

9.1/7

สรุปผลการประชุมปฏิบัติการ
เรื่อง
ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
วันที่ 3-4 กันยายน 2539
ณ โรงแรมลิตเติ้ลดัก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

LG

395.T5

ม845

2539

สรุปการบรรยาย เรื่อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและวิสัยทัศน์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

การประชุมปฏิบัติการ เรื่อง ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ ดังนี้คือ

1. เพื่อศึกษาวิเคราะห์ความต้องการของตลาด และนำความรู้ ความเข้าใจมาใช้ในการกำหนดผลผลิตที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ควรจะดำเนินการผลิตต่อไปในอนาคต
 2. เพื่อให้ทราบกรอบสาขาที่ควรจะเปิดสอน พร้อมทั้ง Concept ของสาขาวิชาเหล่านี้
 3. เพื่อให้ทราบคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์
- ทั้งนี้ ทบวงมหาวิทยาลัย จะนำข้อเสนอแนะเหล่านี้ไปดำเนินการโดยจะมีการตั้งคณะทำงานเพื่อ design หลักสูตรที่จะมีการเปิดสอนต่อไป

จังหวัดเชียงรายมีจุดเด่นที่สำคัญคือ

1. เป็นพื้นที่ ที่มีความสมบูรณ์ในเชิงทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรมที่งดงาม และเป็นพื้นที่เชื่อมต่อกับพม่า ลาว และประเทศจีนตอนล่าง จึงเป็นคุณลักษณะซึ่งเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมและความร่วมมือในภูมิภาคนี้

2. ประชาชนในทุกระดับทั้งชาวบ้าน นักธุรกิจ นักวิชาการ ในพื้นที่ที่มีความตื่นตัว และต้องการยกระดับการศึกษาในพื้นที่ให้สูงขึ้น ซึ่งถือได้ว่ามหาวิทยาลัยแห่งนี้เกิดขึ้นได้จากความต้องการและความร่วมมือกันของประชาชนในพื้นที่

อย่างไรก็ดี พื้นที่จังหวัดเชียงราย มีข้อจำกัดที่สำคัญ คือ ด้านการคมนาคม แต่ได้มีการแก้ไขในเรื่องการคมนาคมทางอากาศ ทางรถยนต์ไปแล้ว ยังเหลือเรื่องทางรถไฟ และถ้าสามารถเชื่อมต่อกับประเทศข้างเคียงได้จะช่วยสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคนี้ได้ดียิ่งขึ้น

จากสภาพดังกล่าวนี้ ทบวงมหาวิทยาลัย มีภาพเป้าหมายในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเพื่อเป็นหลักประกันการพัฒนาที่ยั่งยืนดังนี้

1. ด้านวิชาการ

มหาวิทยาลัยต้องจัดการเรียนการสอนที่เป็น First-Class โดยบัณฑิตต้องมีคุณภาพทางวิชาการและวิชาชีพไม่ด้อยกว่าบัณฑิตที่จบจากสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ และสามารถทำงานในท้องถิ่น / ภูมิภาคอื่น ๆ หรือในประเทศใกล้เคียง เช่น พม่า ลาว จีน ได้ด้วย

ในแง่ของการวิจัย มหาวิทยาลัยต้องเน้นการวิจัยที่สนองตอบต่อปัญหาเชิงพัฒนาของพื้นที่และภูมิภาคนี้ นั่นคือ เป็นการวิจัยประเภท Problem Based Research หรือ Development Issue Research สำหรับการวิจัยที่เป็น Advance Research จะมีชีวิตอยู่ประสงค์หลักในระยะเริ่มต้นของมหาวิทยาลัยแห่งนี้

นอกจากนี้จะต้องสามารถถ่ายทอดความรู้ได้จากการวิจัยมาสู่เนื้อหาการเรียนการสอนในหลักสูตรสาขาวิชาต่าง ๆ ด้วย การวิจัยของมหาวิทยาลัยแห่งนี้จะต้องสามารถตอบปัญหาของท้องถิ่นได้

เมื่อมองในภาพรวมแล้ว การเรียนการสอนและการวิจัยจึงเป็นสิ่งที่มีความสัมพันธ์กัน การพัฒนาหลักสูตรและเนื้อหาวิชาจะมีใช้การเปิดตำรา แต่จะเป็นเนื้อหาวิชาที่อยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริงที่ได้จากการวิจัย จึงจะทำให้เกิดลักษณะเฉพาะของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

