

ศึกษาไทยให้ดียิ่งขึ้น สำหรับการช่วยงานใน  
มฟล. จะยังย่งดำเนินต่อไปเพราะเป็นความ  
ผูกพันที่มีอยู่แล้ว

นอกจากนี้ ยังได้ฝากถึงอธิการบดีคน  
ใหม่ว่าการเป็นอธิการบดีมฟล.มีความเหนียว  
ยากยิ่งกว่าการเป็นอธิการบดีธรรมดา เพราะ  
ต้องทำหน้าที่เปรียบเสมือน CEO ที่ต้องรู้ทุก  
เรื่อง จึงจะสามารถนำมหาวิทยาลัยไปสู่การ  
พัฒนาได้ ดังนั้น ต้องเตรียมความพร้อมรับ  
ความเหนียวยากที่จะมี อะไรที่ติดอยู่แล้วก็  
อยากให้เห็นทำต่อไป อะไรที่คิดว่าควรปรับปรุง  
เปลี่ยนแปลงเพื่อความเหมาะสมกับ  
สถานการณ์ก็ต้องรีบทำ

อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง  
รอบด้าน อธิการบดีจำเป็นต้องรอบรู้ รอบคอบ  
กว้างขวาง มีภาวะความเป็นผู้นำสูง และที่  
สำคัญคือความซื่อสัตย์ สุจริต ทั้งนี้การ  
บริการวิชาการมีความสำคัญ แต่การบริหาร  
ทรัพย์สินก็สำคัญเช่นกัน เพราะหากเก่งโดย  
ไม่มีเงินก็อยู่ไม่ได้

ผมมีวลีประจำใจอยู่ว่า ได้ทำในสิ่งที่คิด  
ได้เห็นผลในสิ่งที่ทำ และได้ให้โอกาสทางการ  
ศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส ซึ่งหลักการทำงานที่ผม  
ยึดในการทำหน้าที่อธิการบดีมาโดยตลอดคือ  
เมตตาธรรม สุจริตธรรม วิริยะธรรม และ  
กตัญญูตาธรรม ผมทำงานในมฟล.จนคิดว่า  
งานอดิเรกเป็นงานประจำ งานประจำเป็นงาน

อดิเรก ทำให้ผมมีความสุขกับการทำงานมา  
โดยตลอด"

รศ.ดร.วันชัย ยังได้ฝากข้อคิดถึงอุดม

ศึกษาไทยว่า ปัจจุบันอุดมศึกษาไทยยังมีช่อง  
ว่างในการพัฒนาอีกมาก ที่ผานม"มีความ  
พยายามที่จะอุดช่องว่างด้านปริมาณด้วยการ  
เปิดมหาวิทยาลัยจำนวนมาก และแต่ละแห่ง  
รับนักศึกษาค่อนข้างมากทำให้เนื้อเชิงปริมาณ  
ถือว่าอุดมศึกษาทำได้เพียงพอแล้ว

แต่สิ่งที่ควรทำจากนี้ไปคือ 1.เร่งรัด  
ปรับปรุงเรื่องคุณภาพบัณฑิตให้ดีขึ้นกว่าเดิม  
โดยคุณภาพบัณฑิตแต่ละอุดมศึกษาไม่ควร  
แตกต่างกันมากนักปัจจุบัน เมื่อพูดถึงคุณภาพ  
บัณฑิตก็ต้องโยงไปถึงคุณภาพอาจารย์ที่ต้อง  
ปรับปรุงอีกมาก ดังนั้นแต่ละมหาวิทยาลัย  
ควรกำหนดนโยบายให้ชัดเจนเรื่องคุณภาพ  
บัณฑิตว่าจะทำอย่างไรโดยเฉพาะมหาวิทยาลัย  
เกิดใหม่ซึ่งรับนักศึกษาจำนวนมากๆ ทำ  
อย่างไรจึงจะดูแลนักศึกษาทั้งหมดให้เต็มที่

