึกษา โดยจัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ประจำปี ส่งเสริมการรับนักศึกษาที่มีผลการเรียนดีและสร้างแรงจูงใจในการเข้าเรียน พร้อมทั้งปรับปรุงการบริหารจัดการหลักสูตร
- 1.4) ควรพัฒนาระบบทั่งสมุดให้เป็น E-library อย่างสมบูรณ์
- 1.5) ควรพัฒนาระบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา

2) การวิจัย

- 2.1) ควรพัฒนาระบบสนับสนุนการทำวิจัย เช่น จัดทำบุคลากรและทีมที่ปรึกษา จัดทำยุทธศาสตร์การหาแหล่งทุนวิจัย และสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย เป็นต้น
- 2.2) ควรสร้างกลไกการพัฒนาอาจารย์ เพื่อทำการวิจัยอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม
- 2.3) ควรพัฒนาโครงการสร้างพื้นฐานและยกระดับขีดความสามารถในการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดเทคโนโลยี และเร่งสร้างเครือข่ายการใช้เครื่องมือให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2. ด้านการพัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร

2.1 โครงสร้างองค์กรและระบบบริหาร

มหาวิทยาลัยได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารงานให้สอดคล้องกับการกิจของหน่วยงานและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้ปรับปรุงระบบเบี้ยงช้อบังคับอย่างสม่ำเสมอ แต่ควรมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้ดีขึ้น และการบริหารงานแบบบูรณาญาณศูนย์ยังดำเนินงานได้ไม่เต็มรูปแบบอย่างแท้จริง

2.2 บุคลากร

มหาวิทยาลัยมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม มีการปรับโครงสร้างเงินเดือน และจัดสวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลสำหรับพนักงาน รวมถึงได้ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง แต่ยังขาดแผนการพัฒนาบุคลากร ที่มีเป้าหมายชัดเจนเรื่องคุณวุฒิและความสามารถเชิงวิชาการและเส้นทางอาชีพ (Career Path)

2.3 กายภาพ

มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินงานด้านกายภาพตามนโยบายและแผนการก่อสร้างโดยการออกแบบก่อสร้างได้ครบทnakถึงความสำคัญในการจัดพื้นที่ใช้ประโยชน์ และรักษาสภาพแวดล้อมเดิม และมีการจัดระบบสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน แต่สถานที่ส่วนกลางบางอย่าง เช่น ร้านอาหาร สนามกีฬา และที่พักของบุคลากรยังไม่เพียงพอ ต่อการขยายตัวของมหาวิทยาลัย นอกจากนั้น ในปี พ.ศ. 2549 มหาวิทยาลัยได้จัดทำผังแม่บท การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงด้านกายภาพ ระยะที่ 2 พ.ศ. 2549-2564 เพื่อรับรองการพัฒนาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยในระยะต่อไป

คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร ดังนี้

1) โครงสร้างองค์กรและระบบบริหาร

- 1.1) ควรศึกษาระบบบริหารงานของภาคเอกชนที่ประสบความสำเร็จ เพื่อเป็นแนวทางและนำมามาใช้ปรับปรุงในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย
- 1.2) ทบทวนนโยบายการจัดการแบบรวมศูนย์ เพื่อพัฒนาไปสู่การรวมศูนย์อย่างเต็มรูปแบบ

2) บุคลากร

- 2.1) ควรทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการที่สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและเทียบเคียงได้กับหน่วยงานอื่นๆ
- 2.2) เร่งนำแผนที่เส้นทางการพัฒนาบุคลากร (Roadmap) มาใช้และจัดทำแผนอัตรากำลังรายยะ และแผนการพัฒนาบุคลากร โดยมีเป้าหมายชัดเจนในเรื่องของคุณวุฒิ และความสามารถในเชิงวิชาการและเส้นทางอาชีพ (Career Path)
- 2.3) จัดทำกลยุทธ์ในการสร้างศรัทธา และความเชื่อมั่นในองค์กร

3) กายภาพ

- 3.1) ทบทวนการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้เป็นมาตรฐานมหาวิทยาลัยโดยสมบูรณ์
- 3.2) ควรพิจารณาการบริหารจัดการพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม

มหาวิทยาลัยมีหน่วยงานกลางที่บริหารจัดการด้านการให้บริการวิชาการ คือ ศูนย์บริการวิชาการ มีการให้บริการวิชาการแก่สังคมจำนวนมาก ทั้งด้านการเผยแพร่ความรู้ และการเป็นที่ปรึกษาต่างๆ ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาฯ แต่ควรเพิ่ม มาตรการในการส่งเสริมให้สำนักวิชาจัดบริการวิชาการเชิงบูรณาการเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยได้พัฒนาบริเวณมหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งศึกษาและท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงราย ซึ่งมีหน่วยงานและคณะบุคคลมาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัยจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง แต่ต้องใช้ งบประมาณสูงในการบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้คงสภาพสวยงาม

3.2 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

มหาวิทยาลัยจัดกิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม และเข้าร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง และมีการศึกษาวิจัยทางด้านศิลปะและ วัฒนธรรมล้านนา อีกทั้งได้จัดตั้งโครงการพิพิธภัณฑ์อารยธรรมลุ่มน้ำโขง เพื่อเป็นแหล่ง กันคว้า บริการวิชาการ และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมสู่สังคม แต่ยังขาด แผนการดำเนินงานที่ชัดเจน

คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ดังนี้

1) การบริการวิชาการแก่สังคม

- 1.1) ควรกระตุ้นให้สำนักวิชาร่วมกันจัดโครงการบริการวิชาการเชิงบูรณาการเพิ่มมากขึ้น
- 1.2) เร่งสร้างเครือข่ายและกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการให้บริการวิชาการ
- 1.3) ส่งเสริมให้ศูนย์บริการวิชาการเป็นแหล่งหารายได้ของมหาวิทยาลัย
- 1.4) ควรศึกษาบทวนและปรับปรุงระบบเบี้ยนการเงินที่เกี่ยวข้องกับการบริการ วิชาการให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน
- 1.5) ควรมีการประเมินผลความสำเร็จของโครงการบริการวิชาการ เพื่อวางแผน ในการดำเนินงานระยะต่อไป

2) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

- 2.1) ควรส่งเสริมการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์อารยธรรมลุ่มน้ำโขงให้เป็นรูปธรรม
- 2.2) จัดทำแผนส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมให้ชัดเจน
- 2.3) ส่งเสริมให้อาชารย์มีความสนใจ ทำวิจัยทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับการสถาปนาเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2541 โดยมีสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีเป็นส่วนราชการ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ.2545 - 2549) ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 9 (พ.ศ.2545 - 2549) โดยได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 5/2544 วันพุธที่ 22 กันยายน พ.ศ.2544 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและสนองนโยบายการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

บัดนี้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแผนพัฒนาฯ (พ.ศ.2545-2549) แล้ว จึงได้มีการประเมินผลการดำเนินงานในช่วงดังกล่าว เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินงานและการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ. 2545 - 2549) ตามวัตถุประสงค์นโยบาย และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2.2 เพื่อวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และสังเคราะห์ข้อเสนอแนะการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ในระยะต่อไป
- 2.3 เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสารสนเทศ สำหรับสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

3. ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล

รายงานฉบับนี้ได้นำเสนอผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของการดำเนินงาน และกลยุทธ์การพัฒนาในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545 - 2549) ในด้านต่างๆ ดังนี้

- 3.1 การพัฒนาวิชาการ
 - 3.1.1 การผลิตบัณฑิต
 - 3.1.2 การวิจัย

3.2 การพัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร

3.2.1 โครงสร้างองค์กรและระบบบริหาร

3.2.2 บุคลากร

3.2.3 กายภาพ

3.3 การบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

4. ขั้นตอน วิธีการติดตามและประเมินผล

4.1 ศึกษารายละเอียดของแผนพัฒนาสาขาวิชาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อทราบรายละเอียด เป้าหมายในแต่ละด้าน

4.2 รวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ และแหล่งข้อมูลทุคัญ จากหน่วยงานต่างๆ

4.3 นำข้อมูลที่รวบรวม ได้มาเปรียบเทียบกับคันธนีชี้วัดซึ่งได้กำหนดไว้ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

