



# คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



## คำนำ

คู่มือประกันคุณภาพการศึกษาฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินงานตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งมหาวิทยาลัยตระหนักรึงความสำคัญในการควบคุมคุณภาพให้มีความเข้มแข็ง โดยอาศัยความมุ่งมั่นและการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกฝ่ายภายในมหาวิทยาลัยในการที่จะช่วยผลักดันให้มหาวิทยาลัยสู่การเป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไปในอนาคต

ในคู่มือประกันคุณภาพการศึกษาฉบับนี้ ประกอบด้วยข้อมูลด้านนโยบายการประกันคุณภาพทุกรายการศึกษาของมหาวิทยาลัย แนวปฏิบัติในการควบคุมคุณภาพในด้านการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การวิจัย การท่านุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอิทธิพลล้อม และการบริหาร จัดการมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ยังรวมถึงแนวทางและวิธีการในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทั้งจากหน่วยงานภายในและองค์กรภายนอก

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรภายในของมหาวิทยาลัยและผู้สนใจจากภายนอก ในการใช้เป็นแหล่งอ้างอิงการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาคุณภาพท่อไป

๒๙

(รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ติริชนะ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มกราคม 2547

## สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ	หน้า
1.1 ชื่อ ที่ตั้ง มหาวิทยาลัย	1
1.2 ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัย	1
1.3 วิัฒนาการการประกันคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัย	5
1.4 วัตถุประสงค์ ปณิธาน ภารกิจ	6
1.5 การบริหารมหาวิทยาลัยและโครงสร้างการบริหาร	7
บทที่ 2 การประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
2.1 นโยบายการประกันคุณภาพการศึกษา	9
2.2 โครงสร้างการประกันคุณภาพการศึกษา	10
2.3 โครงสร้างคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา	11
2.4 เป้าหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา	12
2.5 แนวปฏิบัติในการควบคุมคุณภาพการศึกษา	12
2.6 การมีส่วนร่วมของบุคลากร	13
2.7 นิยามศัพท์การประกันคุณภาพการศึกษา	14
บทที่ 3 การพัฒนาระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	
3.1 ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพการศึกษา	16
3.2 แนวปฏิบัติในการควบคุมคุณภาพการศึกษา	
- ด้านบริหาร	19
- ด้านการเรียนการสอน	22
- ด้านวิจัยและบริการวิชาการ	32
- ด้านพัฒนานักศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	34
บทที่ 4 หลักการและวัตถุประสงค์ในการประเมินคุณภาพภายนอก	
5.1 ความมุ่งหมาย หลักการและแนวทางการจัดการศึกษา	36
5.2 หลักการประเมินคุณภาพ	37
5.3 วัตถุประสงค์การประเมินคุณภาพ	38
บทที่ 5 กระบวนการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา	
6.1 คุณสมบัติของผู้ประเมินภายนอก	40
6.2 การรับรองผู้ประเมินภายนอก	41
6.3 กระบวนการประเมินคุณภาพภายนอก	42
6.4 รายงานผลการประเมินคุณภาพสถาบันการศึกษา	47
6.5 การติดตามประเมินผลผู้ประเมินภายนอก	48
6.6 การติดตามการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา	48
6.7 การจัดทำรายงานการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาประจำปี	48

#### ภาคผนวก

- Key Quality Indicator (KQI)
- ระดับการพัฒนาคุณภาพและแนวทางการประเมิน
- น้ำหนักความสำคัญของการประเมินตัวบ่งชี้คุณภาพ
- รายงานคณะกรรมการประกันคุณภาพคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

## ส่วนที่ 1 ส่วนนำ

- ชื่อ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ที่ตั้ง 333 หมู่ 1 ตำบลท่าสุด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย
- ประวัติความเป็นมา

การจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นการสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทร์ในทรงราชนครินทร์ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภาคเหนือของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจังหวัดเชียงรายซึ่งเป็นที่ตั้งโครงการพัฒนาดอยตุงและพระตำหนักดอยตุง ทั้งนี้ประกอบกับการเติบโตและความเปลี่ยนแปลงสภาพโดยทั่วไปของภาคเหนือของประเทศไทยในด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง อันมีเชียงรายเป็นศูนย์ความเจริญใหม่ (New Growth Center) ของภาคเหนือตอนบน ซึ่งเป็นศูนย์กลางการพัฒนาในอนุภาคอุ่มน้ำโขง จึงจำเป็นต้องมีการผลิตบุคลากรสาขาต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความเจริญเติบโตและความต้องการของห้องถีน ประเทศชาติและภูมิภาค จากเหตุและปัจจัยต่าง ๆ ทำให้จังหวัดเชียงรายได้รับการจัดตั้งมหาวิทยาลัยที่เชียงราย โดยมีคณะกรรมการที่มาจากการมีส่วนร่วมของประชาชน ราชการและนักวิชาการได้นำเสนอการจัดตั้งมหาวิทยาลัยให้กับรัฐบาลเพื่อพิจารณาและได้ติดตามเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง

ในวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2538 สมเด็จพระศรีนครินทร์ในทรงราชนครินทร์ ได้จัดทำโครงการเสนอรัฐบาลให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย เพื่อสนับสนุนและสืบสานพระราชปณิธานในสมเด็จพระศรีนครินทร์ในทรงราชนครินทร์ที่มีต่อจังหวัดเชียงราย วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2539 นายผู้ว่าฯ ประจำจังหวัด เชียงราย ได้นำคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัด สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ผู้บริหารห้องถีนและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าพบนายกรัฐมนตรี (ฯพณฯ บรรหาร ติลปุลลักษณ์) รองนายกรัฐมนตรี (ฯพณฯ พลเอกชวติต ยงใจยุทธ) และรัฐมนตรีว่าการทบทวนมหาวิทยาลัย (ฯพณฯ บุญชู ตรีก่อง) เพื่อขอให้สนับสนุนโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัย

5 มีนาคม พ.ศ. 2535 คณะกรรมการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย โดยอาศัยกฎหมายสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยก็ได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรักภักดีของรัฐบาลและประชาชนที่มีต่อสมเด็จพระศรีนครินทร์ในทรงราชนครินทร์

จากมติทั้งกล่าวทบทวนมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการวิเคราะห์การยกฐานะและดำเนินการกำหนดรูปแบบการบริหารและการพัฒนาวิชาการแล้วได้เสนอว่าพระราชนูญยิ่งใหญ่ให้กรอบแนวความคิดที่อาจจะยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเสนอต่อคณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

27 เมษายน พ.ศ. 2539 คณะกรรมการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้มีมติอนุมัติในหลักการตามร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

20 สิงหาคม พ.ศ. 2539 เสนอคณะกรรมการกฤษฎีการพิจารณาเรื่องพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งต่อมาได้มีการยุบสภาพแทนรายภูมิที่ให้ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงตกไปตามกระบวนการตามวัสดุสภาก

เมื่อจัดตั้งรัฐบาลใหม่ โดยพลเอกชวลิต ยงใจยุทธ เป็นนายกรัฐมนตรี ทบวงมหาวิทยาลัย จึงได้เสนอร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีอีกครั้งหนึ่ง

13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 คณะกรรมการกลั่นกรอง ฝ่ายสังคมของรัฐบาล ได้มีมติให้ทบวงมหาวิทยาลัยจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ โดยไม่ยกฐานะสถาบันราชภัฏขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย ทบวงมหาวิทยาลัยจึงได้เสนอร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงฉบับใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี

18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการตามร่างพระราชบัญญัติที่ทบวงมหาวิทยาลัยเสนอแล้วส่งให้คณะกรรมการกฤษฎีการพิจารณาร่างและดำเนินตามกระบวนการนิติบัญญัติต่อไป โดยแต่งตั้งให้รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนา ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย เป็นประธานคณะกรรมการต้านทานจัดตั้งโดยเร็ว พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงชุดต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ประชาชนชาวเชียงรายได้เรียกร้องให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงโดยเร็วโดยมีการลงนามในสัญญาประชาคมให้รัฐบาลจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และดำเนินขั้นตอนการต่อไปในปี พ.ศ. 2542 ซึ่งลงนามโดยรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย นายมนตรี ต่านไฟบูลย์

29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 คณะกรรมการรัฐมนตรีประชุมสัญจรที่จังหวัดเชียงรายมีมติให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงใช้พื้นที่บริเวณดอยแห่ง จำนวน 4,997 ไร่ เป็นที่ตั้งมหาวิทยาลัย ขณะเดียวกันคณะกรรมการซึ่งจังหวัดเชียงรายตั้งขึ้นร่วมกับมูลนิธิส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาจังหวัดเชียงรายได้รับรองค่าน้ำทุนทรัพย์เพื่อเป็นค่าจัดทำถนนเข้าที่ตั้งมหาวิทยาลัย ตลอดจนชดเชยค่าที่ดินที่มีผู้ครอบครองอยู่ในบริเวณนั้น

25 กันยายน พ.ศ. 2541 รัฐบาลได้ตราพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและในปีเดียวกันนี้เอง มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับพระราชทานที่ดินจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว บริเวณไร่เม่อนดินแดง อ่าเภอแม่สระบุรี จังหวัดเชียงราย อีกประมาณ 700 ไร่

1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 สำนักงานมหาวิทยาลัยอนุมัติให้เปิดรับนักศึกษารุ่นแรกโดยเปิดรับ 2 สาขา คือ สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขาวิชาเทคโนโลยีอาหาร โดยมีนักศึกษารุ่นแรก จำนวน 62 คน

การเรียนการสอน ในระยะแรก ปีการศึกษา 2542 จัดการเรียนการสอนที่อาคารชั่วคราว โรงเรียนเทศบาล ๖ สถาบันแปลงรัฐบาลและได้ย้ายมาที่อาคารส่วนหน้าในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา