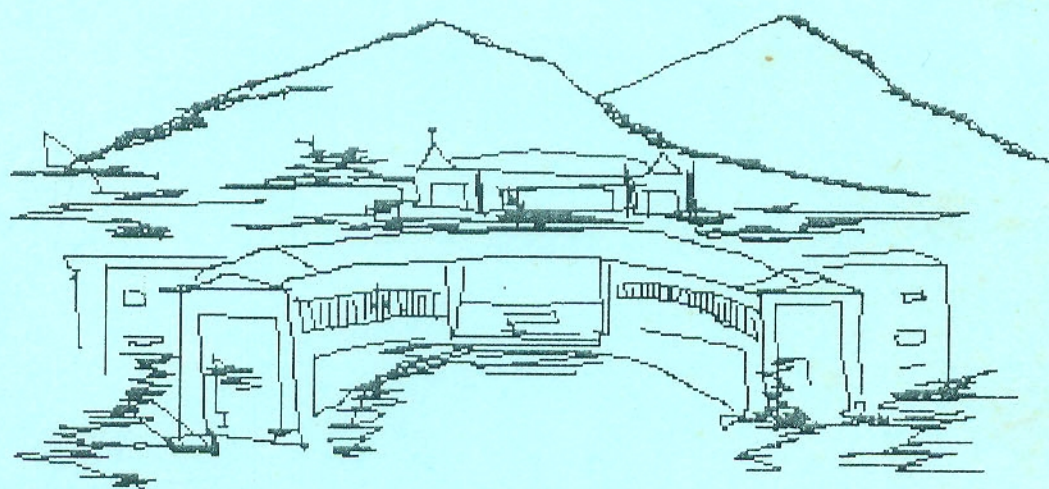


แผนปฏิบัติการ
ประจำปี พ.ศ.2545



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

คำนำ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 โดยยึดกรอบนโยบายตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. 2545 – 2549 เพื่อเป็นคู่มือในการบริหารและปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลอันจะทำให้งานและโครงการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การทำแผนปฏิบัติการประจำปีฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความร่วมมือจากทุกส่วนงานของมหาวิทยาลัย จึงเชื่อมั่นว่าการที่ได้ร่วมคิดร่วมทำ จะต้องร่วมกันนำไปปฏิบัติด้วย จึงขอให้ผู้บริหาร และพนักงานของมหาวิทยาลัยตระหนักในความสำคัญของแผนปฏิบัติการฉบับนี้ และยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เพื่อให้การดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป



(รองศาสตราจารย์วันชัย ศิริชนะ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หน้าที่ 1 บทนำ	
1.1 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545	1
1.2 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	1
1.3 นโยบายในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545	2
1.4 หลักการสำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545	3
1.5 เป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545	4
1.6 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2544	5
หน้าที่ 2 งาน/โครงการ โครงสร้างแผนปฏิบัติการและเป้าหมายดำเนินการ	
2.1 ภาพรวมของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545	9
2.2 สรุปงาน / โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2545	18
2.3 ปฏิทินกิจกรรมหลัก	21
2.4 ปฏิทินการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปีการศึกษา 2544	23
หน้าที่ 3 รายละเอียดงาน / โครงการ	
3.1 แผนงานบริหารและจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา	24
3.1.1 งานบริหารทั่วไป	24
(1) โครงการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานบริหารจัดการเพื่อเสริมการบริหารและ บริการทั่วไป	27
(2) โครงการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนงานวิชาการ	30
(3) โครงการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน	33
(4) โครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร	35
(5) โครงการอบรมด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ	38
(6) โครงการอบรมด้านการวางแผนและการจัดทำงบประมาณ	40
(7) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ	42
(8) โครงการ PC.TIMEKEEPER (ระบบบันทึกการปฏิบัติงาน)	44
(9) โครงการมวลชนสัมพันธ์	46
(10) โครงการสื่อประชาสัมพันธ์	49
(11) งานครบรอบวันสถาปนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปีที่ 4	51

เรื่อง	หน้า
(12) โครงการแข่งขันจักรยานแรลลี่	53
(13) โครงการจัดทำเอกสารสนเทศมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	55
(14) งานวิจัยสถาบัน	57
(15) โครงการปรับปรุงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1(พ.ศ.2545 – 2549) และยกร่างแผน พัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับที่2(พ.ศ.2550-2554)	59
(16) โครงการวางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์อาคารถาวร ระยะที่ 2	61
(17) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปโภค	63
(18) โครงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการจัดการของเสียห้องปฏิบัติการ	66
(19) โครงการงานพัฒนาปฐมพยาบาล	68
3.1.2 งานจัดการศึกษา	70
(1) งานจัดการศึกษาของสำนักวิชา	72
(2) งานพัฒนาหลักสูตรสาขาวิชา	74
(3) โครงการเสริมการศึกษาสำนักวิชา	76
(4) โครงการพัฒนาอุปกรณ์และชุดทดลองทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	78
(5) โครงการจัดทำสื่อการสอน	80
(6) โครงการจัดศูนย์การเรียนรู้ภาษาด้วยตนเอง	82
(7) โครงการแนะแนวการศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	84
(8) โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	86
3.1.3 โครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	88
(1) โครงการก่อสร้างมหาวิทยาลัยระบบสาธารณูปโภค และภูมิสถาปัตยกรรม	89
(2) โครงการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ	91
(3) โครงการปรับปรุงอาคารถาวร	93
3.1.4 งานบริการวิชาการแก่สังคม	95
(1) โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล "แม่ฟ้าหลวง"	97
(2) โครงการจัดตั้งหอจดหมายเหตุ "แม่ฟ้าหลวง"	99
(3) โครงการบริการวิชาการ	102
(4) โครงการจัดตั้งสวนสมุนไพร	104
(5) โครงการวิทยาศาสตร์ในโรงเรียน	106
(6) โครงการการประกวดโครงงานของนักวิทยาศาสตร์รุ่นเยาว์สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ และวิศวกรรมคอมพิวเตอร์	108

3.1.5 งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา	110
(1) โครงการพัฒนาอาจารย์	112
(2) โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา	115
(3) โครงการส่งเสริมคุณภาพการเรียนการสอน	118
(4) โครงการร่วมมือกับนานาชาติ	120
3.1.6 งานกิจกรรมนักศึกษา	123
(1) โครงการพัฒนาองค์การนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	125
(2) โครงการป้องกัน แก้ไขปัญหา และพัฒนานักศึกษา	127
(3) โครงการกิจกรรมรับนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2545	129
(4) โครงการพัฒนากีฬามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	131
3.1.7 งานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	133
(1) โครงการกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ	134
(2) โครงการวิจัยด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	136
(3) โครงการการเข้าร่วมงานดนตรีไทยอุดมศึกษาครั้งที่ 33	139
(4) โครงการการเข้าร่วมการฝึกซ้อมดนตรีไทย(กลุ่มสถาบันภาคเหนือ) เพื่อเตรียมตัวเข้าร่วมงานดนตรีไทยอุดมศึกษาครั้งที่ 33	141
(5) โครงการการเข้าร่วมงานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมทบวงมหาวิทยาลัยครั้งที่ 4	143
3.2 แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา	145
3.2.1 งานวิจัยและพัฒนา	146
นที่ 4 งานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการ	152
4.1 สาระสำคัญของการติดตามประเมินผล	152
4.2 กลไกการติดตามและประเมินผล	153
4.3 การปรับแผนปฏิบัติการ	154

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 อยู่ในช่วงการเริ่มต้นเปลี่ยนแปลงในวงการอุดมศึกษาที่สำคัญ 2 ประการ คือ การปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และการเริ่มใช้แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) อีกทั้งเป็นปีแรกของการใช้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545-2549) เป็นผลให้ภารกิจภายใต้อำนาจหน้าที่ของมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการตามการเปลี่ยนแปลงด้วย ฉะนั้นการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 จะต้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงการใช้จ่ายอย่างประหยัดและให้เกิดประโยชน์สูงสุดอันเนื่องมาจากภาวะที่มีงบประมาณจำกัด แต่ยังคงคำนึงถึงผลผลิตและผลลัพธ์ที่ต้องมีคุณภาพด้วย

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ขึ้น โดยคำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวรวมทั้งนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์ต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยได้ยึดถือเป้าหมายที่ปรากฏในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2545-2549) เป็นหลักในการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าว

1.2 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล มีความเป็นเลิศในศิลปวิทยาการสาขาต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพของประเทศและภูมิภาค รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างสมและพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ควบคู่กันไปกับการนำองค์ความรู้ในมหาวิทยาลัย ออกไปสู่การประยุกต์ใช้ในสังคมและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศ ภายใต้กรอบความร่วมมือที่แน่นแฟ้นกับองค์กรภายนอก ในทุกสาขา ในขณะเดียวกันก็จะมุ่งเน้นการศึกษาและพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ เพื่อคงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของความเป็นชาติสืบไป

1.3 แนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยในช่วงปี 2545-2549

- (1) เน้นการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ
- (2) พัฒนาคณาจารย์อย่างต่อเนื่อง