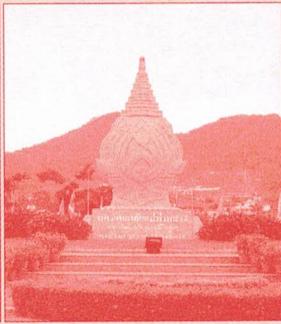
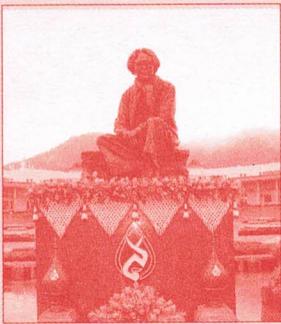


# Year Planner 2007



Quality Assurance  
Mae Fah Luang University



## Mae Fah Luang University

### ● รู้จักมหาวิทยาลัย

ปณิธาน

วิสัยทัศน์

ประวัติมหาวิทยาลัย

ตราสัญลักษณ์

สีและดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์

ภารกิจ

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

### ● การประกันคุณภาพการศึกษา

### ● ปฏิทินและแผนงานประจำปี 2550

#### บันทึกส่วนตัว

- ข้อมูลส่วนตัวและเอกสารสำคัญ

หมายเลขโทรศัพท์ภายในมหาวิทยาลัย

หมายเลขโทรศัพท์หน่วยงานอื่น ในจังหวัดเชียงราย

#### ปฏิทิน

- 2549, 2550, 2551

กำหนดวันหยุดและวันหยุดชดเชย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

วันสำคัญมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ปฏิทินประจำปี 2550

แผนงานประจำเดือน

แผนงานประจำปี 2551

ชื่อ / โทรศัพท์ / E-mail

#### บันทึก

### ● รายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน ประจำปี 2549-65

## รัฐกิจมหาวิทยาลัย.....

# มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับการสถาปนาเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติจัดตั้ง เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2541 โดยมีสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มิใช่ส่วนราชการ การดำเนินการด้านต่างๆ ได้มีการพัฒนามาเป็นลำดับด้วยความมั่นคงและมีคุณภาพ จนจนถึงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2547 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ ประกอบพิธีเปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พิธีเปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนสิรินธร และพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2545 ยังความปลื้มปิติล้นനิในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้น

### ปณิธานของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นแหล่งสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระครินทรรามราชนนี้ที่จะ “ปลูกป่า สร้างคน” อนุรักษ์และพัฒนาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส ด้วยการให้การศึกษาระดับสูงเพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพแสวงหาองค์ความรู้ใหม่ เพื่อพัฒนาบ้านเมืองและร่วมไว้ซึ่ง ประเพณีและศิลปวัฒนธรรมที่ดีงามของชาติพันธุ์ต่างๆ ในภาคเหนือและภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงตอนบน

### วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล มีความเป็นเลิศในศิลปวิทยาการสาขาวิชาต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพของประเทศและภูมิภาค รวมทั้ง เป็นแหล่งสร้างสมและพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ควบคู่กันไปกับการนำองค์ความรู้ในมหาวิทยาลัย ออกไปสู่การประยุกต์ใช้ในสังคมและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือที่แน่นแฟ้น กับองค์กรภายนอกในทุกสาขา ในขณะเดียวกันก็จะมุ่งเน้นการศึกษาพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมของชาติเพื่อคงไว้ซึ่ง เอกลักษณ์ของความเป็นชาติสืบไป

### ประวัติมหาวิทยาลัย

พ.ศ.2534 -2537	คณะกรรมการรถร่องคัดตั้งมหาวิทยาลัยร่วมกับหน่วยราชการจังหวัดเชียงรายและประชาชน ชาวเชียงรายเรียกร้องให้มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยขึ้นที่จังหวัดเชียงราย
5 มี.ค. 2539	คณะกรรมการรัฐมนตรีมติให้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาที่จังหวัดเชียงราย โดยอาจยกฐานะสถาบันราชภัฏ เชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยก็ได้ เพื่อเป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรักภักดีของประชาชน ที่มีต่อสมเด็จพระครินทรรามราชนนี้
20 ส.ค.2539	ทบทวนมหาวิทยาลัยได้เสนอว่างพระบาทบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงโดยยกสถาบันราชภัฏ เชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี แต่ได้มีการยุบสภาพัฒนาราชภัฏก่อนทำให้ร่างพระบาทบัญญัติไม่ได้รับการพิจารณา
13 ก.พ.2540	คณะกรรมการกลั่นกรองฝ่ายสังคมในรัฐบาลพลเอกชาลิต ยงใจยุทธ มีมติอนุมายให้ทบทวนมหาวิทยาลัยจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ โดยไม่ยกฐานะสถาบันราชภัฏเชียงรายขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย

18 ก.พ. 2540	คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการจัดตั้ง คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ และแต่งตั้งปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (รศ.ดร.วันชัย ศิริชนา) เป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการจัดตั้ง และต่อมาได้มีมติให้ใช้ พื้นที่บริเวณดอยแยก เป็นที่ตั้งหลักของมหาวิทยาลัย
25 ก.ย. 2541	มีการตราพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและเริ่มรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2542
มิถุนายน 2542	มหาวิทยาลัยได้เปิดรับนักศึกษารุ่นแรกของมหาวิทยาลัย โดยเปิดรับ 2 สาขา คือ สาขาวิชา วิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
3 ก.พ. 2547	พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ ประกอบพิธี เปิดมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง พิธีเปิดศูนย์ภาษาและวัฒนธรรมจีนลิวินอร และพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีการศึกษา 2545 ซึ่งเป็นบัณฑิตรุ่นแรกของมหาวิทยาลัย ยังความปลื้มปั้นสานักในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้น

การพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัยนั้น ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาโดยตลอดจนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2547 โครงการก่อสร้างของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ตามแผนแม่บทภายภาคภูมิที่ 1 ครบถ้วน ตรงตามแผนงานทุกประการ

ดังแต่พระราชบัญญัติประกาศใช้ จำนวนปี พ.ศ.2547 ของการดำเนินการภารกิจของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงปฏิบัติภารกิจเพื่อสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทร์ที่ 1 ครับถ้วน ให้มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นอนุสรณ์แห่งความจงรักภักดีของประชาชนชาวไทยตลอดไป

## ตราสัญลักษณ์



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณมีพระบรมราชานุญาตให้อัญเชิญพระนามาภิไธย ส.ว. ประกอบเป็นตราสัญลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทร์ที่ 1 แห่งราชอาณาจักรไทย และเป็นสิริมงคลแก่มหาวิทยาลัย โดยตราสัญลักษณ์ ดังกล่าวมีเลข ๘ และเลข ๙ ประกอบอยู่ด้วย โดยมีความหมายถึงทรงเป็นพระราชนิรุณณามาก พระบรมราชชนนี พระองค์ คือรัชกาลที่ ๘ และรัชกาลที่ ๙ และได้อัญเชิญฉัตร ๗ ชั้นมาเป็นเครื่องหมายประกอบพระเกียรติยศของสมเด็จพระศรีนครินทร์ที่ 1 แห่งราชอาณาจักรไทย มีดอกลำดวนและใบไม้ประดับอันแสดงถึงความมุ่งมั่นของมหาวิทยาลัยที่สัน่องพระราชปณิธานปลูกป่าและพัฒนาคุณภาพชีวิต ของประชาชนโดยไม่หยุดยั้ง

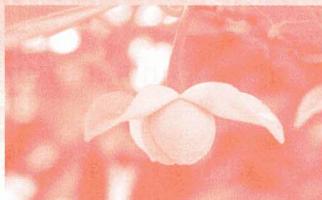
## สีประจำมหาวิทยาลัย

สีประจำมหาวิทยาลัย คือ สีแดง และสีทอง

สีแดง : แสดงถึง องค์สมเด็จพระศรีนครินทร์ที่ 1 แห่งราชอาณาจักรไทย

สีทอง : แสดงถึง ความรุ่งเรืองของมหาวิทยาลัยอย่างไม่มีขอบเขต

## ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัย



ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัย คือ ดอกหอมนวล (ลำดาว)

ชื่อวิทยาศาสตร์ : *Melodorum fruticosum Lour.*

## วัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้รับการสถาปนาขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อให้เป็นสถานบันการศึกษาระดับสูง ที่จะสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทร์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทยที่จะผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพเป็นแหล่งค้นคว้า วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ของชาติ
- เพื่อตอบสนองความต้องการ การศึกษาระดับสูงของประชาชนในภาคเหนือตอนบน
- เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาระดับอุดมศึกษาของประเทศไทยอนุภาคลุ่มน้ำโขง
- เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ

## ภารกิจ

- การผลิตบัณฑิต
- การวิจัย
- การบริการวิชาการแก่สังคม
- การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- การปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน

## คุณสมบัติของบัณฑิตที่พึงประสงค์

บัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ควรเป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในวิชาการที่ศึกษาอย่างเพียงพอ เหมาะสมกับระดับปริญญาที่ได้รับ ทั้งทางด้านภาษาและองค์ความรู้เฉพาะที่ศึกษา สามารถเปลี่ยนแปลงหรือประยุกต์ใช้ความรู้ที่มีอยู่ในการปฏิบัติการ กิจกรรมที่ด้วยภูมิปัญญาและภูมิธรรม มีความคิดสร้างสรรค์ ที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเอง และหน้าที่การทำงานอยู่เป็นนิจ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับสังคม มีมนุษยสัมพันธ์และคุณธรรมในการดำรงชีวิต มีความคิดกว้างไกลและสอดคล้องกับทิศทางของประเทศชาติ ยึดมั่นในเอกลักษณ์ ของความเป็นไทย และมุ่งเห็นแก่ประโยชน์ของสังคมและชาติเป็นหลัก

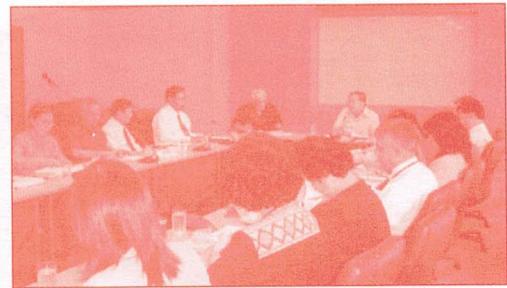


## การประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง.....

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินกิจกรรมในการควบคุมคุณภาพการศึกษาภายในมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งมหาวิทยาลัย โดยในช่วงปี 2542 - 2544 มีการจัดตั้งส่วนส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษา สังกัดสำนักงานวิชาการขึ้น เพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยและได้ดำเนินการวางแผนและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานที่หลากหลายและต่อเนื่อง เช่น การประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดอบรมสัมมนาเผยแพร่ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษาระบบทั่วไปในมหาวิทยาลัย การจัดทำรายการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาภายในเพื่อใช้ในการตรวจสอบการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

ปี 2545 - 2546 มหาวิทยาลัยได้พัฒนาระบบการดำเนินงานและโครงสร้างกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อความสะดวกและเหมาะสมในการควบคุมคุณภาพการศึกษาภายใน และมหาวิทยาลัยได้เปลี่ยนภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านประกันคุณภาพการศึกษา โดยเปลี่ยนชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบใหม่เป็นส่วนประกันคุณภาพการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร มีหน้าที่ในการสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการควบคุมคุณภาพการศึกษาภายในและการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร ในส่วนของกิจกรรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยมีการจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาขึ้นเพื่อใช้เป็นแหล่งอ้างอิงในการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย มีการจัดโครงสร้างเพื่อความรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษาและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย และได้มีการทบทวนดัชนีบ่งชี้คุณภาพเพื่อใช้ในการตรวจสอบระบบควบคุมคุณภาพภายในมหาวิทยาลัยเพื่อเป็นรายการในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาภายในและมหาวิทยาลัยได้จัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาภายในชั้นระหว่างวันที่ 30-31 กรกฎาคม และ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2546

ปี 2547 มหาวิทยาลัยรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในและเตรียมการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.)โดยกำหนดดัชนีบ่งชี้คุณภาพ (Key Quality Indicator , KQI) เพื่อใช้ในการประเมินคุณภาพการศึกษา จำนวน 41 รายการ เพิ่มจากดัชนีบ่งชี้คุณภาพ ขั้นต่ำที่ทางสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) กำหนดไว้อีกจำนวน 13 รายการ เพื่อให้ได้ข้อมูลในการดำเนินงานมาพัฒนาคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยต่อไป



ปี 2548 มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณภาพจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมค.) ช่วงแรก ในระหว่างวันที่ 31 มกราคม และ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ช่วงที่สอง ในระหว่างวันที่ 28 กุมภาพันธ์ และ 1 มีนาคม 2548 โดยมี ศาสตราจารย์ นายแพทย์อ้วนุ ครีศุกรี เป็นประธาน ศาสตราจารย์ ดร.กิตติชัย วัฒนานิกร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า รองศาสตราจารย์ วิลาวัลย์ เสนารัตน์ เป็นคณะกรรมการประเมิน และ คุณฟองจันทร์ สุขสวัสดิ์ ณ อุฐอยา เป็นเลขานุการ โดยผลการประเมินที่ทางคณะกรรมการประเมินได้ให้ข้อมูลย้อนกลับเห็นได้ชัดว่า มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเจริญเติบโตทั้งทางด้านกายภาพ และด้านวิชาการที่รวดเร็ว ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย อีกทั้งยังมีการดำเนินการประกันคุณภาพภายในอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยนำเอาผล การประเมินมาพัฒนาอย่างสม่ำเสมอและมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างละเอียดทำให้เห็นชัดแจ้ง จุดอ่อน ของมหาวิทยาลัย ได้อย่างชัดเจน



