

เพื่อนร่วมงานทั้งฝ่ายวิชาการ บริหาร และปฏิบัติการ ล้วนเป็นกำลังสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การกิจตามแผนงานและนโยบายของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายทุกคน ทุกฝ่าย ต่างร่วมแรงร่วมใจพลังและดันให้มหาวิทยาลัยขับเคลื่อนไปข้างหน้าถึงแม้จะเหนื่อยยากและตรากตรำ แต่ก็เต็มใจ จนเกิดเป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในวันนี้ นอกจากนี้ ผู้บริจาคและผู้ให้การสนับสนุนการดำเนินการจากภายนอกอีกมากมาย ก็ล้วนมีบทบาทที่สำคัญต่อพัฒนาการของมหาวิทยาลัยในระยะ 11 ปี ที่ผ่านมา

ในขณะที่ดำเนินการตั้งแต่แรกเริ่มจนถึงวันที่จะพ้นวาระ มีความรู้สึกลึกๆ อยู่ในใจว่า มีพระบารมีปกเกล้า และคุ้มครองอยู่ตลอดเวลา ยามใดที่เผชิญปัญหาสิ่งทีนี้ถึงประการแรก คือ สมเด็จพระเจ้า จะขอให้ท่านช่วยทุกครั้งไป อุปสรรคทั้งหลายก็ผ่านพ้นไปด้วยดี

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการมาด้วยความราบรื่นและเติบโตอย่างมั่นคง ด้วยความมุ่งมั่นของทุกคนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย การดำเนินการต่อไปข้างหน้า มีสิ่งที่ท้าทายคอยอยู่มากมายท่ามกลางข้อจำกัดและกระแสการแข่งขันที่ทวีมากขึ้น ความมีวิสัยทัศน์ ความมุ่งมั่น ความเอาใจใส่ในทุกสิ่ง และความมานะพยายามของผู้บริหาร คณาจารย์ และพนักงานทุกคน จะเป็นสิ่งสำคัญต่อการเติบโตในอนาคตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างยิ่ง แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินการต่างๆ ต้องเป็นไปโดยรอบคอบ การเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่จะเกิดขึ้น จะต้องคำนึงถึงความก้าวหน้าและความมั่นคงของมหาวิทยาลัยเป็นหลัก จุดแข็งที่มีอยู่ทั้งทางด้านการบริหาร วิชาการ และกายภาพ ก็ควรจะรักษาไว้ สิ่งใดที่ไม่เหมาะสมต้องเร่งแก้ไข และที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การบริหารด้านการเงินและทรัพย์สิน ที่ต้องกระทำด้วยความระมัดระวังอย่างยิ่งว่าจะมีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในระยะยาวหรือไม่ ทั้งนี้ การดำเนินการทั้งหมดจะต้องอยู่ภายใต้หลักการของความซื่อสัตย์สุจริต ความสามัคคี ความมีคุณภาพความยึดมั่นในพระราชปณิธาน “ปลุกป่า สร้างคน” และการยึดประโยชน์ของมหาวิทยาลัยเหนือสิ่งอื่นใด

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเจริญเติบโตมาได้ ก็ด้วยพระบารมีปกเกล้า ดังนั้น ความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณและความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ จะต้องอยู่ในจิตใจและความสำนึกของชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตลอดไป

รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ  
อธิการบดี

## จากใจ



“เด็กบ้านนอกธรรมดาอย่าง  
ผมคงไม่มีวันนี้ หากไม่มีผู้หยิบยื่น  
โอกาสให้ได้รับการศึกษาที่ดี ผมจึง  
เห็นความสำคัญของการศึกษา และ  
พยายามให้โอกาสแก่ผู้ที่อยากรู้อยากเรียน  
เสมอ การเป็นอธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง  
ได้เปิดโอกาสให้ได้ทำในสิ่งที่เป็นความฝัน คือ  
การให้การศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส”

เมื่อได้เป็นอาจารย์ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รู้สึกภูมิใจและมีเกียรติที่ได้เข้าสู่อาชีพครู เมื่อได้รับแต่งตั้งให้เป็นปลัดทบวงมหาวิทยาลัย รู้สึกเป็นความสำเร็จสูงสุดของความเป็นข้าราชการประจำ แต่เมื่อได้มีโอกาสสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและเป็นอธิการบดีคนแรก รู้สึกเป็นก้าวที่สำคัญและมีค่าที่สุดของชีวิต เหนือกว่าความภาคภูมิใจ เหนือกว่าความหมายของคำว่าความสำเร็จในชีวิต เหนือกว่าทุกสิ่งทุกอย่างในชีวิตที่เคยมีมา รู้สึกเป็นบุญที่ได้มีโอกาสอย่างนี้ เป็นบุญที่ได้ทำในสิ่งที่อยากทำ เป็นบุญที่ได้สนองคุณของแผ่นดิน เป็นบุญที่ได้ตอบแทนและแสดงความกตัญญูถวายสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นที่เคารพและศรัทธา ไม่เคยคาดหมายหรือ คาดหวังมาก่อนว่า ในชีวิตจะมีโอกาสสร้างมหาวิทยาลัย หรือแม้แต่เป็นอธิการบดี ก็ไม่เคยคิด

