



ถอดบทเรียน



โครงการ : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561

เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”

ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 เวลา 13.00–16.30 น.

ณ ห้องคำมอกหลวง ชั้น 5 อาคาร E-Park มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

ตามที่ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดโครงการ: การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561 เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน” ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 ที่ผ่านมา โดยมีบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษาจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเข้าร่วมจำนวนทั้งสิ้น 105 คน โดยวัตถุประสงค์ของการจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนการศึกษามีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในประเด็นเรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน” และเพื่อให้เกิดแนวทางหรือแนวปฏิบัติ ในเรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงาน” รวมทั้งเพื่อใช้กระบวนการจัดการความรู้ (KM) เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพการทำงาน ในการจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในครั้งนี้มีวิธีการในดำเนินการ คือ แบ่งกลุ่มตามหัวข้อที่ผู้เข้าร่วมโครงการเลือกที่จะมาร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มจำนวน 9 กลุ่ม ซึ่งในหัวข้อประเด็นเรื่อง “การทำงานเป็นทีม” มีการแบ่งเป็นกลุ่มย่อยจำนวน 5 กลุ่ม และประเด็นเรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน” มีการแบ่งเป็นกลุ่มย่อยจำนวน 4 กลุ่ม ซึ่งมีรายละเอียดและบทสรุปในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

#### หัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 1

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 12 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1) นางสาว นิศารัตน์ ชุ่มมงคล | สำนักวิชาศิลปศาสตร์                                 |
| 2) นางสาว มณีนุช มโนหาร      | สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์                               |
| 3) นาย วีรศักดิ์ ไทยประสงค์  | ส่วนสารบรรณ อำนวยการและนิติการ                      |
| 4) นาย ทรงชัย คีลาวังค์      | ส่วนอาคารสถานที่                                    |
| 5) นางสาว ธัญญา ธรรมใจ       | ส่วนพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ                  |
| 6) นางสาว ลีริกุล จันทรเพชร  | หน่วยตรวจสอบภายใน                                   |
| 7) นาย กษิภัท หลิมสกุล       | ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านการวิจัยเชี่ยวชาญ           |
| 8) นาย กิตตินันท์ รุ่งเรือง  | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                                |
| 9) นางสาว ศุภรัตน์ ไชยลังกา  | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ                          |
| 10) นางสาว สุเทียน ต๊ะต้อใจ  | โครงการสวนพฤกษศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษามหาราชา |

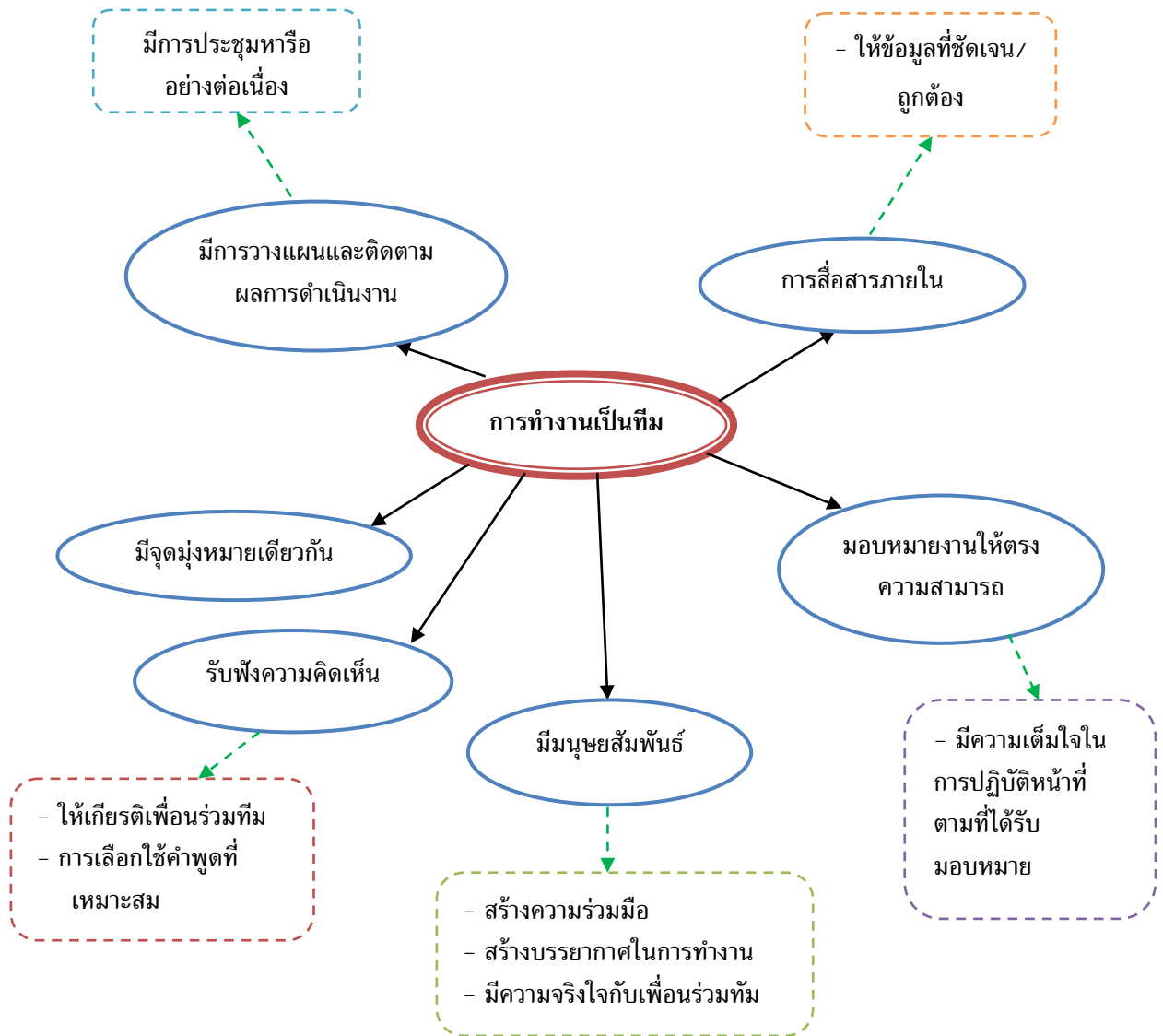
11) นางสาว รุ่งกานต์ วิชาลัย

ส่วนนโยบายและแผน (Note Taker)

12) นาย ชัยพงศ์ แก้วกัล้า

ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)

**แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 1**

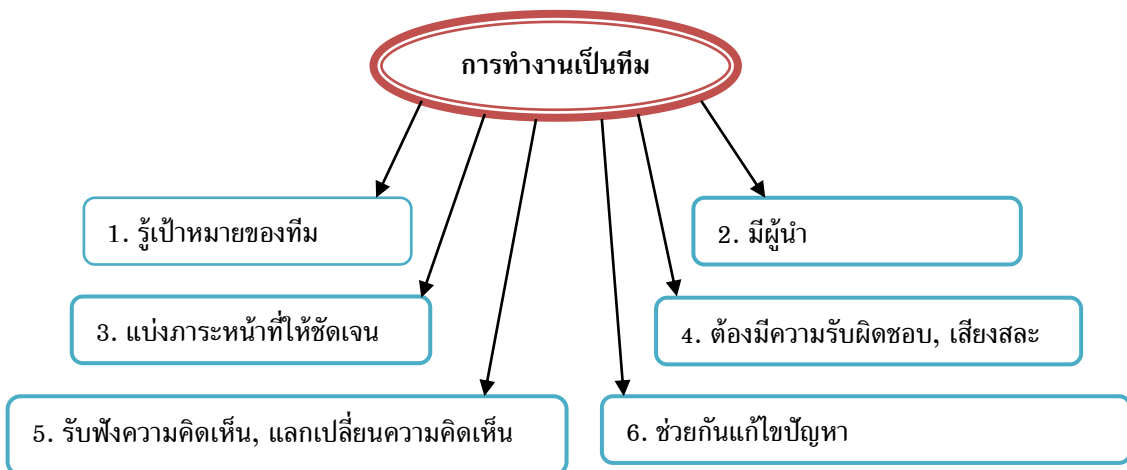


## หัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 2

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 8 ท่าน ดังมีรายนามดังต่อไปนี้

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1) นางสาว ภูมริน สิทธิแก้ว   | สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ                          |
| 2) นางสาว นิตานาด เตรียมทะนะ | สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์                               |
| 3) นางสาว ปิยดา กุณตัน       | ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ                        |
| 4) นาย สุรัชย์ อุดระ         | ส่วนอาคารสถานที่                                    |
| 5) นาง นิสา พุทธิสกุลชัย     | ส่วนทะเบียนและประมวลผล                              |
| 6) นาย กิตติ สุทธิจิระพันธ์  | สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนา<br>นวัตกรรม |
| 7) นางสาว อรอนงค์ แก้วมณี    | สำนักงานบัณฑิตศึกษา (Note Taker)                    |
| 8) นางสาว ลินราพร ภิระบัน    | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)              |

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 2



### หัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 3

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 10 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- 1) นางสาว จิรภา โทดธา สำนักวิชานิติศาสตร์
- 2) นางสาว สุพิน อ้วนยะ สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
- 3) นาง เจรจา ศิริสวัสดิ์ ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 4) นางสาว อรฉัตร วรรณวิจิตร ส่วนการเจ้าหน้าที่
- 5) นางสาว รุ่งอรุณ เย็นใจ ส่วนทะเบียนและประมวลผล
- 6) นางสาว เพ็ญประภา บุญตัน ส่วนพัฒนานักศึกษา
- 7) นางสาว กิตติมา อ่ำสำอาง ส่วนจัดหางานและฝึกงานของนักศึกษา
- 8) นาง แหวดาว บังเมฆ สำนักงานให้คำปรึกษาและช่วยเหลือนักศึกษา
- 9) นางสาว จิรัฐติกุล ธรรมพัทธ์ธีรา สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ (Note Taker)
- 10) นางสาว รัตติกาล ใจหมั่น ส่วนประกันคุณภาพการศึกษาฯ (Facilitator)