ในปี 2549 มหาวิทยาลัยได้มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) เพื่อจะได้ทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน วิเคราะห์ จุดแข็ง จุดที่ควรปรับปรุง ของแต่ละหน่วยงาน และได้มีการจัดโครงการอบรมผู้ประเมินคุณภาพภายใน รุ่นที่ 1 เพื่อสร้างผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัยให้ได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรภายนอกของมหาวิทยาลัยโดย ได้ร่วมเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินคุณภาพหน่วยงานอื่นๆ ในกระบวนการประเมินรายงานตนเอง (SAR) ประจำปี ของหน่วยงานและตรวจติดตามกิจกรรม 5 ส ของมหาวิทยาลัยซึ่งได้ปรับรูปแบบในการดำเนินงาน โดยจัดเป็นพื้นที่ ในการรับผิดชอบกิจกรรม 5 ส ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และทุกพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย โดยใช้หลักการของการ ตรวจติดตามคุณภาพของหน่วยงานเบื้องต้นเดียวกับการประเมินคุณภาพของหน่วยงานและใช้แนวทางของ องค์การแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป



## นโยบายการประกันคุณภาพการศึกษา

เพื่อให้การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ และทิศทางการพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ใน การที่จะมุ่งไปสู่สถาบันการศึกษาที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานระดับสากล โดยเน้นการใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อหลักในการสอน จึงกำหนดนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ โดยเน้นหลักของการควบคุม ตรวจสอบ ประเมิน และปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและให้มีความสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมาชาน) เพื่อพร้อมรับการประเมินและรับรองจากหน่วยงานภายนอก

2. กำหนดให้มีคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่วางแผนปฎิบัติและติดตามดูแลกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ตลอดจนประสานงานกับ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อมุ่งไปสู่การพัฒนาคุณภาพอย่างแท้จริง

3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้สำนักวิชา ศูนย์ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานวิชาการและสำนักงานบริหารกลาง จัดตั้งคณะกรรมการหรือคณะกรรมการทำงานด้านคุณภาพขึ้นภายใต้หน่วยงาน เพื่อกระตุ้นให้มีการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างทั่วถึง

4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ตามภารกิจของมหาวิทยาลัย

5. กำหนดให้มีปัจจัยคุณภาพ เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ และดัชนีชี้วัดคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งกำหนดเงื่อนไขเวลาที่ต้องบรรลุ เพื่อใช้ในการควบคุม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้อง กับภารกิจของมหาวิทยาลัย

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใต้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของมหาวิทยาลัย คุณภาพมาพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของมหาวิทยาลัย

7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) ระหว่างหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก เพื่อการพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย

8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นองค์กรที่มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่ครบวงจร เพื่อมุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ

9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งจากภายในและต่างประเทศเข้าร่วม กิจกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาและ ปรับปรุงคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

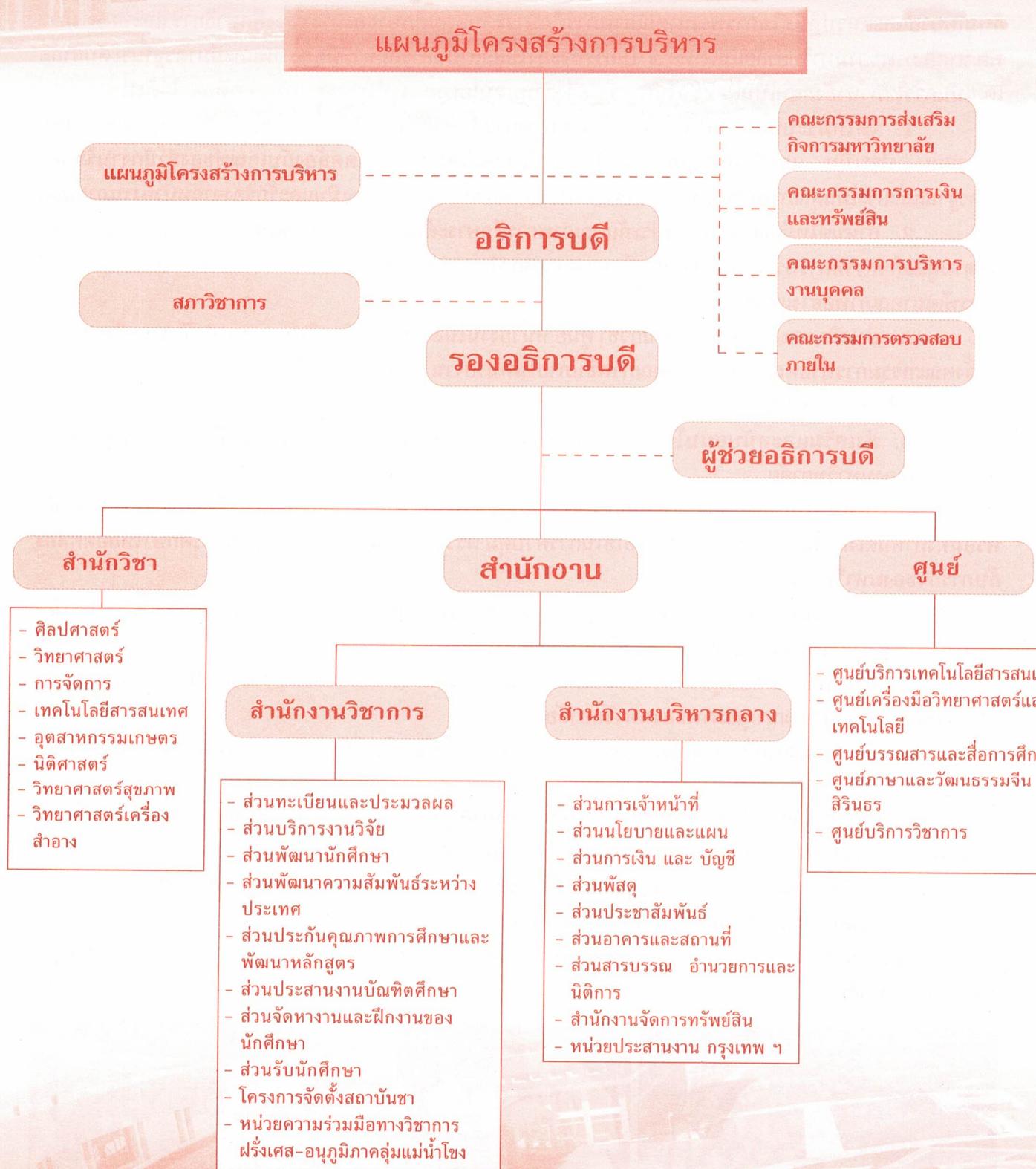
10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

11. เพื่อให้สังคมภายนอกรับทราบถึงคุณภาพและมาตรฐานของมหาวิทยาลัย

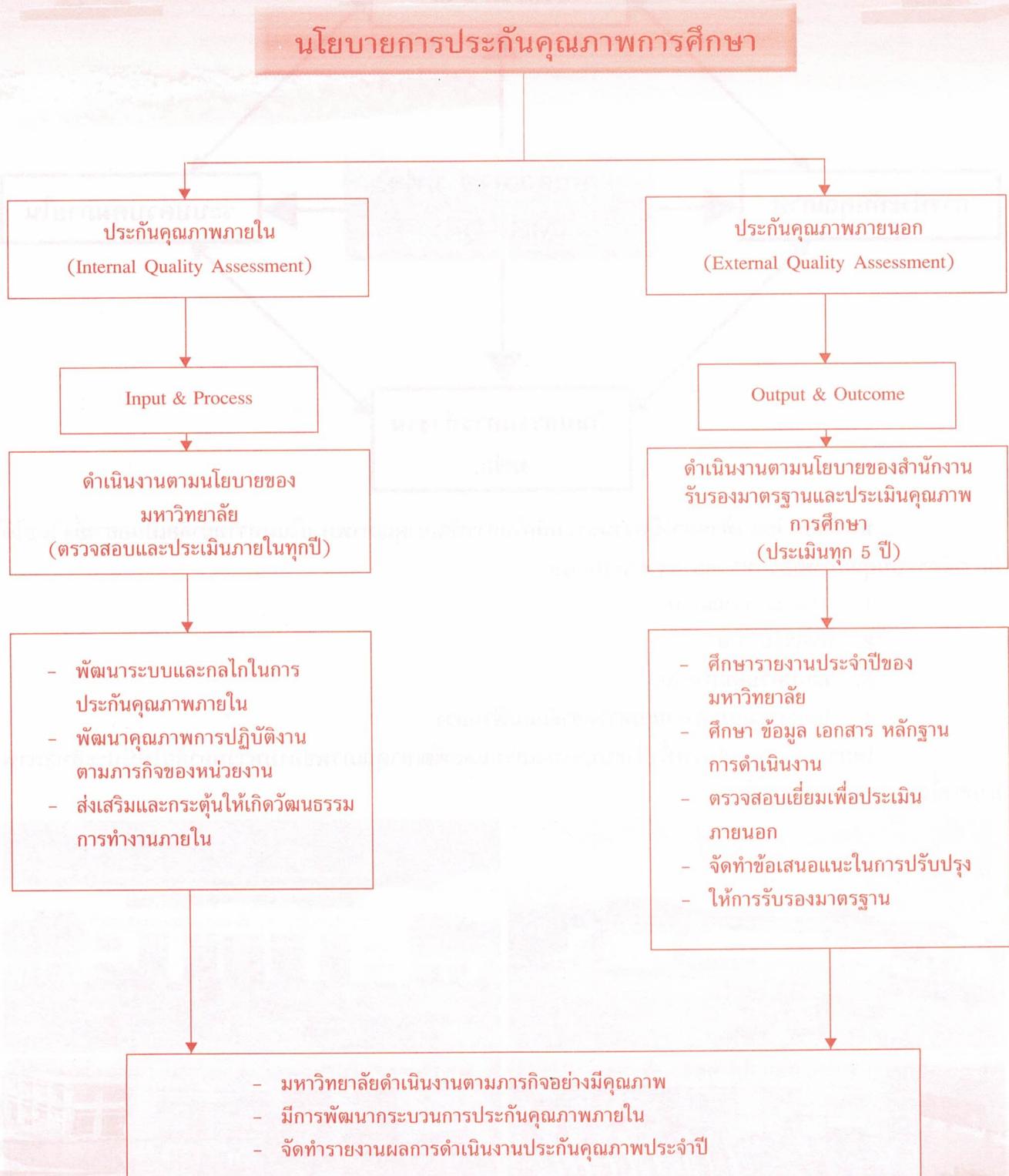
12. ส่งเสริมและสร้างทัศนคติของบุคลากรให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในการสร้างระบบงานคุณภาพ ภายในมหาวิทยาลัย



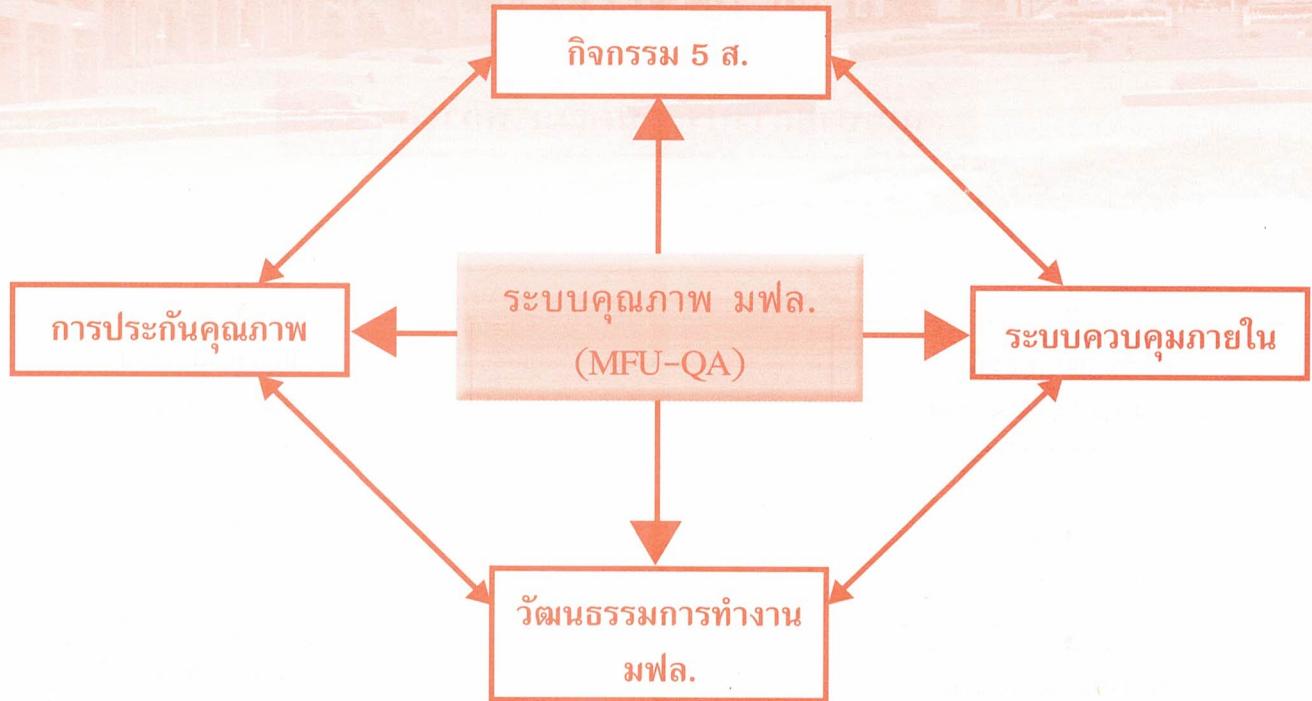
# แผนภูมิโครงสร้างการบริหาร



# การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



## ระบบประกันคุณภาพ



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีความตระหนักในการพัฒนาคุณภาพภายในมหาวิทยาลัยเป็นอย่างยิ่ง โดยได้มีการจัดระบบคุณภาพของมหาวิทยาลัย 4 ระบบ คือ