2.การวิจัย ถือเป็นหน้าที่ของทุกมหา  
วิทยาลัยที่จะต้องทำ ขณะเดียวกันไม่ยากให้  
อาจารย์มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นแต่ทำงานวิจัยจน  
ละเลยหน้าที่การเป็นครูที่ดี 3.มหาวิทยาลัย  
ไทยควรหาจุดด้อยให้พบเพื่อแก้ไข เพราะ  
แต่ละแห่งมีจุดอ่อนจุดแข็งไม่เหมือนกัน อย่า  
มุ่งเน้นแต่การหารายได้เพียงอย่างเดียว

และ 4 ทุกมหาวิทยาลัยควรคำนึงถึง

ความรับผิดชอบต่อคุณภาพบัณฑิตที่จะจบ  
ออกมาสู่สังคม ต้องตระหนักเสมอว่ามหา  
วิทยาลัยไม่ได้ทำหน้าที่ให้บริการเพียงอย่าง  
เดียว แต่ต้องผลิตบุคลากรที่ดีมีคุณภาพด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัญหาที่มหาวิทยาลัยไทย  
จะประสบในอนาคต คือ ความขาดแคลนงบประมาณ  
โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยที่เกิดใหม่  
และยังไม่มั่นคง รัฐบาลควรให้ความสำคัญ รวมถึง  
การส่งเสริมพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ และ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ซึ่งเป็น  
กำลังสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยควรมีบทบาทร่วมกับ  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
(สพฐ.) ในการพัฒนาครูในกลุมสาระต่างๆ  
อย่างจริงจัง

## ใช้หลักบริหาร

### 'ต้น-กลาง-ยาว'

"ผมกับอาจารย์วันชัยทำงานร่วมกันมา  
ตั้งแต่แรก ผมในฐานะสืบทอดจะใช้แนวการ  
บริหารให้อยู่ในกรอบต้น-กลาง-ยาว โดยจะ  
ใช้เวลา 1-2 ปี, 3-5 ปี และ 10 ปีขึ้นไปตาม  
ลำดับ สำหรับหลักการในการบริหารจะยึด  
หลักความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ คือ  
เน้นความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ สามารถ  
ปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การดำเนินงานให้  
สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง โดยมุ่งหมาย  
ให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีคุณภาพบนพื้นฐาน  
ของการบริหารจัดการที่ดี มีการพัฒนา  
ทางวิชาการที่เข้มแข็ง มีความสามัคคี ประองตอง  
ภายในมหาวิทยาลัย สามารถตอบสนองความ  
ต้องการของชาติ "ก้าวทันกระแสโลกาภิวัตน์"

รศ.น.สพ.เหอต เทพประทีป อธิการบดีคน  
ใหม่ของมฟล. กล่าวถึงแนวทางการบริหารงาน

นอกจากนั้น ยึดรูปแบบงานบริการไว้ที่  
ศูนย์กลางเพื่อให้เกิดรูปแบบและประสิทธิภาพ  
ส่วนงานสำคัญก็จะกระจายไปในส่วนเกี่ยวข้อง  
สำหรับงานวิชาการก็จะมุ่งงานวิจัยเพิ่มขึ้น ด้าน  
การเงินจะยึดการตรวจสอบการใช้เงินอย่าง  
โปร่งใส และมีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ  
ประเมินผล

ส่วนเรื่องภาษาอังกฤษก็จะทุ่มเทในเรื่อง  
นี้ให้มากเพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้มากขึ้น  
รวมทั้งต้องพัฒนาอาจารย์ผู้สอนด้วย ที่  
สำคัญต้องสร้างสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมเพื่อ  
ให้เขาเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการ  
เกิดหน่วยงานหรืออาคารใหม่ๆ ในระยะนี้  
ยังคงไม่มีการทำสิ่งใดเพิ่ม

ด้านการเปิดโอกาสการศึกษาจะมีการ  
เปิดโอกาสให้กว้างขึ้นโดยจะเปิดรับตรงเพิ่มขึ้น  
นอกจากนี้ ยังคงสโลแกนที่ว่าอยากเรียนต้อง  
ได้เรียน ส่วนการเปิดคณะใหม่ๆ นั้น ตามที่  
อาจารย์วันชัยได้วางแผนเอาไว้คาดว่าจะมีการ  
เปิดคณะแพทย์เนื่องจากมฟล.มีความพร้อม  
ด้านพรีคลินิกแล้ว