เมื่อเริ่มทำโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ไม่ได้มุ่งหวังว่าจะได้รับสิ่งใดตอบแทน รู้แต่เพียงว่ากำลังทำในสิ่งที่ดีที่สุดที่คนธรรมดาคนหนึ่งจะทำได้ ตั้งนั้นทุกวันจึงคิดแต่เพียงว่า ทำอย่างไรจึงจะทำให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้เกิด ได้เติบโต และมีการพัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ เมื่อคิดแล้วก็ทำทำโดยไม่รู้สึกเหน็ดเหนื่อยหรือท้อถอย ไม่เคยอยากหยุดพัก ไม่เคยคิดว่าจะทำไม่ได้ มีแต่มุ่งเดินไปข้างหน้าอย่างเดียว

คิดอย่างนี้ ทำอย่างนี้ด้วยความมุ่งมั่นมา 11 ปี ไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อย เพราะทำด้วยใจรัก ด้วยความมุ่งมั่น และด้วยความอยากจะทำและทำด้วยความสุข ตั้งนั้นเวลา 11 ปีที่ผ่านมา จึงไม่นานเลยในความรู้สึกของตนเอง เหมือนเพิ่งมาเดินสำรวจคอยแ่งเมื่อไม่กี่วันนี้

11 ปีที่ผ่านมา ได้ทำในสิ่งที่ตั้งใจจะทำ และได้เห็นผลในสิ่งที่ทำแล้ว คือ

1. สร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเสร็จเรียบร้อยสมบูรณ์
2. บริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้มีชื่อเสียง และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
3. ได้ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนด้อยโอกาสแต่อยากเรียนได้เรียนตามปรารถนา
4. มีบัณฑิตที่เป็นผลผลิตที่มีคุณภาพของมหาวิทยาลัย
5. ได้เดินตามรอยพระราชปณิธาน “ปลูกป่า สร้างคน” ของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยครบถ้วน
6. ได้สร้างพระราชานุสาวรีย์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีไว้เป็นศูนย์รวมใจของชาวมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และชาวไทยทั้งปวงอย่างสมพระเกียรติ
7. ได้สร้างพระประธานประจำมหาวิทยาลัย “พระเจ้าล้านทอง เถลิงพระเกียรติฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี” ในโอกาสเจริญพระชนมายุ 50 พรรษา ตามที่ปรารถนามานาน

8. ได้สร้างวิหารพระเจ้าล้านทอง เถลิงพระเกียรติฯ ด้วยความตั้งใจที่จะ เถลิงพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และสืบสานศิลปะการก่อสร้างวิหารโล่งตามรูปแบบสถาปัตยกรรมของล้านนาไว้ด้วยความภาคภูมิใจ
9. ได้เริ่มต้นการสร้างสวนพฤกษศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เถลิงพระเกียรติ 80 พรรษา มหาราชา ให้เป็นที่ศึกษาพรรณไม้และธรรมชาติของคนทั่วไป เพื่อเจริญรอยตามพระราชปณิธาน
10. ได้ทำในสิ่งที่คิด ได้เห็นผลในสิ่งที่ทำ โดยเฉพาะการทำให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยแห่งโอกาสและเป็น University in the park
11. ได้เรียนรู้ประสบการณ์ทุกรูปแบบของความเป็นผู้นำองค์กร ทั้งสุขและทุกข์

นอกจากนี้ ยังได้มีโอกาสทำงานอย่างมีความสุข ได้ทำงานอดิเรกให้เป็นงานหลัก และได้ทำงานหลักให้เป็นเหมือนงานอดิเรก ได้ทำงานโดยไม่คำนึงถึงวันหยุด โดยไม่คำนึงถึงตนเอง

ความเป็นมงคลสูงสุดในชีวิตที่ผ่านมา คือ การได้มีโอกาสได้เข้าเฝ้าทูลละอองธุลีพระบาทโดยใกล้ชิดทุกพระองค์ ในวาระและโอกาสต่างๆ

ณ วันที่พ้นจากตำแหน่งอธิการบดี ในวันที่ 2 ตุลาคม พุทธศักราช 2552 มีความรู้สึกชื่นชมยินดีกับตนเองที่ได้ปฏิบัติภารกิจที่สำคัญที่สุดในชีวิตได้โดยครบถ้วนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ได้มองเห็นความเติบโตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่สร้างมา กับมือ ได้รับรู้ว่ามีมหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง ได้เห็นมหาวิทยาลัยเป็นที่พึ่งของสังคม ได้มองเห็นความเจริญรุ่งเรืองของลูกศิษย์ที่เคยด้อยโอกาส ได้เป็นส่วนหนึ่ง ของการพัฒนาเมืองเชียงรายและประเทศชาติ และได้มีอายุยืนยาวจนเห็นความสำเร็จทั้งปวงของมหาวิทยาลัยที่สร้างมา

บริหารมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมา 11 ปี ไม่มีแม้แต่ครั้งเดียวที่จะไม่ได้รับความเมตตาจาก พลตำรวจเอก เปา สารสิน นายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกคน รวมทั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ที่ได้ให้การสนับสนุน ส่งเสริม และช่วยเหลือในทุกด้าน ทำให้การดำเนินการทั้งหลายทั้งปวงของมหาวิทยาลัยดำเนินไปด้วยความราบรื่น บนพื้นฐานของการยึดประโยชน์ของมหาวิทยาลัยเป็นที่ตั้ง จึงเป็นผลให้มหาวิทยาลัยมีการเติบโตอย่างรวดเร็วและมั่นคงตามเจตจำนงของทุกคนที่มุ่งหวังให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยที่ดีที่สุด