1. การประกันคุณภาพ
2. กิจกรรม 5 ส
3. ระบบควบคุมภายใน
4. วัฒนธรรมการทำงาน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

โดยระบบงานคุณภาพทั้งสี่ระบบจะส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงใช้ระบบและกลไกการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาในรูปแบบของคณะกรรมการโดยมีคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่กำหนดนโยบายในการควบคุมคุณภาพ การจัดการเรียนการสอน การบริหารจัดการ ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ทั้งนี้แต่ละหน่วยงานได้มีการมอบหมายบุคลากรภายใน เพื่อเป็นคณะทำงานหรือผู้ที่รับผิดชอบด้านการพัฒนา คุณภาพซึ่งจะส่งผลให้บุคลากรภายใน ของแต่ละหน่วยงานเข้าใจในการจัดระบบการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติตามภารกิจมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงานด้านคุณภาพของบุคลากรภายในของแต่ละหน่วยงาน โดยการเป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพระหว่างหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย

การเผยแพร่ความรู้ด้านประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีการสัมมนา บรรยายพิเศษ หรือ ประชุมชี้แจง แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยอย่างน้อยภาคการศึกษาละ ๑ ครั้ง โดยเชิญบุคลากร จากทุกหน่วยงานมาร่วมกิจกรรมและแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา และมีการจัดทำ คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อเผยแพร่แก่บุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งมีกิจกรรม เผยแพร่ความรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษาของมหาวิทยาลัยโดยจัดโครงการฝึกอบรมนักศึกษาเพื่อส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เพื่อเป็นการเผยแพร่และเชื่อมโยงข้อมูลด้านการประกันคุณภาพแก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและชุมชน มหาวิทยาลัยได้จัดทำเว็บไซต์ของงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาไว้ที่ [mfu.ac.th](http://mfu.ac.th) หน่วยงานส่วนประกันคุณภาพการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร งานประกันคุณภาพการศึกษา และมีตู้ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เพื่อการติดต่อสื่อสารข้อมูลด้านการประกันคุณภาพไว้ดังนี้ : [qamflu@mfu.ac.th](mailto:qamflu@mfu.ac.th)



## การพัฒนาคุณภาพภายในมหาวิทยาลัย



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีคุณภาพโดยยึดปรัชญาของการสร้างคน สร้างคุณภาพ ในส่วนของการสร้างคน มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นในการผลิตบัณฑิตออกไปรับใช้สังคม ประเทศชาติ ซึ่งจะต้องมีทั้งองค์ความรู้ภายนอกและภายใน ทั้งในด้านวิชาการและด้านจริยธรรม จิตวิญญาณ ในการดำรงตน นอกจากการมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตแล้ว มหาวิทยาลัยยังเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยยึดหลักการที่ว่ามหาวิทยาลัยจะมีคุณภาพได้จะต้องประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ ดังนั้นรูปแบบการดำเนินงานจะมีฐานรากจากความร่วมมือ ร่วมใจ ในการทำงาน อย่างมีคุณภาพของบุคลากรจากทุกหน่วยงาน เพื่อเสริมให้ระบบคุณภาพของมหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ สามารถพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยในระดับชาติและระดับนานาชาติต่อไปในอนาคต

## บันทึกส่วนตัว / Personal Data.....

ชื่อ : Name.....  
ที่อยู่ : Home Address.....  
โทรศัพท์ : Telephone.....  
โทรศัพท์เคลื่อนที่ : Mobilephone.....  
ที่ทำงาน : Business Address.....  
โทรศัพท์ : Telephone.....  
โทรสาร : Fax.....  
อี-เมล : Email.....  
โทรศัพท์ : Telephone.....  
โทรสาร : Fax.....

## สุขภาพ : Health

ความสูง : Height.....  
น้ำหนัก : Weight.....  
หมู่เลือด : Blood Group.....  
โรคประจำตัว : Personal Disease.....  
ยาแพ้ : Allergic to Medicine.....

## บัญชีธนาคาร : Bank Accounts

ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....  
ประเภท : Account.....  
ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....  
ประเภท : Account.....  
ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....  
ประเภท : Account.....

## บัตรเครดิต : Credit Cards

ชื่อบัตร : Issued by.....  
เลขที่ : No. ....  
ชื่อบัตร : Issued by.....  
เลขที่ : No. ....  
ชื่อบัตร : Issued by.....  
เลขที่ : No. ....

## บัตรเอทีเอ็ม : ATM

ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....  
ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....  
ธนาคาร : Bank.....  
เลขที่ : No. ....

## เอกสารสำคัญ : Important Documents

บัตรประจำตัวประชาชน : Identity Card  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
บัตรประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : Income tax Card  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
บัตรประกันสังคม : Social Security Card  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
หนังสือเดินทาง : Passport  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
ใบอนุญาตขับรถยนต์ : Driving Licence (Car)  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
ใบอนุญาตขับรถจักรยานยนต์ : Driving Licence (motorcycle)  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
ทะเบียนรถจักรยานยนต์ : Car Registration  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....  
ทะเบียนรถจักรยานยนต์ : Motorcycle Registration  
เลขที่ : No. ....  
วันหมดอายุ : Expiry Date.....

# หมายเลขอรค์พกมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง.....

หน่วยงาน / ส่วน / ศูนย์	เบอร์โทรศัพท์	หน่วยงาน / ส่วน / ศูนย์	เบอร์โทรศัพท์	หน่วยงาน / ส่วน / ศูนย์	เบอร์โทรศัพท์
<b>ผู้บริหาร</b>		<b>เลขานุการ</b>		<b>หน่วย</b>	
อธิการบดี รศ.ดร.วันชัย ศิริชันะ ที่ปรึกษาอธิการบดี ดร.อุรุจันต์ จันยน ที่ปรึกษาอธิการบดีด้านความสัมภัย คุณจิรารัตน์ วงศ์อธิกานต์ โทร.ด.ร.เทอด ประปะทับปี รองอธิการบดีฝ่ายบัญชีการ เศรษฐกร ประปะทับปี รองอธิการบดีฝ่ายบัญชีการ พล.พท. ภูดิโอธิน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร นางพรพิพัฒ์ ภูดิโอธิน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร นางสาวอรุณรัตน์ ภูดิโอธิน รองอธิการบดีฝ่ายมนุษย์บุคคล รศ.กิตติมา สาธิดชาดา ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร อ.ราลี	6100 6074 6071 6054 6058 6056 6060 6073 7890	เลขานุการอธิการบดี (คุณหนุมพร) โทรสารและเลขานุการอธิการบดี (คุณอุทัย) เลขานุการบริษัทวิจัยฯ โทรสารองค์อิทธิพลต่อฝ่ายบริหาร โทรสารองค์อิทธิพลต่อฝ่ายบริหาร นางพรพิพัฒ์ ภูดิโอธิน เลขานุการเพื่อฝ่ายวางแผนและพัฒนาความสัมภัยฯ รองอธิการบดีฝ่ายมนุษย์บุคคล รศ.กิตติมา สาธิดชาดา โทรสารองค์การบริษัทวิจัยฯ	6084 6099 6076 6057 6055 6061 6059 6065 6075 6077	หน่วยตรวจสอบภายใน (AD) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน หน่วยบัญชีเพาเวอร์ฟูลเจ๊ก (อาคาร 8 ส่วนหน้า) หัวหน้าหน่วยบัญชีเพาเวอร์ฟูลเจ๊ก ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงอาชญากรรมภาคตะวันออก โครงการสร้างศูนย์ไทยในเวียดนามรุ่งนภา โครงการจัดตั้งสถาบันฯ โครงการสร้างศูนย์เชือดไฟต์คากา โครงการพัฒนาระบบที่อยู่อาศัย โครงการพัฒนาระบบที่อยู่อาศัย (NREM) <b>อาคารส่วนหน้า</b>	6009 6008 7003-4,7008 7009 6859 6221-2 6721 6171,6722 6344 6850-3
<b>ส่วน</b>		<b>ศูนย์</b>		<b>ห้องปฏิบัติการ</b>	
<b>ส่วนการเจ้าหน้าที่ (AD)</b> โทรสารส่วนการเจ้าหน้าที่ หัวหน้าส่วนการเจ้าหน้าที่	6021	<b>ศูนย์</b>		สำนักงานนักวิชาการ D1 ห้องน้ำที่สำนักงานดาว โรงน้ำที่สำนักงานดาวห้อง LAB FOOD ห้องปฏิบัติการ (คุณสุนิ) <b>ห้องประชุม</b>	7030 , 7031
ส่วนสารบรรณ อ่านวิเคราะห์และนิพิតตร (AD) หัวหน้าส่วนสารบรรณ โทรสารส่วนสารบรรณ งานผลิตเอกสาร (ป้ายnoon) หัวฝ่ายเลขฯ	6020 6017 6037-9,6042 6035 6034 6362 6039	ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (RE) ผล.ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรสารศูนย์นักวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครือข่าย IT ช่างเทคนิค IT ระบบสารสนเทศ IT งานท่องโลกทาง Web ระบบ GIS	6402 6401 6403 6397 6405-6 6394 6396 6404	ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (RE) ผล.ศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรสารศูนย์นักวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครือข่าย IT ช่างเทคนิค IT ระบบสารสนเทศ IT งานท่องโลกทาง Web ระบบ GIS	7056 7057 7060 7061 7062-3
ส่วนการเงิน และบัญชี (AD) หัวหน้าส่วนการเงิน โทรสารส่วนการเงินและบัญชี	6004-6,6011-13 6014 6003 6043-5	ห้องปฏิบัติการ S1 ห้อง 301 งานสืบพัสดุปกรณ์ (C1) เมอร์ HOTLINE งานสืบพัสดุปกรณ์ (C1)	6204 6555 6101	ห้องปฏิบัติการ S1 ห้อง 301 งานสืบพัสดุปกรณ์ (C1) ห้องควบคุมอุปกรณ์ศูนย์บัญชี (AD)	6215 6268-70 6266
ส่วนผู้ดูแล (AD) พนักงาน หัวหน้าส่วนผู้ดูแล โทรสารส่วนผู้ดูแล	6050,6051 6040 6047	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ ผล.ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6316 6317	สำนักงานนักวิชาการ D1 ห้องน้ำที่สำนักศึกษาฯ ฤด้าน โรงน้ำที่สำนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1	6171
ส่วนพัฒนานักศึกษา (RE) หัวหน้าส่วนพัฒนานักศึกษา โทรสารส่วนพัฒนานักศึกษา เบอร์ HOT LINE ส่วนพัฒนานักศึกษา	6376-7,6381-2 6383 6380 6666	งานสืบพัสดุปกรณ์ศูนย์บัญชี (AD) ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ งานสืบพัสดุปกรณ์ศูนย์บัญชี (AD) โทรสารศูนย์นักศึกษาและวัฒนธรรมจังหวัด (สำนักงาน)	6318 6344 6309-11 6335,6338	สำนักงานนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1 ห้องน้ำที่สำนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1	6175
ส่วนใบอนุญาตและแผน (AD) โทรสารส่วนใบอนุญาตและแผน หัวหน้าส่วนใบอนุญาตและแผน	6032-3,6041 6031 6036	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ โทรสารศูนย์นักศึกษาและวัฒนธรรมจังหวัด (สำนักงาน)	6314 6212 6214	สำนักงานนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1 ห้องน้ำที่สำนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1	6666,6167
ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (RE) หัวหน้าส่วนประกันคุณภาพการศึกษา โทรสารส่วนประกันคุณภาพการศึกษา เบอร์ HOT LINE ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา	6378,6407-8 6409 6367-8 6379	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ โทรสารศูนย์นักศึกษาและวัฒนธรรมจังหวัด (สำนักงาน)	6385-6,6392-3 6390 6384 7020-4	สำนักงานนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1 ห้องประชุม 2 น้างแสง ห้องประชุม 1 ทำสุด ห้องประชุม 1 ห้อง 301 ชั้น 3 ห้องประชุม 1 ห้อง 306 ชั้น 3	6025 6088 6067 6089 6069 6070 6078 6079 6082 6184 6185
ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา (RE) หัวหน้าส่วนประกันคุณภาพการศึกษา โทรสารส่วนประกันคุณภาพการศึกษา เบอร์ HOT LINE ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา	6806,6815 6804 6805,6011-2 6802-3	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ โทรสารศูนย์นักศึกษาและวัฒนธรรมจังหวัด (สำนักงาน)	6845 , 6847 6844 6846	สำนักงานนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1 ห้องน้ำที่สำนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7035-6
ส่วนบริการวิชาการและวิจัย (RE) หัวหน้าส่วนบริการวิชาการและวิจัย โทรสารส่วนบริการวิชาการและวิจัย	6388 6387 6024,6026 6022	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6738 6740 6742	สำนักงานนักศึกษาฯ ฤด้าน ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7032
ส่วนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (AD) หัวหน้าส่วนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โทรสารส่วนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	6370-5 6023	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6739	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7033
ส่วนทะเบียนและประมวลผล (RE) หัวหน้าส่วนทะเบียน โทรสารส่วนบริการวิชาการและวิจัย	6369 6374 6366	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6741 6744	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7019
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6) เบอร์ HOT LINE ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ	6279-8 6999	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6695	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7018
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6804	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6694	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7026
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6805,6011-2	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6844	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7027
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6802-3	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6846	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7103
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6799	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6738	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7110
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6814	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6739	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7108
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6279-8	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6740	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7105
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6999	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6742	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7106
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6800	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6741	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7111
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6389	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6744	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7102
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6388	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6695	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7114
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6387	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6694	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7116
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6024,6026	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6744	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	7117
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6022	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6776	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6023	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6777	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6370-5	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6700	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6369	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6775,6778	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6374	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6722	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6366	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6723	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6364	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6720	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6365	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6857	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6138	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6857	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6139	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6855	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6141	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6830	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6103-4	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6831	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6105	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6835	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6106	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6822	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6027,6030	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6821	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
ส่วนอุปกรณ์สิ่งของ (S6)	6029	ศูนย์บริการและตรวจสอบฯ	6840	ห้องประชุม 1 ชั้น 1	
<b>สำนักงานห้องน้ำ/น้ำ</b>					
บริษัท ชีรันแซฟเทลโล่ส์ จำกัด (มหาชน)					6096
บริษัท ชีรันแซฟเทลโล่ส์ จำกัด (มหาชน)					6097
ป้อมปราบศรีเมืองท่าเรือวิชาชีวฯ					6191
ธนาคารกรุงศรีอยุธaya สาขา นพร.					6177
บริษัท เอ็มเพร็ฟเพอร์ซ จำกัด (มหาชน)					6818