2. ด้านระบบการบริหาร

มหาวิทยาลัยควรมีระบบองค์กรที่มีความคล่องตัว ไม่ยุ่งยากซับซ้อน และสามารถตรวจสอบผลลัพธ์ของการบริหารงานได้ด้วย ด้วยเหตุนี้ มหาวิทยาลัยแห่งนี้จึงควรเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีใช้ส่วนราชการ และภายใต้ระบบนี้ จะต้องมีการสร้างกลไกที่เปิดโอกาสให้คนกลุ่มต่าง ๆ ในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมและมีบทบาทในการพัฒนาและบริหารมหาวิทยาลัย แต่ทั้งนี้ต้องหลีกเลี่ยงมิให้ใช้มหาวิทยาลัยเป็นเวทีของการประสานผลประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่ไม่มีหลักการและขาดวิสัยทัศน์

ในระยะ 10-15 ปีข้างหน้า มหาวิทยาลัยจะเป็นมหาวิทยาลัยขนาดกลางมีนักศึกษาประมาณ 1 หมื่นคน มิใช่มหาวิทยาลัยขนาดใหญ่ เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จึงต้องเลือกที่จะพัฒนาและเชี่ยวชาญในบางสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น/ภูมิภาคนี้ นอกจากนี้ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาอาจารย์ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะรับเพิ่มเข้ามาใหม่ โดยมุ่งหวังให้อาจารย์มีคุณสมบัติที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่รับผิดชอบ
- 2) มีอุดมคติ และความตั้งใจทำงานด้านวิชาการ
- 3) เป็นคนดี และเป็นแบบอย่างให้กับลูกศิษย์ได้

ในการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ มีแนวคิดที่สำคัญได้แก่ การจัดสรรทุนศึกษาต่อให้อย่างเต็มที่ การสนับสนุนเพื่อการวิจัย รวมทั้งการให้ค่าจ้างผลตอบแทนที่ดีพอ เพื่อให้สามารถดำรงชีพได้อย่างไม่ยากจน หากแนวทางนี้ประสบผลสำเร็จ จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ช่วยดึงดูดอาจารย์ที่ดีมีคุณภาพจากสถาบันอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศให้เข้ามาสู่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ได้

สำหรับการบริหารวิชาการนั้น มหาวิทยาลัยแห่งนี้ไม่ควรมีการจัดภาควิชาต่าง ๆ ที่ชอยย่อยเกินไป เนื่องจากจะเป็นกำแพงขวางกั้นการบริหารงานและการร่วมมือกันในการเปิดสอนหลักสูตรสาขาวิชาต่าง ๆ โดยนัยนี้คณะจะเป็นฐานที่สำคัญในการบริหารงานวิชาการ และการบริหารงานบุคคล

นับว่าเป็นความโชคดีอย่างยิ่ง ที่ทบวงมหาวิทยาลัยมีตัวอย่างมหาวิทยาลัยรูปแบบต่าง ๆ มากพอสมควรจนทำให้สามารถเลือกสรรรูปแบบที่ดีที่สุดของแต่ละมหาวิทยาลัยมารวมไว้ที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ การสร้าง Concept ใหม่ การพัฒนาระบบและรูปแบบใหม่ ทั้งในด้านการบริหารสถาบันและการบริหารวิชาการ จะก่อให้เกิดวัฒนธรรมใหม่ “วัฒนธรรมแม่ฟ้าหลวง”

สรุปการบรรยาย เรื่อง

โครงสร้างทางวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ผศ.ดร.ยิ่งยง เทาประเสริฐ

จากการที่ได้มีการศึกษาวิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของจังหวัดเชียงรายในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยพบว่า จังหวัดเชียงรายมีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ทั้งในด้าน ประชากร การคมนาคม สื่อสารและสาธารณูปโภค แหล่งท่องเที่ยว ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจที่เป็นจุดเชื่อมโยงพื้นที่ 5 เชียง ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย เชียงทอง เชียงดุง และเชียงราย สถาบันราชภัฏเชียงรายยังมีพื้นที่ดำเนินการประมาณ 1,850 ไร่ และได้เตรียมการจัดหาที่ดินอีก 4 แห่งรวมประมาณ 8,000 ไร่ เมื่อสร้างถนนวงแหวนเชื่อมต่อทั้ง 4 จุด ก็จะได้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงทั้ง 4 มุมเมือง

แนวคิดหลักของการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

- เน้นการจัดการศึกษา ให้เป็นไปตามพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น โดยเน้นปรัชญาการ “ปลูกป่า-สร้างคน” ขณะเดียวกันก็เน้นการตอบสนองการพัฒนาภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน (สี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ)
- รูปแบบของการบริหารจัดการ เน้นให้เป็นมหาวิทยาลัยอิสระในกำกับดูแลของรัฐบาล

แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำหลักสูตร

1. มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีความลุ่มลึกในเรื่องสังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น มีคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกในการจรรโลงสร้างสรรค์สังคม ให้บังเกิดความเจริญรุ่งเรืองและสันติสุข
2. มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีความคิดในเชิงสร้างสรรค์ มีความลุ่มลึกในวิชาที่ศึกษา ถึงขั้นวิเคราะห์ประยุกต์ใช้ และสังเคราะห์องค์ความรู้ใหม่
3. มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีขีดความสามารถในการเชื่อมโยง ความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชา กับสหวิทยาการ (Inter-disciplinary) อย่างเป็นองค์รวม (Holistic) เกิดความรอบรู้และภูมิปัญญาอย่างแท้จริง โดยเฉพาะความเชี่ยวชาญในองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น จนสามารถเชื่อมโยงกับศาสตร์สากล

ทั้งนี้การจัดกระบวนการเรียนการสอนควรจะต้องประกอบด้วย 2 ส่วน

1. การศึกษาพื้นฐาน ควรประกอบด้วยกระบวนการวิชา เช่น
 - ท้องถิ่นศึกษา ภาษาไทย ภาษาถิ่น และภาษาอังกฤษหรืออื่น ๆ ที่อยู่ในชั้นสื่อสารได้
 - พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- พื้นฐานทางด้าน การเมือง การปกครอง สังคม วัฒนธรรมและประวัติศาสตร์
- พื้นฐานทางด้านศิลปวัฒนธรรม

2. การศึกษาวิชาชีพ ให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจในเขตสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ

- กิจ เช่น กลุ่ม
- สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ
 - สาขาวิชาเทคโนโลยีการสื่อสารและคอมพิวเตอร์
 - สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรม
 - สาขาวิชาเทคโนโลยีสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - สาขาวิชาวิทยาการจัดการ
 - สาขาวิชาชาติพันธุ์วิทยา
 - สาขาวิชาภาษา
 - สถาบันวิจัยประเทศเพื่อนบ้าน

อนึ่ง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีพื้นฐานมาจากสถาบันราชภัฏเชียงราย จึงควรต้องรักษารากฐานเดิมที่เป็นจุดเด่นและเป็นที่ยอมรับของประชาชน ได้แก่การเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และการกระจายโอกาสทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส เมื่อมีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงแล้วก็ต้องโอนบุคลากร นักศึกษาและภารกิจของสถาบันราชภัฏมาเป็นของมหาวิทยาลัยอย่างสมศักดิ์ศรี และยังคงต้องรับนักศึกษาในหลักสูตรเดิมตามความต้องการของท้องถิ่น โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เดิมไปก่อนจนกว่าการพัฒนาหลักสูตรใหม่จะแล้วเสร็จ ซึ่งคาดว่าจะรับนักศึกษาได้ในปีการศึกษา 2542

สรุปประเด็นการอภิปรายระดมความคิดเห็น

เรื่อง

โครงสร้างทางวิชาการ สาขาวิชา

1. แนวคิดในการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมุ่งเน้นให้มีคุณสมบัติดังนี้
 - ต้องมี Basic Theory
 - ต้องมีทักษะในการเชื่อมโยงความรู้ไปสู่การทำงาน
 - มีทัศนคติบางอย่างที่ยึดถือ เช่น ไม่รังเกียจการทำงานด้วยตนเอง
 - จะต้องมีความคล่องตัวในตัวเอง ไม่หวั่น
 - จะต้องเป็นที่ยอมรับของสังคมทั่วไป
2. แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ควรพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะของประเทศในอนาคต
3. ควรมีการปรับปรุงระเบียบบริหารราชการให้สอดคล้องกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการได้มาซึ่งผู้บริหารมหาวิทยาลัย
4. การตั้งมหาวิทยาลัยควรมีระยะเวลาในการเตรียมการทางด้านบริหารและวิชาการอย่างน้อย 1-2 ปี
5. ปัจจุบันสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว มีปัญหาลัทธิบริโภคนิยม ลัทธิชาตินิยม ซึ่งกระทบต่อศีลธรรมของเยาวชน จึงควรพิจารณาทางหลีกเลี่ยง
6. การจัดตั้งมหาวิทยาลัยในระยะเริ่มต้นจะเน้นให้เป็นมหาวิทยาลัยระดับชั้นนำ (First-Class) ซึ่งต่อไปในอนาคตเมื่อมีพัฒนาการที่มีคุณภาพเพียงพอเป็นที่ยอมรับแล้ว อาจจะเน้นให้เป็นมหาวิทยาลัยวิจัย (Research University) ก็ทำได้
7. ควรมีการร่วมมือกับภาคเอกชนในการจัดตั้งกองทุนของมหาวิทยาลัย (Endowment fund) และควรมีการบริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ควรเปิดสอนหลักสูตรวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ
 - ภาษา วัฒนธรรม และสังคม
 - การเกษตรและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
 - การสื่อสาร โทรคมนาคม
 - วิทยาศาสตร์สุขภาพ
 - การบริหารจัดการ
 - สังคมและสิ่งแวดล้อม