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 3

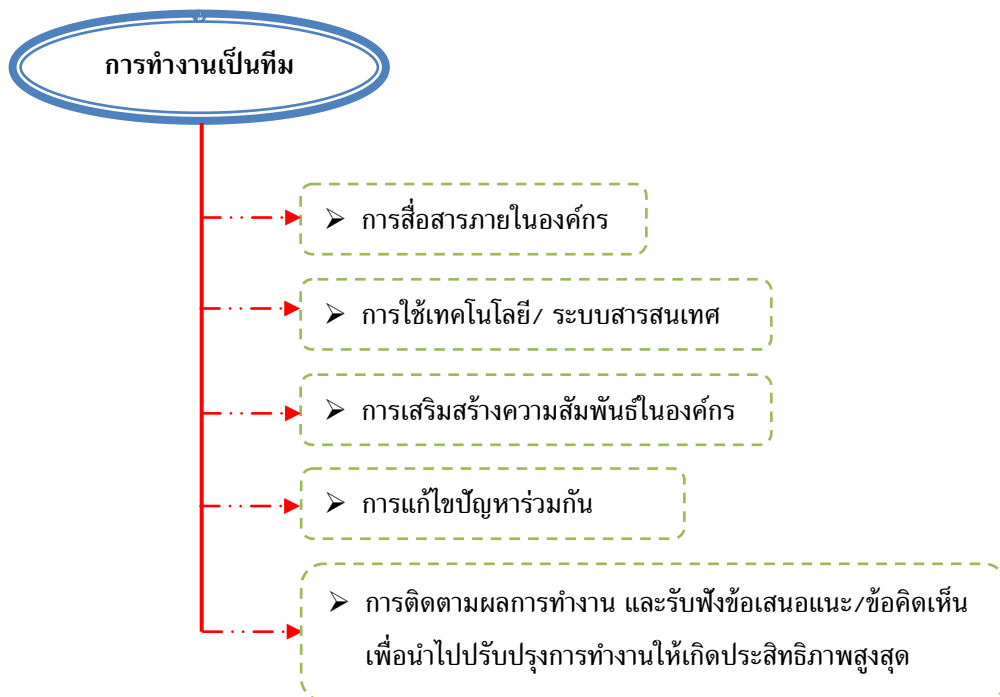


### หัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 4

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 11 ท่าน ดังมีรายนามดังต่อไปนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1) นางสาว อรพรรณ พรหมขัตตुक            | สำนักวิชานิติศาสตร์                                    |
| 2) นาย อาทิตย์ กิตติกา                 | ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                 |
| 3) นางสาว เพ็ญพักตร์ ชื่นใจดี          | ส่วนการเจ้าหน้าที่                                     |
| 4) นาย กฤษดา วีราคม                    | ส่วนอาคารสถานที่                                       |
| 5) นางสาว ประวีณัฐช ปรึกษาบริสุทธิ์กุล | ส่วนพัฒนานักศึกษา                                      |
| 6) นางสาว มัลลิกา ใจเผือก              | ส่วนจัดหางานและฝึกงานของนักศึกษา                       |
| 7) นางสาว กรรณิกา มาโน                 | สำนักงานให้คำปรึกษาและช่วยเหลือนักศึกษา                |
| 8) นางสาว สุกัญญา สุตรเลข              | โครงการสวนพฤกษศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ<br>80 พรรษามหาราชา |
| 9) นางสาว จารุวรรณ ศรีวิสัย            | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                                   |
| 10) นางสาว สุมาลี บุรีแก้ว             | สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ (Note Taker)                     |
| 11) นางสาว รมินทร์ตา การตมณีนันท์      | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)                 |