มีปัญหาติดต่อพนักงานรับโทรศัพท์ \*0 หรือ 6001  
ชื่อมูล ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2549

# หมายเลขอรศพกหน่วยงานอื่น.....

## หน่วยงาน.....

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
สำนักงานโทรคมนาคม	0-5371-6737-8
องค์การโทรศัพท์	0-5371-1888
Power Line	0-5378-7311
การไฟฟ้า	0-5371-1040
สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติฯ	0-5371-4232, 0-5371-1051
แขวงการทางเชียงราย	0-5371-1139 ต่อ 110 Fax: 0-5371-7754
ขนส่งจังหวัดเชียงราย	0-5371-1359, 0-5371-7492-3
สำนักงานจังหวัดเชียงราย	0-5371-9143, 0-5371-1123
รสภ.เชียงราย	0-5371-1541
สำนักงานประกันสังคม	0-5371-7513
จ.เชียงราย	
เทศบาลนครเชียงราย	0-5371-1333, 0-5371-6904
กรมพัฒนาชุมชน จ.เชียงราย	0-5371-3025, 0-5371-1602
สำนักงานป่าไม้เชียงราย	0-5371-1402
สำนักงานประปาเชียงราย	0-5371-1655
สำนักงานโยธา จ.เชียงราย	0-5371-1900
สำนักงานอุตสาหกรรม	0-5371-1666
จ.เชียงราย	
สำนักงานคลังจังหวัดเชียงราย	0-5371-1613
สำนักงานวัฒนธรรม	0-5371-7420
จ.เชียงราย	
สำนักงานการท่องเที่ยว	0-5371-7433
ทางหลวงชนบทเชียงราย	0-5360-0248-9
สาธารณสุขจังหวัดเชียงราย	0-5377-3728-9
ท่าอากาศยานจังหวัดเชียงราย	0-5379-8000
ประมงจังหวัดเชียงราย	0-5360-0456
ประมง อ.เวียงชัย เชียงราย	0-5376-8800
ศาลจังหวัดเชียงราย	0-5371-1350

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
ชุมชนคิริกรณ์เชียงราย	0-5371-3858
พิพิธภัณฑ์อุบลคำ	0-5371-3349
พระตำหนักดอยตุง	0-5376-7015-7
ลานทองวิลเลจ	0-5377-2127
อุทยานแห่งชาติดอยหลวง	0-5360-9042
ชุมชนบัตรผ่านแดนอำเภอ	0-5364-2636
แม่สาย	
ไร่แม่ฟ้าหลวง	0-5371-1968
หอการค้าจังหวัดเชียงราย	0-5371-5680
สภากู้ภัยจังหวัดเชียงราย	0-5371-1480
มูลนิธิสาธารณะกุศลสังเคราะห์	0-5371-1016
เชียงราย	
สมาคมโรงเรียนจังหวัดเชียงราย	0-5371-1800
สมาคมท่องเที่ยวเชียงราย	0-5371-1377
มูลนิธิเพื่อการพัฒนาชาวเขา	0-5371-3988
สนามกอล์ฟสันติบูรี	0-5371-7377
สนามกอล์ฟวอเตอร์ฟอร์ด	0-5395-4257
สนามกอล์ฟแม่กอก	0-5371-3672
ประธานชุมชนนักจัดรายการวิทยุ	0-5371-1601
จ.เชียงราย	
ประธานชุมชนลือสารมวลชน	0-5375-4498
จังหวัดเชียงราย	
โครงการพัฒนาดอยตุง	0-5376-3115

## โรงพยาบาล.....

โรงพยาบาล	เบอร์โทรศัพท์
โรงพยาบาลเชียงราย	0-5375-6135
ประชาชนเคราะห์	
โรงพยาบาลโอลิเวอร์บรู๊ค	0-5371-1366
โรงพยาบาลเกเขมราชภารี	0-5371-7499
ศรีบุรินทร์	
โรงพยาบาลแม่จัน	0-5377-1300

## ธนาคาร.....

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด	0-5371-4013
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (สาขาห้าแยก)	0-5371-8113-7
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (สาขามพร.)	0-5376-7701-3
ธนาคารกรุงไทย จำกัด	0-5371-1500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (สาขาห้าแยก)	0-5371-7742-3
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด	0-5371-1306
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (สาขาชุมป์เปอร์ฯ)	0-5371-7485-9
ธนาคารทหารไทย จำกัด	0-5371-4822
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด	0-5371-1279
ธนาคารครหหลวงไทย จำกัด	0-5371-7100-4
ธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์	0-5374-4347-8
ธนาคารเอเซีย	0-5371-9777
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	0-5374-0740-9
ธนาคารออมสิน	0-5371-1774

## โรงแรม.....

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
โรงแรมดุสิตไอล์เอนด์ รีสอร์ท	0-5371-5777-9
โรงแรมลิตเตลตี้ก	0-5371-6445-60
โรงแรมเวียงอินทร์	0-5371-1533
โรงแรมวังคำ	0-5371-1800
โรงแรมอินคำ	0-5371-7850-79
โรงแรมแสนนกู	0-5371-7300
โรงแรมริมกอก	0-5371-6445-60
โรงแรมกรุงทอง	0-5371-1033
โรงแรมสุนนิรันดร์	0-5371-1055
โรงแรมเชียงรายอินทร์	0-5371-7700-3
โรงแรมม่อนสวนทิพย์	0-53760-0541-5
โรงแรมลานคำ	0-5375-4052
โรงแรมเพชรสยาม	0-5375-4057-62
โรงแรมอมรอินนรีสอร์ท	0-5375-6041-3
โรงแรมนิมซี่เลิง	0-5371-5901
โรงแรมเรืองนคร	0-5371-1566-7
โรงแรมวาย เอ็ม ซี เอ	0-5371-3785-6
เชียงราย	
โรงแรมบ้านขุนยม	0-5371-6216
โรงแรมเรือนทิพย์	0-5375-4179-88
โรงแรมโกลเด้นไทร แองเกลolin'	0-5371-1339
โรงแรมอยู่สุขวิลล่า	0-5371-1913
โรงแรมอาร์ดเอนด์ แม่น้ำ	0-5370-5605
โรงแรมบุญบันดาล เกสท์เฮาส์	0-5375-2413
โรงแรมบ้านคิลป์	0-5375-6335-6

## ร้านอาหาร.....

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
จ.เจริญชัย	0-5371-2731
ໂຕກຕອງ	0-5375-6370
ภูไทไก่ย่าง	0-5379-3080
ยูนนาน (สาขาในเมือง)	0-5371-3263
เรือนไม้	0-5371-4451
สบันจาน์ໂຕກ	0-5371-2290
ສຸງຄໍາ	0-5371-7192
ຫລືໂອชา	0-5371-1812
ເອກໂອชา	0-5371-2543
ຈັນເຈົ້າ	0-5377-1878
ຫລູ້ລໍາ	0-5374-8223
គຸມເຈົ້າງາງ	0-5371-6105
ຊື່ແອນດ໌ຊື່	0-5374-0784
ບ້ານສວນ	0-5366-0855
ໄລຕໍ່ສະເບກອຣີເຂົາສ	0-5371-4519

## ห้างร้าน.....

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
ทวีyanต์	0-5371-1040
ເຍື່ມສັວສົດ	0-5377-3555
ສິນຫານີ	0-5371-2974
ພ.ພານີ	0-5375-5155
ເທິວລີ 2	0-5371-1015
ຮ້ານແສງໄພບູລູຍ໌ເຊີງຮາຍ	0-5371-4367
ສະໄພບູລູຍ໌ສຸກັພ໌	0-5371-4965



# ปฏิทิน 2550 / Calendar 2007

มกราคม

อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
1	2	3	4	5	6	
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

January

กุมภาพันธ์

February

มีนาคม

March

เมษายน

อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

April

พฤษภาคม

May

มิถุนายน

June

กรกฎาคม

อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

July

สิงหาคม

August

กันยายน

September

ตุลาคม

อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
1	2	3	4	5	6	7
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

October

พฤศจิกายน

November

ธันวาคม

December

มกราคม / January

1

วันขึ้นปีใหม่

มกราคม / January

13

วันเด็กแห่งชาติ

กุมภาพันธ์ / February

18

วันตรุษจีน

เมษายน / March

6

วันจักรี

เมษายน / March

13

วันสงกรานต์

เมษายน / March

14

วันสงกรานต์

พฤษภาคม / April

1

วันแรงงานฯ

พฤษภาคม / April

5

วันฉัตรมงคล

พฤษภาคม / April

10

พุทธสบดี / Thu

กรกฎาคม / July

31

วันพิชmontcolon

กรกฎาคม / July

29

วันอาสาพบูชา

สิงหาคม / August

30

วันเข้าพรรษา

ตุลาคม / October

12

วันเฉลิมพระชนมพรรษา

ตุลาคม / October

23

สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ

พฤศจิกายน / November

26

วันออกพรรษา

ธันวาคม / December

24

วันลอยกระทง

ธันวาคม / December

5

วันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ธันวาคม / December

10

วันรัฐธรรมนูญ

ธันวาคม / December

31

วันสิ้นปี

# กำหนดวันหยุดและวันหยุดชดเชย ประจำปี พ.ศ.2550.....

1. วันขึ้นปีใหม่  
หยุดชดเชย
2. วันมาฆบูชา  
หยุดชดเชย
3. วันพระบาทสมเด็จพระปุทธรอดพ้าjuพาโลกมหาราช  
และวันที่ระลึกมหาจักรีบรมราชวงศ์
4. วันสงกรานต์  
หยุดชดเชย
5. วันฉัตรมงคล  
หยุดชดเชย
6. วันพีชมงคล
7. วันวิสาขบูชา
8. วันอาสาฬหบูชา  
หยุดชดเชย
9. วันเข้าพรรษา
10. วันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ  
หยุดชดเชย
11. วันปิยมหาราช
12. วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
13. วันพระราชทานรัฐธรรมนูญ
14. วันเริ่มเทศกาลปีใหม่

- |   |                     |
|---|---------------------|
| วันจันทร์                                 | ที่ 1 มกราคม 2550   |
| วันอังคาร                                 | ที่ 2 มกราคม 2550   |
| วันเสาร์                                  | ที่ 3 มีนาคม 2550   |
| วันจันทร์                                 | ที่ 5 มีนาคม 2550   |
| วันศุกร์                                  | ที่ 6 เมษายน 2550   |
| วันศุกร์-วันอาทิตย์ ที่ 13-15 เมษายน 2550 |                     |
| วันจันทร์                                 | ที่ 16 เมษายน 2550  |
| วันเสาร์                                  | ที่ 5 พฤษภาคม 2550  |
| วันจันทร์                                 | ที่ 7 พฤษภาคม 2550  |
| วันพุธที่สับดี                            | ที่ 10 พฤษภาคม 2550 |
| วันพุธที่สับดี                            | ที่ 31 พฤษภาคม 2550 |
| วันอาทิตย์                                | ที่ 29 กรกฏาคม 2550 |
| วันอังคาร                                 | ที่ 31 กรกฏาคม 2550 |
| วันจันทร์                                 | ที่ 30 กรกฏาคม 2550 |
| วันอาทิตย์                                | ที่ 12 สิงหาคม 2550 |
| วันจันทร์                                 | ที่ 13 สิงหาคม 2550 |
| วันอังคาร                                 | ที่ 23 ตุลาคม 2550  |
| วันพุธ                                    | ที่ 5 ธันวาคม 2550  |
| วันจันทร์                                 | ที่ 10 ธันวาคม 2550 |
| วันจันทร์                                 | ที่ 31 ธันวาคม 2550 |

## วันสำคัญของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1. พิธีทางศาสนาแม่ฟ้าหลวง เนื่องในวันสวรรคตสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
2. วันสถาปนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ครบรอบ 7 ปี
3. วันคล้ายวันพระราชนมสมภพ ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
4. เดือนแห่งสมเด็จฯเพื่อถวายเป็นพระราชนกุศลแด่สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

วันจันทร์ที่ 18 กรกฏาคม  
วันอาทิตย์ที่ 25 กันยายน  
วันศุกร์ที่ 21 ตุลาคม  
ตลอดเดือนตุลาคม



# ແພນ່ງນານປະຈຳປີ 2550.....

ມາວັງກອນທີ່ມາວັງ ມາວັງ ພັນຍາ ມາວັງ ພັນຍາ MAE PAH LIANG UN

	ມັງກອນ January	ກົມກາພັນສ February	ມືນາຄານ March	ເມສາຍນ April	ພຖຸກາຄານ May	ມິຖຸນາຍນ June
ສ				1		
ວ				2		
ດ	1			3	1	
ຈ	2			4	2	
ວ	3					
ພ	4	1	1	5	3	
ດ	5	2	2	6	4	1
ສ	6	3	3	7	5	2
ວ	7	4	4	8	6	3
ຈ	8	5	5	9	7	4
ວ	9	6	6	10	8	5
ພ	10	7	7	11	9	6
ດ	11	8	8	12	10	7
ສ	12	9	9	13	11	8
ວ	13	10	10	14	12	9
ພ	14	11	11	15	13	10
ດ	15	12	12	16	14	11
ສ	16	13	13	17	15	12
ວ	17	14	14	18	16	13
ພ	18	15	15	19	17	14
ດ	19	16	16	20	18	15
ສ	20	17	17	21	19	16
ວ	21	18	18	22	20	17
ຈ	22	19	19	23	21	18
ວ	23	20	20	24	22	19
ພ	24	21	21	25	23	20
ດ	25	22	22	26	24	21
ສ	26	23	23	27	25	22
ວ	27	24	24	28	26	23
ຈ	28	25	25	29	27	24
ວ	29	26	26	30	28	25
ພ	30	27	27		29	26
ດ	31	28	28		30	27
ສ			29		31	28
ວ			30			29
ດ			31			30

## Year Planner 2007.....

กรกฎาคม July	สิงหาคม August	กันยายน September	ตุลาคม October	พฤษจิกายน November	ธันวาคม December	Sat
		1				Sun
1		2			1	Mon
2		3	1		2	Tue
3		4	2		3	Wed
4	1	5	3		4	Thu
5	2	6	4	1	5	Fri
6	3	7	5	2	6	Sat
7	4	8	6	3	7	Sun
8	5	9	7	4	8	Mon
9	6	10	8	5	9	Tue
10	7	11	9	6	10	Wed
11	8	12	10	7	11	Thu
12	9	13	11	8	12	Fri
13	10	14	12	9	13	Sat
14	11	15	13	10	14	Sun
15	12	16	14	11	15	Mon
16	13	17	15	12	16	Tue
17	14	18	16	13	17	Wed
18	15	19	17	14	18	Thu
19	16	20	18	15	19	Fri
20	17	21	19	16	20	Sat
21	18	22	20	17	21	Sun
22	19	23	21	18	22	Mon
23	20	24	22	19	23	Tue
24	21	25	23	20	24	Wed
25	22	26	24	21	25	Thu
26	23	27	25	22	26	Fri
27	24	28	26	23	27	Sat
28	25	29	27	24	28	Sun
29	26	30	28	25	29	Mon
30	27		29	26	30	Tue
31	28		30	27	31	Wed
	29		31	28		Thu
	30			29		Fri
	31			30		Sat
						Sun

# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed

1

2

3

8

9

10

15

16

17

22

23

24

29

30

31

ธันวาคม

December

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24 31	25	26	27	28	29	30

กุมภาพันธ์

February

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24

# มกราคม

## January

พุธ / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon

4

5

6

7

11

12

13

14

18

19

20

21

25

26

27

28

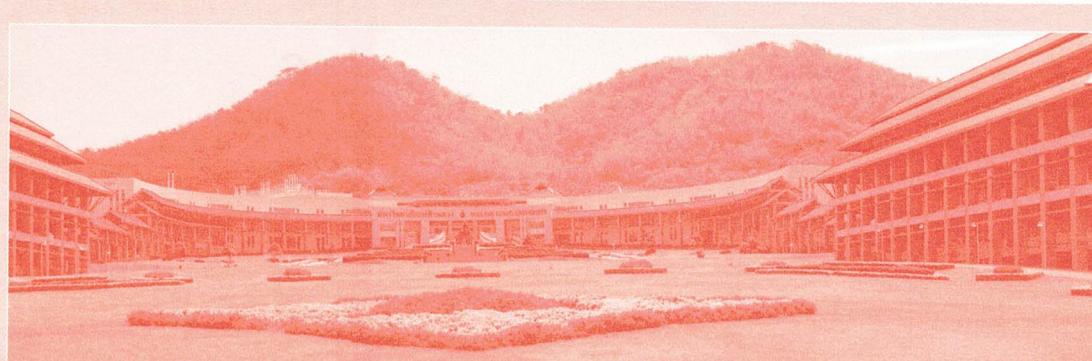


# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



5

6

7

12

13

14

19

20

21

26

27

28

มกราคม January

S1/Sun	9/Mon	10/Tue	11/Wed	12/Thu	13/Fri	14/Sat
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

มีนาคม March

S1/Sun	9/Mon	10/Tue	11/Wed	12/Thu	13/Fri	14/Sat
	1	2	3	4	5	6
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

# กุมภาพันธ์

## February

ເມສາດ ພົມກົດນອນ / ນັງກົງໄຟກ່າວ

ພຸດທະສິບ / Thu

ສຸກົນ / Fri

ເສົາຮ່ວມ / Sat

ອາທິຕິຍ໌ / Mon

1

2

3

4

8

9

10

11

15

16

17

18

22

23

24

25



# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



5

6

7

12

13

14

19

20

21

26

27

28

กุมภาพันธ์ February

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

เมษายน April

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

มีนาคม

March

19 กุมภาพันธ์ February

พุธ / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon

1

2

3

4

8

9

10

11

15

16

17

18

22

23

24

25

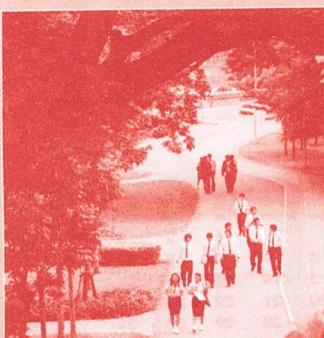
29

30

31

32

30

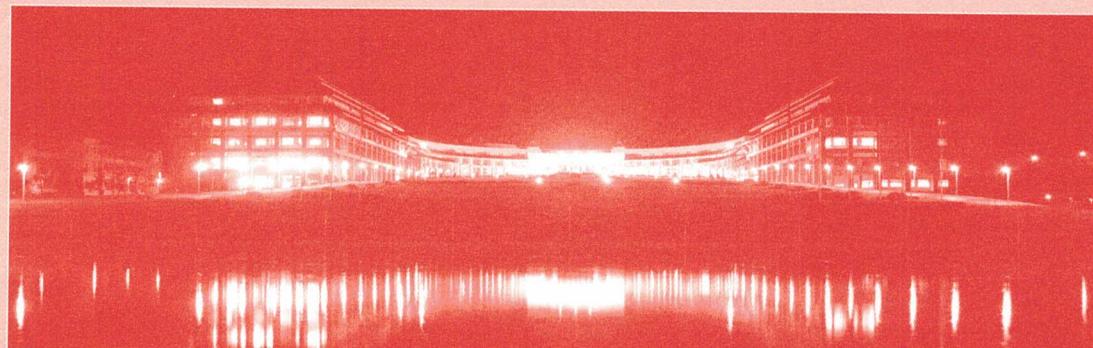


# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



2

3

4

9

10

11

16

17

18

23

24

25

30

มีนาคม March

Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa
					1	2
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

พฤษภาคม May

Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa
	1	2	3	4	5	
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

เมษายน

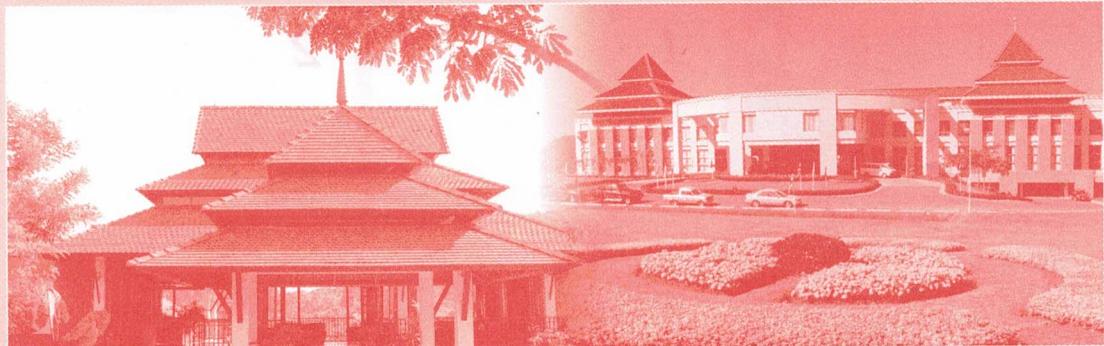
# ເມສານ April

ພຸດທະສິບ / Thu

ສຸກລະ້ມ / Fri

ເສົາວ / Sat

ອາທິດຍໍ / Mon



5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

19

20

21

22

23

26

27

28

29

30

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

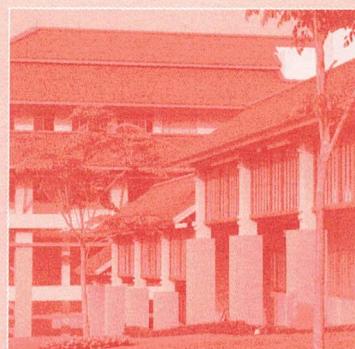
31

# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



1

2

7

8

9

14

15

16

21

22

23

28

29

30

เมษายน							April
อาทิตย์	จันทร์	อังศาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์	
1	2	3	4	5	6	7	
8	9	10	11	12	13	14	
15	16	17	18	19	20	21	
22	23	24	25	26	27	28	
29	30						

มิถุนายน							June
อาทิตย์	จันทร์	อังศาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์	
					1	2	
3	4	5	6	7	8	9	
10	11	12	13	14	15	16	
17	18	19	20	21	22	23	
24	25	26	27	28	29	30	

ພຖ່າການ

1999/6/9 ພຶດທະນາ / ແກ້ໄຂຫຼວງວຽງຈັນ May

ພຸດທະນາ / Thu

ສຸກ່າ / Fri

ເສົາ / Sat

ອາທິດຍໍ / Mon

3

4

5

6

10

11

12

13

17

18

19

20

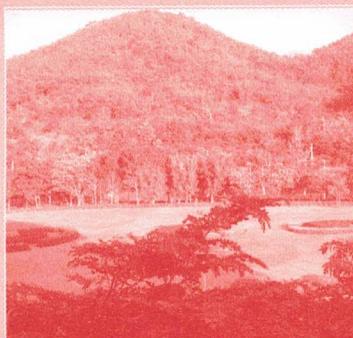
24

25

26

27

31



# แพนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



4

5

6

11

12

13

18

19

20

25

26

27

พฤษภาคม						
May						
8/Sun	9/Mon	10/Tue	11/Wed	12/Thu	13/Fri	14/Sat
1	2	3	4	5	6	7
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

กรกฎาคม						
July						
8/Sun	9/Mon	10/Tue	11/Wed	12/Thu	13/Fri	14/Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