การอภิปราย

เรื่อง

โครงสร้างทางวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ประธาน

เพื่อเป็นแนวทางในการประชุมกลุ่มย่อย ประธานได้เสนอให้กลุ่มต่าง ๆ อภิปรายในประเด็นต่างๆ

ดังนี้

1. Concept และ Approach ในแต่ละสาขาวิชา
2. คุณสมบัติของบัณฑิตโดยเน้นความรู้ทางทฤษฎี ทักษะ ทศนคติ ค่านิยม บุคลิกภาพ
3. วิธีการจัดการเรียนการสอน
4. การบริหารวิชาการ และการประกันคุณภาพ
5. แนวทางการสรรหาอาจารย์ที่มีคุณสมบัติพึงประสงค์

ศ.นพ.อนุวัตร ลิ้มสุวรรณ

- ในการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ควรพิจารณาศักยภาพ ของเดิมที่มีอยู่โดยอาจไม่จำเป็นต้องยกเลิก โดยเฉพาะศึกษาศาสตร์ อาจจะผนวกสอดแทรกเข้าไปได้ทุกสาขาวิชา

ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์

- การกำหนดโครงสร้างทางวิชาการควรพิจารณาทิศทางการเปลี่ยนแปลงของประเทศให้สมบูรณ์ โดยเฉพาะแนวโน้มการขยายตัวทางการศึกษา โดยเฉพาะในปี 2563 จะมีผู้ประสงค์ศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาประมาณ 5 แสนคน อุดมศึกษาจะรองรับได้อย่างไร ประกอบกับช่องว่างทางเศรษฐกิจจะหว่างคนรวยกับคนจนจะน้อยลง ทำให้คนไทยมีโอกาสศึกษาต่อได้มากขึ้น

- ในด้านต่างประเทศ ในอนาคตสมาชิก ASEAN จะเพิ่มเป็น 10 ประเทศ มีประชากร รวมกว่า 5 ล้านคน ประเทศไทยจะสามารถแข่งขันได้เพียงใด แต่การเริ่มต้นของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จากท้องถิ่นไปสู่ภูมิภาคนั้น เหมาะสมแล้วและจำเป็น

ศ.นพ.อาวุธ ศรีศุกรี

- แนวทางการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่กล่าวมาทั้งหมด เคยคิดว่าเป็นภาพในอุดมคติไม่คิดว่าจะเกิดขึ้นเร็วขนาดนี้

- คู่แข่งของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง คงมีใช้เฉพาะมหาวิทยาลัยในประเทศไทย แต่ควรเป็นมหาวิทยาลัยในต่างประเทศด้วย

- ปัญหาอุปสรรคสำคัญของมหาวิทยาลัยอยู่ที่

1. ระบบบริหารราชการแผ่นดิน
2. การได้มาซึ่งผู้บริหาร

ศ.นพ.อารี วัลยะเสวี

- จากผลการวิจัยของธนาคารกสิกรไทย เสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยไทยจะต้องมีการปรับขนาดใหญ่ เนื่องจากการพัฒนาผิดพลาด จากตัวอย่างมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ที่กำหนดบทบาทของมหาวิทยาลัยเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับชุมชนที่เปิดสอนปริญญาตรีเป็นหลัก ระดับสูง จัดการศึกษาปริญญาตรีและโทได้ กับระดับสูงสุด จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะอยู่ในระดับใด