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 4

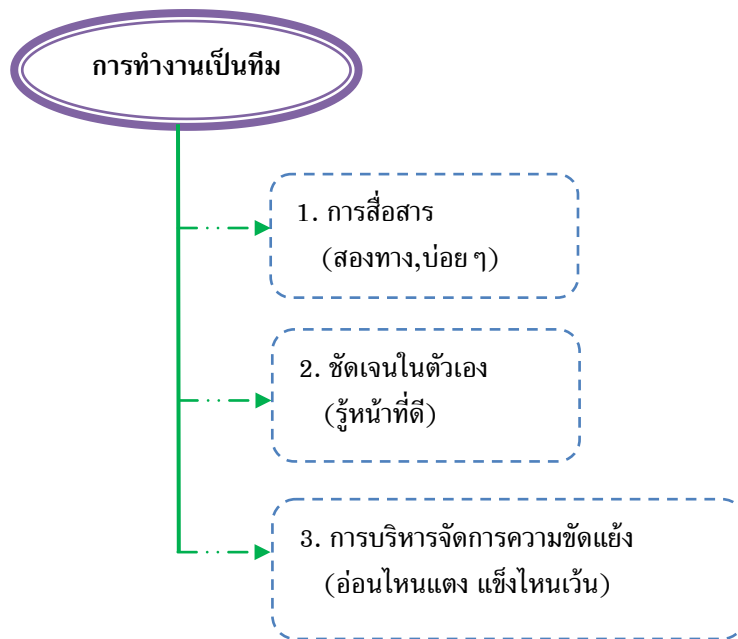


### หัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 5

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 9 ท่าน ดังมีรายนามดังต่อไปนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1) นาง อรทัย ราชอุ้น          | สำนักวิชาแพทยศาสตร์                        |
| 2) นางสาว สายรุ้ง สุตะวงศ์    | ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                |
| 3) นางสาว มาลีรัตน์ นิ่มนวล   | ส่วนนโยบายและแผน                           |
| 4) นาย สมศักดิ์ กันต์tib      | ส่วนอาคารสถานที่                           |
| 5) นางสาว ธัญชนก คำสาร        | ส่วนพัฒนานักศึกษา                          |
| 6) นาย ชูชาติ ใจแก้ว          | โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์อารยธรรมลุ่มน้ำโขง |
| 7) นางสาว อัญชลี สายวงศ์เปี้ย | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                       |
| 8) นางสาว พัชรินทร์ คำมะวงศ์  | สำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร (Note Taker)      |
| 9) นาง ศิริขวัญ ปัญสมคิด      | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)     |

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การทำงานเป็นทีม กลุ่มที่ 5



สรุป: จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดี สามารถสกัดประเด็นร่วมที่เป็นปัจจัยในการทำงานเป็นทีมให้บรรลุผลสำเร็จได้ ดังนี้



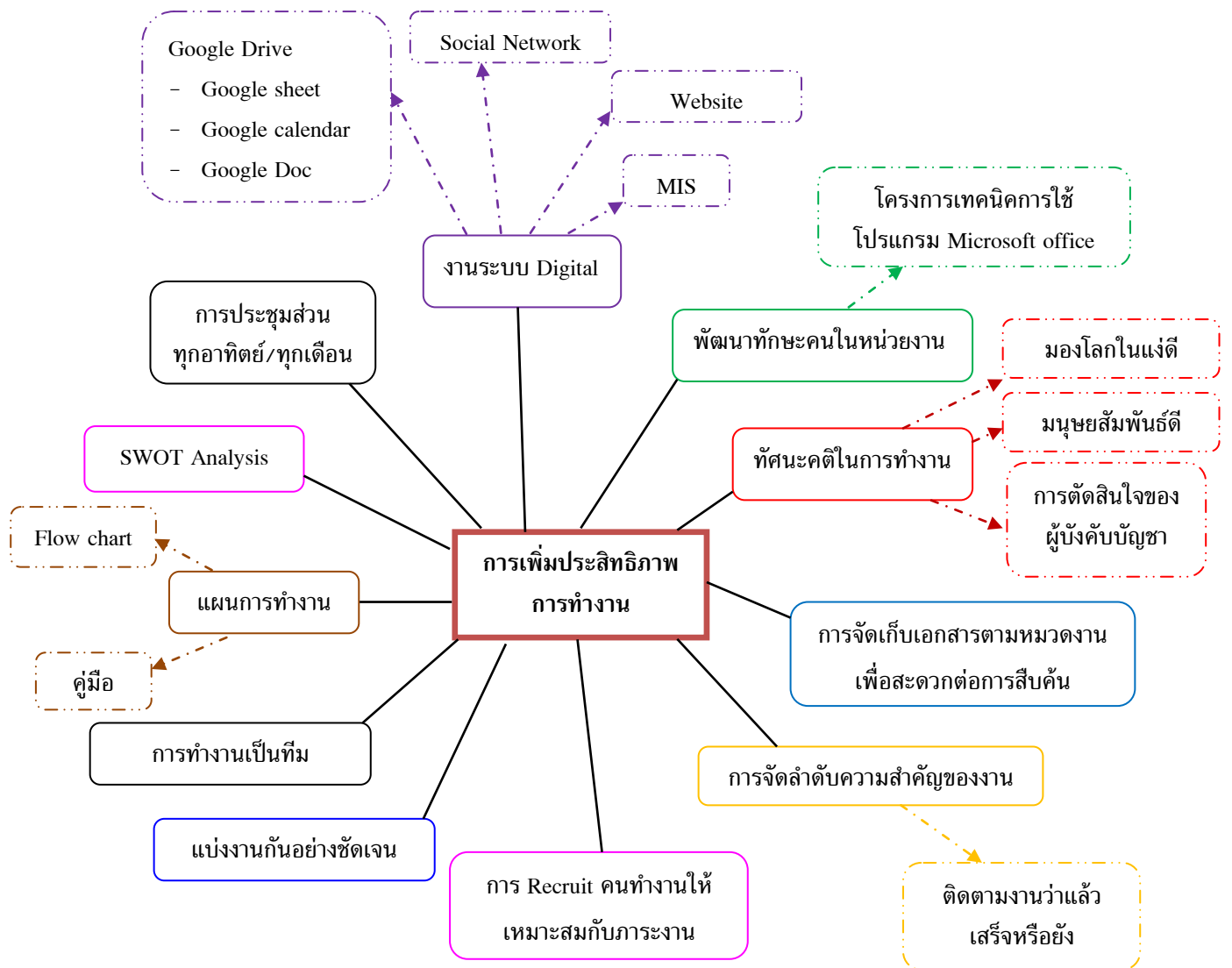
### หัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 1

