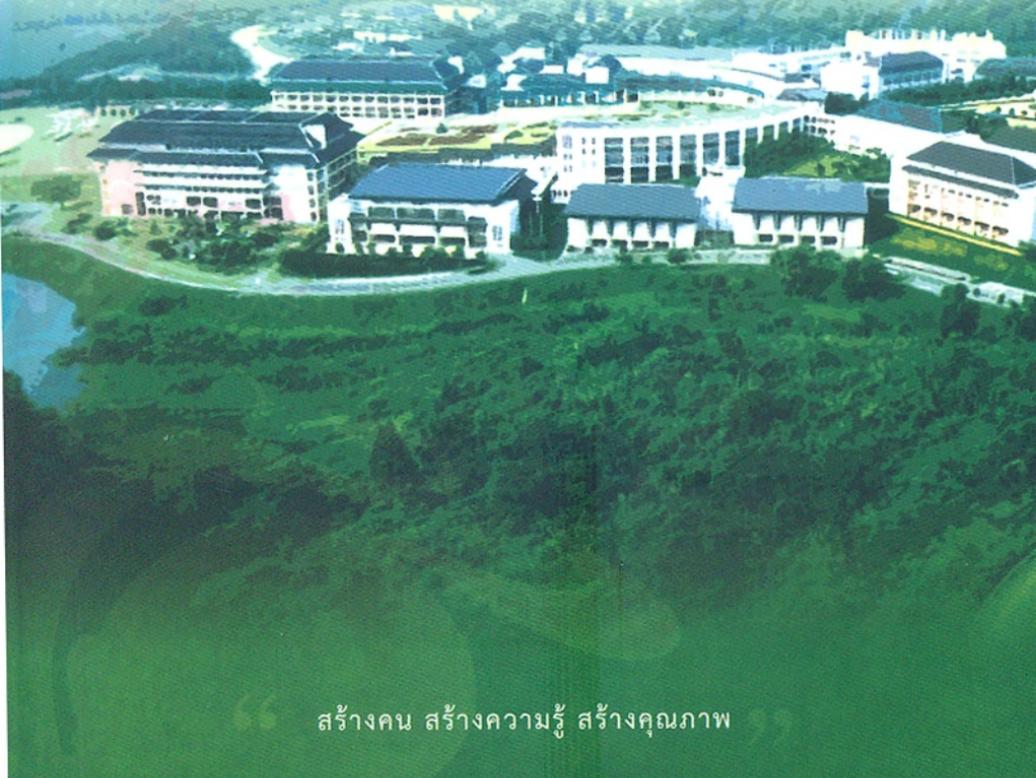




แผนพัฒนา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 2 : 2550-2554



สร้างคน สร้างความรู้ สร้างคุณภาพ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

333 หมู่ 1 ตำบลท่าสุด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57100

โทร 0 5391 6000, 916032, 916033 โทรสาร 0 53 91 6031



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
จังหวัดเชียงราย

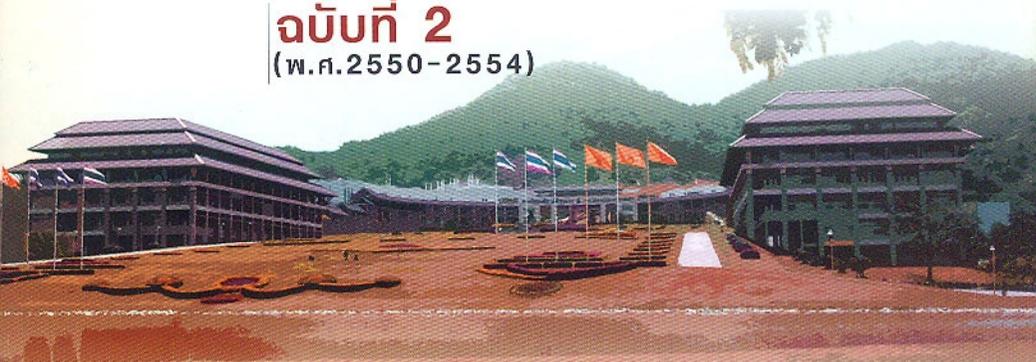
“สร้างคน สร้างความรู้ สร้างคุณภาพ”

แผนพัฒนา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ฉบับที่ 2

(พ.ศ.2550-2554)





รองศาสตราจารย์วันชัย คีรีชนะ
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

แผนพัฒนา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 2





คำนำ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการตามภารกิจหลักที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา โดยใช้ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 1 (พ.ศ.2545-2549) เป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งขณะนี้การดำเนินงานตามแผนพัฒนาดังกล่าวได้เสร็จสิ้นลงแล้ว จึงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยเน้นการนำแผนไปสู่การปฏิบัติจริงและใช้กลไกของแผนเป็นเครื่องมือในการบริหารมหาวิทยาลัย

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นนานาชาติโดยสมบูรณ์ โดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อหลักในการเรียนการสอน พร้อมทั้งส่งเสริมการเรียนภาษาจีนเป็นภาษาต่างประเทศภาษาที่สอง ทั้งนี้หลักสูตรต่าง ๆ ที่เปิดสอนต้องสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและภูมิภาค ในขณะเดียวกันก็จะเป็นมหาวิทยาลัยที่จะให้โอกาสแก่ผู้ที่ต้องการพัฒนาตนเองได้เข้าศึกษาได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2549 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขอขอบคุณผู้ทรงคุณวุฒิและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกฝ่าย ที่มีส่วนในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) ให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี และขอให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงนำยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยและเป้าหมายในด้านต่าง ๆ ในแผนพัฒนาฯ ไปใช้ประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติประจำปีต่อไป