# ມີຄຸນຍາຍນ

June

ພັດທະນາບົດ / Thu

ສຸກ່າ / Fri

ເສົາຮ່າ / Sat

ອາທິຕິຍ໌ / Mon



1

2

3

7

8

9

10

14

15

16

17

21

22

23

24

28

29

30

31

# แพนจานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



2

3

4

9

10

11

16

17

18

23

24

25

30

31

มิถุนายน						
อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

สิงหาคม						
อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

# กรกฎาคม

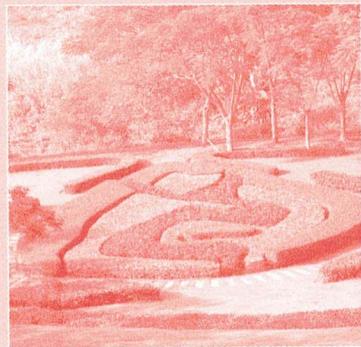
July

พุธ / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon



1

5

6

7

8

12

13

14

15

19

20

21

22

26

27

28

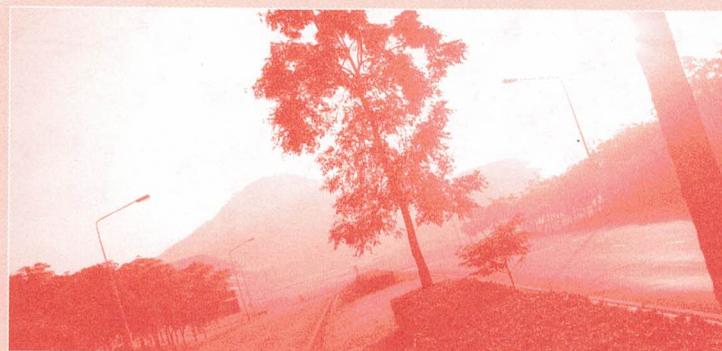
29

# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



1

6

7

8

13

14

15

20

21

22

27

28

29

กรกฎาคม							July
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	
1	2	3	4	5	6	7	
8	9	10	11	12	13	14	
15	16	17	18	19	20	21	
22	23	24	25	26	27	28	
29	30	31					

กันยายน							September
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	
2	3	4	5	6	7	8	1
9	10	11	12	13	14	15	
16	17	18	19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28	29	

# ສິງຫາຄມ

August

ພຸດທະນາ / Thu

ສຸກ່າ / Fri

ເສົາຮ່າ / Sat

ອາທິດຍໍ / Mon

2

3

4

5

9

10

11

12

16

17

18

19

23

24

25

26

30

31

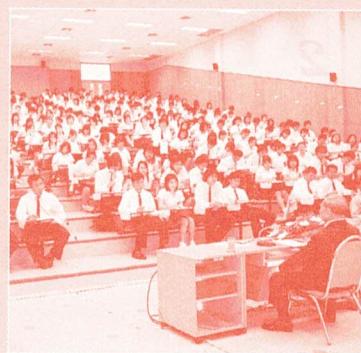
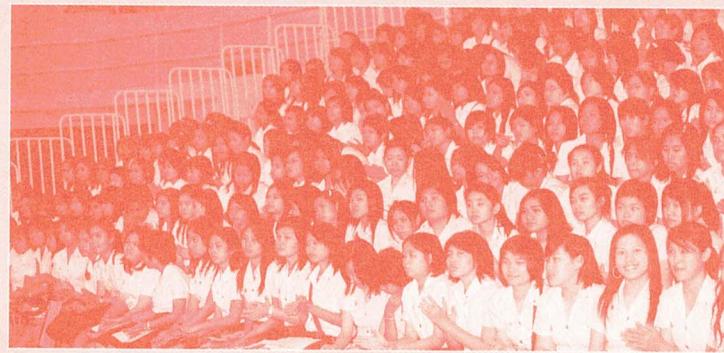


# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



3

4

5

10

11

12

17

18

19

24

25

26

## สิงหาคม

August

S/1/Sun	S/2/Mon	S/3/Tue	S/4/Wed	S/5/Thu	S/6/Fri	S/7/Sat
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

## กันยายน

October

S/1/Sun	S/2/Mon	S/3/Tue	S/4/Wed	S/5/Thu	S/6/Fri	S/7/Sat
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

# กันยายน September

พุธ / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon



6

7

8

1

2

13

14

15

16

20

21

22

23

27

28

29

30

# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed

1

2

3

8

9

10

15

16

17

22

23

24

29

30

31

กันยายน

September

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

พฤศจิกายน

November

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ตุลาคม

October

พฤหัสบดี / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon

4

11

18

25

5

12

19

26

6

13

20

27

7

14

21

28

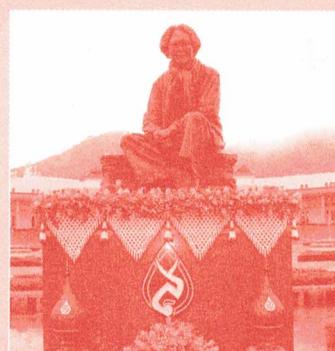


# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



5

6

7

12

13

14

19

20

21

26

27

28

ก.ล.ค. / October

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ธ.ค. / December

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ພຸສຈິກາຍນ  
November

ພຸດທະສົບຕີ / Thu

ສຸກົ່ວ / Fri

ເສົາຮ່ວ / Sat

ອາທິຫຍໍ້ / Mon

1

2

3

4

8

9

10

11

15

16

17

18

22

23

24

25

29

30

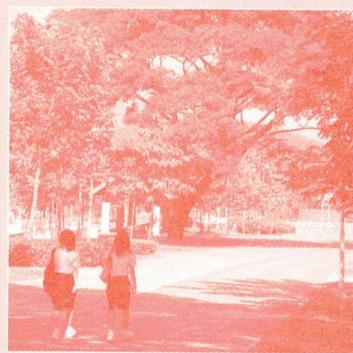


# แผนงานประจำเดือน / Monthly Planner

จันทร์ / Mon

อังคาร / Tue

พุธ / Wed



3

4

5

10

11

12

17

18

19

24

25

26

31

พฤศจิกายน November						
01/Sun	02/Mon	03/Tue	04/Wed	05/Thu	06/Fri	07/Sat
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

มกราคม January						
01/Sun	02/Mon	03/Tue	04/Wed	05/Thu	06/Fri	07/Sat
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ธันวาคม  
December

พฤหัสบดี / Thu

ศุกร์ / Fri

เสาร์ / Sat

อาทิตย์ / Mon



1

2

6

7

8

9

13

14

15

16

20

21

22

23

27

28

29

30

# ແພນໜານປະຈຳປີ 2551.....

มหาวิทยาลัยแม่ฟานງອງ MAE FA LUANG U

	ມກຮາກນ January	ກົມກາຫນັກ February	ມືນາຄານ March	ເມສາຍນ April	ທຸກໆມກາຄນ May	ມີກຸນາຍນ June
ສ			1			
ວ			2			1
ດ			3			2
ຈ	1		4	1		3
ວ	2		5	2		4
ພ	3		6	3	1	5
ວ	4	1	7	4	2	6
ດ	5	2	8	5	3	7
ຈ	6	3	9	6	4	8
ຕ	7	4	10	7	5	9
ວ	8	5	11	8	6	10
ພ	9	6	12	9	7	11
ວ	10	7	13	10	8	12
ດ	11	8	14	11	9	13
ສ	12	9	15	12	10	14
ວ	13	10	16	13	11	15
ຈ	14	11	17	14	12	16
ຕ	15	12	18	15	13	17
ວ	16	13	19	16	14	18
ພ	17	14	20	17	15	19
ດ	18	15	21	18	16	20
ສ	19	16	22	19	17	21
ວ	20	17	23	20	18	22
ຈ	21	18	24	21	19	23
ຕ	22	19	25	22	20	24
ວ	23	20	26	23	21	25
ພ	24	21	27	24	22	26
ດ	25	22	28	25	23	27
ສ	26	23	29	26	24	28
ວ	27	24	30	27	25	29
ຈ	28	25	31	28	26	30
ຕ	29	26		29	27	
ວ	30	27		30	28	
ພ	31	28			29	
ດ		29			30	
ສ					31	
ວ						

## Year Planner 2008.....

กรกฎาคม July	สิงหาคม August	กันยายน September	ตุลาคม October	พฤษจิกายน November	ธันวาคม December	Sat
	1					Sun
	2					Mon
	3			1		Tue
	4			2		Wed
1	5	1		3	1	Thu
2	6	2		4	2	Fri
3	7	3	1	5	3	Sat
4	8	4	2	6	4	Sun
5	9	5	3	7	5	Mon
6	10	6	4	8	6	Tue
7	11	7	5	9	7	Wed
8	12	8	6	10	8	Thu
9	13	9	7	11	9	Fri
10	14	10	8	12	10	Sat
11	15	11	9	13	11	Sun
12	16	12	10	14	12	Mon
13	17	13	11	15	13	Tue
14	18	14	12	16	14	Wed
15	19	15	13	17	15	Thu
16	20	16	14	18	16	Fri
17	21	17	15	19	17	Sat
18	22	18	16	20	18	Sun
19	23	19	17	21	19	Mon
20	24	20	18	22	20	Tue
21	25	21	19	23	21	Wed
22	26	22	20	24	22	Thu
23	27	23	21	25	23	Fri
24	28	24	22	26	24	Sat
25	29	25	23	27	25	Sun
26	30	26	24	28	26	Mon
27	31	27	25	29	27	Tue
28		28	26	30	28	Wed
29		29	27		29	Thu
30		30	28		30	Fri
31			29		31	Sat
			30			Sun
			31			









**ขันธก.....**

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง MAE FA LUANG UNIVERSITY

Note....

# รายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน ปี 2549

## มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

วันที่ 28-29 พฤศจิกายน 2549

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาอย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดให้มีการประเมินคุณภาพภายในประจำปี 2549 โดยใช้รายงานการประเมินตามแนวทางที่ สมศ.กำหนดให้มีการประเมินในรอบที่สอง ภายในปี 2550 เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน ในครั้งนี้ โดยมีกรรมการประเมินจากทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังรายนามดังไปนี้

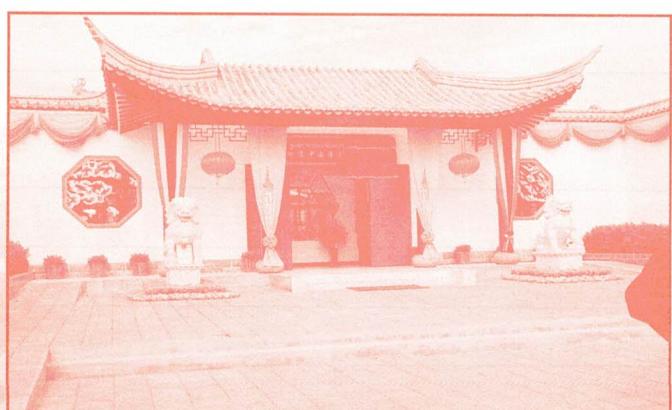
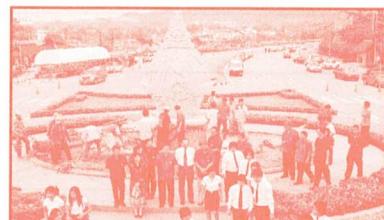
1. รองศาสตราจารย์ ดร. ไทย ทิพย์สุวรรณกุล	ประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์ เพ็ญรัตน์ วงศ์วิทยากร	กรรมการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพศาล มงคลวงศ์โรจน์	กรรมการ
4. รองศาสตราจารย์กัลลนา สาอิตราดา	กรรมการ
5. นavaอากาศเอก ดร.ธงชัย ออยู่ญาติวงศ์	กรรมการ

### โดยการประเมินในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์สำคัญ 2 ประการคือ

- เพื่อทราบระดับคุณภาพของมหาวิทยาลัย และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา
- เป็นการเตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยเพื่อรับการประเมินคุณภาพภายนอกของ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

### กระบวนการประเมิน

คณะกรรมการพนักงานบริหารเพื่อแนะนำคณะกรรมการประเมินและชี้แจงวัตถุประสงค์ของการประเมินใช้กระบวนการตรวจสอบ เรียนรู้ ปรับปรุง รับฟังบรรยายสรุปจากผู้บริหารของมหาวิทยาลัย และ ผู้บริหาร ของสำนักวิชาต่าง ๆ เยี่ยมชมและพบผู้บริหารหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมดในมหาวิทยาลัย สัมภาษณ์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ คณาจารย์ประจำ ผู้บริหาร อาจารย์ ผู้แทนนักศึกษาชั้น/ปี/ชั้นรมย์/ สมโภตต่าง ๆ ศึกษารายงานผลการประเมินตนเองที่มหาวิทยาลัยจัดทำขึ้น และนำข้อมูลที่ได้มาอภิปรายร่วมกัน เพื่อวิเคราะห์สรุปผลการตรวจสอบและจัดทำข้อเสนอแนะ จากนั้นนำเสนอผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยและจัดทำรายงานสรุปต่อไป



## แนวทางการประเมิน

ใช้การประเมินตัวบ่งชี้ในแต่ละมาตรฐานตามข้อกำหนดของ สมศ. โดยมีคะแนนเต็ม 5 คะแนน ใช้เกณฑ์การประเมินดังนี้

1. การประเมินอิงเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำของแต่ละตัวบ่งชี้ ซึ่งผันแปรตามกลุ่มสถาบัน โดยที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงกำหนดตัวเองอยู่ในกลุ่มที่ 4 เน้นการผลิตบัณฑิต

2. การประเมินอิงพัฒนาการ พิจารณาจากผลการประเมินภายนอกครั้งที่ 1 และผลการประเมินภายนอกครั้งที่ 2 ถ้าผลการประเมินครั้งที่ 2 สูงกว่าครั้งที่ 1 ไม่ต่ำกว่า 1 ระดับ จะถือว่ามีพัฒนาการ ในกรณีที่ไม่มีข้อมูลการประเมินจากครั้งที่ 1 ถ้าผลการประเมินครั้งที่ 2 อยู่ในระดับ 3 ให้ถือว่ามีพัฒนาการ

3. การประเมินประสิทธิผลตามแผน พิจารณาจากเป้าหมายของแผนที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติการ ถ้าบรรลุผลตามเป้าหมายให้ 1 คะแนน ถ้าไม่บรรลุผลให้ 0 คะแนน