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 14 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- 1) นางสาว ธัญญารัตน์ เชียงกันทะ สำนักวิชาศิลปศาสตร์
- 2) นางสาว ศิริพร ศรีกาญจนา สำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร
- 3) นางสาว พิมพ์รัก พีรพิชญ์ สำนักวิชาจันวิทยา
- 4) นางสาว ปกัษญา สายแปง ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 5) นาย วีรยุทธ วงศ์สุภา ศูนย์บริการวิชาการ
- 6) นางสาว อัจฉรา ทรงวิรัตน์ ส่วนประชาสัมพันธ์
- 7) นาย หฤษฎ์ ตติยตระกูล ส่วนอาคารสถานที่
- 8) นางสาว อุทัยวรรณ จุศิริ ส่วนพัฒนานักศึกษา
- 9) นางสาว เฉลิมพร สมสวัสดิ์ หน่วยตรวจสอบภายใน
- 10) นางสาว ศุภิสรา พิมพ์ยอม ศูนย์บริการสุขภาพแบบครบวงจรแห่งภาคเหนือและอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง
- 11) นางสาว วิไล ดวงใจ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง
- 12) นางสาว เบญญาภา ชุ่มมงคล สำนักวิชาแพทยศาสตร์
- 13) นางสาว รัตติกาล เจริญทอง ส่วนการเจ้าหน้าที่ (Note Taker)
- 14) นาง เกษมศรี คงมีลาภ ส่วนประกันคุณภาพการศึกษาฯ (Facilitator)



แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 1



## หัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 2

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 13 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1) นางสาว พรทิพย์ ปัญญา                | สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ                 |
| 2) นางสาว ดวงจิตร์ ทองนาคะ             | สำนักวิชาแพทยศาสตร์                        |
| 3) นาง จันทร์จิรา ไชยศักดิ์            | ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                |
| 4) นางสาว กนกวรรณ ไชยรัง               | ศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร             |
| 5) นาย วีรภูมิ บุญศรี                  | ส่วนนโยบายและแผน                           |
| 6) นาย วรวิทย์ คำวัง                   | ส่วนอาคารสถานที่                           |
| 7) นางสาวศิริจันทร์ทิพย์ อรินตะทราย    | ส่วนบริการงานวิจัย                         |
| 8) นางสาว อุทัยกรณ์ สิงห์สุข           | ส่วนพัฒนานักศึกษา                          |
| 9) นาง อรกุล สุนทรเมือง                | ส่วนจัดหางานและฝึกงานของนักศึกษา           |
| 10) นางสาว สิริวรรณ กิตติรัมย์โพธิ์งาม | โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์อารยธรรมลุ่มน้ำโขง |
| 11) นางสาว ราตรี นามเมือง              | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง           |
| 12) นางสาว ระวีวรรณ หัตถผะสุ           | สำนักวิชาจีนวิทยา (Note Taker)             |
| 13) นางสาว มาลินี ริยะเทน              | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)     |

### แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 2

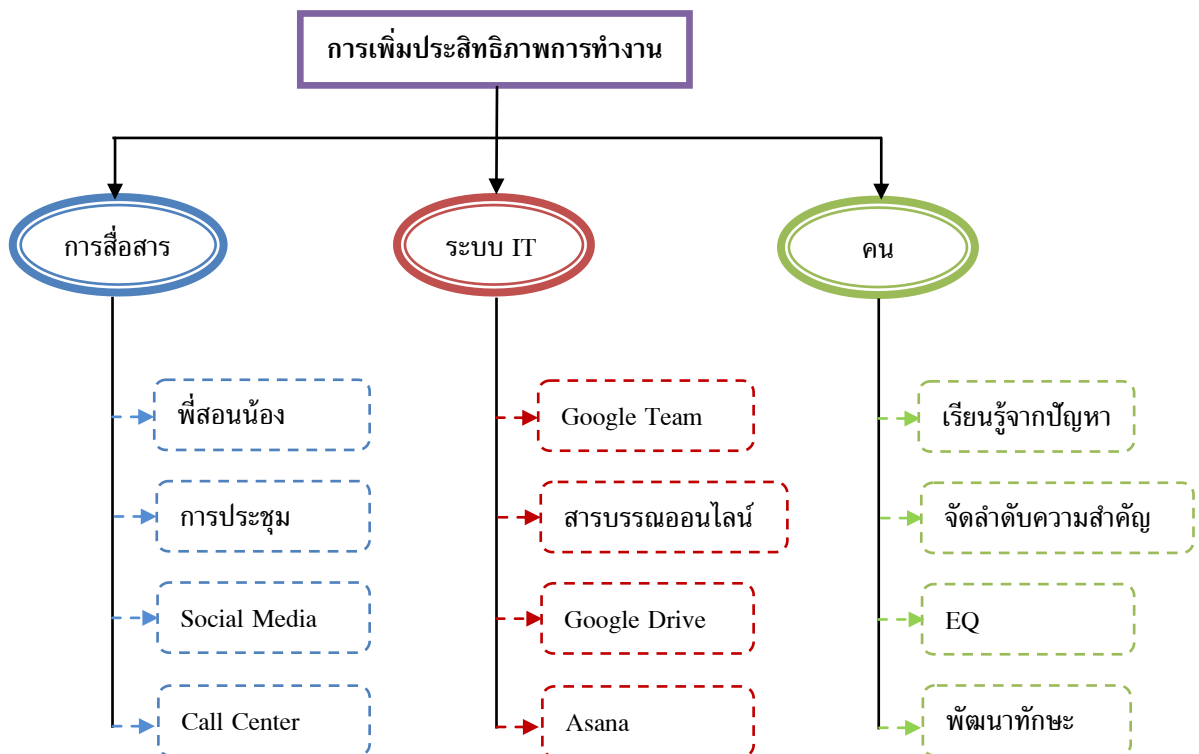
ปัญหาที่พบ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ	ผลลัพธ์
1. ระยะเวลาในการดำเนินงานต่างๆที่ทำให้เกิดความล่าช้า	1. ใช้ G-Suit ในการลดระยะเวลาในการดำเนินงาน เช่น Google Sheet, Google drive, Google calendar, Google form, Facebook และ Line ในการติดต่อประสานงาน	1. 1 ลดระยะเวลา และขั้นตอนในการทำงาน ประหยัดทรัพยากร 1.2 ลดความผิดพลาดในการสื่อสาร และการนำข้อมูลไปใช้งาน
2. การให้บริการของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการไม่เชี่ยวชาญพอ	2. ทำคู่มือการใช้งานแบบออนไลน์	2. แก้ปัญหาให้ตรงจุด

### หัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 3

มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 13 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1) นางสาว ชฎาพันธ์ พรมมา      | สำนักวิชานิติศาสตร์                                  |
| 2) นางสาว ศศิธร ทองวิเศษ      | ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ                         |
| 3) นางสาว พิชญ์ญา สาจันทร์    | ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                          |
| 4) นางสาว สิริมนต์ ธำแก้ว     | ส่วนพัสดุ  |
| 5) นาย นิคม บัวอินทร์         | ส่วนอาคารสถานที่                                     |
| 6) นางรัตน์ติการณีย์ หลวงใจ   | ส่วนบริการงานวิจัย                                   |
| 7) นางสาว จินดาพร ธรรมรส      | ส่วนพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ                   |
| 8) นางสาว วราลักษณ์ พักแก้ว   | ส่วนจัดหางานและฝึกงานของนักศึกษา                     |
| 9) นาย ทวีศรากร ตันติสิทธิชัย | สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและ<br>พัฒนานวัตกรรม  |
| 10) นางสาว สุภาพร ตะติ        | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ                           |
| 11) นางสาว มิ่งขวัญ คำแสง     | ส่วนอาคารสถานที่                                     |
| 12) นางสาว ภัทรนันท์ สอนแก้ว  | ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านการวิจัยเชื้อรา (Note Taker) |
| 13) นางสาว วรรณภา เนตรสุวรรณ  | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)               |