รองศาสตราจารย์วันชัย ศิริชนะ
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สารบัญ

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554)

หน้า

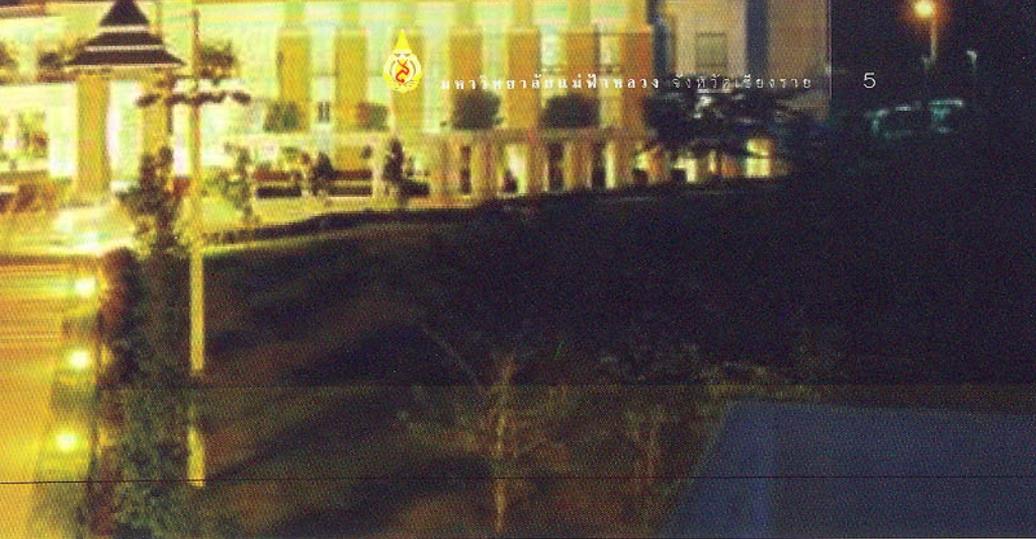
คำนำ

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์สถานการณ์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	11
สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง	12

ส่วนที่ 2 แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554)

ปณิธาน	14
วิสัยทัศน์	14
แนวทางในการดำเนินงาน	15
ภารกิจ	15
เป้าหมายของมหาวิทยาลัย	16
คุณสมบัติของบัณฑิตที่พึงประสงค์	17
ปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จ	17
นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	18
แนวคิดในการพัฒนาวิชาการและการผลิตบัณฑิต	19



หน้า

ส่วนที่ 3 เป้าหมายสำคัญในช่วงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับที่ 2**(พ.ศ.2550-2554)**

เป้าหมายการเปิดสาขาวิชาใหม่	22
เป้าหมายจำนวนนักศึกษา	23
เป้าหมายการจัดตั้งหน่วยงานใหม่	24
เป้าหมายการวิจัย	25
เป้าหมายการบริการวิชาการ	26
เป้าหมายการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	27
เป้าหมายการจัดการทรัพย์สิน	28
เป้าหมายการประกันคุณภาพการศึกษา	28
เป้าหมายด้านกายภาพ	29
เป้าหมายจำนวนบุคลากร	29
เป้าหมายงบประมาณ	30

ภาคผนวก

รายนามคณะกรรมการร่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) และรายนามคณะกรรมการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) กับยุทธศาสตร์ระดับชาติ	31
--	----

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554)





แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 1 (พ.ศ.2545-2549) มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสถาบันการศึกษาที่มีการขยายตัวในการรับนักศึกษาในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาทั้งหลักสูตรระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ควบคู่ไปกับการวิจัยในสาขาต่างๆ ที่คัดเลือกแล้วว่ามีคามจำเป็น ในขณะที่เดียวกันก็มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวและสอดคล้องกับบรรยากาศของความเป็นสถาบันอุดมศึกษา โดยมีเป้าหมายให้มหาวิทยาลัยแห่งนี้มีลักษณะเป็นเมืองมหาวิทยาลัยที่บุคลากรสามารถปฏิบัติการกิจทางด้านวิชาการได้อย่างเต็มที่

ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554) เน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นนานาชาติโดยสมบูรณ์ โดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อหลักในการเรียนการสอน พร้อมทั้งส่งเสริมการเรียนภาษาจีนเป็นภาษาต่างประเทศภาษาที่สอง ทั้งนี้หลักสูตรต่างๆ ที่เปิดสอนต้องสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและภูมิภาค ในขณะเดียวกันก็จะเป็นมหาวิทยาลัยที่จะให้โอกาสแก่ผู้ที่ต้องการพัฒนาตนเองได้เข้าศึกษาได้อย่างเต็มที่

การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554) ได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกและภายในพิจารณาโอกาส อุปสรรค จุดแข็งและจุดอ่อนของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดทิศทางพัฒนามหาวิทยาลัย ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับที่ 2 (พ.ศ.2550-2554) เนื้อหาประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์สถานการณ์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ส่วนที่ 2 แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554) และส่วนที่ 3 เป้าหมายสำคัญในช่วงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับที่ 2 โดยสรุปได้ดังนี้