4.4 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายได้อย่างสมบูรณ์

4.5 สรุเคราะห์และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสาขาวิชาลัยฯ ในระยะต่อไป

บทที่ 2

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2545 - 2549

1. วัตถุประสงค์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล มีความเป็นเลิศในศิลปะวิทยาการสาขาวิชาต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพของประเทศไทยและภูมิภาค รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างสมบัติความรู้ในด้านต่างๆ ควบคู่กันไปกับการนำเทคโนโลยีความรู้ในมหาวิทยาลัยออกไปสู่การประยุกต์ใช้ในสังคมและการธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศ ภายใต้กระบวนการร่วมมือที่แน่นแฟ้นกับองค์กรภายนอกในทุกสาขา ในขณะเดียวกัน ก็จะมุ่งเน้นการศึกษาและพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ เพื่อคงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของความเป็นชาติสืบไป

2. พันธกิจมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีเป็นส่วนราชการ มีพันธะและหน้าที่ในการปฏิบัติการกิจหน้าที่สำคัญ 5 ประการ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำงานบักรุ่งเรืองและวัฒนธรรม การปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน โดยยึดมั่นในพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในการที่จะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสร้างความเข้มแข็งให้ประเทศต่อไป พันธกิจต่างๆ จำแนกได้ดังนี้

2.1 การผลิตบัณฑิต

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาคเหนือตอนบนและอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงเป็นหลัก ในขณะเดียวกันก็ไม่ละเลยที่จะกระจายโอกาสทางการศึกษาให้กับนักศึกษาในภูมิภาคอื่นด้วย บัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษาอย่างแท้จริง ทั้งทางด้านภาษาและองค์ความรู้เฉพาะที่ศึกษา สามารถเปลี่ยนแปลงหรือประยุกต์ใช้ความรู้ที่มีอยู่ในการปฏิบัติการกิจได้ด้วยภูมิปัญญาและภูมิธรรม เป็นผู้มีความคิด วิเริ่มที่จะพัฒนาและปรับปรุงตัวเอง และหน้าที่การงานอยู่เป็นนิจ ครอบคลุมถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับสังคม มีมนุษยสัมพันธ์ และคุณธรรมในการดำรงชีวิต มีความคิดกว้าง ไกลและสอดคล้องกับทิศทางของประชาคมนานาชาติ ยึดมั่นในเอกลักษณ์ของความเป็นไทย และมุ่งเน้นประโยชน์ของสังคมและชาติเป็นหลัก

2.2 การวิจัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีการกิจด้านการวิจัยที่ครอบคลุมสาขาวิชาต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาขาวิชาที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ เช่น สิ่งแวดล้อมและการจัดการใช้ทรัพยากรดูดสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีชีวภาพ และการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง รวมทั้งการวิจัยทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นที่จะ

ให้การวิจัยของมหาวิทยาลัยเป็นเครื่องมือที่จะสร้างองค์ความรู้ให้เกิดขึ้นใหม่ ทั้งในระดับการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ โดยจะประสานความร่วมมือในการวิจัยกับสถาบันธุรกิจ สถาบันราชการ สถาบันการศึกษาและองค์กรอื่นโดยใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความลุ่มลึกในหัวข้อที่จะทำการวิจัยแต่ในขณะเดียวกันก็เกิดประโยชน์ต่อการนำมาใช้ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาและประโยชน์ในการอุดสาหกรรม หรือกิจการอื่นๆทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับภูมิภาค โดยมีเป้าหมาย สูงสุด คือ การนำมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นผู้นำในศิลปวิทยาการต่างๆ

2.3 การบริการวิชาการแก่สังคม

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะให้บริการวิชาการแก่สังคมในทุกระดับ โดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และสร้างสรรค์ทักษะด้านที่ดึงมาให้กับสังคม การบริการวิชาการจะทำทั้งในรูปแบบที่ให้เปล่า และชนิดที่มีผลประโยชน์ต่างตอบแทน โดยวิธีที่ให้สังคมเข้ามายาหรือเดินทางไปหาสังคม เพื่อให้การบริการวิชาการแก่สังคมเกิดขึ้นอย่างกว้างขวางและตรงเป้าหมายมากที่สุด