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 3

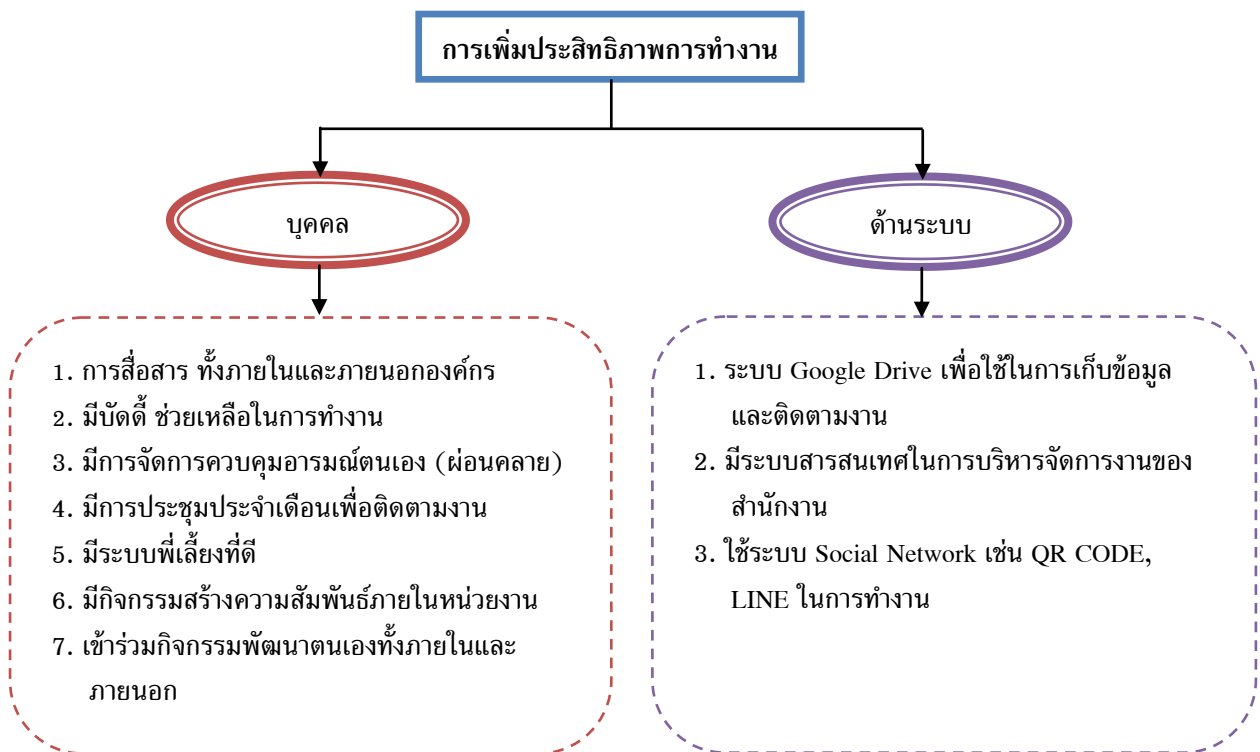


### หัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 4

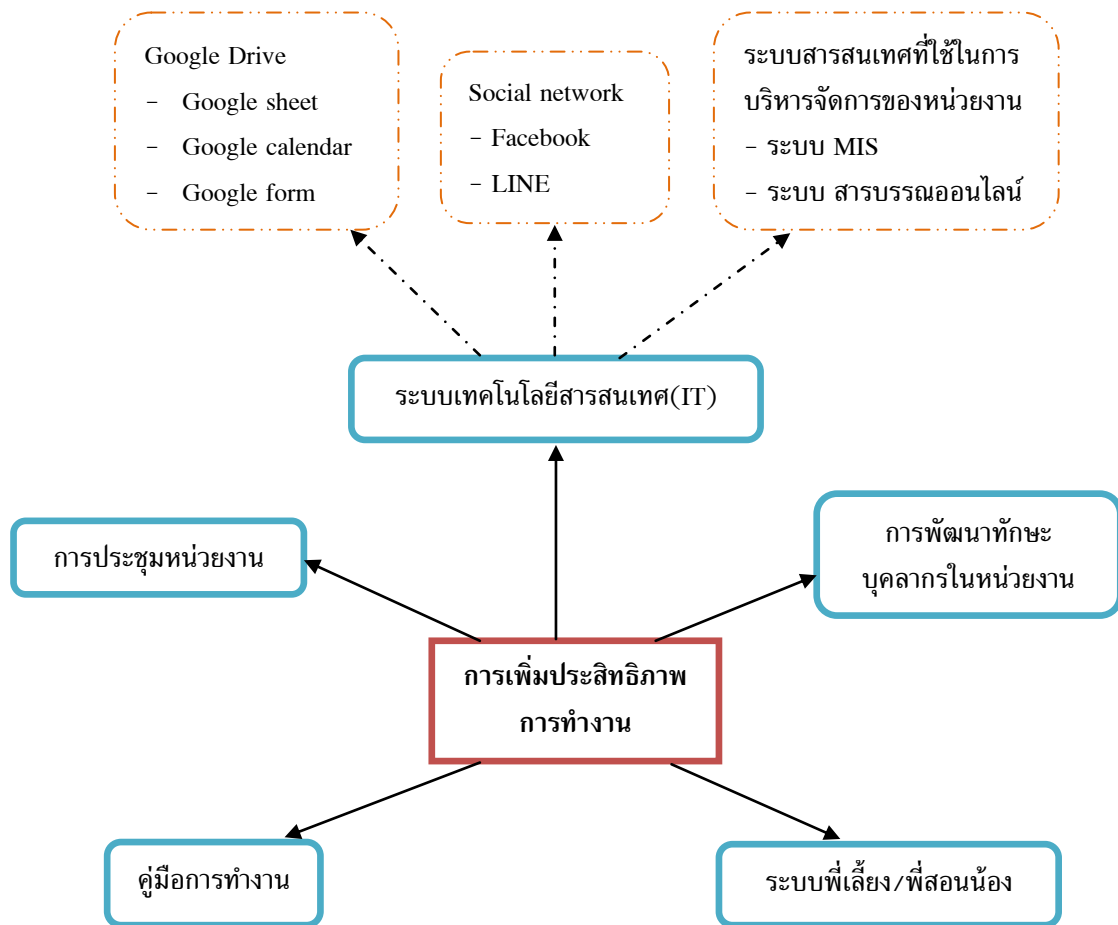
มีสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 14 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1) นางสาว พูนทรัพย์ มาฤทธิ     | สำนักวิชานิติศาสตร์   |
| 2) นาง สุกัญญา แก้วอินตา       | ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                            |
| 3) นาง กมลชนก คำแก้ว           | ศูนย์บริการวิชาการ  |
| 4) นางสาว พัชรินทร์ เรือนคำ    | ส่วนการเจ้าหน้าที่  |
| 5) นางสาวสุธากร กมลหาญ         | ส่วนบริการงานวิจัย  |
| 6) นาง คชาภรณ์ จันทาพูน        | สำนักงานบัณฑิตศึกษา   |
| 7) นาง พรรณีภา มณีจันสุข       | ส่วนจัดหางานและฝึกงานของนักศึกษา                                  |
| 8) นางสาว อัมรินทร์ อรินตะทราย | สำนักงานส่งเสริมและพัฒนาวิชาการ                                   |
| 9) นางสาว พิมพ์ศิริ พรหมใจษา   | ศูนย์บริการสุขภาพแบบครบวงจรแห่งภาคเหนือและ<br>อนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง |
| 10) นางสาว สุภาภรณ์ สุภารัตน์  | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง                                  |
| 11) นาย ชนากานต์ จัดพล         | โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (เชียงราย)                         |
| 12) นางสาว กาญจนา สนชาวไพร     | โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (เชียงราย)                         |
| 13) นาง อัญชลี เผื่อนา         | ส่วนพัสดุ (Note Taker)  |
| 14) นางสาว ศรีทอง คำเงิน       | ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (Facilitator)                            |

