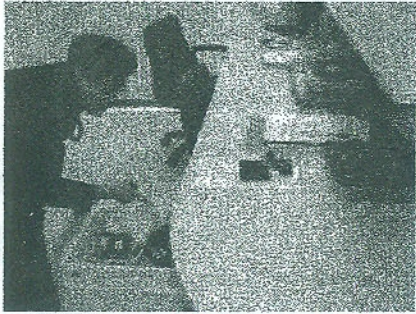
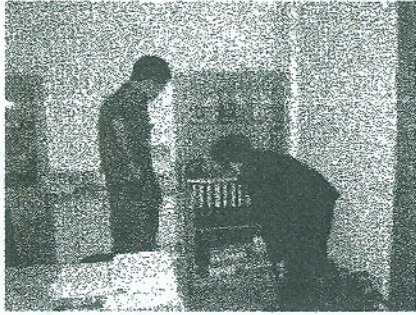


ภาพถ่ายการเยี่ยมชมการดำเนินงาน 5ส ของ รศ. พูลพร แสงบางปลา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2547



จากการเยี่ยมชม รองศาสตราจารย์พูลพร แสงบางปลา ได้ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการตรวจสอบกิจกรรม 5ส ดังนี้

1. การดำเนินงาน 5ส ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย อยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับ 60% ซึ่งมีการปรับปรุงจากเดิมขึ้นมาก ขอให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกิจกรรม 5ส เป็นพื้นฐานของการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาองค์กร และกิจกรรม 5ส เป็นส่วนหนึ่งของการประกันคุณภาพการศึกษา ควรทำทั้งสองควบคู่กันไป

2. เป้าหมายการดำเนินงาน 5ส ควรอยู่ในเกณฑ์ 85 % ขึ้นไป

3. ขั้นตอนต่อไป หลังจากทำกิจกรรม 5ส ประสบความสำเร็จแล้ว ให้ดำเนินการเสนอขอ

TQA (Thailand Quality Award) เพื่อเป็นการพัฒนาสู่มาตรฐานในระดับต่อไป

การดำเนินงาน 5ส ในเดือนมีนาคม 2547 เป็นต้นไป

⇒ สัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือน เป็นวันทำการสะอาดประจำวัน

⇒ สัปดาห์ที่ 4 ของทุกเดือน เป็นวันตรวจสอบกิจกรรม 5ส ประจำเดือน



5ส ใส่ใจ

วารสารส่งเสริมกิจกรรม 5ส ประจำมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงรายเดือน ประจำเดือนมีนาคม ฉบับที่ 5



บทบรรณาธิการ

การดำเนินงาน 5ส ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรเป็นอย่างดี และในเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา ได้มีการตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินงาน 5ส ของผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งได้ไปทุกหน่วยงาน และผลที่ได้รับคือความก้าวหน้าในเรื่อง 5ส อีกขั้นหนึ่ง

ในเรื่องการสะอาดซึ่งทำเป็นกิจวัตรประจำวันที่ดี หรือวันทำความสะอาดใหญ่ (Big Cleaning day) ก็อาจมีผลโดยทางอ้อม คือหน่วยงานสามารถขายขยะเหลือใช้ออกไปได้ แต่ทั้งนี้ก็เป็นเพียงแค่จุดเริ่มต้น ซึ่งระบบ 5ส ไม่ได้คาดหวังรายได้จากการขายขยะเหลือใช้ แต่คาดหวังว่าจะมีการลดปริมาณขยะเหลือใช้ลงในหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างลักษณะนิสัย (ส ตัวสุดท้าย) โดยการคำนึงถึงวิธีการลดปริมาณขยะของบุคลากรทุกคน

การใช้งานวัสดุสำนักงานหรืออุปกรณ์ต่างๆ ถ้าคำนึงถึงการประหยัดและการนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ก็จะเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในภาพรวมของหน่วยงาน ซึ่งเป็นเรื่องดีกว่าเรื่องรายได้จากการขายขยะเหลือใช้จากการทำลายเตาทุกวัน

มีอะไรบ้าง

บทบรรณาธิการ	หน้า 1
บทความ	หน้า 2-3
ภาพถ่ายและกิจกรรม	หน้า 4

5ส ลดค่าใช้จ่ายได้จริงหรือ ?