## ข้อมูลการประเมินของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ลำดับ	ชื่อมาตรฐาน	น้ำหนัก
1	คุณภาพบัณฑิต	35
2	งานวิจัยและงานสร้างสรรค์	25
3	การบริการวิชาการ	25
4	การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	15
ค่าเฉลี่ยต่อหัวน้ำหนัก 4 มาตรฐานแรก		100
5	การพัฒนาสถาบันและบุคลากร	20
6	หลักสูตรและการเรียนการสอน	20
7	การประกันคุณภาพ	20
ค่าเฉลี่ยต่อหัวน้ำหนัก 7 มาตรฐาน		160

## ตารางที่ 1 สรุปผลการประเมินคุณภาพภายใน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มาตรฐาน	ผลการประเมินมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
	คะแนน	การเปลี่ยน
1. ด้านคุณภาพบัณฑิต	4.87	ดีมาก
2. ด้านการวิจัย	2.60	พอใช้
3. ด้านการบริการวิชาการ	4.00	ดี
4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	2.50	ควรปรับปรุง
รวมมาตรฐาน 1-4	3.73	ดี
5. ด้านการพัฒนาองค์กร	3.55	ดี
6. ด้านหลักสูตรและการเรียนการสอน	3.34	พอใช้
7. ด้านระบบประกันคุณภาพ	4.00	ดี
รวมมาตรฐาน 1-7	3.69	ดี

## มาตรฐานที่ 1 มาตรฐานด้านคุณภาพบัณฑิต

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก (4.87) ส่วนในระดับสำนักวิชา (ซึ่งมีบันทึกแล้วเพียง 5 สำนักวิชา) พบว่า สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศมีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก (4.83) สำนักวิชาศิลปศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรมเกษตร มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (4.17, 4.12 และ 3.67 ตามลำดับ) และสำนักวิชาการจัดการ มีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ (3.33)

เมื่อพิจารณาเป็นรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานต้องปรับปรุง (คะแนน 1) หรือควรปรับปรุง (คะแนน 2) ตามเกณฑ์ของ สมศ. ในแต่ละสำนักวิชา คือ

1.1 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำฯ ภายใน 1 ปี (เฉพาะสำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร และ วิทยาศาสตร์)

1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ (เฉพาะสำนักวิชาการจัดการ)

1.6 จำนวนวิทยานิพนธ์และงานวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลฯ ในรอบ 3 ปี (ทุกสำนักวิชา ยกเว้น สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิทยาศาสตร์)

### จุดเด่น

ในทุกด้านบ่งชี้ระดับมหาวิทยาลัยถือได้ว่าเป็นจุดเด่นได้ทั้งสิ้น มีตัวบ่งชี้ 2 ตัว ที่ถือได้ว่าเป็นจุดเด่นทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและ สำนักวิชา คือ

1. นายจ้าง ผู้ประกอบการ และผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจ บัณฑิตของมหาวิทยาลัยทุกสำนักวิชาในระดับสูง

2. จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลทางวิชาการในระดับชาติในรอบ 3 ปี มีมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนด

### จุดที่ควรพัฒนา

ในภาพรวมระดับมหาวิทยาลัย ถือได้ว่าจุดที่ควรพัฒนาอยู่เบื้องหลังในชัดเจน แต่ในระดับสำนักวิชา มีจุดที่ควรพัฒนาในบางสำนักวิชา คือ

1. สำนักวิชาศิลปศาสตร์ การจัดการ และอุตสาหกรรมเกษตร ควรสนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษา / ศิษย์เก่าสร้างผลงานที่มีคุณภาพจนได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติให้มีจำนวนผลงานที่มากยิ่งขึ้น

2. ในระดับบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยควรกำหนดให้เป็นหลักสูตรที่ต้องทำวิทยานิพนธ์ให้มากยิ่งขึ้น (ยกเว้น สาขาวิชาที่มุ่งผลิตบัณฑิตให้เป็นนักปฏิบัติ) รวมทั้งสนับสนุนให้นักศึกษาได้จัดทำบทความจากวิทยานิพนธ์ ตีพิมพ์เผยแพร่ให้มากยิ่งขึ้น

## มาตรฐานที่ 2 ด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ (2.60) ส่วนในระดับสำนักวิชา พบว่า สำนักวิชาศิลปศาสตร์มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (3.60) สำนักวิชาการจัดการ มีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ (3.20) สำนักวิชาศิลปศาสตร์ อุตสาหกรรมเกษตร มีผลการประเมินอยู่ในระดับควรปรับปรุง (2.40) และสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผลการประเมินอยู่ในระดับต้องปรับปรุง (1.60)

เมื่อพิจารณาเป็นรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานต้องปรับปรุง (คะแนน 1) ตามเกณฑ์ของ สมศ. ในแต่ละสำนักวิชา คือ

2.1 ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ และ/หรือนำไปใช้ประโยชน์ระดับชาติและระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ยกเว้น สำนักวิชาศิลปศาสตร์)

2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ภายใต้ สถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (เฉพาะ สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

2.3 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ภายนอก สถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (เฉพาะ สำนักวิชา อุตสาหกรรมเกษตร)

2.4 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนทำวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด (ยกเว้น สำนักวิชาอุตสาหกรรมเกษตร)

2.5 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนทำวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด (ยกเว้น สำนักวิชาการจัดการและวิทยาศาสตร์)

### จุดเด่น

1. มีแนวโน้มของการทำวิจัย การได้รับเงินทุนสนับสนุนการทำวิจัยทั้งจากภายนอกและภายในเพิ่มมากขึ้น

2. มีการจัดตั้งสถาบันฯ เป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาไปสู่การเป็น Excellent Center และส่งผลให้เกิดการวิจัยในหลายสำนักวิชา

3. มีเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสำนักวิชาการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักวิชาศิลปศาสตร์ และสำนักวิชานิติศาสตร์



## จุดควรพัฒนา

1. งานวิจัยนอกจากหน่วยงานในสำนักวิชาแล้วยังมีหน่วยงานอื่น เช่นศูนย์บริการวิชาการ หรือหน่วยงานอื่นๆ จึงควรรวบรวมข้อมูลให้อยู่ในฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์

2. ควรส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบันในหน่วยงานสนับสนุน เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบาย พัฒนาระบบ ปรับปรุงคุณภาพหรือประสิทธิภาพของงาน รวมทั้งนำผลงานเหล่านี้ตีพิมพ์เผยแพร่หรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงานและสถาบัน

3. ควรตรวจสอบข้อมูลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ จากการประเมินระดับนานาชาติ/ชาติว่าได้มีการตีพิมพ์ใน Proceedings หรือไม่

4. ควรจัดทำรายละเอียดข้อมูลประกอบงานวิจัย/สร้างสรรค์ที่เผยแพร่ ในลักษณะอื่นเช่นเดียวกับผลงานที่ตีพิมพ์

5. ควรพิจารณาลงในการกระตุ้นส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจในการนำผลงานวิจัย / วิชาการสู่การตีพิมพ์ / เผยแพร่ / ใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น

6. ข้อมูลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ หากจัดทำ Impact factor/Citation เป็นฐานข้อมูลด้วยจะช่วยสะท้อนคุณภาพของงานและพัฒนาการของวิจัยในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น

7. ยังมีร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายนอกสถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตามอาจารย์ในสำนักวิชาอุดสาหกรรมเกษตรที่ได้รับทุนที่เพิ่มสูงกว่าเป้าหมาย

## ข้อสังเกต

1. มีเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกสถาบันเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำนักวิชาอุดสาหกรรมเกษตร มีจำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนเพิ่มสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาถึงกว่า 4 เท่า อย่างไรก็ตาม ยังมีสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ได้รับเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกสถาบันต่ำกว่าเกณฑ์ ทั้งนี้เนื่องจากได้รับการสนับสนุนงานวิจัยจากหน่วยงานภายนอก

2. มีร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ จากภายนอกสถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำจากภายนอกตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตามอาจารย์ในสำนักวิชาการจัดการมีจำนวนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่าเกณฑ์

## มาตรฐานที่ 3 ด้านบริการวิชาการ

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (4.00) ส่วนในระดับสำนักวิชา พบว่า สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและวิทยาศาสตร์มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก (4.75) สำนักวิชาคิตลภาสตร์ การจัดการและอุดสาหกรรมเกษตร มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (3.75)

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านบ่งชี้ พบว่า ด้านบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานต้องปรับปรุง (คะแนน 1) ตามเกณฑ์ของสมศ. ในแต่ละสำนักวิชา ดัง

1.2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่เป็นที่ปรึกษาเป็นกรรมการวิทยานิพนธ์ภายนอกสถาบัน เป็นกรรมการวิชาการ วิชาชีพในระดับชาติและนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ (ยกเว้นสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิทยาศาสตร์)

## จุดเด่น

1. มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาวิชา ที่สามารถให้คำปรึกษาช่วยเหลือพัฒนาชุมชน รวมทั้งแผนภารกิจที่จะนำรายได้มาสู่การพัฒนามหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น

2. มีจำนวนกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน ประเทศชาติ และนานาชาติต่อ อาจารย์ประจำเพิ่มสูงขึ้นเป็นประมาณ 2 เท่า ของปีที่ผ่านมา

3. ค่าใช้จ่ายและมูลค่าของสถาบันในการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อสังคม ต่ออาจารย์ประจำมีจำนวนเพิ่มขึ้นและสูงเป็น 4 เท่าของปีที่ผ่านมา และสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

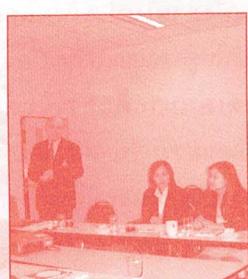
## จุดควรพัฒนา

1. ควรนำข้อมูลงานบริการวิชาการที่ได้ดำเนินการในหน่วยงานอื่น เช่น ศูนย์บริการสารและสื่อการศึกษา ที่ได้ให้บริการระบบห้องสมุดแก่โรงเรียนดำรงตำแหน่งเด่น เข้าในฐานข้อมูลบริการวิชาการด้วย

2. ควรวางแผนในการเก็บข้อมูลตามด้านบ่งชี้ 3.1, 3.3, และ 3.4 ลงไปถึงระดับสาขาวิชา/ หน่วยงานด้วย

3. ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นที่ปรึกษา เป็นกรรมการวิทยานิพนธ์ภายนอกสถาบัน เป็นกรรมการวิชาการและกรรมการวิชาชีพในระดับชาติหรือระดับนานาชาติยังต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ยกเว้นสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและสูงกว่าเป้าหมาย

4. ศูนย์บริการวิชาการมีการกิจหลักในการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและมีกิจกรรม/โครงการที่เพิ่มขึ้นและมีความหลากหลายมากขึ้น อาจมีความจำเป็นต้องพิจารณาปรับเปลี่ยนที่เกี่ยวกับการเงินให้มีความยืดหยุ่นและเอื้อต่อการดำเนินการภารกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น



5. ควรพิจารณาความต้องการของชุมชน และบูรณาการความเชี่ยวชาญ/ประสบการณ์จากคณาจารย์ในสำนักวิชาต่างๆ เพื่อลงไปพัฒนาให้เกิดความเข้มแข็งอย่างเป็นรูปธรรม

#### มาตรฐานที่ 4 ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับควรปรับปรุง (2.50) ทั้งนี้เนื่องจากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงบริหารจัดการด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมแบบรวมศูนย์ ซึ่งส่งผลให้คะแนนของแต่ละสำนักวิชาเทียบเท่ากับคะแนนของระดับมหาวิทยาลัย

เมื่อพิจารณาเป็นรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานควรปรับปรุง (คะแนน 2) ตามเกณฑ์ของสมศ. คือ

4.1 ร้อยละของกิจกรรมในการอนุรักษ์พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรม ต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

#### จุดเด่น

1. มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรการแพทย์แผนไทยประยุกต์/บริการสุขภาพ และแผนในการสร้างโรงพยาบาล แพทย์แผนไทยประยุกต์ เพื่อรับรองการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการรวมทั้งการจัดรักษาและพัฒนาภูมิปัญญาไทยอย่างครบวงจรในอนาคต

2. มหาวิทยาลัยมีหอจดหมายเหตุ ประวัติศาสตร์ รวมทั้งแผนในการสร้างพิพิธภัณฑ์ อารยธรรมลุ่มน้ำโขง เพื่อแสดงให้เห็นประวัติ พัฒนาการ และภูมิปัญญาดั้งเดิม เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษาและชุมชน

3. สำนักวิทยาศาสตร์สุขภาพ มีการปลูกฝัง การแต่งกายและระเบียบวินัย

#### จุดควรพัฒนา

1. ควรพิจารณาสอดแทรก กิจกรรม/เผยแพร่ความรู้ภูมิปัญญา ศิลปวัฒนธรรม คุณธรรมจริยธรรม ในงานต่างๆ ที่มหาวิทยาลัย/สำนักวิชาเพิ่มมากขึ้น

2. ร้อยละของค่าใช้จ่ายและมูลค่าที่ใช้ในการอนุรักษ์พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะและวัฒนธรรมต่องบดำเนินการที่สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่มากนัก

#### มาตรฐานที่ 5 มาตรฐานด้านการพัฒนาสถาบันและบุคลากร

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (3.55) ส่วนในระดับสำนักวิชา พบว่า สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรมเกษตร และวิทยาศาสตร์มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (3.82 3.82 และ 3.73 ตามลำดับ) สำนักวิชาศิลปศาสตร์ การจัดการ มีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ (3.18 และ 3.36)

เมื่อพิจารณาเป็นรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานต้องปรับปรุง (คะแนน 1) ตามเกณฑ์ของสมศ. ในแต่ละสำนักวิชา คือ

5.2 การพัฒนาสถาบันสู่องค์กรการเรียนรู้ โดยอาศัยผลการประเมินจากภายในและภายนอก

5.3 มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ

5.8 ร้อยละของเงินเหลือจ่ายสุทธิต่องบดำเนินการ มีข้อ



สังเกตว่าสำนักวิชาศิลปศาสตร์ต้องมีการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมในส่วนของการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ทั้งในและต่างประเทศ

5.9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่เข้าประชุมวิชาการและ/หรือนำเสนอผลงานวิชาการทั้งในและต่างประเทศ (ยกเว้นสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิทยาศาสตร์)

#### จุดเด่น

1. มีระบบการบริหารที่รวมศูนย์ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่าย มีการใช้เงินอย่างคุ้มค่าประสิทธิภาพการทำงาน ไม่เกิดความข้ามข้อน

2. บุคลากรฝ่ายสนับสนุนมีความสุขในการทำงาน สังเกตได้จากการรอยยิ้ม การพูดคุยเปิดกว้าง ต้องการแสดงออกในการทำงาน ที่รับผิดชอบ

3. มีความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างชัดเจน และสนับสนุนเจนนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ที่โดดเด่นมากคือการจัดตั้งสถาบันชื่อเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่วัฒนธรรมจีน ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ที่จะให้มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งสร้างสรรค์และพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆ และเกิดการพัฒนามหาวิทยาลัยในองค์รวม จุดที่ควรพัฒนา



1. ความมีการพัฒนาระบบการประชุมสภานมหาวิทยาลัยให้ตรงตามแผนที่กำหนด เนื่องจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ไม่ถึง 80% ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ สมศ.กำหนดที่ค่าระดับคะแนน 3 อาจเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงวันประชุมจากที่กำหนด ทำให้ผู้ทรงคุณวุฒิไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในเรื่องของการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลยังไม่มีความชัดเจนที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

2. ความมีการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ ตามแนวทางที่ สมศ.กำหนด ให้กับบคลากรท้ององค์กร ทั้งสายวิชาการ สายสนับสนุนและนักศึกษา

3. ควรเสริมสร้างความเข้มแข็งในระบบการสื่อสารในองค์กร โดยเฉพาะงานด้านแผนยุทธศาสตร์ (แผนพัฒนา) ของมหาวิทยาลัย ที่ต้องมีความชัดเจน และถ่ายทอด การปฏิบัติลงในระดับสำนัก ด้วยการกำหนดให้สำนักจัดทำแผนพัฒนาที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย และมีการติดตาม ตรวจสอบ



## สอน โดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

4. ยังไม่มีความชัดเจนในเรื่องการจัดทำแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอก ซึ่งจากการเยี่ยมเยียน/สัมภาษณ์พบว่าการดำเนินงานแบบรวมศูนย์ของมหาวิทยาลัย สามารถใช้เป็นข้อมูลในการเขียนรายงานประกอบตัวบันทึกได้ และผลการดำเนินงานน่าจะอยู่ในระดับ 3 ของเกณฑ์มาตรฐาน สมศ.ได้

5. ร้อยละของเงินเหลือจ่ายสุทธิ พบว่าข้อมูลตัวเลขไม่แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการ หรือการรวมข้อมูลยังไม่มีรายละเอียดของการจัดสรรงบประมาณที่ นำมาใช้ในการคำนวณในตัวบ่งชี้นี้ได้ ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องพิจารณาใน 3 เรื่อง ดังแต่การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับสิ่งที่ควรจะเป็น มีกิจกรรมหรือแผนงานบางแผนงานที่ไม่ทำที่เกิดจากความไม่พร้อม หรืออาจเป็นเพราะว่ามีการบริหารจัดการที่ดี ทำให้งบประมาณเหลือ เช่น เดิมเป็นงบประมาณจ้างอาจารย์พิเศษ แต่ในทางปฏิบัติจริงสามารถแสวงหาอาจารย์จากพื้นที่ใกล้เคียง ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดลง

ข้อสังเกต

มาตรฐานด้านการพัฒนาสถาบันและบุคลากรมุ่งเน้นการบริหารและการจัดการศึกษาที่ประชาคมในและนอกสถาบันและผู้เกี่ยวข้องผู้มีส่วนร่วม ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี จากการตรวจเยี่ยมในระดับสำนักวิชาพบว่าโครงสร้างขององค์กรเป็นในลักษณะ Flat Organization ซึ่งเป็นโครงสร้างที่หมายกับบุคลากรที่มีจำนวนไม่น่าจะ และทุกคนช่วยกันทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับที่มีการบริหารงานแบบรวมศูนย์ มีความเป็นอิสระ แต่พบว่าการทำงานในระดับศูนย์ยังไม่คล่องตัวมากนัก เนื่องจากมีหลายระเบียงที่ยังไม่เอื้อต่อการบริหารงาน

## มาตรฐานที่ 6 มาตรฐานด้านหลักสูตรและการเรียนการสอน

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตราฐาน พบว่า ในระดับมหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ (3.34) ส่วนในระดับสำนักวิชา พบว่า สำนักวิชาดิลปกาสตร์ อุตสาหกรรมเกษตร และวิทยาศาสตร์ มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (3.56, 3.78, 4.11 ตามลำดับ) ในขณะที่สำนักวิชาอื่นที่เหลือผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้

เมื่อพิจารณาเป็นรายตัวนั่งชี้ พบร่วม ตัวบ่งชี้ที่มีผลการจัดการศึกษาไม่ได้มาตรฐานต้องปรับปรุง (คะแนน 1) หรือควรปรับปรุง (คะแนน 2) ตามเกณฑ์ของ สมศ. เมื่อกันทั้งในระดับสถาบัน และระดับสำนักวิชา

6.2 จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ยกเว้นสำนักวิชาศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์)

6.3 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีวุฒิปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ (ยกเว้นล้านกวิชาตสาหกรรมเกษตร และวิทยาศาสตร์ )

#### 6.4 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

#### 6.5 การปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพของคณาจารย์

จุดเด่น

1. ทุกสำนักวิชาหลักสูตรที่เปิดสอนได้มาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์ของกระทรวงศึกษาธิการ ทุกหลักสูตร และยังมีแผนที่จะประเมิน / เพื่อปรับปรุงหลักสูตรตามนโยบายด้วย
  2. มหาวิทยาลัยกำหนดให้นักศึกษาทุกคนประเมินการสอนของอาจารย์ทุกรายวิชาที่เปิดสอน โดยถือเป็นส่วนของการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
  3. นักศึกษาของมหาวิทยาลัยทุกคนเข้าร่วมกิจกรรม / โครงการพัฒนานักศึกษา และส่วนใหญ่จะเข้าร่วมมากกว่า 1 กิจกรรม / โครงการ

## จุดที่ควรพัฒนา.....

1. เนื่องจากจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเที่ยบเท่าต่ออาจารย์ประจำ ของมหาวิทยาลัยยังมีสัดส่วนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สมศ. กำหนด ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรจัดหาคณาจารย์เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้ สัดส่วนดังกล่าว มีความเหมาะสมตามเกณฑ์มาตรฐานมากขึ้น (ตามแนวคิดแบบเดิม) หรือในอีกแนวคิดหนึ่ง การใช้อาจารย์พิเศษ หรือการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยสนับสนุนการเรียนการสอน ก็อาจจะเป็นแนวทาง ในการแก้ปัญหานี้ได้

2. มหาวิทยาลัยควรเร่งรัดจัดทำจรรยาบรรณวิชาชีพ คณาจารย์ และกำกับสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดัง กล่าวอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

## มาตรฐานที่ 7 มาตรฐานด้านระบบการประกันคุณภาพภายใน

ผลการประเมินโดยเฉลี่ยรวมทั้งมาตรฐาน พ布ว่า ในระดับ มหาวิทยาลัยมีผลการประเมินอยู่ในระดับดี (4.00) ทั้งนี้เนื่องจาก มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงบริหารจัดการด้านการประกันคุณภาพการ ศึกษาแบบศูนย์ ซึ่งส่งผลให้คะแนนของแต่ละสำนักวิชาเทียบเท่ากัน คะแนนของระดับมหาวิทยาลัย

### จุดเด่น

1. ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับการประกันคุณภาพ โดยมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ รับผิดชอบดูแลระบบ การประกันคุณภาพโดยเฉพาะ ทำให้งานประกันคุณภาพดำเนินไป ตามแผนพัฒนาอย่างมีเป้าหมาย

2. บุคลากรทุกระดับมีความกระตือรือร้นและให้ความร่วม มือในการประเมินคุณภาพการศึกษาเป็นอย่างดี

## จุดที่ควรพัฒนา

1. ควรเสริมสร้างการสื่อสารทำความเข้าใจในเรื่องของการ ประกันคุณภาพการศึกษา และการถ่ายทอดกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ให้ทุกหน่วยงานมีความพร้อมในการร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ และ กระจายกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ผู้บริหาร ของมหาวิทยาลัยอาจต้องมีมาตรการเชิงรุกในการสื่อสารนโยบายและ แผนกลยุทธ์ลงไปสู่ระดับล่างอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งการ กำหนดกระบวนการการติดตามและช่วยเหลือหน่วยงานอย่างใกล้ชิด

2. ควรมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในงานประกัน คุณภาพการศึกษาระบบการบริหารจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ ควรให้มีประสิทธิภาพ โดยมีความเชื่อมโยงกัน และข้อมูลที่ได้ควร ถูกต้อง ทันกาล เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารใช้ใน

## การตัดสินใจได้มากยิ่งขึ้น ในทุกระดับ

3. ควรเสริมสร้างและ強化 รักษาและความเข้าใจ การสื่อสาร และการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกหน่วยงานและทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในระบบการประเมินของสมศ. ใหม่ นี้เพื่อการดำเนินงานด้าน คุณภาพจะมีความเข้มข้นขึ้นในทุกรอบของการประเมิน

4. ควรจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ ยกย่องคนเก่ง คณิต จัดกิจกรรมเผยแพร่เพื่อกระตุ้นส่งเสริมให้มีการ แสดงออกในเรื่องของคุณภาพ การค้นหา Best Practice ของงาน ด้านต่าง ๆ

5. ควรมีการปรับเปลี่ยนวิธีการเขียนรายงานการประเมิน ที่ต้องสื่อให้ผู้อ่านได้รู้จักและเข้าใจในบริบทของมหาวิทยาลัย รวมทั้ง มองภาพการพัฒนา กระบวนการปฏิบัติ ตลอดจนงานที่แสดงถึง ศักยภาพ มีเอกลักษณ์ ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์และปรัชญาของ มหาวิทยาลัย

6. มหาวิทยาลัยควรมุ่งสร้างนวัตกรรมด้านการประกันคุณ ภาพ ด้วยการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์กับระบบการประกันคุณภาพ เพื่อให้บุคลากรได้มีเป้าหมายในการทำงานร่วมกัน และขับเคลื่อนไป สู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ได้

7. การตั้งค่าเป้าหมายของผลการดำเนินงานในระดับ สถาบันและระดับสำนัก ควรกำหนดเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาจากพื้นฐาน ที่ดี แรงอยู่และความมุ่งหวังสู่เป้าหมาย ปรัชญา และวิสัยทัศน์ ที่มุ่ง สู่ “ความเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล” โดยพิจารณาว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ สมศ. กำหนดนั้น เป็นเกณฑ์ มาตรฐานขั้นต่ำในการประเมิน

### ข้อสังเกต

1. มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการประกันคุณภาพ ภายใน มีการติดตามคุณภาพ และการประเมินคุณภาพภายในอย่าง ต่อเนื่อง บุคลากรของมหาวิทยาลัยให้ความร่วมมือและกระตือรือร้น ต่อการรับการประเมินเป็นอย่างดี แต่ยังขาดการสร้างความเข้าใจใน เนื้อหาและกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลต่อคุณภาพในพันธกิจ ทุกด้านของมหาวิทยาลัย

2. ในด้านงบประมาณของประสิทธิผลของการประกันคุณภาพภายใน จะเน้นที่การนำผลที่ได้จาก การดำเนินงานมาปรับปรุงการพัฒนา คุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการ การปฏิบัติงานให้เกิดผลดียิ่งขึ้นตามพันธกิจหลักของอุดมศึกษา ซึ่งใน ด้านงบประมาณมหาวิทยาลัยยังไม่สามารถแสดงให้เห็นได้อย่างชัดเจนใน เรื่องของการมีส่วนร่วมของชุมชนภายนอก และการมีนวัตกรรมใน ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่สาขาวิชาได้มีการพัฒนาหรือ การปฏิบัติงานเป็นเลิศ

# Year Planner 2007



ดอกหอมนวล (ล้ำดวน) ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัย  
ชื่อวิทยาศาสตร์ : *Molodorum fruticosum* Lour.

