

พุทธมณฑลราชบุรี สัปดาห์
๒๙ ธ.ค. ๔๔



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
(พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙)

คำนำ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2545-2549) ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและสนองนโยบายการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549) นี้ มหาวิทยาลัยได้เน้นการนำนโยบายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี มาเป็นกรอบและทิศทางในการพัฒนา ซึ่งเน้นในเรื่องการส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการศึกษา การกระจายโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษา โดยเฉพาะสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาทั้งหลักสูตรระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ควบคู่ไปกับการวิจัยในสาขาต่างๆ ที่คัดเลือกแล้วว่ามีความจำเป็น เพื่อให้งานวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยรวมมีความเป็นเลิศและได้รับการยอมรับจากวงวิชาการ ในขณะเดียวกันจะมีการพัฒนาระบบการบริหารให้มีความคล่องตัว มีการกระจายอำนาจและพร้อมรับการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงาน รวมทั้งมีการนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้อย่างเต็มรูปแบบ

ในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549) ฉบับนี้ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกหน่วยงาน จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ และขอให้พนักงานของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 กลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	1
ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549)	
1.1 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	1
1.2 พันธกิจของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	1
1.3 วัตถุประสงค์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549)	3
1.4 เป้าหมายการดำเนินงานในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549)	3
1.5 กลยุทธ์การพัฒนา	6
ส่วนที่ 2 รายละเอียดโครงการ	16
2.1 ด้านการพัฒนาวิชาการ	20
2.1.1 วิชาการ การผลิตบัณฑิต การวิจัย	20
1) โครงการจัดการศึกษาสำนักวิชา	20
2) โครงการพัฒนาศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	24
3) โครงการพัฒนาศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	30
4) โครงการพัฒนาศูนย์บริการการศึกษา	34
5) โครงการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	38
6) โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา	41
7) โครงการส่งเสริมคุณภาพการเรียนการสอน	44
8) โครงการสร้างความร่วมมือกับนานาชาติ	47
9) โครงการพัฒนาคณาจารย์	51
10) โครงการจัดตั้งห้องสตูดิโอ	54
11) โครงการจัดตั้งสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	57
12) โครงการส่งเสริมและพัฒนางานกิจกรรมนักศึกษา	60
13) โครงการจัดตั้งกลุ่มวิจัย	63

2.2 ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารและทรัพยากร	67
2.2.1 โครงสร้างองค์กรและระบบบริหาร	
1) โครงการพัฒนาลำดับงานบริหารกลาง	67
2) โครงการพัฒนาศูนย์คอมพิวเตอร์	72
3) โครงการพัฒนากองทุนมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	75
2.2.2 บุคลากร	
1) โครงการพัฒนาบุคลากร	77
2.2.3 กายภาพ	
1) โครงการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภค	80
2.3 ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	86
2.3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	
1) โครงการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการและประสานงานวิจัย	86
2) โครงการบริการวิชาการแก่สังคม	89
3) โครงการสวนสมุนไพร	92
4) โครงการอบรมระยะสั้น มินิเอ็มบีเอ	96
2.3.2 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	
1) โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	99

ภาคผนวก

- เป้าหมายจำนวนนักศึกษา
- เป้าหมายการพัฒนาทางด้านกายภาพ
- เป้าหมายการเพิ่มบุคลากร
- เป้าหมายการระดมเงินงบประมาณแผ่นดิน

ส่วนที่ 1 กลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2545-2549)

1.1 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล มีความเป็นเลิศในศิลปวิทยาการสาขาต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพของประเทศและภูมิภาค รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างสมและพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆควบคู่กันไปกับการนำองค์ความรู้ในมหาวิทยาลัย ออกไปสู่การประยุกต์ใช้ในสังคมและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศ ภายใต้กรอบความร่วมมือที่แน่นแฟ้นกับองค์กรภายนอก ในทุกสาขา ในขณะที่เดียวกันก็จะมุ่งเน้นการศึกษาและพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ เพื่อคงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของความเป็นชาติสืบไป