5ส เป็นเทคนิควิธีการพื้นฐานที่ช่วยในการลดต้นทุนทั่วทั้งหน่วยงาน แต่มักจะไม่ได้รับความสนใจอย่างจริงจังเพราะความเข้าใจผิดว่า ผลจากการทำ 5ส ทำให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสวยงาม อันที่จริงแล้ว ผลจากการทำ 5ส ก่อให้เกิด Q C D S M E E (เพิ่มคุณภาพ ต้นทุนลดลง ส่งมอบทันเวลา ความปลอดภัยในการทำงาน ขวัญและกำลังใจดีขึ้น รักษาสิ่งแวดล้อม และมีจริยธรรมในการประกอบการ) ซึ่งเป็นการลดต้นทุนในระยะยาว

สะอาด

- ⇒ ลดเวลาที่ไร้ประสิทธิภาพในการทำงาน คือ ลดการค้นหาเครื่องมือ วัสดุ ข้อมูล
- ⇒ เครื่องมือ อุปกรณ์ มีการจัดให้เหมาะสม รวดเร็ว
- ⇒ ป้ายเตือนเกี่ยวกับความปลอดภัยช่วยลดอุบัติเหตุในการทำงาน

สุขลักษณะ

- ⇒ เน้นเรื่องของการรักษามาตรฐานและปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายจากความผิดพลาดต่าง ๆ

สร้าง

- ⇒ ลดค่าใช้จ่ายด้วยการใช้แต่ของที่จำเป็นในการทำงาน ซึ่งจะทำให้ไม่มีการเบิกและจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เกินความจำเป็น
- ⇒ ลดอุบัติเหตุที่เกิดจากการวางของระเกะระกะ
- ⇒ ลดเวลาและจำนวนคนในการตรวจนับพัสดุในระหว่างปี
- ⇒ ลดการใช้และข้อผิดพลาดในการจัดเก็บเอกสารที่หมดความจำเป็นในการใช้งาน

สะดวก

- ⇒ ช่วยลดต้นทุนของการซ่อมเครื่องมือและอุปกรณ์ เพราะการทำความสะอาด เป็นการตรวจสอบเครื่องมือ ทำให้ซ่อมบำรุงได้ทันก่อนการเสียหายอย่างหนัก

สร้างนิสัย

- ⇒ จะได้มาก (ความคิดที่ดีในการทำงานของพนักงาน ที่ช่วยกันปรับปรุงวิธีการทำงาน ปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน สามารถลดต้นทุนโดยรวมได้

ประโยชน์ของการทำ 5ส

ที่นำมาซึ่งการลดค่าใช้จ่ายนั้น สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น เวลาและจำนวนครั้งการเสียหายของเครื่องมือที่ลดลง เวลาซ่อมเครื่องมือน้อยลง เวลาจัดเตรียมสิ่งของและข้อมูลน้อยลง จำนวนพัสดุคงคลังลดลง เวลาในการปฏิบัติงานสั้นลง อุบัติเหตุ ลดลง ฯลฯ ซึ่งสิ่งเหล่านี้สามารถเปลี่ยนค่าเป็นตัวเงิน ที่แสดงให้เห็นถึงค่าใช้จ่ายที่ลดลงได้ แต่อย่างไรก็ตาม สิ่งที่จะช่วยลดต้นทุนในระยะยาว คือ จิตสำนึกของพนักงานที่ไม่มองข้ามความสูญเสียทุกรูปแบบ อันจะนำไปสู่ความอยู่รอดของหน่วยงานและพนักงาน