2.4 การทำงานบ้านรุ่งศิลปะและวัฒนธรรม

จากการที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงราย ซึ่งอยู่ในเขตภาคเหนือของประเทศไทย เป็นภูมิภาคที่มีศิลปะและวัฒนธรรมพื้นบ้านที่สืบทอดกันมาอย่างหลากหลายและยาวนาน เป็นภูมิภาคที่มีขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมพื้นบ้านที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง เป็นที่รักจักยอมรับอย่างกว้างขวาง นับเป็นพันธกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่งที่มหาวิทยาลัยจะต้องส่งเสริมทำงานบ้านรุ่งศิลปะและวัฒนธรรมเหล่านี้ไว้ให้คงอยู่ต่อไป

2.5 การปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะทำหน้าที่ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อการพัฒนาในระดับสูงต่อไป และคัดเลือกเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์เพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและเป็นรูปธรรม ซึ่งจะเป็นผลต่อเนื่องให้มีการพัฒนาผลผลิตและรายได้เพิ่มขึ้นต่อไป

3. วัตถุประสงค์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545 - 2549)

- 3.1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการกิจกรรมสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9
- 3.2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถปฏิบัติการตามภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันได้แก่การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำงานบ้านรุ่งศิลปะและวัฒนธรรม และการปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ

- 3.3. เพื่อให้มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ในสาขาที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศและการพัฒนาห้องเรียน โดยมหาวิทยาลัยจะผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีต่อระดับบัณฑิตศึกษาในสัดส่วน 80 ต่อ 20 และเพิ่มขึ้นจนถึงอัตราส่วน 65 ต่อ 35 ในระยะต่อไป ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายที่จะรับนักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยด้วย
- 3.4. เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานวิจัยที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติได้
- 3.5. เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งถ่ายทอดความรู้ให้แก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนบน และสามารถเป็นผู้ชี้นำสังคมในสาขาที่เปิดสอนได้ รวมทั้งการให้บริการการวิเคราะห์ทดสอบและให้คำปรึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์
- 3.6. เพื่อเพิ่มความพร้อมให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการศึกษาศิลปะและวัฒนธรรมของล้านนา
- 3.7. เพื่อให้มหาวิทยาลัยดำเนินการกิจด้านการพัฒนาและปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีและนวัตกรรม นำไปใช้ในการพัฒนาและยกระดับชุมชนและในภาคการผลิตต่างๆ

4. กองрукษ์การพัฒนาและด้านความสำเร็จ

ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545-2549) ได้กำหนดกลยุทธ์การพัฒนาและต้องมีความสำเร็จในด้านต่างๆ ไว้ดังนี้

กลยุทธ์	ด้านความสำเร็จ
1. ด้านการพัฒนาวิชาการ	
1.1. อบรมศักยภาพ	<ul style="list-style-type: none"> 1. เปิดหลักสูตรใหม่ อย่างน้อย จำนวน 37 หลักสูตร 2. สามารถรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี ได้อย่างน้อย จำนวน 4,000 คน และระดับบัณฑิตศึกษาได้อย่างน้อย จำนวน 1,000 คน 3. มีผู้สำเร็จการศึกษา ในระดับปริญญาตรี อย่างน้อย จำนวน 1,200 คน และระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 720 คน
1.1.2. พัฒนาระบบการรับเข้าเพื่อส่งเสริมการกระจายโอกาสและความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา โดยเฉพาะนักเรียนในเขตภูมิภาคเขตภาคเหนือและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสพร้อมทั้งปรับปรุงระบบการจัดการให้เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน	<ul style="list-style-type: none"> 1. มีระบบการรับนักศึกษาทั้งระบบโควตาและสอบคัดเลือกที่ได้มาตรฐาน 2. มีการให้โควตานักศึกษาแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เช่น ชาวเขา จังหวัดในเขตชายแดน เป็นต้น 3. มีทุนการศึกษาช่วยเหลือนักเรียนที่ยากจนและมีทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาต่างชาติ