



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555 - 2559)



มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

คำนำ

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) ซึ่งสอดคล้องกับแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนอง ต่อนโยบายของรัฐและการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัย ให้เป็นสถาบันการศึกษาที่มีการขยายตัวในการรับนักศึกษาในสาขาวิชาที่จำเป็นต่อการพัฒนา ประเทศ ทั้งหลักสูตรระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ควบคู่ไปกับการวิจัยในสาขาต่างๆ ที่มี ความจำเป็น ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว โดยเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับความเป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ ทั้งนี้มีเป้าหมายให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันที่สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีความรู้ความสามารถในทาง วิชาการ วิชาชีพ ใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ และสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ในสังคมได้อย่างมีความสุข โดยเน้นการนำแผนไปสู่การปฏิบัติงานจริงและใช้กลไกของแผนเป็น เครื่องมือในการบริหารของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงขอขอบคุณผู้ทรงคุณวุฒิและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกฝ่ายที่มี ส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) จนสำเร็จ ลุล่วงด้วยดี และขอให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง นำยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยและเป้าหมายในด้านต่างๆ ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ฉบับนี้ เป็นแนวทางในการ พัฒนาและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนะ
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

(1)

ส่วนที่ 1 การประเมินสถานการณ์

1.1 การเปลี่ยนแปลงและนัยสำคัญต่อมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

1

1.2 พัฒนาการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

6

1.3 วิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกและภายใน (SWOT)

13

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559)

2.1 ปณิธาน

17

2.2 วิสัยทัศน์

17

2.3 พันธกิจ

17

2.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559)

2.4.1 ยุทธศาสตร์ด้านการผลิตบัณฑิต

18

2.4.2 ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย

19

2.4.3 ยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

20

2.4.4 ยุทธศาสตร์ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

20

2.4.5 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน

21

2.4.6 ยุทธศาสตร์ด้านความร่วมมือกับภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐเพื่อ
พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

21

2.4.7 ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

22

2.5 กลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในการพัฒนา

2.5.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผน

22

2.5.2 การขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ

23

ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3

3.1 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการผลิตบัณฑิต

25

- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาจีนวิทยา

- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาอุตสาหกรรมบริการ

- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาสังคมศาสตร์	
- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาแพทยศาสตร์	
- โครงการจัดตั้งสำนักวิชาทันตแพทยศาสตร์	
- โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอนและการบริหารจัดการ (IT University)	
3.2 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย	28
- โครงการจัดตั้งสถาบันวิจัยการแพทย์ทางเลือก	
- โครงการจัดตั้งสถาบันวิจัยพลังงานหมุนเวียน	
3.3 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม	30
- โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนในชาติ	
- โครงการจัดตั้งโรงเรียนมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
3.4 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	31
- โครงการจัดตั้งหอศิลปะและพิพิธภัณฑ์อารยธรรมลุ่มน้ำโขง	
- โครงการสวนสมุนไพรและสวนพฤกษศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
3.5 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน	32
- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนเขตภาคเหนือตอนบน	
3.6 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านความร่วมมือกับภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	34
- โครงการจัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์และซอฟต์แวร์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (Science & Software Park)	
3.7 แผนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ	35
- โครงการจัดตั้งศูนย์ศึกษาอาเซียนเพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	
- โครงการจัดตั้งหน่วยประสานงานด้าน ASEAN Community Study	
- โครงการจัดตั้งศูนย์ภาษานานาชาติ	
- โครงการก่อสร้างและพัฒนาด้านกายภาพ	

- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการหน่วยบริการจัดการทรัพยากรสิ้นและรายได้

3.8 โครงการตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) 38

ส่วนที่ 4 เป้าหมายการดำเนินงานตามพันธกิจมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

4.1 เป้าหมายด้านการผลิตบัณฑิต	42
4.2 เป้าหมายด้านการวิจัย	53
4.3 เป้าหมายด้านการบริการวิชาการแก่สังคม	53
4.4 เป้าหมายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	53
4.5 เป้าหมายด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน	54
4.6 เป้าหมายด้านการร่วมมือกับภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	54
4.7 เป้าหมายด้านการบริหารจัดการ	54

ภาคผนวก

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)
- วิเคราะห์ความสอดคล้องกับแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565)
- แผนผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (พ.ศ. 2555-2559)
- นโยบายของรัฐและสภาพแวดล้อมในการแข่งขันทางการศึกษา
- รายงานคณะกรรมการยกร่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ.2555-2559)

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ.2555-2559)

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการกิจที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา โดยใช้ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนา ที่ผ่านมามหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนพัฒนามาแล้ว 2 ฉบับ ได้แก่ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2545-2549) และแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554) ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยภายใต้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยทั้ง 2 ฉบับ ทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา โดยเป็นการบุกเบิก สร้างสรรค์ และพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้ พระนามของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ดำเนินพันธกิจด้วยการบริหารจัดการด้านต่างๆ รวมทั้งการจัดการศึกษา และพัฒนาสภาพแวดล้อม ตลอดจนจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นเพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการจัดการเรียนการสอนและการใช้ชีวิตของนักศึกษา ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัยแห่งนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในการ“ปลูกป่า สร้างคน”

การดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ทั้ง 2 ฉบับ เป็นผลให้มหาวิทยาลัยมีพัฒนาการที่รวดเร็ว และได้รับการยอมรับถึงความพร้อมทางด้านกายภาพและควมมีคุณภาพและมาตรฐานทางด้านวิชาการที่เป็นสากล ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยก้าวไปสู่ความเป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการ และเป็นแหล่งสร้างสรรค์ทางปัญญาของประเทศและภูมิภาคได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงถือได้ว่าการดำเนินตลอดระยะเวลา 10 กว่าปีที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยประสบความสำเร็จในการดำเนินงานตามภารกิจหลักเป็นอย่างดี

ขณะนี้การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ ระยะที่ 2 ได้เสร็จสิ้นลงแล้ว มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงจึงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) ขึ้น เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ มีมาตรฐานคุณภาพเป็นที่ยอมรับนับถือในวงวิชาการทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้หลักการ New, Different, and Better เป็นสำคัญ โดยมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง กำหนดทิศทางการพัฒนาในช่วงเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559) ไว้ดังต่อไปนี้