1.2 พันธกิจของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงเป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ มีพันธะและหน้าที่ในการปฏิบัติการหลักที่สำคัญ 5 ประการ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และการปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน โดยยึดมั่นในพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในการที่จะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสร้างความเข้มแข็งให้ประเทศต่อไป โดยจำแนกพันธกิจต่างๆ ได้ดังนี้

2.1 การผลิตบัณฑิต

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาคเหนือตอนบน และอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงเป็นหลัก ในขณะเดียวกันก็ไม่ละเลยที่จะกระจายโอกาสทางการศึกษาให้กับนักศึกษาในภูมิภาคอื่นด้วย ซึ่งบัณฑิตของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงควรเป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษาอย่างแตกฉาน ทั้งทางด้านภาษาและองค์ความรู้เฉพาะที่ศึกษา สามารถเปลี่ยนแปลงหรือประยุกต์ใช้ความรู้ที่มีอยู่ในการปฏิบัติการกิจได้ด้วยภูมิปัญญาและภูมิธรรม เป็นผู้มีความคิดริเริ่มที่จะพัฒนาและปรับปรุงตัวเอง และหน้าที่การงานอยู่เป็นนิจ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ และสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับสังคม มีมนุษยสัมพันธ์ และคุณธรรมในการดำรงชีวิต มีความคิดกว้างไกลและสอดคล้องกับทิศทางของประชาคมนานาชาติ ยึดมั่นในเอกลักษณ์ของความเป็นไทย และมุ่งเห็นประโยชน์ของสังคมและชาติเป็นหลัก

2.2 การวิจัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีภารกิจด้านการวิจัยที่ครอบคลุมสาขาวิชาต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาขาที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ เช่น สิ่งแวดล้อมและการจัดการใช้ทรัพยากร อุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีชีวภาพ และการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง รวมทั้งการวิจัยทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นที่จะให้การวิจัยของมหาวิทยาลัยเป็นเครื่องมือที่จะสร้างองค์ความรู้ให้เกิดขึ้นใหม่ ทั้งในระดับการวิจัยพื้นฐานและประยุกต์ โดยจะประสานความร่วมมือในการวิจัยกับสถาบันธุรกิจ สถาบันราชการ สถาบันการศึกษาและองค์กรอื่นโดยใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความลุ่มลึกในหัวข้อที่จะทำการวิจัย แต่ในขณะเดียวกันก็เกิดประโยชน์ต่อการนำมาใช้ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาและประโยชน์ในการอุตสาหกรรม หรือกิจการอื่นๆ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะให้ความสำคัญกับการวิจัยทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับภูมิภาค โดยมีเป้าหมายที่สำคัญคือ การนำมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นผู้นำในศิลปะวิทยาการต่างๆ

2.3 การบริการวิชาการแก่สังคม

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะให้บริการวิชาการแก่สังคมในทุกระดับ โดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้ และสร้างสรรค์ทัศนคติที่ดีงามให้กับสังคม การบริการวิชาการจะทำทั้งในรูปแบบที่ให้เปล่า และชนิดที่มีผลประโยชน์ต่างตอบแทน โดยวิธีที่ให้สังคมเข้ามาหาหรือเดินออกไปหาสังคม เพื่อให้การบริการวิชาการแก่สังคมเกิดขึ้นอย่างกว้างขวางและตรงเป้าหมายมากที่สุด

2.4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงมีที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงราย ซึ่งอยู่ในเขตภาคเหนือของประเทศไทย เป็นภูมิภาคที่มีศิลปะและวัฒนธรรมพื้นบ้านที่สืบทอดกันมาอย่างหลากหลายและยาวนาน เป็นภูมิภาคที่มีขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมพื้นบ้านที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง เป็นที่รู้จักยอมรับอย่างกว้างขวาง นับเป็นพันธกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่งที่มหาวิทยาลัยจะต้องทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเหล่านี้ไว้ให้คงอยู่ต่อไป

2.5 การปรับเปลี่ยนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจะทำหน้าที่ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ ที่เห็นว่ามีเหมาะสมเพื่อการพัฒนาในระดับสูงต่อไป และคัดเลือกเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์เพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและเป็นรูปธรรม ซึ่งจะเป็นผลต่อเนื่องให้มีการพัฒนาผลผลิตและรายได้เพิ่มขึ้นต่อไป