แนวปฏิบัติที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ : การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มที่ 4



สรุป: จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดี สามารถสกัดประเด็นร่วมที่เป็นปัจจัยในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ให้บรรลุผลสำเร็จได้ ดังนี้





ประมวลภาพ



โครงการ : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561

เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”

ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 เวลา 13.00–16.30 น.

ณ ห้องคำมอกหลวง ชั้น 5 อาคาร E-Park มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

\*\*\*\*\*



ลงทะเบียน โครงการ :  
การแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุน  
การศึกษา ครั้งที่ 1/2561  
เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการ  
เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”



อธิบายวิธีการ: การแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี ให้แก่ผู้เข้าร่วม  
โครงการฯ  
โดย นายชัยพงศ์ แก้วกล้า  
หัวหน้าส่วนประกันคุณภาพการศึกษาและ  
พัฒนาหลักสูตร





ประมวลภาพ (ต่อ)

โครงการ : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561

เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”

ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 เวลา 13.00–16.30 น.

ณ ห้องคำมอกหลวง ชั้น 5 อาคาร E-Park มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย



\*\*\*\*\*



ผู้เข้าร่วมโครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้  
เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่ม  
ประสิทธิภาพการทำงาน”





ประมวลภาพ (ต่อ)



โครงการ : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561

เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”

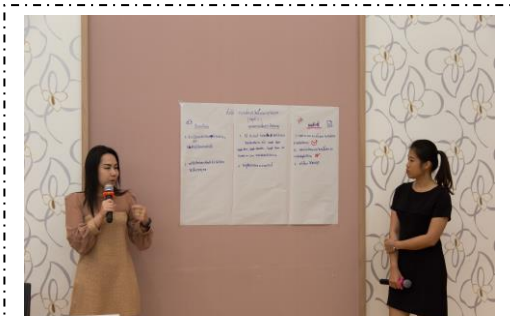
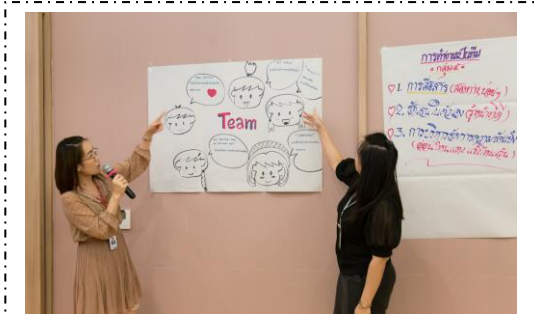
ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 เวลา 13.00-16.30 น.

ณ ห้องคำมอกหลวง ชั้น 5 อาคาร E-Park มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

\*\*\*\*\*



นำเสนอผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้







ประมวลภาพ (ต่อ)  
 โครงการ : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
 ระหว่างบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา ครั้งที่ 1/2561  
 เรื่อง “การทำงานเป็นทีม และการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน”  
 ในวันพฤหัสบดีที่ 29 มีนาคม 2561 เวลา 13.00–16.30 น.  
 ณ ห้องคำมอกหลวง ชั้น 5 อาคาร E-Park มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

\*\*\*\*\*



นำเสนอผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้(ต่อ)