- การวางแผนงานขั้นต่อไป มหาวิทยาลัยจะเปิดดำเนินการได้เมื่อใด

ประธาน

- มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงควรเน้นระดับสูง คือ จัดการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีเป็นหลัก และเลือกปริญญาโทเฉพาะที่มีความพร้อม ความชำนาญจริง ๆ

- แผนการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เมื่อพิจารณาความเป็นไปได้แล้ว อาจจะเริ่มรับนักศึกษาได้ภายในปี 2542 เป็นอย่างเร็ว

ดร.ทศพล อารินิจ

ตั้งประเด็นคำถาม 2 ข้อ

1. การประชุมปฏิบัติการวันนี้ เน้นเฉพาะ 6 กลุ่ม ซึ่งเป็นสาขาวิชาใหม่ ส่วนสาขาวิชาเก่าที่มีอยู่เดิม จะประชุมเช่นนี้อีกครั้งหรือไม่

2. เหตุผลของการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และต้องการสืบสานพระราชปณิธาน จริง ๆ แล้ว พระราชปณิธาน คืออะไร ควรพิจารณากำหนดไว้ในปรัชญาของมหาวิทยาลัยหรือไม่

ประธาน

- การเปลี่ยนสถาบันราชภัฏเชียงรายเป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงนั้น ทบวงมหาวิทยาลัยมีนโยบายชัดเจน ที่จะรับบุคลากรทั้งหมด มาอยู่ในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอย่างสมเกียรติ และการดำเนินการ

ต่าง ๆ จะไม่เป็นเงื่อนไข ที่ทำให้หลักการพื้นฐานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เบี่ยงเบนไป ส่วนจะดำเนินการอย่างไร จะต้องพูดกันอีกเวทีหนึ่ง

- การสืบสานพระราชปณิธาน เป็นความสำคัญอย่างยิ่ง และเป็นนโยบายของรัฐบาล โดยจะต้องเข้าใจในแก่นของความคิด มิใช่มองเฉพาะด้านอย่างผิวเผิน

ผศ.สำลี ใจดี

- สถานการณ์โลก ลัทธิชาตินิยม ลัทธิบริโภคนิยม เห็นเงินเป็นพระเจ้า บันเทิงมายา

ต่าง ๆ สิ่งเหล่านี้มหาวิทยาลัยจะตอบสนองอย่างไร

- การเน้นชุมชน ชาตินิยม หรือธรรมาชาตินิยม เป็นทางออกหรือไม่
- การศึกษาเพื่อสันติภาพ และศาสนาสงเคราะห์ ควรเป็นเป้าหมายหรือไม่

ศ.ดร.อมเรศ ภูมิรัตน

- เมื่อมุ่งหมายให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมุ่งตอบสนองต่อสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจและนานาชาติ จึงไม่ควรมองเฉพาะระดับปริญญาตรี ควรมุ่งเน้นบัณฑิตศึกษาด้วยเช่นกัน เพราะจะเป็นแรงดึงดูดจากต่างประเทศมากกว่า และยังส่งเสริมให้ปริญญาตรี มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

- ควรตั้ง Endowment Fund

ศ.นพ.อนุวัตร ลิ้มสุวรรณ

- การสอนให้บัณฑิตมีศีลธรรม จริยธรรม สอนอยากมาก อาจารย์ต้องเป็นตัวอย่างที่ดี

- Endowment Fund สำคัญและหากมีเป้าหมายชัดเจน สามารถแสวงหาการสนับสนุนได้ไม่ยาก แต่ต้องมีระบบการจัดการเพื่อให้ได้ดอกผลที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นเรื่องยากมาก

ดร.ประสิทธิ์ ประพัฒมมงคลการ

- เป้าหมายคุณสมบัติของบัณฑิต อาจกำหนดค่อนข้างสูงส่งเกินไป อาจไม่มีมหาวิทยาลัยใดทำได้
- การอยู่นอกระบบราชการ แต่ยังคิดถึงระเบียบราชการ จะแก้ปัญหาไม่ได้ ควรเลือกผู้บริหารให้ดี
- ต้องดูแลนักเรียนที่เป็นวัดอุปถัมภ์ด้วย ต้องตัดสินใจให้ดีในการรับนักศึกษา

นายประวิทย์ อัครชิโนเรศ

- การสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในรูปที่เป็นอุดมคติมาก ๆ อย่างนี้ จำเป็นจะต้องมี Key Person ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากร อาจทำให้แนวคิดเปลี่ยนแปลงไป